

**VYSOKÁ ŠKOLA EVROPSKÝCH A REGIONÁLNÍCH  
STUDIÍ, O. P. S., ČESKÉ BUDĚJOVICE**

**BAKALÁŘSKÁ PRÁCE**

**MEZIOBECNÍ SPOLUPRÁCE OBCE BORŠOV  
NAD VLTAVOU JAKO FAKTOR ROZVOJE REGIONU**

**Autor práce:** Martina Čerklová  
**Studijní obor:** Regionální studia  
**Forma studia:** Prezenční  
**Vedoucí práce:** Ing. Jiří Dušek, Ph.D.  
**Katedra:** Katedra společenských věd

Prohlašuji, že jsem bakalářskou práci vypracovala samostatně, na základě vlastních zjištění a s použitím odborné literatury a materiálů uvedených v této práci.

Souhlasím, aby byla práce uložena v knihovně Vysoké školy evropských a regionálních studií v Českých Budějovicích a zpřístupněna v souladu s § 74b zákona č. 111/1998 Sb. v platném znění.

.....

Děkuji vedoucímu bakalářské práce Ing. Jiřímu Duškovi, Ph.D. za cenné rady, připomínky a metodické vedení práce.

## **ABSTRAKT**

ČERKLOVÁ, M. *Meziobecní spolupráce obce Boršov nad Vltavou jako faktor rozvoje regionu : bakalářská práce*. České Budějovice : Vysoká škola evropských a regionálních studií, o. p. s., 2011. 76. s. Vedoucí bakalářské práce : Ing. Jiří Dušek, Ph.D.

**Klíčová slova:** Boršov nad Vltavou, faktor rozvoje regionu, meziobecní spolupráce

Bakalářská práce se zabývá analýzou meziobecní spolupráce jihočeské obce Boršova nad Vltavou. Hlavním cílem je zhodnocení významu a současně také ekonomických, politických či sociálních dopadů této spolupráce nejen na samotnou obec, ale i okolní region.

Bakalářská práce je členěna na sedm kapitol. V prvních pěti kapitolách je zaměřena teoreticky nejen na význam meziobecní spolupráce, ale i na podrobnější charakteristiku jednotlivých forem, v rámci kterých obec Boršov nad Vltavou může spolupracovat, přičemž je definován i termín regionální politiky, ze které meziobecní spolupráce vychází. Další kapitoly této práce jsou již věnovány pouze jihočeské obci Boršovu nad Vltavou. Autorka pojednává o historii a shrnuje i současnou situaci v obci. Součástí praktické části je i analýza, co dosavadní meziobecní spolupráce obci přinesla a zda je pro obec opravdu významná. Závěrem se bakalářská práce zaměřuje na budoucí možné formy meziobecní spolupráce Boršova nad Vltavou a jejich potenciál.

## **ABSTRACT**

ČERKLOVÁ, M. *Intermunicipal cooperation of Boršov nad Vltavou as a factor in the regional development : Bachelor thesis*. České Budějovice : The College of European and Regional Studies, o. p. s., 2011. 76. p. Supervisor : Ing. Jiří Dušek, Ph.D.

**Key words:** Boršov nad Vltavou, Factor in Regional Development, Intermunicipal Cooperation

This thesis analyzes the cooperation of South Bohemian municipality of Boršov nad Vltavou. The main objective is to evaluate the significance and at the same time economic, political and social impact of this cooperation not only on the community itself, but also on the surrounding region.

The thesis is divided into seven chapters. The first five chapters focus on theory, not only of the importance of intermunicipal cooperation, but also on more detailed characteristics of the different forms in which the municipality Boršov nad Vltavou can cooperate, the term is defined as the regional policy on which the intermunicipal cooperation is based. Further chapters are just devoted to south Bohemian village Boršov nad Vltavou. The author discusses the history and summarizes the current situation in the village. The practical part is an analysis of what the existing intermunicipal collaboration has brought, and whether it is really important for the community itself. Finally, the work is focused on the possible future forms of cooperation between municipalities Boršov nad Vltavou and others and their potential.

# OBSAH

<b>ÚVOD</b> .....	<b>8</b>
<b>1 CÍL A METODIKA BAKALÁŘSKÉ PRÁCE</b> .....	<b>10</b>
<b>2 REGIONÁLNÍ POLITIKA</b> .....	<b>12</b>
2.1 Cíle a nástroje regionální politiky .....	12
<b>3 ROZVOJOVÝ KONTEXT OBCE</b> .....	<b>14</b>
3.1 Působnost obecní správy .....	14
3.2 Východiska rozvoje a rozvojové rozhodování obce .....	15
<b>4 VÝZNAM MEZIOBECNÍ SPOLUPRÁCE</b> .....	<b>17</b>
4.1 Znaky spolupráce .....	17
4.2 Důvody pro meziobecní spolupráci .....	18
4.3 Slučování obcí.....	18
4.3.1 Slučování malých obcí jako řešení složitosti samosprávy.....	19
<b>5 NÁSTROJE MEZIOBECNÍ SPOLUPRÁCE</b> .....	<b>21</b>
5.1 Strategické plánování .....	21
<b>6 FORMY SPOLUPRÁCE OBCÍ</b> .....	<b>26</b>
6.1 Formy spolupráce obcí a jejich právní úprava .....	26
6.2 Meziobecní spolupráce na regionální úrovni .....	27
6.2.1 Dobrovolný svazek obcí .....	27
6.2.2 Společná právnická osoba.....	28
6.2.3 Smlouva ke splnění konkrétního úkolu .....	28
6.3 Spolupráce obcí se subjekty v území .....	29
6.3.1 Mikroregiony a místní akční skupiny .....	29
6.3.2 Leader+ .....	30
6.3.3 Místní agenda 21 .....	30
6.3.4 Partnerství veřejného a soukromého sektoru .....	32
6.4 Národní struktury spolupráce obcí .....	33
6.4.1 Svaz měst a obcí České republiky .....	33
6.4.2 Národní síť zdravých měst ČR .....	34

6.5	Spolupráce s obcemi jiných států.....	36
6.5.1	Přeshraniční impulsní centra.....	36
6.5.2	Euroregiony .....	36
6.5.3	Partnerská města a obce.....	38
<b>7</b>	<b>OBEC BORŠOV NAD VLTAVOU A ZÁKLADNÍ ÚDAJE O REGIONU.....</b>	<b>39</b>
7.1	Historie a založení obce Boršov nad Vltavou .....	39
7.1.1	Dějiny obce Poříčí .....	41
7.1.2	Původní obyvatelstvo.....	43
7.1.3	Spojení obcí .....	44
7.1.4	Správa obce.....	44
7.2	Základní informace o obci Boršov nad Vltavou .....	45
7.2.1	Obyvatelstvo Boršova nad Vltavou .....	45
7.2.2	Ekonomický význam Boršova nad Vltavou .....	46
<b>8</b>	<b>MEZIOBECNÍ SPOLUPRÁCE BORŠOVA NAD VLTAVOU.....</b>	<b>49</b>
8.1	Mikroregion Blanský les - podhůří .....	49
8.2	MAS Netolicko o. p. s.....	52
8.3	Sdružení Euroregion Silva Nortica .....	57
8.4	Svaz měst a obcí Jihočeského kraje .....	60
8.5	Rozvoj obce Boršov nad Vltavou .....	61
8.6	Dopady meziobecní spolupráce Boršova nad Vltavou na rozvoj regionu .....	63
	<b>ZÁVĚR.....</b>	<b>67</b>
	<b>SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ .....</b>	<b>70</b>
	<b>SEZNAM ZKRATEK.....</b>	<b>76</b>

## ÚVOD

Skutečnost, že společným úsilím lze dosáhnout daleko významnějších výsledků, je známa již od pradávna. Samotný termín „spolupráce“ označuje společné úsilí, které je zaměřeno na uspokojení potřeb všech, kteří se na tomto úsilí podílejí. Základem spolupráce je vize, jejíž pomocí lze daleko rychleji, účinněji a hlavně snadněji dosáhnout vytyčeného cíle. V řadě případů totiž, bez vzájemné spolupráce není možné cíle vůbec dosáhnout. Právě proto je současným trendem meziobecní spolupráce, která nabývá nejrůznějších forem a směřuje především k efektivnosti a účelu. Jedná se o oblast veřejné správy, která částečně může zasahovat i do oblasti soukromé s jasnou cestou, cestou rozvoje daného území. Důležitost meziobecní spolupráce totiž není už „jen“ záležitostí mezilidských vztahů, ale přesunula se o několik úrovní výše – na činnost a komunikaci mezi jednotlivými subjekty.

V současné době je otázkám spolupráce a partnerství v oblasti regionálního rozvoje a růstu věnována značná pozornost – zvláště díky vysoké aktuálnosti. Téma regionálního rozvoje se postupem času v České republice začíná dostávat do popředí. Vzniká tak zájem nejen politiků, ale i nejrůznějších odborníků a příznivců právě o téma meziobecní spolupráce. Současně vzrůstá i zájem samotných občanů měst a obcí, kterých se bezprostředně pak dotýkají nejrůznější formy obecní spolupráce. Potřeba vytvářet, udržovat a rozvíjet optimální podmínky pro realizaci jednotlivých forem spolupráce se dlouhodobě opírá o nalézání vnitřních i vnějších zdrojů, díky nimž uskutečňují obce či regiony své záměry.

Mezníkem v rozvoji regionální problematiky byl 1. květen 2004, tedy den vstupu České republiky do Evropské unie, neboť tímto dnem začala také podpora rozvoje regionů - hlavně díky plánovacímu období 2004 – 2006. „Podpora rozvoje a strukturálních změn zaostávajících regionů“ byla hlavním cílem předchozího plánovacího období, nástupcem je nyní „Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost“, čili plánovací období 2007 – 2013, na které EU klade taktéž nemalý důraz a nabízí množství prostředků, které je možné ještě stále čerpat z operačních programů, čehož obec Boršov nad Vltavou samozřejmě, prostřednictvím své meziobecní spolupráce, využívá.

Téma bylo především vybráno pro svoji stálou aktuálnost a také pro vzrůstající zájem obyvatel obcí samotných, dovědět se a hlavně zapojit se do spolupráce ve své obci a podílet se na jejím rozvoji.



Konkrétní obec, Boršov nad Vltavou, si autorka vybrala proto, že v obci žije po celý svůj život. Stejně tak důvodem výběru obce je i skutečnost, že zde dochází k znatelnému nárůstu počtu obyvatel. Dalším důvodem je pak i vzrůstající zájem o samotnou obec ze strany firem podnikajících v oblasti stavebnictví. Obliba obce u turistů, nejen české národnosti, má také stoupající tendenci. Oblíbený je Boršov zvláště u turistů ze Slovenska, dále se tu můžeme setkat také s Němci, Rakušany, ale i Holanďany a občany Velké Británie.

# 1 CÍL A METODIKA BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Cílem této práce je představení a analýza forem meziobecní spolupráce obce Boršov nad Vltavou, význam této spolupráce a její dopady na rozvoj regionu.

První kapitoly, čili spíše teoretická část se zabývají obecnou problematikou spolupráce obcí. Ovšem pro lepší pochopení tohoto tématu je první kapitola věnována také regionální politice.

V druhé kapitole je představen rozvojový kontext obce, definován pojem „obec“ a blíže konkretizován okruh záležitostí, ve kterém obce prosazují svoji vůli a rozhodují buď jménem svým, nebo jménem státu – tedy působnost obce. V rámci působnosti se nachází i rozhodování obce, to přispívá ke zlepšení situace okolí i samotného sídla obce.

Další kapitola je naplněna významem meziobecní spolupráce. Jsou zde vyjmenovány znaky spolupráce a důvody, proč by se obce měly zapojit do spolupráce. Téměř na konci kapitoly je představeno a zmíněno, jak funguje slučování obcí.

Čtvrtá kapitola řeší nástroje meziobecní spolupráce, jak funguje strategické rozhodování, a co je hlavním cílem Integrovaného plánu rozvoje města, neopomíjí ani jakým způsobem jsou získávány finance pro podporu spolupráce a rozvoj regionu.

V rámci páté kapitoly jsou vyjmenovány jednotlivé formy meziobecní spolupráce. Je zde zmíněn vznik a cíle různorodých forem spolupráce obcí. Tyto formy jsou dále jednotlivě blíže konkretizovány.

Poslední kapitola - analytická se již týká regionu jižních Čech, konkrétně jihočeské obce v oblasti Českobudějovicka - Boršova nad Vltavou. Pod nadpisem „*Historie Boršova nad Vltavou*“ se představí vznik a vývoj Boršova nad Vltavou a bude přiblížen rozvoj této obce, která na jihu patří mezi nejstarší. Po ohlédnutí se do minulosti tato práce již blíže konkretizuje aktuálnější data, soustředí se na oblasti, pro které je Boršov znám v České republice a také představí formy meziobecní spolupráce, které si právě sama obec Boršov nad Vltavou zvolila.

Bakalářská práce čerpá základní poznatky z výzkumů společnosti GaREP, což je společnost pro regionální ekonomické poradenství, která vydala publikaci *Spolupráce obcí jako faktor rozvoje*<sup>1</sup>. Dále se tato práce také opírá o další publikace, vydané již zmíněnou společností GaREP, které tvoří, lze říci, základnu bakalářské práce. Jsou na nich postaveny první teoretické kapitoly. Pro co nejaktuálnější možná data byly využity i internetové stránky. Hlavním pramenem pro získávání aktuálních dat byl Obecní úřad

---

<sup>1</sup> GALVASOVÁ, I. *Spolupráce obcí jako faktor rozvoje*. Brno : Georgetown, 2007. 140 s. ISBN 80-251-20-9.

Boršova nad Vltavou v čele se současným starostou – Mgr. Janem Zemanem, díky jemuž byly získány informace o současném stavu a vývoji spolupráce obce.

## 2 REGIONÁLNÍ POLITIKA

Regionální politika je nástrojem finanční solidarity a významnou silou zajišťující soudržnost a hospodářskou integraci. Cílem solidarity je přinést hmatatelné výsledky občanům a regionům s nejnižší životní úrovní. Soudržnost vychází ze zásady, že zmenšení rozdílů v příjmech a bohatství mezi jednotlivými regiony je přínosem pro všechny.<sup>2</sup>

### Definice regionální politiky

Definice regionální politiky existuje celá řada, přičemž žádná z nich nebyla akceptována za všeobecně přijatelnou. Přesto lze velmi obecně regionální politiku definovat jako soubor cílů, opatření a nástrojů vedoucích ke snižování příliš velkých rozdílů v socioekonomické úrovni jednotlivých regionů.<sup>3</sup>

Regionální politika je tedy určena k ovlivňování hospodářské struktury v regionech tak, aby přispěla ke zlepšení efektivnosti hospodářské politiky.<sup>4</sup>

### 2.1 Cíle a nástroje regionální politiky

Mezi základní cíle regionální politiky patří rozvoj regionů zaměřený na jejich soudržnost a zvyšování konkurenceschopnosti - každý region by měl mít příležitosti ke svému vyváženému rozvoji odpovídajícímu jeho potenciálu a specifickým stránkám.<sup>5</sup>

#### Cíle

Cíle regionální politiky vychází z identifikace hlavních regionálních problémů a z pojetí státních hospodářské politiky, přičemž pro jednotlivá časová období dochází k jejich konkretizaci pokud možno tak, aby bylo možno kontrolovat jejich splnění a souběžně hodnotit účinnost použitých nástrojů. Z cílů regionální politiky jsou pak zpravidla odvozovány nástroje regionální politiky.<sup>6</sup> Konkrétní cíle bývají například formulovány jako snížení výrazných meziregionálních diferencí v úrovni nezaměstnanosti, v průměrných příjmech, sblížení úrovně hrubého domácího produktu

---

<sup>2</sup> *Regionální politika* [online]. Brusel : Evropská unie, 2011, poslední revize 13. 1. 2011 [cit. 16. březen 2011]. Dostupný z WWW: <[http://europa.eu/pol/reg/index\\_cs.htm](http://europa.eu/pol/reg/index_cs.htm)>.

<sup>3</sup> WOKOUN, R. *Česká regionální politika v období vstupu do Evropské unie*. Praha : Oeconomica, 2003, s. 12.

<sup>4</sup> WOKOUN, R. *Management regionální politiky a reforma veřejné správy*. Praha : Linde, 2006, s. 112.

<sup>5</sup> *Regionální politika* [online]. Praha : Ministerstvo pro místní rozvoj, 2011 [cit. 16. březen 2011]. Dostupný z WWW: <<http://www.mmr.cz/Regionalni-politika>>.

<sup>6</sup> WOKOUN, R. *Management regionální politiky a reforma veřejné správy*. Praha : Linde, 2006, s. 116.

(v přepočtu na jednoho obyvatele) v jednotlivých regionech. Jako dílčí bývají formulovány cíle povzbuzení podnikatelských aktivit v regionu, zlepšit vybavenost regionu technickou infrastrukturou, povzbudit bytovou výstavbu v regionu, zkvalitnit ekologickou situaci v regionu apod.<sup>7</sup>

## Nástroje

Nástroje rozvoje můžeme v obecné rovině označit jako pomůcky k výkonu, podpoře nějaké činnosti. V kontextu regionálního rozvoje lze označení nástroj vymezit jako obecný pojem pro všechny prostředky, které napomáhají k dosažení rozvojových cílů daného území.<sup>8</sup>

### *Makroekonomické nástroje*

Užití makroekonomických nástrojů je pro řešení regionálních problémů silně omezeno ostatními národohospodářskými cíli, zejména udržením inflace na žádoucí úrovni, vyrovnaností platební bilance, případně realizací cílů průmyslové či agrární politiky.<sup>9</sup>

- fiskální politika (např. regionalizace daní a odvodů, snížená sazba daní ve vybraných podporovaných regionech),
- monetární politika (usnadnění přístupu k úvěrům ve vybraných regionech aj.),
- protekcionismus (např. uvalení dovozních limitů a cel na produkty vyráběné v upadajících regionech).

### *Mikroekonomické nástroje*

Hlavním posláním mikroekonomických nástrojů je ovlivňovat rozhodování ekonomických subjektů a jejich prostorové lokalizaci. Podle toho, na který ekonomický subjekt jsou nástroje zaměřeny, je lze rozdělit do dvou základních slupin:<sup>10</sup>

- realokace pracovních sil (např. částečná úhrada nákladů na stěhování, výkup nemovitostí či podpora při nákupu nového bytu),
- realokace kapitálu (kapitálové subvence, subvence na pracovní sílu, levné půjčky, snížené daně, subvence na dopravu apod.).

---

<sup>7</sup> WOKOUN, R. *Česká regionální politika v období vstupu do Evropské unie*. Praha : Oeconomica, 2003, s. 17

<sup>8</sup> *Nástroje regionální politiky* [online]. Brno : GaREP, 2011 [cit. 16. březen 2011]. Dostupný z WWW: <<http://www.regionálnírozvoj.cz/index.php/nastroje-regionalni-politiky.html>>.

<sup>9</sup> WOKOUN, R. *Management regionální politiky a reforma veřejné správy*. Praha : Linde, 2006, s. 117.

<sup>10</sup> WOKOUN, R. *Management regionální politiky a reforma veřejné správy*. Praha : Linde, 2006, s. 119.

### 3 ROZVOJOVÝ KONTEXT OBCE

Ve smyslu platné právní úpravy v České republice je třeba obec chápat jako základní územně správní celek a současně také samosprávné společenství občanů, žijících na určitém území.<sup>11</sup>

V České republice je podle zákona č. 128/2000 Sb., o obcích, městem již obec, která má alespoň 3 000 obyvatel, pokud tak na návrh obce stanoví předseda Poslanecké sněmovny po vyjádření vlády.<sup>12</sup>

Zákon o obcích pojem obce nedefinuje. Stanoví, že obcemi jsou ty územní celky, které ke dni jeho účinnosti obcemi byly, jakož i obce, které kdykoli v budoucnu vzniknou. Z hlediska svého vymezení musí obce tvořit buď jedno katastrální území, nebo jejich soubor (člení-li se na části s vlastním katastrálním územím).

Co do druhů, existují tyto obce:<sup>13</sup>

- hlavní město Praha,
- statutární města,
- města,
- obce (nespadají do žádné z předchozích kategorií).

#### Definice pojmu obec

Existuje mnoho definic pojmu města či obce. Město a obec lze definovat například jako sociální organismus, který je geograficky vymezený a relativně stabilní. Mezi základní charakteristiky města se obvykle uvažují faktory, které se mění s časem jako např. počet obyvatel, hustota obyvatelstva, převládající druhy výrobních a nevýrobních aktivit, hustota a kompaktnost výstavby, struktura obyvatelstva aj.<sup>14</sup>

#### 3.1 Působnost obecní správy

Obec je základním územním samosprávným společenstvím občanů. Tvoří územní celek, který je vymezen hranicí území obce. Každá část území České republiky je součástí území některé obce (nestanoví-li zákon č. 222/1999 Sb., o zajišťování obrany České republiky, jinak.) Obec má jedno nebo více katastrálních území.

<sup>11</sup> KADEŘÁBKOVÁ, J. *Úvod do regionálních a správních věd*. Praha : CODEX Bohemia, 1996, s. 82.

<sup>12</sup> HRABÁNKOVÁ, M. *Identifikace sociálně-ekonomických podmínek rozvoje horských a podhorských oblastí*. Brno : CERM, 2009, s. 113.

<sup>13</sup> KADEŘÁBKOVÁ, J. *Úvod do regionálních a správních věd*. Praha : CODEX Bohemia, 1996, s. 83.

<sup>14</sup> DUŠEK, J. *Faktory regionálního růstu a rozvoje*. České Budějovice : Vysoká škola evropských a regionálních studií, 2010, s. 60-61.

Obec je veřejnoprávní korporací, má vlastní majetek. Obec vystupuje v právních vztazích svým jménem a nese odpovědnost z těchto vztahů vyplývající. Obec pečuje o všestranný rozvoj svého území<sup>15</sup>, za tento rozvoj také zodpovídá<sup>16</sup>.

### **Samostatná a přenesená působnost obce**

Působnost obecně vyjadřuje okruh záležitostí, v nichž je nějakému konkrétnímu orgánu veřejné správy platným právním řádem umožněno autoritativně - mocensky rozhodovat, tedy vytvářet a prosazovat svou vůli:<sup>17</sup>

- **samostatná působnost** - je samosprávou obce - obec sama spravuje své záležitosti a ty záležitosti svých členů, jejichž spravování jí stát neodňal. V samostatné působnosti jedná obec svým vlastním jménem a na vlastní účet.
- **přenesená působnost** - je okruhem záležitostí, které vykonávají orgány obce jménem státu, nikoli jménem svým. Za kvalitu výkonu této působnosti též vůči veřejnosti odpovídá stát, který ji orgánům obce svěřil. Proto také musí orgány obce při výkonu této cizí (státní) působnosti respektovat vůli toho, kdo jim ji svěřil. Při výkonu přenesené působnosti orgány obce neformulují vůli obce, leč státu, a činí tak nikoli jménem obce, ale přirozeně jménem státu.<sup>18</sup> Zákon umožňuje obcím právě v oblasti přenesené působnosti uzavírat mezi sebou veřejnoprávní smlouvy, na jejichž základě mohou orgány jedné obce vykonávat přenesenou působnost nebo část přenesené působnosti pro orgány jiné obce (jiných obcí), a současně obsahuje obranné mechanismy pro případ, že obce neplní své povinnosti při výkonu přenesené působnosti.

### **3.2 Východiska rozvoje a rozvojové rozhodování obce**

Rozvoj obce jako dlouhodobý proces vyváženého a udržitelného zlepšování situace sídla a jeho okolí je podmíněn koncepčním a promyšleným přístupem k socioekonomickým jevům zde probíhajícím. Základními prvky působícími na možnosti rozvoje obce, ve smyslu aktivní snahy o uvedené zlepšování, jsou její:

- ekonomické dispozice (rozpočtové možnosti a majetková základna),
- lidské zdroje (představitelé a pracovníci obce, občané a podnikatelé schopni působit jako iniciátoři a realizátoři rozvojových aktivit),

<sup>15</sup> HOLEČEK, J., et al. *Obec a její rozvoj v širších souvislostech*. Brno : GaREP, 2009, s. 9.

<sup>16</sup> DUŠEK, J. *Faktory regionálního růstu a rozvoje*. České Budějovice : Vysoká škola evropských a regionálních studií, 2010, s. 72.

<sup>17</sup> HOLEČEK, J., et al. *Obec a její rozvoj v širších souvislostech*. Brno : GaREP, 2009, s. 12

<sup>18</sup> DUDA, M. *Samostatná a přenesená působnost obce* [online]. 2002, poslední revize 17. 6. 2002 [cit. 13. leden 2011]. Dostupný z WWW: <<http://spravni2.juristic.cz/154292/clanek/spravni2>>.

- „vize“ rozvoje, tj. vyjádření žádoucího stavu a cílů rozvoje jako součást rozvojové koncepce.

To vše v kontextu a součinnosti s širším prostředím ovlivňujícím podmínky rozvoje jako je poloha a dostupnost obce v komunikačních systémech a přírodní prostředí i územně-technická vybavenost.<sup>19</sup>

Koordinace zpracování rozvojových koncepcí, tedy vzájemné sladění názorů, vizí, představ a záměrů všech aktérů rozvoje dané municipality, je plně v rukou starosty obce, případně jím pověřeného vlastního či externího pracovníka.

Každé místo má své neopakovatelné kombinace určitých vlastností, které vytvářejí potenciály jeho přírodního, kulturního a ekonomického rozvoje. Využitelnost těchto potenciálů je závislá na smysluplné aktivitě obyvatel, poloze místa a na velikosti kapitálu, který je k dispozici. Kombinace těchto vstupů do jisté míry předurčuje i optimální strategii chování obcí i celého regionu ve využívání svého bohatství.<sup>20</sup>

---

<sup>19</sup> HOLEČEK, J., et al. *Obec a její rozvoj v širších souvislostech*. Brno : GaREP, 2009, s. 16.

<sup>20</sup> HOLEČEK, J., et al. *Obec a její rozvoj v širších souvislostech*. Brno : GaREP, 2009, s. 21.



## 4 VÝZNAM MEZIOBECNÍ SPOLUPRÁCE

Meziobecní spolupráce funguje prakticky ve všech evropských státech a právní úpravy zpravidla vycházejí z tradic jednotlivých států. Větší prostor pro společný rozvoj obcí vytváří snaha o vzájemnou koordinaci výkonu veřejné správy na evropské úrovni.<sup>21</sup>

Spolupráce je významným vztahem ve všech oblastech lidské společnosti. Umožňuje snadněji a účinněji dosáhnout potřebných výsledků a v řadě případů není možné cíle bez spolupráce dosáhnout vůbec. Regionální politika, která usiluje o snižování rozdílů mezi jednotlivými regiony a zabezpečuje jejich harmonický rozvoj, vyžaduje i nutnost spolupráce obcí.<sup>22</sup>

Spolupráce je také významný prvek fungování veřejné správy a nezbytný prvek rozvoje regionů. Z hlediska zúčastněných partnerů, jimiž mohou být složky státní správy, jednotky samosprávy, neziskové organizace (bez ohledu na jejich charakter), podnikatelský sektor či občané, můžeme rozlišit řadu forem spolupráce založených na nejrůznějších kombinacích vztahů zúčastněných subjektů a podmínek pro její naplňování.<sup>23</sup>

Fenomén spolupráce obcí se tak stává důležitým faktorem rozvoje a většinou se předpokládá, že k rozvoji přispívá taková spolupráce, která je účelná a efektivní a má pozitivní dopad na rozvoj daného území. Jde o hledání vhodných zdrojů vnitřních i vnějších. Nejvíce chybí vlastní zdroje, a to jak personální, tak i materiální a zejména finanční. Nedostatek finančních prostředků se objevuje jako jeden z nejčastěji deklarovaných problémů, podmiňujících další rozvoj obcí a regionů.<sup>24</sup>

### 4.1 Znaky spolupráce

Spolupráce obcí může nabývat nejrůznějších forem a může mít různý právní podklad. Nejjednodušší formou spolupráce je, že se několik vesnic nebo měst dohodne na jednorázovém společném projektu. Často se však spolupráce odehrává v rámci určitých celků, do kterých se obce sdružují - jsou to například svazky obcí, sdružení

---

<sup>21</sup> *Spolupráce obcí jako faktor rozvoje – zkušenosti ze zahraničí* [online]. Praha : Deník veřejné správy, 2008, poslední revize 29. 5. 2008 [cit. 13. prosince 2010]. Dostupný z WWW: <<http://denik.obce.cz/go/clanek.asp?id=6320426>>.

<sup>22</sup> *Formy spolupráce obcí* [online]. Praha : Deník veřejné správy, 2008, poslední revize 4. 7. 2008 [cit. 13. prosince 2010]. Dostupný z WWW: <<http://denik.obce.cz/go/clanek.asp?id=6326681>>.

<sup>23</sup> DUŠEK, J. *Faktory regionálního růstu a rozvoje*. České Budějovice : Vysoká škola evropských a regionálních studií, 2010, s. 67.

<sup>24</sup> *Formy spolupráce obcí* [online]. Praha : Deník veřejné správy, 2008, poslední revize 4. 7. 2008 [cit. 13. prosince 2010]. Dostupný z WWW: <<http://denik.obce.cz/go/clanek.asp?id=6326681>>.

obcí, mikroregiony apod. Jedním z významných motivů pro sdružování obcí a vzájemnou spolupráci je možnost čerpat finanční prostředky, zejména z fondů EU, o které by se obec nemohla ucházet samostatně. Členy těchto celků mohou být buď výhradně obce, nebo zde jsou zastoupeny i další subjekty – např. neziskové organizace, zájmová sdružení, ale i podnikatelské subjekty.<sup>25</sup>

Z hlediska formálního přístupu lze rozlišit tři úrovně spolupráce obcí:<sup>26</sup>

- institucionalizovaná,
- smluvní,
- ad hoc.

## 4.2 Důvody pro meziobecní spolupráci

Hledání smyslu obecní spolupráce v současných podmínkách České republiky především vyžaduje změnu přístupu od pasivního praktického uplatnění zákonné možnosti sdružování k aktivnímu využití v kontextu celkových veřejných financí. Vítězství demokracie v základním střetu s efektivností mělo a má pochopitelně své ekonomické dopady: nedostatečně vybavené malé obce nejsou schopny uspokojovat veřejné potřeby svých obyvatel efektivně (snížená kvalita veřejných statků, zanedbání dlouhodobého rozvoje obce, zvýšené nároky na dotace, narůstání municipálního zadlužení, apod.). Chce-li se stát antidemokratickému řešení prostřednictvím redukce počtu obcí, existuje možnost druhá – obrátit se na jednu z forem meziobecní spolupráce.<sup>27</sup>

## 4.3 Slučování obcí

Sloučení obcí je situace rovnoprávného spojení, kdy obě původní obce zanikají, vzniká obec nová, která bude úplným právním nástupcem jich obou, leč ponese název pouze jedné z nich. Nedohodnou-li se spojované obce, jaký název nově vznikající obec ponese, rozhodne o názvu ministerstvo vnitra. Pokud by tedy obě obce chtěly, aby se název nové obce po spojení skládal z názvů obou dosavadních obcí (např. Frýdek - Místek), musely by o tento název žádat ministerstvo. Zánik obou dosavadních obcí je formální, neboť nově vznikající obec si zachovává právní kontinuitu po obou těchto

---

<sup>25</sup> PATOČKOVÁ, V. *Co se můžeme dočíst o spolupráci obcí* [online]. Praha : Sociologický ústav AV ČR, 2007 [cit. 13. prosince 2010]. Dostupný z WWW: <<http://www.socioweb.cz/index.php?disp=teorie&shw=271&lst=106>>.

<sup>26</sup> GALVASOVÁ, I. *Spolupráce obcí jako faktor rozvoje*. Brno : Georgetown, 2007, s. 24-25.

<sup>27</sup> KOTVALOVÁ, J. *Meziobecní spolupráce* [online]. Praha : Ministerstvo vnitra ČR, 2008 [cit. 13. prosince 2010]. Dostupný z WWW: <<http://aplikace.mvcr.cz/archiv2008/casopisy/s/2001/0006/6konz.html>>.

obcích. Připojení obce je situace, kdy se jedna obec připojuje k obci jiné a tím zaniká, obec přijímající však nezaniká. Přijímající obec vstupuje do všech práv, povinností a závazků připojované zanikající obce; její název se nemění. Spojení obcí lze provést jen ke dni voleb do zastupitelstev v obcích nebo k počátku kalendářního roku.<sup>28</sup>

#### 4.3.1 Slučování malých obcí jako řešení složitosti samosprávy

Česká republika má 6 244 obcí a vypadá to, že do budoucna jich radikálně ubude. Podle Svazu města a obcí, Asociace krajů ČR a některých starostů čeká Česko jejich postupné slučování. Důvodem je současná složitost samosprávy, přibývání agendy od státu a nedostatek peněz na některé investice. Na výkon státní správy ministerstvo financí posílá ročně krajům a obcím zhruba 10 miliard Kč.<sup>29</sup>

Větší spolupráce obcí je nutná pro optimalizaci výkonů veřejné správy. Této optimalizace lze dosáhnout buď sloučením malých obcí, nebo vytvořením nějaké formy spolupráce. Podle provedeného průzkumu Sociologické laboratoře KHV PEF České zemědělské univerzity v Praze v říjnu 2004 uvažuje o možnosti, že bych se jejich obec mohla sloučit s další obcí, pouze zanedbatelné procento starostů obcí do 2000 obyvatel, konkrétně 1,5 %. Více než tři čtvrtiny oslovených starostů vyjádřilo názor, že by občané obce nesouhlasili s připojením jiné obce k jejich obci. Pětina starostů uvedla, že by s tímto připojením občané souhlasili.<sup>30</sup>

Účelem meziobecní spolupráce má tedy být především snížení velkého množství administrativy, kterou po obcích vyžaduje stát. Tím by mohly dosáhnout úspory prostředků na výkon samostatné působnosti. Meziobecní spolupráce běžně funguje v řadě vyspělých evropských zemí, a to za nemalé podpory státu. Typickým příkladem jsou Francie nebo Švýcarsko. V zájmu občanů a rozvoje malých obcí by proto i český stát měl tuto cestu podpořit. Návrh zákona o státním rozpočtu na rok 2011 počítá se snížením příspěvku na výkon přenesené působnosti pro všechny obce o téměř 18 %. Takovéto kroky jednoznačně vytvářejí tlak především na malé obce, nedostatek peněz na výkon státní agendy budou muset financovat ze svých samosprávných rozpočtů

---

<sup>28</sup> DUDA, M. *Spojování obcí po novele zákona o obcích* [online]. Plzeň : Magistrát města Plzně, 2000, poslední revize 8. 11. 2000 [cit. 13. prosince 2010]. Dostupný z WWW: <[http://spravni.juristic.cz/30462/clanek/j\\_obce](http://spravni.juristic.cz/30462/clanek/j_obce)>.

<sup>29</sup> VÁLKOVÁ, H. *Obcím zvoní administrativní hrana. Česko se nevyhne jejich slučování* [online]. 2010, poslední revize 25. 9. 2010 [cit. 13. prosince 2010]. Dostupný z WWW: <[http://zpravy.idnes.cz/obcim-zvoni-administrativni-hrana-cesko-se-nevyhne-jejich-slucovani-1il-domaci.asp?c=A100923\\_162713\\_domaci\\_hv](http://zpravy.idnes.cz/obcim-zvoni-administrativni-hrana-cesko-se-nevyhne-jejich-slucovani-1il-domaci.asp?c=A100923_162713_domaci_hv)>.

<sup>30</sup> *Návrh nové formy meziobecní spolupráce* [online]. Praha : Ministerstvo vnitra ČR, 2008 [cit. 23. ledna 2011]. Dostupný z WWW: <<http://aplikace.mvcr.cz/archiv2008/sprava/reforma/vecnyzamer.pdf>>.

určených na investice. V každém případě bude zajímavé sledovat, jak budou o tomto návrhu hlasovat jednotliví poslanci se zkušenostmi z komunální politiky.

Podle zkušeností z jiných evropských zemí a odborníků je zřejmé, že spolupráce založená na dobrovolném sdružení obcí představuje efektivní krok k zajištění optimálních služeb občanům a výkonu veřejné (státní) správy v území.<sup>31</sup>

V Česku je v současné době zadlužená více než polovina obcí. Hovoří o tom statistiky ministerstva financí. Dluh 3 250 obcí na konci roku 2009 činil 80,6 miliard Kč. Úvěry bank obce využily pro opravu silnic, budování kanalizací a čističek, opravy a stavbu bytů nebo nová sportoviště.<sup>32</sup>

### **Alternativa sloučení obce s jinou**

Slučování obcí lze nahradit jejich spoluprací. Vhodným řešením může být meziobecní spolupráce, která se za určitých podmínek může stát i předstupněm pozdějšího sloučení. Počátky vzájemné spolupráce obcí v ČR byly zaměřeny na dosažení jednoho konkrétního úkolu. V současné době je spolupráce obcí hlubší a ve většině případů se opírá o společný program členských obcí. Tento program je stále častěji komplexnější a předpokládá dlouhodobou spolupráci členů dobrovolného společenství. Budoucnost spolupráce obcí je právě v trvalé vzájemné spolupráci formou partnerských vztahů.<sup>33</sup>

---

<sup>31</sup> *Svaz měst a obcí ČR nikdy nepodporoval násilné slučování obcí* [online]. Praha : Svaz měst a obcí ČR, 2010, poslední revize 14. 10. 2010 [cit. 13. prosince 2010]. Dostupný z WWW: <<http://www.smocr.cz/cz/tiskovy-servis/tiskove-zpravy/svaz-mest-a-obci-cr-nykdy-nepodporoval-nasilne-slučovani-obci.aspx>>.

<sup>32</sup> VÁLKOVÁ, H. *Obcím zvoní administrativní hrana. Česko se nevyhne jejich sloučení* [online]. 2010, poslední revize 25. 9. 2010 [cit. 13. prosince 2010]. Dostupný z WWW: <[http://zpravy.idnes.cz/obcim-zvoni-administrativni-hrana-cesko-se-nevyhne-jejich-slučovani-1l-domaci.asp?c=A100923\\_162713\\_domaci\\_hv](http://zpravy.idnes.cz/obcim-zvoni-administrativni-hrana-cesko-se-nevyhne-jejich-slučovani-1l-domaci.asp?c=A100923_162713_domaci_hv)>.

<sup>33</sup> ŠKRABAL, I. *Metodika zavádění managementu rozvoje mikroregionů*. Přerov : Centrum pro komunitární práci, 2006, s. 18-19.

## 5 NÁSTROJE MEZIOBECNÍ SPOLUPRÁCE

Nástroje můžeme v obecné rovině označit jako pomůcky k výkonu, podpoře nějaké činnosti.

S předpokládanými změnami v souvislosti se vstupem České republiky do Evropské unie vyvstala potřeba zabývat se teoretickým vymezením jednotlivých nástrojů regionální politiky, jejich reálným dopadem na podnikatelskou sféru a veřejné výdajové programy právě v praxi tržní ekonomiky ČR a postupného zapojení do jednotného trhu EU. K tomu přistupuje skutečnost, že nástroje regionální politiky musí nejen pružně a efektivně reagovat na konkrétní regionální problémy, ale také z hlediska celkové koncepce používat příslušné nástroje s ohledem na členství ČR v Evropské unii a harmonizovat tyto nástroje se systémem regionální politiky aplikovaným v EU.<sup>34</sup>

### **Nástroje nefinanční:**

- administrativní nástroje (zejména legislativa),
- institucionální nástroje (instituce, strategické plánování,
- programování, řízení rozvoje),
- věcné a jiné nefinanční nástroje (poradenství, propagace).

### **Nástroje finanční:**

- neinvestiční a investiční pobídky (dotace, granty, úvěry, záruky),
- kapitálové podílnictví,
- daňová zvýhodnění (daňové prázdny, slevy na daních),
- rozpočtová zvýhodnění (dotace).

### **5.1 Strategické plánování**

Strategické plánování je proces umožňující efektivní řízení rozvoje všech prvků hierarchického uspořádání společnosti (obec, kraj, stát, Evropská unie) i jakékoliv ziskové či neziskové organizace.<sup>35</sup> Dále pak je komplexním procesem na vytváření a prosazování společného zájmu regionu, jehož součástí je situační analýza, formulace

---

<sup>34</sup> WOKOUN, R. *Management regionální politiky a reforma veřejné správy*. Praha : Linde, 2006, s. 104-107.

<sup>35</sup> MEJSTŘÍKOVÁ, A. *Strategické plánování* [online]. Praha : Občanská společnost, 2008, poslední revize 20. 11. 2008 [cit. 22. únor 2011]. Dostupný z WWW: <<http://obcan.ecn.cz/index.shtml?w=u&x=1921880>>.

rozvojové vize, cílů rozvoje, vhodných strategií a opatření k dosažení těchto cílů, dále pak vlastní realizace a kontrola.<sup>36</sup>

Strategické plánování je nezbytné všude, kde se jedná o činnost trvající delší dobu - tedy ne o jednorázový výkon, a kde je s touto činností spojen příjem a výdej peněz.<sup>37</sup>

### Strategické dokumenty

Vnější projevem strategického plánování jsou strategické (rozvojové či jiné) dokumenty. Členění, význam a obsah strategických dokumentů vychází nejčastěji ze zažité praxe.

Z hlediska obecnosti a účelu je možno rozlišit následující typy strategických dokumentů s ohledem na jejich věcný a zejména časový aspekt:

- strategie,
- program,
- plán.

Vize je základním východiskem tvorby strategie. Je to představa o tom, jak bude město nebo obec vypadat za 10 či 15 let. Naznačuje směr, kterým se má ubírat. Na základě vize se určí poslání, tzn. smysl anebo účel města či obce.<sup>38</sup>

**Strategie** je dlouhodobý koncepční dokument, který určuje základní linie rozvoje daného subjektu, resp. území, pro něž daný subjekt strategii vytváří, a to ve všech základních tématických oblastech a na dlouhé období („kam jdeme“).<sup>39</sup> *Mintzbergův paradox* konstatuje, že přes rozdílný charakter vrcholové řídicí práce ve srovnání s řídicí prací na nižších úrovních by vrcholové vedení mělo zůstat v kontaktu s všedním životem organizace. Mělo by činit strategická rozhodnutí a nezdržovat se nedůležitými detaily, ale současně by mělo vědět co nejvíce o běžném chodu organizace, o atmosféře a do jisté míry i o všedních problémech.<sup>40</sup>

---

<sup>36</sup> WOKOUN, R., et al. *Regionální rozvoj*. Praha : Linde, 2008, s. 40.

<sup>37</sup> MEJSTŘÍKOVÁ, A. *Strategické plánování* [online]. Praha : Občanská společnost, 2008, poslední revize 20. 11. 2008 [cit. 22. únor 2011]. Dostupný z WWW: <<http://obcan.ecn.cz/index.shtml?w=u&x=1921880>>.

<sup>38</sup> SKOŘEPA, L. *Marketing měst a obcí*. České Budějovice : Vysoká škola evropských a regionálních studií, 2008, s. 98.

<sup>39</sup> GALVASOVÁ, I. *Spolupráce obcí jako faktor rozvoje*. Brno : Georgetown, 2007, s. 74-75.

<sup>40</sup> *Mintzbergův paradox (Úvahy o povaze strategického řízení)* [online]. 2011, poslední revize 16. 3. 2011 [cit. 15. březen 2011]. Dostupný z WWW: <<http://managementmania.com/index.php/management-organizace/60-zakladni-pojmy/115-mintzberguv-paradox>>.

**Program** je střednědobý dokument. Vychází ze strategie, navazuje na ni a ve střednědobém horizontu vytyčuje opatření, která bude subjekt realizovat, aby dosáhl strategických cílů („jaké kroky podnikáme“).

**Plán** je krátkodobý dokument prováděcího charakteru a v pravém slova smyslu již nejde o strategický dokument. Je však nezbytným návazným dokumentem na strategii, neboť konkretizuje vybraná opatření ve formě projektů či aktivit. Obsahuje již harmonogram a stanovuje způsob financování jednotlivých aktivit a projektů spolu s jejich rámcovými rozpočty („jaké aktivity hodláme v nejbližší době realizovat a jakým způsobem“).<sup>41</sup>

### **Strategický plán**

Strategický plán je programem rozvoje mikroregionu, který je zaměřen na identifikaci a využití místních zdrojů a směřuje k podpoře požadovaných nebo chybějících aktivit v regionu ze zdrojů regionu. Strategický plán není dokument pro čerpání prostředků z fondů EU.<sup>42</sup>

Je nesmírně zajímavé, jak je zákonem upraven obsah strategického plánu. Plán, který musí pokrývat období nejméně pěti let a musí být aktualizován a revidován nejpozději každé tři roky, musí mimo jiné obsahovat:<sup>43</sup>

- komplexní rozhodující úkoly pokrývající hlavně funkce a činnosti úřadu,
- rozvedení těchto hlavních funkcí do tzv. hlavních cílů a úkolů,
- popis toho, jak bude cílů a splnění úkolů dosaženo, včetně popisu pracovních procesů, kvalifikace a technologie a lidských kapitálových, informačních a jiných zdrojů potřebných pro splnění těchto cílů a úkolů,
- popis toho, jaký vztah bude mít splnění cílů obsažených v plánu vyžadovaném podle jiných právních předpisů k cílům a úkolům ve strategickém plánu,
- takovou identifikaci klíčových vnějších faktorů pro úřad, aby z nich bylo možné posoudit jejich vliv na splnění hlavních cílů a úkolů; způsob hodnocení programů.

### **Integrované plány rozvoje měst**

Integrované plány rozvoje měst jsou jedním z významných nástrojů strategického plánování. Integrovaným plánem rozvoje města se rozumí soubor

<sup>41</sup> GALVASOVÁ, I. *Spolupráce obcí jako faktor rozvoje*. Brno : Georgetown, 2007, s. 75.

<sup>42</sup> PERLÍN, R. *Strategický plán mikroregionu*. Praha : Univerzita Karlova v Praze, 2006, s. 17.

<sup>43</sup> MALÝ, I. *Vliv veřejného sektoru na efektivnost rozvoje regionů*. Brno : Masarykova univerzita v Brně, 2001, s. 36-37.

vzájemně obsahově a časově provázaných akcí, které jsou realizovány ve vymezeném území nebo v rámci tématického přístupu ve městech.<sup>44</sup>

Cílem IPRM je koordinace aktivit a soustředění zdrojů na řešení nejzávažnějších identifikovaných problémů a využití ekonomického potenciálu města. Efektivita spočívá především v smysluplné návaznosti a synergickém efektu jednotlivých investic a opatření.<sup>45</sup>

IPRM jsou zpracovávány obvykle pro města, nicméně tento koncept je uplatnitelný obecně a je vhodné podobným komplexním způsobem přistoupit i např. ke svazkům obcí či jiným formám spolupráce.<sup>46</sup>

V programovém období 2007 - 2013 patří IPRM k nejvýznamnějším koordinačním mechanismům pro intervence Regionálních operačních programů, dále jen ROP, Tématických operačních programů, dále jen TOP, a Integrovaného operačního programu, dále jen IOP, cílených na rozvoj měst.

Projekty zahrnuté v IPRM budou podpořeny zejména z ROP, v případě řešení problematiky bydlení z IOP a doplňkově i z TOP. Tím je zajištěno synergické působení jednotlivých aktivit, které realizují strategické rozvojové cíle a priority města a umožňují dosažení významné koncentrace investic.<sup>47</sup>

### **Legislativa jako nástroj spolupráce**

Jedním z důležitých předpokladů pro rozvoj spolupráce obcí je stabilní a jasné legislativní zázemí vymezující pravidla spolupráce. Právo v objektivním smyslu je formalizovaný systém platných právních norem. Považuje se za jeden ze stěžejních prostředků regulace společnosti.<sup>48</sup>

### **Finanční podpora**

Česká republika vstoupila 1. lednem 2007 do historicky nejvýznamnějšího období z hlediska možnosti získávání finančních prostředků z Evropské unie. Již nyní je zřejmé, že prostředků pro Českou republiku bude výrazně více než v předchozím

---

<sup>44</sup> *Integrované plány rozvoje* [online]. 2011 [cit. 18. března 2011]. Dostupný z WWW: <<http://www.cepra.cz/?page=integrované-plány-rozvoje>>.

<sup>45</sup> *Vláda schválila Integrovaný plán rozvoje města a informace o čerpání z fondů EU* [online]. Praha : Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, 2007, poslední revize 15. 8. 2007 [cit. 18. března 2011]. Dostupný z WWW: <<http://www.mmr.cz/Pro-media/Tiskove-zpravy/2007/Vlada-schvalila-Integrovaný-plan-rozvoje-mesta-a-i>>.

<sup>46</sup> GALVASOVÁ, I. *Spolupráce obcí jako faktor rozvoje*. Brno : Georgetown, 2007, s. 77.

<sup>47</sup> *Integrovaný plán rozvoje města* [online]. 2009 [cit. 18. března 2011]. Dostupný z WWW: <<http://www.iprm.cz/iprm/>>.

<sup>48</sup> BOGUSZAK, J. *Teorie práva*. Praha : ASPI, 2004, s. 291.



období let 2004 – 2006. Celkový rámec poskytované finanční podpory vymezený pro Českou republiku představuje více než 747,4 miliard Kč. Dále je k dispozici 104 miliard Kč z Evropského zemědělského fondu pro rozvoj venkova a zároveň je možné pokračovat v čerpání prostředků v rámci Finančního mechanismu EHP/Norska pro období 2004 – 2009.<sup>49</sup>

V současné době není ustavení spolupráce finančně podporováno. Podpora fungování spolupráce se uplatňuje v omezené míře, a to zejména z krajských zdrojů<sup>50</sup>

---

<sup>49</sup> *Velké možnosti pro malé obce* [online]. Ostrava : Regionální rada regionu soudržnosti Moravskoslezsko, 2010 [cit. 13. prosince 2010]. Dostupný z WWW: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/Files/25/2558ec55-f5bc-4a9f-934d-d79550bd7072.pdf>>.

<sup>50</sup> GALVASOVÁ, I. *Spolupráce obcí jako faktor rozvoje*. Brno : Georgetown, 2007, s. 88.

## 6 FORMY SPOLUPRÁCE OBCÍ

### 6.1 Formy spolupráce obcí a jejich právní úprava

Převážná většina představitelů malých obcí se snaží řešit relativní snižování kvality života svých obyvatel zvyšováním úrovně poskytovaných veřejných služeb a využívají k tomu možností stávající legislativy.

Ke zvýšení efektivity využití ekonomických i lidských zdrojů jsou v současnosti využívány především možnosti sdružování a to zejména na základě:

➤ **zákona č. 128/2000 Sb., o obcích (§ 46, 48, 49, 50)**

- ve smyslu § 48 obce mezi sebou uzavírají smlouvy za účelem splnění konkrétního úkolu. Tyto monofunkční svazky jsou relativně nestabilní a po splnění úkolu, pro který byly zřízeny např. po realizaci stavby vodovodu, kanalizace atd. se často rozpadají. Přesto tuto formu využívá téměř 48 % obcí.

➤ **Občanského a obchodního zákoníku**

- obce zakládají zájmová sdružení právnických osob se soukromoprávními subjekty (§ 20 f až §20 j) občanského zákoníku, - obec jako společník a. s. či spol. s. r. o (zajímavostí je, že žádné ustanovení jakéhokoliv právního předpisu výslovně nezakazuje, aby i svazek obcí vstupoval do obchodních společností jako společník, naopak dle § 1 odst. 2 ve spojení s § 23 odst. 2 zákona o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů lze tuto možnost dovodit – zákon č. 250/2000 Sb.),

- dle zvláštních zákonů (zákon č. 227/1997 Sb., nadační zákon, zákon č. 248/1995 Sb., o obecně prospěšných společnostech).

Vyskytují se však, byť v mnohem menší míře, i jiné formy meziobecní spolupráce, případně svazky obcí fungující bez jakéhokoliv právního ustavení.<sup>51</sup>

Základní rámec spolupráce obcí tedy tvoří zákon č. 128/2000 Sb., o obcích, který vymezuje následující obecné typy spolupráce (§ 46 odst. 2 zákona):<sup>52</sup>

- na základě smlouvy uzavřené ke splnění konkrétního úkolu,
- na základě smlouvy o vytvoření dobrovolného svazku obcí,
- zakládáním právnických osob podle zvláštního zákona.

<sup>51</sup> *Návrh nové formy meziobecní spolupráce* [online]. Praha : Ministerstvo vnitra ČR, 2008 [cit. 23. ledna 2011]. Dostupný z WWW: <<http://aplikace.mvcr.cz/archiv2008/sprava/reforma/vecnyzamer.pdf>>.

<sup>52</sup> BINEK, J., GALVASOVÁ, I. *Faktory efektivity spolupráce obcí*. Brno : GaREP, 2007, s. 2.

**Tabulka č. 1: Právní formy spolupráce obcí<sup>53</sup>**

Právní forma	Subjekty	Norma x	Konkrétní formy
Smlouva ke splnění konkrétního úkolu	Pouze obce	Zákon č.128/2000 Sb., o obcích	-
Smlouva o vytvoření dobrovolného svazku obcí	Pouze obce	Zákon č.128/2000 Sb., o obcích	svazky obcí
Společná právnická osoba obcí	Pouze obce	Zákon č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník	-
Obchodní společnost	FO i PO	Zákon č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník	-
Obecně prospěšná společnost	FO i PO	Zákon č. 248/1995 Sb., o obecně prospěšných společnostech	místní akční skupiny
Zájmové sdružení právnických osob	PO	Zákon č. 40/1964 Sb., občanský zákoník	euoregiony, sdružení obcí, místní akční skupiny, Svaz měst a obcí ČR, Národní síť zdravých měst
Smlouva o sdružení	FO i PO	Zákon č. 40/1964 Sb., občanský zákoník	euoregiony
Občanské sdružení	FO i PO	Zákon č. 83/1990 Sb., o sdružování občanů	místní akční skupiny

Pozn.: FO – fyzické osoby, PO – právnické osoby.

## 6.2 Meziobecní spolupráce na regionální úrovni

### 6.2.1 Dobrovolný svazek obcí

Základní a nejtypičtější formou spolupráce obcí v ČR, přímo uvedenou v zákoně o obcích, jsou dobrovolné svazky obcí. Obvykle vznikají pro územně ucelenou oblast, vymezenou přirozenými přírodními, technickými nebo historickými hranicemi a dalšími důležitými pojíci prvky. Vyskytují se však i svazky sdružené bez principu územní celistvosti a zaměřující se např. na rozvoj určitých společných záměrů (lze uvést svazek obcí Cyklostezka Brno – Vídeň). Členy svazků mohou být pouze obce; není možné, aby ve svazku byly sdruženy i jiné právnické či fyzické osoby. Přes řadu společných rysů jsou svazky obcí značně různorodou skupinou. Liší se jak účelem, tak intenzitou a náplní spolupráce.<sup>54</sup>

<sup>53</sup> BINEK, J., GALVASOVÁ, I. *Faktory efektivity spolupráce obcí*. Brno : GaREP, 2007, s. 3.

<sup>54</sup> GALVASOVÁ, I. *Spolupráce obcí jako faktor rozvoje*. Brno : Georgetown, 2007, s. 30-31.

Svazek obcí může společně vykonávat pouze záležitosti spadající do samostatné působnosti obcí a také činnosti pro ochranu a prosazování společných zájmů obcí. Společný výkon některých úkolů snižuje administrativní zatížení obcí, což bývá velmi účelné, zvláště jedná-li se o populačně malé obce. Předmětem činnosti svazků mohou být zejména úkoly v oblastech školství, sociální péče, zdravotnictví, ochrany životního prostředí, čistoty obce, sítí technického vybavení, dopravní obslužnosti, správy majetku obcí atd.<sup>55</sup>

Svazky obcí slouží často jako základ pro jiné typy spolupráce. Zejména jde o místní akční skupiny a euroregiony, svazky obcí mohou vstoupit jako celek i do Národní sítě zdravých měst.

### **6.2.2 Společná právnická osoba**

V případě, že společný úkol obcí vyžaduje jejich stabilnější spolupráci, mohou obce společně založit novou právnickou osobu – obchodní společnost (akciovou společnost, společnost s ručením omezeným). Zakládání i činnost těchto právnických osob se řídí ustanoveními obchodního zákoníku.<sup>56</sup> V praxi se této formy využívá např. u dopravních podniků, tepláren, správy bytových domů, lesů a rybníků atd.<sup>57</sup>

### **6.2.3 Smlouva ke splnění konkrétního úkolu**

Tato forma spolupráce je poměrně nová, poprvé se objevila v roce 2000 v zákoně č. 128/2000 Sb., o obcích. Stala se však druhou nejvíce využívanou formou spolupráce – týká se více než poloviny obcí.<sup>58</sup>

Smlouva mezi dvěma nebo více obcemi ke splnění konkrétního úkolu se uzavírá na dobu určitou nebo neurčitou. Předmětem této smlouvy nemůže být vznik právnické osoby. Smlouva musí mít písemnou formu a musí být předem schválena zastupitelstvy obcí, jinak je neplatná.<sup>59</sup> Předmětem smlouvy je vždy zajištění konkrétního úkolu, který spadá do samostatné působnosti zúčastněných obcí. Zpravidla se jedná o úkol, jehož plnění přesahuje hranice obce a jehož společné splnění může mít význam i pro další

---

<sup>55</sup> *Formy spolupráce obcí* [online]. Praha : Deník veřejné správy, 2008, poslední revize 4. 7. 2008 [cit. 13. prosince 2010]. Dostupný z WWW: <<http://denik.obce.cz/go/clanek.asp?id=6326681>>.

<sup>56</sup> GALVASOVÁ, I. *Spolupráce obcí jako faktor rozvoje*. Brno : Georgetown, 2007, s. 31.

<sup>57</sup> *Formy spolupráce obcí* [online]. Praha : Deník veřejné správy, 2008, poslední revize 4. 7. 2008 [cit. 13. prosince 2010]. Dostupný z WWW: <<http://denik.obce.cz/go/clanek.asp?id=6326681>>.

<sup>58</sup> GALVASOVÁ, I. *Spolupráce obcí jako faktor rozvoje*. Brno : Georgetown, 2007, s. 33.

<sup>59</sup> Česko. Zákon č. 128 ze dne 12. dubna 2000 o obcích. In *Sbírka zákonů České republiky*. 2000, částka 48. Dostupný z WWW: <<http://www.zakonik.net/zakon-o-obcich-obecni-zrizeni/smlouva-mezi-dvema-nebo-vice-obcemi-ke-splneni.html>>.

obec či obce (tj. např. vybudování stavby ke společnému užívání, zajištění sběru a odvozu domovního odpadu apod.).<sup>60</sup>

Smlouva musí obsahovat:<sup>61</sup>

- označení účastníků smlouvy,
- vymezení předmětu smlouvy a jeho rozsahu,
- práva a povinnosti jednotlivých účastníků smlouvy,
- způsob využití stavby po jejím dokončení, je-li stavba předmětem smlouvy,
- způsob odstoupení účastníků od smlouvy a vypořádání části jejich majetku.

### **6.3 Spolupráce obcí se subjekty v území**

#### **6.3.1 Mikroregiony a místní akční skupiny**

Mikroregiony a místní akční skupiny vznikají kvůli společnému prosazování zájmů obcí a místních komunit s cílem dosáhnout změn. Výzkum mikroregionů a MAS, který proběhl na konci roku 2007 v regionech soudružnosti střední Morava, střední Čechy a Severozápad, měl za cíl popsat současné typy zajištění managementu rozvoje mikroregionů a MAS v ČR a získat dostatek informací vedoucích k popisu jejich fungování.

Mikroregiony a místní akční skupiny (MAS) vznikají nejčastěji jako seskupení obcí kolem přirozeného centra, jde obecně o jakási spádová území. Velikost mikroregionů je rozmanitá, přesto zhruba polovinu zkoumaných tvoří regiony do deseti tisíc obyvatel a do deseti členských obcí (jen zhruba 8,5 procenta má více než třicet členských obcí). Nejvíce jich vzniklo v letech 1999 – 2001, v souvislosti s novelou zákona č. 128/2000 Sb., o obcích. V následujících letech byla tendence ke vzniku spíše klesající, nebo docházelo či dochází k transformaci mikroregionů na dobrovolné svazky obcí dle zákona o obcích.<sup>62</sup>

Podle posledního celorepublikového monitoringu Mikroregiony 2008 je do mikroregionů zapojen stále vyšší počet obcí (5 473) a pokrytí mikroregiony v rámci ČR zaujímá stále větší plochu.<sup>63</sup>

---

<sup>60</sup> GALVASOVÁ, I. *Spolupráce obcí jako faktor rozvoje*. Brno : Georatown, 2007, s. 33.

<sup>61</sup> Česko. Zákon č. 128/2000 Sb., o obcích. In *Sbírka zákonů, Česká republika*. 2000, částka 48. Dostupný z WWW: <<http://www.zakonik.net/zakon-o-obcich-obecni-zrizeni/smlouva-mezi-dvema-nebo-vice-obcemi-ke-splneni.html>>.

<sup>62</sup> *Mikroregiony a místní akční skupiny* [online]. Praha : Ministerstvo vnitra ČR, 2008 [cit. 22. března 2011]. Dostupný z WWW: <<http://www.mvcr.cz/clanek/mikroregiony-a-mistni-akcni-skupiny.aspx>>.

<sup>63</sup> DUŠEK, J. *Faktory regionálního růstu a rozvoje*. České Budějovice : Vysoká škola evropských a regionálních studií, 2010, s. 63.

Místní akční skupiny jsou uskupení vytyčená v rámci iniciativy LEADER+, která spojují subjekty veřejného i soukromého sektoru působící v daném území – obce, svazky obcí, podnikatele, nestátní neziskové organizace či neorganizované občany.<sup>64</sup>

### 6.3.2 Leader+

LEADER+ je program Evropské unie realizovaný v členských zemích v tomto programovacím období (2000 - 2006). Je to současně iniciativa navazující na předcházející programy LEADER I (1991 - 1994) a LEADER II (1994 - 1999). Nově vstupující členové se k ní v této fázi nemohou přihlašovat ani z ní čerpat finanční prostředky na projekty.

Mikroregiony z České republiky se již od roku 2002 mohou na tento program chystat v rámci Programu obnovy venkova v dotačním titulu 7, kde mohou předkládat projekty sepsané v souladu s LEADERem+. V rámci této možnosti uspořádalo Ministerstvo pro místní rozvoj v roce 2002 také řadu školení a přednášek, které vysvětlovaly cíle programu LEADER+, které do velké míry korespondují s naším Programem obnovy venkova.

Hlavním cílem programu LEADER+ je, aby se představitelé venkovských oblastí zamýšleli nad dlouhodobým potenciálem svých oblastí, a současně podporovat zavádění nových integrovaných, vysoce kvalitních a originálních strategií pro trvale udržitelný rozvoj venkova.<sup>65</sup>

### 6.3.3 Místní agenda 21

Místní agenda vznikla jako lokální implementace tzv. Agendy 21.<sup>66</sup> Dokument Agenda 21 byl přijat na summitu OSN v Rio de Janeiro v roce 1992. Jedná se o globální strategický a akční plán světového společenství, který stanovuje konkrétní kroky směrem k udržitelnému rozvoji. Právě tento dokument obsahuje vymezení toho, oč v MA21 jde především.<sup>67</sup> Jde o souhrnný název asi 38 obecných okruhů (odpady, chudoba, ochrana vody, ochrana přírody). Tyto problémy souvisejí s kvalitou životního

---

<sup>64</sup> GALVASOVÁ, I. *Spolupráce obcí jako faktor rozvoje*. Brno : Georgetown, 2007, s. 34.

<sup>65</sup> *Leader+ - Základní informace* [online]. 2011 [cit. 22. března 2011]. Dostupný z WWW: <[http://www.leaderplus.cz/cz/article.asp?article\\_id=6&lang\\_id=1](http://www.leaderplus.cz/cz/article.asp?article_id=6&lang_id=1)>.

<sup>66</sup> *Základní informace o místní Agendě 21 v ČR* [online]. Praha : Ministerstvo životního prostředí, 2011, poslední revize 15. 2. 2011 [cit. 22. března 2011]. Dostupný z WWW: <<http://ma21.cenia.cz/ZákladníinformaceoMA21/tabid/85/language/cs-CZ/Default.aspx>>.

<sup>67</sup> *Agenda 21* [online]. Praha : Ministerstvo životního prostředí, 2011, poslední revize 15. 2. 2011 [cit. 22. března 2011]. Dostupný z WWW: <<http://ma21.cenia.cz/Z%C3%A1kladn%C3%ADinformace/Agenda21/tabid/101/language/CZ/Default.aspx>>.

prostředí, ekologickou šetrností, sociální a zdravotní pohodou občanů zemí celého světa.<sup>68</sup>

MA21 je proces, který zkvalitňováním správy věcí veřejných, strategického plánování (řízení), zapojováním veřejnosti a využíváním všech dosažených poznatků o udržitelném rozvoji v jednotlivých oblastech zvyšuje kvalitu života obyvatel a směřuje k zodpovědnosti občanů za jejich životy i životy ostatních bytostí v prostoru a čase. Realizátory MA21 mohou být města, obce i regiony.<sup>69</sup>

V samotném důsledku Agenda 21 (a její rozpracování na místní úrovni) znamená postup k určitému stupni společenského porozumění, při kterém jednotliví občané, podnikatelé, státní správa, samospráva i organizace jsou schopni a ochotni dát ruku k dílu.<sup>70</sup>

Kvalita MA21 v konkrétních podmínkách je hodnocena pomocí souboru jedenadvaceti kritérií.<sup>71</sup> Sada 21 kritérií a jejich indikátorů, které měří kvalitu postupu MA21 ve městech a obcích, vznikala na půdě Pracovní skupiny pro MA21 při Radě vlády pro udržitelný rozvoj (RVUR). Po projednání sady v rámci RVUR na počátku roku 2005 bylo rozhodnuto, že do konce téhož roku proběhne jejich otestování v reálném prostředí měst a obcí.<sup>72</sup>

Kritéria MA21 jsou členěna do čtyř základních kategorií „A“ (nejvyšší) – „D“ (nejnižší). Těmto kategoriím předchází ještě tzv. „nultá“ kategorie „Zájemci“.

Každá z kategorií má svá vlastní kritéria a jasně měřitelné ukazatele, které hodnotí úroveň realizace procesu MA21 v dané municipalitě. Předpokladem pro splnění celé kategorie je naplnění a zdokumentování všech v ní obsažených Kritérií MA21.

K 1. lednu 2010 došlo k aktualizaci sady kritérií MA21 tak, aby lépe vyhovovaly rozdílným typům municipalit. Nejzávažnější změnou je rozdělení registrovaných subjektů do šesti skupin dle typu:<sup>73</sup>

- malá obec,
- obec,

---

<sup>68</sup> KRAJŠEK, B. *Úvod k místním Agendám 21 v České republice*. Praha : Ministerstvo životního prostředí, 1998, s. 5.

<sup>69</sup> GALVASOVÁ, I. *Spolupráce obcí jako faktor rozvoje*. Brno: Georgetown, 2007, s. 36.

<sup>70</sup> KRAJŠEK, B. *Úvod k místním Agendám 21 v České republice*. Praha : Ministerstvo životního prostředí, 1998, s. 6.

<sup>71</sup> *Formy spolupráce obcí* [online]. Praha : Deník veřejné správy, 2008, poslední revize 4. 7. 2008 [cit. 13. prosince 2010]. Dostupný z WWW: <<http://denik.obce.cz/go/clanek.asp?id=6326681>>.

<sup>72</sup> *Místní Agendy 21 v ČR* [online]. 2011 [cit. 22. března 2011]. Dostupný z WWW: <<http://zdravamesta.cz/cb21/archiv/projekty/projekty05/vzmzp/A.PDF>>.

<sup>73</sup> *Základní informace o místní Agendě 21 v ČR* [online]. Praha : Ministerstvo životního prostředí, 2011, poslední revize 15. 2. 2011 [cit. 22. března 2011]. Dostupný z WWW: <<http://ma21.cenia.cz/ZákladníinformaceoMA21/tabid/85/language/cs-CZ/Default.aspx>>.

- statutární město s městskými obvody nebo městskými částmi,
- mikroregion,
- kraj,
- ostatní.

Proces tvorby místní Agendy 21 je procesem živým, protože jde o práci s lidmi a to velmi různorodými, v celém rozsahu.<sup>74</sup>

#### **6.3.4 Partnerství veřejného a soukromého sektoru**

Spolupráce veřejného a soukromého sektoru se může uskutečňovat různými způsoby, za různým účelem a v různém rozsahu. Jednou ze specifických forem této spolupráce je Partnerství veřejného a soukromého sektoru (Public Private Partnership, PPP).<sup>75</sup>

PPP je obecný pojem pro spolupráci veřejného a soukromého sektoru vzniklé za účelem využití zdrojů a schopností soukromého sektoru při zajištění veřejné infrastruktury nebo veřejných služeb. Jednotlivé varianty PPP, jsou-li odborně a úspěšně aplikovány, zvyšují kvalitu i efektivnost veřejných služeb včetně výkonu státní správy a urychlují realizaci významných infrastrukturních projektů s pozitivním dopadem na rozvoj ekonomiky.

Typickými příklady realizace formou PPP jsou projekty v následujících oborech:

- Dopravní infrastruktura – dálnice, tunely, mosty, rychlodráhy,
- Administrativní případně ubytovací kapacity – úřady, soudy, ubytovny, administrativní prostory, věznice,
- Zdravotnictví – nemocnice,
- Školství – univerzitní komplexy, studentské koleje, školy,
- Obrana – výzbroj, speciální infrastruktura,
- Utility – vodárenství.

Principy PPP úspěšně naplňují projekty ve většině zemí OECD. Vzorem pro implementaci principů PPP je zejména praxe Velké Británie.

V posledním desetiletí se role soukromého sektoru ve financování a provozování infrastruktury výrazně rozšířila. Projekty PPP se osvědčily ve Velké Británii, Irsku,

<sup>74</sup> KRAJŠEK, B. *Úvod k místním Agendám 21 v České republice*. Praha : Ministerstvo životního prostředí, 1998, s. 12.

<sup>75</sup> GALVASOVÁ, I. *Spolupráce obcí jako faktor rozvoje*. Brno : Georgetown, 2007, s. 38.



Nizozemí, Portugalsku, Španělsku, Francii, USA, Kanadě, Japonsku a Austrálii, ale i v řadě rozvíjejících se zemí, mezi kterými bylo průkopníkem Chile a Jihoafrická republika.

Ve Velké Británii od roku 1992 začalo více než 300 projektů s celkovou hodnotou investic přes 38 miliard anglických liber a v roce 2004 se očekává, že PPP projekty dosáhnou 11 % z celkových vládních investic do veřejných služeb.

Podle Národního kontrolního úřadu Velké Británie 88 % projektů bylo dokončeno v termínu nebo dříve a žádný projekt nepřekročil svůj rozpočet, pokud to nebylo způsobené změnou zadání na žádost veřejného sektoru.<sup>76</sup>

Města a obce v ČR se dosud do PPP příliš nezapojily – převážně z nedostatku finančních prostředků.<sup>77</sup>

## **6.4 Národní struktury spolupráce obcí**

Na úrovni státu a mezinárodní spolupráce existují také konkrétní formy sdružování obcí.

### **6.4.1 Svaz měst a obcí České republiky**

Svaz měst a obcí České republiky (SMO ČR) je celostátní, dobrovolnou, nepolitickou a nevládní organizací, založenou jako zájmové sdružení právnických osob. Členy Svazu jsou obce a města. Svaz měst a obcí ČR je partnerem pro vládní i parlamentní politickou reprezentaci. Podílí se na přípravě a tvorbě návrhů legislativních i nelegislativních opatření v oblastech týkajících se kompetencí obcí. Činnost Svazu je založena především na aktivitě starostů, primátorů a členů zastupitelstev obcí a měst, kteří se nad rámec svých povinností věnují i obecným problémům samosprávy. V současné době Svaz sdružuje kolem dvou a půl tisíce měst a obcí.<sup>78</sup>

Svaz měst a obcí České republiky také vytváří podmínky pro integrování českých municipalit do různých forem spolupráce v oblasti činnosti orgánů samosprávy a místní správy v Evropě i v dalších zemích světa. Svaz spolupracuje s obdobnými partnerskými svazy v jiných zemích a zároveň zajišťuje spolupráci mezi jednotlivými obcemi u nás a v zahraničí.<sup>79</sup>

---

<sup>76</sup> *Stručně o PPP* [online]. Praha : PPP Centrum ČR, 2011 [cit. 22. března 2011]. Dostupný z WWW: <<http://www.pppcentrum.cz/index.php?cmd=page&id=122>>.

<sup>77</sup> GALVASOVÁ, I. *Spolupráce obcí jako faktor rozvoje*. Brno : Georgetown, 2007, s. 38.

<sup>78</sup> *Základní informace o Svazu měst a obcí ČR* [online]. 2011 [cit. 22. března 2011]. Dostupný z WWW: <<http://www.smocr.cz/cz/svaz-mest-a-obci-cr/kdo-jsme/default.aspx>>.

<sup>79</sup> GALVASOVÁ, I. *Spolupráce obcí jako faktor rozvoje*. Brno : Georgetown, 2007, s. 40.

Hlavní cíle:<sup>80</sup>

- obhajovat společné zájmy a práva měst a obcí, a vytvářet tak příznivé podmínky k jejich rozvoji,
- podporovat a rozvíjet samosprávnou demokracii ve veřejné správě,
- podílet se na přípravě zákonů a dalších opatření, které mají dopad na místní samosprávu, a posilovat tak vliv obcí v legislativní oblasti,
- informovat vládu, parlament i instituce Evropské unie včas o tom, jaký dopad mohou mít jimi připravovaná opatření na kvalitu života občanů i na rozvoj jednotlivých území,
- posilovat ekonomickou samostatnost měst a obcí,
- vzdělávat zastupitele i pracovníky místních samospráv,
- podporovat výměnu zkušeností a příkladů dobré praxe.

V současnosti pracuje vláda na přípravě legislativního prostředí, které by zjednodušilo veřejně soukromá partnerství. Jde zejména o koncesní zákon a související právní předpisy týkající se spolupráce veřejného a soukromého sektoru při financování a zajišťování některých veřejných služeb. Účelem zákona je vymezení zcela nového právního institutu: smluvní spolupráce mezi subjektem veřejného a soukromého sektoru.

Česká republika si od PPP slibuje zejména možnost překonávat rozpočtová omezení, protože partnerství umožňuje potřebné financování veřejného sektoru ze soukromých zdrojů. V rámci této spolupráce získávají daňoví poplatníci lepší služby za nižší náklady, přičemž mohou získat rovněž služby, které by jim veřejný sektor jinak vůbec nebyl schopen zajistit, neboť na ně nemá potřebné kapacity.

Problematika PPP je v kompetenci Ministerstva pro místní rozvoj.<sup>81</sup>

#### **6.4.2 Národní síť zdravých měst ČR**

Zdravá města, obce a regiony jsou v České republice zastřešeny asociací Národní síť Zdravých měst ČR (NSZM). Tato asociace je certifikována ze strany Světové zdravotní organizace (WHO) jako kvalitní realizační platforma Projektu Zdravé

---

<sup>80</sup> *Základní informace o Svazu měst a obcí ČR* [online]. 2011 [cit. 22. března 2011]. Dostupný z WWW: <<http://www.smocr.cz/cz/svaz-mest-a-obci-cr/kdo-jsme/default.aspx>>.

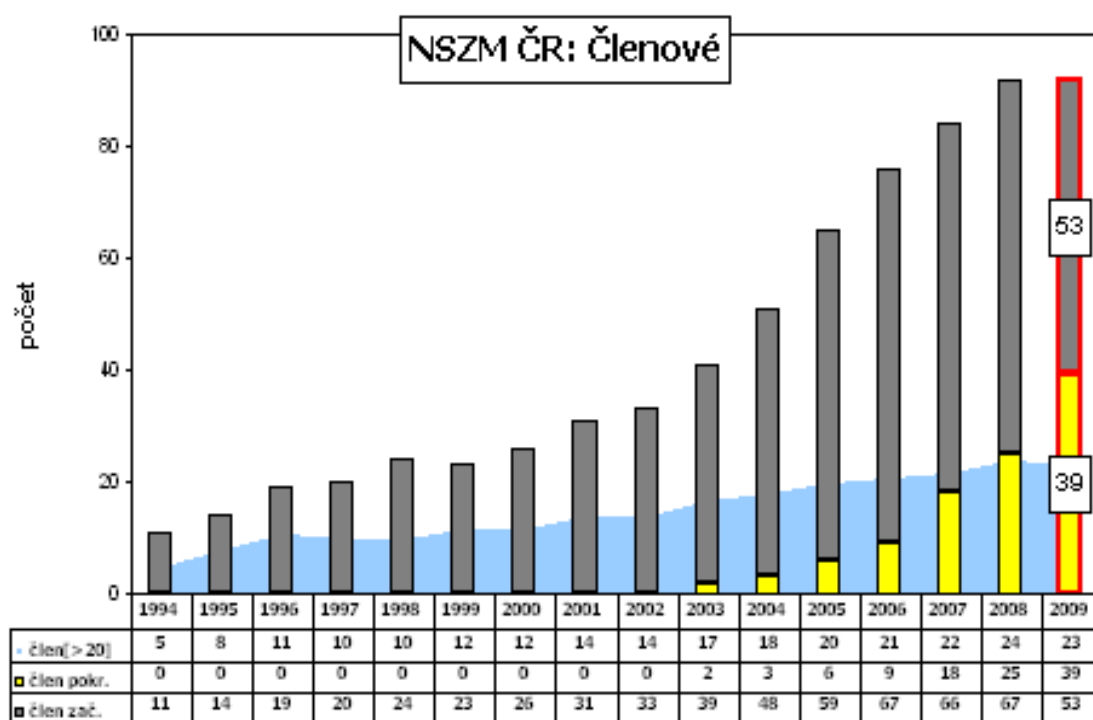
<sup>81</sup> *Partnerství veřejného a soukromého sektoru* [online]. Praha : Česká republika, 2009, poslední revize 28. 12. 2009 [cit. 22. března 2011]. Dostupný z WWW: <<http://www.czech.cz/cz/66396-partnerstvi-verejneho-a-soukromeho-sektoru>>.

město WHO v ČR. Síťová spolupráce umožňuje členům NSZM sdílet zkušenosti a dobrou praxi v nejrůznějších oblastech jejich rozvoje.

Hlavním nástrojem postupu Zdravého města, obce či regionu je metoda kvality ve veřejné správě místní Agenda 21. Většina obcí a regionů úspěšných v této metodě jsou členy NSZM.<sup>82</sup>

Z členství obce v NSZM vyplývá povinnost každoroční platby symbolického členského příspěvku, obce do 2 tis. obyvatel a obce, které jsou součástí členského mikroregionu nebo členské MAS, mají členství v asociaci zdarma.<sup>83</sup>

**Obrázek č. 1: Přehled členských municipalit<sup>84</sup>**



Spolupráce mezi jednotlivými členskými municipalitami se týká různých témat, která zahrnují komunitní plánování, mezinárodní spolupráci, školy, environmentální management, handicapované spoluobčany, monitoring stavu municipality, stezky zdraví, stravování a potraviny, volný čas dětí a mládeže, zjišťování názorů obyvatel a zvířata. Dále se Zdravá města připojují k celostátním kampaním, jako např. Den Země,

<sup>82</sup> *Jak a proč se stát členem Národní sítě Zdravých měst ČR* [online]. Praha : Národní síť Zdravých měst ČR, 2011 [cit. 22. března 2011]. Dostupný z WWW: <<http://www.nszm.cz/index.shtml?apc=r2082284t>>.

<sup>83</sup> *Členství obce* [online]. Praha : Národní síť Zdravých měst ČR, 2011 [cit. 22. března 2011]. Dostupný z WWW: <<http://www.nszm.cz/index.shtml?apc=r2084114t>>.

<sup>84</sup> *Přehled členských municipalit* [online]. Praha : Národní síť Zdravých měst ČR, 2011 [cit. 22. března 2011]. Dostupný z WWW: <<http://www.nszm.cz/index.shtml?apc=r2086521t>>.

30 dní pro neziskový sektor, Světový den bez tabáku, Národní dny bez úrazů, Den bez aut atd.<sup>85</sup>

## **6.5 Spolupráce s obcemi jiných států**

### **6.5.1 Přeshraniční impulsní centra**

Myšlenka zakládání přeshraničních impulsních center (tzv. GIZ - Grenzüberschreitendes Impulszentrum) se zrodila v Dolním Rakousku s tím, že mají koordinovat přeshraniční spolupráci a uskutečňovat k tomu různé projekty.<sup>86</sup>

Přeshraniční impulsní (pobídková) centra (GIZ) jsou evropským pilotním projektem přeshraniční spolupráce regionů podél příhraničních oblastí Dolního Rakouska, České republiky, Slovenska a Maďarska. Jejich úlohou je především pomáhat překonávat hranice, a to jak technické, tak společenské.

Finanční prostředky pro projekty realizované v rámci GIZ byly čerpány z iniciativy Evropského společenství Interreg IIIA a z regionálních programů firmy Ecoplus a Dolnorakouské společnosti pro podporu příhraničí. Všechny realizované projekty a aktivity podporují buď přímo malé a střední podniky (např. exkurze, kooperační setkání a workshopy), nebo posilují malá regionální těžiště činností (zejména spolupráce v oblasti turismu). V období 2007–2013 bude možno využít k financování operačních programů Přeshraniční spolupráce.<sup>87</sup>

### **6.5.2 Euroregiony**

Motivem vzniku Euroregionů je zejména snaha o společný postup při řešení konkrétních problémů vázaných na periferní postavení příhraničních oblastí, tedy problémů, jež přesahují hranice států a nemohou tak být řešeny pouze na jedné straně hranic, a získávání finančních prostředků z programů EU. Přeshraniční spolupráce se týká zejména otázek:

- životního prostředí,
- územního plánování a dopravní infrastruktury,
- cestovního ruchu a ekonomiky,
- rozvoje zaostávajících oblastí,
- kultury,

<sup>85</sup> GALVASOVÁ, I. *Spolupráce obcí jako faktor rozvoje*. Brno : Georgetown, 2007, s. 42.

<sup>86</sup> RYŠAVÝ, I. *Obce na obou stranách „jižní hranice“ sázejí na turisty* [online]. 2004, poslední revize 17. 9. 2004 [cit. 22. března 2011]. Dostupný z WWW: <<http://exporter.ihned.cz/c1-14922160-obce-na-obou-stranach-jizni-hranice-sazeji-na-turisty>>.

<sup>87</sup> GALVASOVÁ, I. *Spolupráce obcí jako faktor rozvoje*. Brno : Georgetown, 2007, s. 42.

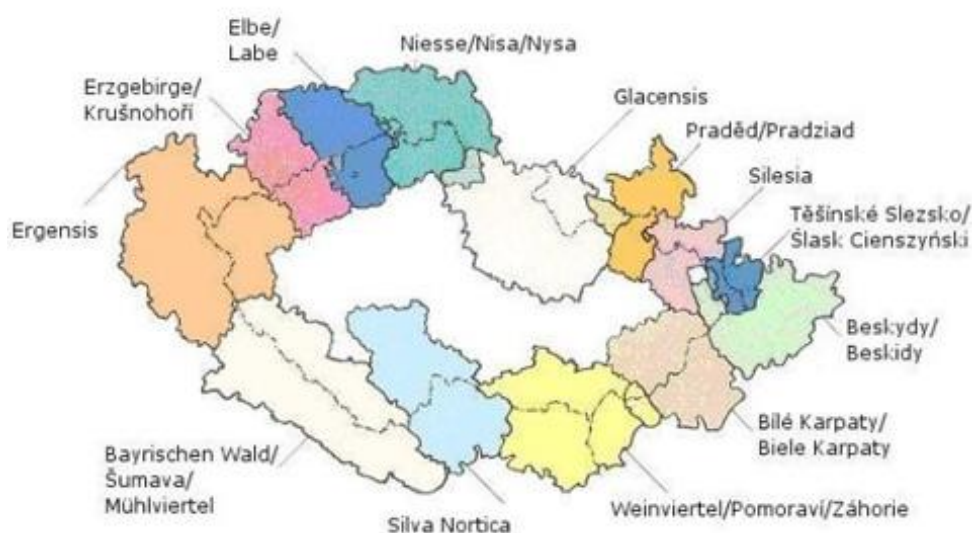
- správy souvisle urbanizovaných oblastí.

První Euroregiony začaly vznikat v západní Evropě v 50. letech 20. století, a to zejména mezi zeměmi Beneluxu a Německem. Po roce 1989 došlo k jejich prudkému rozvoji podél původní železné opony a mezi kandidátskými zeměmi. Ze západoevropských Euroregionů jmenujme např. Euroregion Transmanche (anglické hrabství Kent a francouzský region Nord-Pas de Calais) či „Atlantský oblouk“ (sdružení oblastí na Atlantském pobřeží Portugalska, Španělska, Francie, Velké Británie a Irska).

Nový typ přeshraniční spolupráce v souvisle urbanizovaných oblastech pak představují „eurookresy“, např. Štrasburk-Kehl-Offenburg na francouzsko-německém či Eurométropole Lille-Courtrai-Tournai na francouzsko-belgickém pomezí.

Na území dnešní České republiky vznikaly první euroregiony od roku 1991, dnes existují po celé hranici státu.<sup>88</sup> V České republice dnes funguje 13 euroregionů, které zahrnují území více než 40 ze 76 okresů. Oproti tomu například v Rakousku existuje devět euroregionů nebo na Slovensku dokonce pouze sedm. Jejich členy jsou zejména obce, ale i uskupení obcí či podnikatelské a neziskové subjekty. Územní struktura euroregionů je však poměrně roztráštěná a jejich funkčnost a rozvojový význam je v některých případech diskutabilní.<sup>89</sup>

## Obrázek č. 2: Euroregiony<sup>90</sup>



<sup>88</sup> Euroregiony [online]. Praha : Euroskop, 2011 [cit. 22. března 2011]. Dostupný z WWW: <<http://www.euroskop.cz/8775/sekce/euroregiony---uvod/>>.

<sup>89</sup> GALVASOVÁ, I. *Spolupráce obcí jako faktor rozvoje*. Brno : Georgetown, 2007, s. 44.

<sup>90</sup> Euroregiony [online]. Praha : Euroskop, 2011 [cit. 22. března 2011]. Dostupný z WWW: <<http://www.euroskop.cz/8775/sekce/euroregiony---uvod/>>.

### 6.5.3 Partnerská města a obce

Většina měst a řada obcí v ČR spolupracuje s partnerskými městy a obcemi v některém z evropských států, přitom není výjimkou spolupráce i s více městy či obcemi. Navázání partnerských vztahů mohou realizovat města či obce samy, případně mohou využít služeb Svazu měst a obcí ČR.

Nejčastějšími cíli spolupráce jsou konzultace a přenos poznatků v oblasti:

- veřejné správy,
- kulturní a společenská spolupráce,
- výměnné pobyty,
- spolupráce v oblasti dopravy,
- územního plánování a podpory cestovního ruchu,
- spolupráce na projektech.

Partnerství měst a obcí je podporováno ze strany Evropské unie, např. formou grantů podporujících výměnné pobyty občanů z partnerských měst nebo pořádání konferencí a seminářů. Podmínkou je, aby tyto akce podporovaly myšlenky evropské integrace. Zvláštní pozornost je věnována výměně mladých lidí, kulturním a vzdělávacím akcím, integraci znevýhodněných skupin obyvatel a rovným příležitostem mužů a žen.<sup>91</sup>

---

<sup>91</sup> GALVASOVÁ, I. *Spolupráce obcí jako faktor rozvoje*. Brno : Georgetown, 2007, s. 45.

## 7 OBEC BORŠOV NAD VLTAVOU A ZÁKLADNÍ ÚDAJE O REGIONU

Boršov nad Vltavou se nachází asi 6,5 km od Českých Budějovic,<sup>92</sup> které založil v roce 1265 český král Přemysl Otakar II.,<sup>93</sup> na jehož rozkaz tu purkrabí Hrz ze Zvíkova vysoušel bažiny a vyměřoval „na zeleném drnu“. Jméno města je prý odvozeno jako výraz bdělosti od „buditi“,<sup>94</sup> Boršov nad Vltavou leží asi 17,5 km severozápadně na okraji Českobudějovické kotliny, v místech, kde se její dno zdvihá, ve výšce 413 m n. m. po obou březích Vltavy, kolem obce prochází silnice č. 3 (E55).

Na jižním okraji Českobudějovické kotliny, v místech, kde se její dno zdvihá, leží ve výšce 413 m n. m. po obou březích Vltavy nynější spojená obec Boršov nad Vltavou.<sup>95</sup>

### 7.1 Historie a založení obce Boršov nad Vltavou

Přesnou dobu, kdy byl Boršov založen, nelze spolehlivě určit. Chybí potřebné doklady. Je ale nepochybně jednou z nejstarších osad zdejšího kraje a předčí ji jen některé obce středního Doudlebska, odkud se do Boršova šířilo osídlování obyvatel. Z polohy obce je vidět, že zakladatel volil pro ni místo velice prozíravě a obezřetně. Chtěl využít Vltavy k ochraně obce i pro domácí potřeby obyvatel. Nejvýhodnější místo bylo právě to, kde stojí Boršov.

První spolehlivá zpráva o existenci Boršova je z roku 1261<sup>96</sup> a to v listině, ve které svědčí pan Albert z Boršova (Albertus de Borschow) panu Vokovi z Rožmberka při obdarování kláštera vyšebrodského podacím právem kostela ve Veselí a vesnici Ponědraží.

Zakladatelem Boršova byl podle souhlasných názorů pan Boreš, stejně jako mnoho jiných obcí, mezi nimi i blízké České Budějovice, mají jméno po svých zakladatelích. Jméno Boreš, patrně zkratka jména Bořivoj (Bořislav) – Boreš, Bořek, Bořita – bylo v starých dobách značně rozšířeno a ani jméno místní Boršov, není

<sup>92</sup> *Boršov nad Vltavou* [online]. Boršov nad Vltavou : Obec Boršov nad Vltavou, 2008, poslední revize 29. 8. 2008 [cit. 25. března 2011]. Dostupný z WWW: <<http://borsovnvlt.cz/obec/>>.

<sup>93</sup> *Charakteristika okresu České Budějovice* [online]. Praha : Český statistický úřad, 2009, poslední revize 19. 6. 2009 [cit. 23. března 2011]. Dostupný z WWW: <[http://www.czso.cz/x/redakce.nsf/i/charakteristika\\_okresu\\_cb](http://www.czso.cz/x/redakce.nsf/i/charakteristika_okresu_cb)>.

<sup>94</sup> Plicka, K. *Vltava*. Praha : Orbis, 1970, s. 23.

<sup>95</sup> *Boršov nad Vltavou* [online]. Boršov nad Vltavou : Obec Boršov nad Vltavou, 2008, poslední revize 29. 8. 2008 [cit. 25. března 2011]. Dostupný z WWW: <<http://borsovnvlt.cz/obec/>>.

<sup>96</sup> KREJČŮ, I. *Od minulosti k přítomnosti obce Boršova nad Vltavou*. Boršov nad Vltavou : Obec Boršov nad Vltavou, 2004, s. 9.

ojedinělé. Vedle našeho Boršova jsou v Čechách ještě tři obce téhož jména a na Moravě jedna. I Praha má ulici stejně pojmenovanou.

O zakladateli Borešovi se nezachovala žádná listina, neví se ani kdy žil.<sup>97</sup> Prvním známým držitelem byl Albert z Boršova, připomínaný od roku 1216, později je uváděn i jeho bratr Beneš. Nejpozději v osmdesátých letech 13. století však přesídlil Albert do Horní Stropnice a Beneš do Chlumu a o odlehlou vesnici zřejmě ztratili zájem.<sup>98</sup>

V roce 1290 daroval pan Albert z Boršova obec cisterciánskému klášteru ve Vyšším Brodě<sup>99</sup>, který zůstal boršovskou vrchností až do roku 1848. Vyšebrodští opati také dosazovali faráře ke zdejšímu kostelu. Pouze před rokem 1470 získal Boršov na přechodnou dobu do zástavy rožmberský nejvyšší písař Mikuláš z Pelhřimova. Urbář klášterního panství z roku 1530 uvádí v Boršově 20 poddanských usedlostí, na nichž hospodařili: Lindl, Mathes, Štěpán, Paule, Mašková, Paule Pausser, Šimon Strasgütl, Hansl, Vávra, Hans Schmidt, Šimon Maras, Mathes Lastrl, Šimon Medlo, Matěj, rychtář Veichtl, starý rychtář Kašpar, Mathes, Hans Schuster, Partl a Ondřej Fink. Na břehu řeky stál mlýn, doložený k roku 1379, a spojení obou břehů zajišťoval už v roce 1453 přívoz. Za husitských válek zde již bývala krčma, roku 1464 dvě a dokonce tu vařili vlastní pivo (Budějovičtí však v zájmu ochrany svých práv zdejší pivovarské zařízení rozbili). Od středověku až do poloviny 19. století byl Boršov sídlem rychty. Bez povšimnutí nelze přejít nešťastnou událost, k níž tu došlo v době stavovského povstání: na svátek Božího těla 1620 vtrhli do zdejšího kostela během bohoslužeb uherští vojáci, pobili několik lidí a před oltářem rozsekali faráře. Třicetiletá válka potom způsobila opuštění sedmi boršovských hospodářství. Dokladem zbožnosti místních obyvatel bývala existence kaple sv. Alžběty, při níž působilo náboženské bratrstvo; stávala zřejmě mezi dnešními č. p. 2 a 15, byla zrušena za Josefa II. a následně zbořena.<sup>100</sup>

---

<sup>97</sup> MAREŠ, V. *O minulosti obce Boršova u Českých Budějovic*. Boršov nad Vltavou : Obec Boršov nad Vltavou, 1938, s. 9.

<sup>98</sup> KOVÁŘ, D. *Českobudějovicko: I. levý břeh Vltavy*. České Budějovice : Veduta, 2008, s. 13-14.

<sup>99</sup> KREJČŮ, I. *Od minulosti k přítomnosti obce Boršova nad Vltavou*. Boršov nad Vltavou : Obec Boršov nad Vltavou, 2004, s. 11.

<sup>100</sup> KOVÁŘ, D. *Českobudějovicko: I. levý břeh Vltavy*. České Budějovice : Veduta, 2008, s. 14-15.



**Obrázek č. 3: Historická fotografie Boršova nad Vltavou<sup>101</sup>**



### 7.1.1 Dějiny obce Poříčí

Na pravém břehu řeky Vltavy naproti Boršovu leží obec Poříčí. Již její jméno ukazuje, že leží podél řeky. Vyjma skupiny domů táhnoucí se od školy k Mnichovi, jsou její domy seřazeny rovnoběžně s řekou. Vzadu přechází Mnichovec v táhlé návrší, odkud se otevírá krásný pohled na České Budějovice, ale i krajinu je obklopující, zvláště pak na horu Klet’.

Zdejší krajina byla obydlena od pradávných dob. Těsně nad obcí, směrem k Vidovu, prolíná hranice starých Doudleb. Je možné se tedy domnívat, že i Poříčí bylo velmi záhy osídleno. Jsou však o něm zprávy až o 100 let později než o Boršovu.

Poříčský majetek tvořil se sousedním Kamenným Újezdem jeden celek a teprve později byl od něj oddělen.

Původní páni z Poříčí byli i pány z Kamenného Újezdu a protějšiho Boršova. Také měli v erbu střelu, jako všichni členové rozvětveného rodu pánů ze Strakonic.<sup>102</sup>

Dějiny obce Poříčí jsou dějinami velkostatku. První známý držitel byl pan Bušek z Poříčí (1376-1417). Poříčtí vladykové měli své majetkové zájmy v tomto koutě budějovického okolí. Pan Bušek předal Poříčí v roce 1417 své dceři Barboře a jejímu

<sup>101</sup> *Ztracený Boršov* [online]. 2010, poslední revize 21. 6. 2010 [cit. 1. února 2011]. Dostupný z WWW: <[http://www.geocaching.com/seek/cache\\_details.aspx?wp=GC2AN6E](http://www.geocaching.com/seek/cache_details.aspx?wp=GC2AN6E)>.

<sup>102</sup> *Boršov nad Vltavou* [online]. Boršov nad Vltavou : Obec Boršov nad Vltavou, 2008, poslední revize 29. 8. 2008 [cit. 16. listopad 2010]. Dostupný z WWW: <<http://borsovnvlt.cz/historie-obce/>>.

manželovi Petru Svatomírovi z Doudleb.<sup>103</sup> Po smrti svého muže, v době husitské, Barbora panství hájila a udržela. Boršov se však válečným útrapám nevyhnul. V roce 1420 táhla vojska Jana Žižky zdejším krajem, vypálen byl například klášter ve Zlaté Koruně, o dva roky později hejtman Chval z Machovic napadl vyšebrodský klášter a plenění se nevyhnul ani kostel v Boršově. Po skončení husitských válek bitvou u Lipan v roce 1434 však boje v jižních Čechách neustaly, svědčí o tom záznamy o loupežích a násilnostech v popravčí knize pánů z Rožmberka. Jejich cílem byla i boršovská fara. Mezitím bylo poříčské panství prodáno panu Talafůsovi z Dobřan.

V době rozepří Jiřího z Poděbrad s papežem se páni z Rožmberka přiklonili na stranu krále. Tehdy se vyšebrodský klášter kvůli papežskému interdiktu dostal do dluhů a vesnice Boršov byla zastavena. Rožmberkové se také dostali do sporů s majitelem Poříčí – Talafůsem z Dobřan. Listina z roku 1453 říká, že šlo o cestu z Boršova k Dubí. Spory se vedly též o přívoz přes řeku Vltavu. Na konci patnáctého století docházelo k obnově kraje, tehdy byl také v Boršově postaven nový kostel na místě původního, 200 let starého. Kostel byl zasvěcen sv. Jakubovi.

Po smrti Petra Voka z Rožmberka v roce 1611 připadlo vyšebrodské panství spolu s Boršovem císaři.

Posledním držitelem poříčského sídla před bitvou na Bílé hoře byl Jan Jiří Vrabský Tluksa z Vrábí, který se zúčastnil stavovského povstání proti císaři Ferdinandu II. a zaplatil za to svým majetkem. Novými majiteli Poříčí se stali budějovičtí dominikáni. Ti tvrz přestavěli na malý barokní zámek s mansardovou střechou, v němž sídlili až do zrušení svého kláštera v roce 1785. Pak se statek dostal pod správu náboženského fondu.<sup>104</sup>

---

<sup>103</sup> KREJČŮ, I. *Od minulosti k přítomnosti obce Boršova nad Vltavou*. Boršov nad Vltavou : Obec Boršov nad Vltavou, 2004, s. 11.

<sup>104</sup> *Boršov nad Vltavou* [online]. Boršov nad Vltavou : Obec Boršov nad Vltavou, 2008, poslední revize 29. 8. 2008 [cit. 16. listopad 2010]. Dostupný z WWW: <<http://borsovnvlt.cz/historie-obce/>>.

**Obrázek č. 4: - Poříčské sídlo**<sup>105</sup>



### **7.1.2 Původní obyvatelstvo**

Boršov byl založen snad někdy kolem roku 1200. Jeho původní obyvatelstvo bylo národnosti české, český živel sahal v těchto dobách ještě daleko za Krumlov i okolí Vyššího Brodu bylo tehdy ještě české. Kolonizace německá přišla sem až později - kolem roku 1530.<sup>106</sup> Boršova se však téměř nedotkla. Vždy šlo pouze o několik obyvatel. Například v roce 1862 zde bylo pouze 5 občanů německé národnosti.<sup>107</sup>

Pro nedostatek zpráv není možno s určitostí říci, bylo-li původní obyvatelstvo svobodné, nebo v poddanství, případně kdy se zde poddanství zavedlo.<sup>108</sup>

Okolnost, že obec byla v roce 1290 věnována klášteru ve Vyšším Brodě, dokazuje, že občané Boršova byli v určitém poddanském poměru. Podle dochovaných písemných zápisů je známo, jaký byl počet obyvatel v místě v některých obdobích. Až do současné doby jsou nejznámější jména tehdejších starousedlíků v obci z roku 1713 – Kroneisl a Lex.

Dále je jasné, že v Boršově bylo v roce 1530 13 usedlostí, 7 rolníků a v Poříčí bylo v roce 1842 26 domů a 190 obyvatel.

K obci Poříčí patřila Včelná až do roku 1930, kdy se osamostatnila.

---

<sup>105</sup> *Boršov nad Vltavou* [online]. Boršov nad Vltavou : Obec Boršov nad Vltavou, 2008, poslední revize 29. 8. 2008 [cit. 1. února 2011]. Dostupný z WWW: <<http://borsovnvlt.cz/fotogalerie/3/porici/>>.

<sup>106</sup> MAREŠ, V. *O minulosti obce Boršova u Českých Budějovic*. Boršov nad Vltavou : Obec Boršov nad Vltavou, 1938, s. 34.

<sup>107</sup> KREJČŮ, I. *Od minulosti k přítomnosti obce Boršova nad Vltavou*. Boršov nad Vltavou : Obec Boršov nad Vltavou, 2004, s. 12

<sup>108</sup> MAREŠ, V. *O minulosti obce Boršova u Českých Budějovic*. Boršov nad Vltavou : Obec Boršov nad Vltavou, 1938, s. 34.

Podle dochovaných zápisů se uskutečnilo prvé sčítání obyvatel, bytů a domů v roce 1850 a pak vždy cca za 10 let.<sup>109</sup>

### 7.1.3 Spojení obcí

Obce Poříčí a Boršov byli v posledních 50 letech dvakrát spojeny. Poprvé za II. světové války – 20. 3. 1943 pod jednotným názvem Boršov, se společným starostou Františkem Hálou. Po skončení války se 6. 8. 1945 opět rozdělily. Ke druhému (poslednímu) sloučení došlo 28. 2. 1950 a již pod názvem Boršov nad Vltavou.

V roce 1986 došlo k přidružení obce Vrábče včetně jejích osad. Tehdy měla obec 1360 obyvatel. V roce 1990 se obec Vrábče opět osamostatnila včetně osad Koroseky a Slavče. Tehdy byl počet obyvatel 903.

V roce 1991 došlo k přidělení osad Kroclov a Rozinka k Vrábči. Počet obyvatel byl 878.

### 7.1.4 Správa obce

V prvé polovině XV. století byl zde však již rychtář. Rychtáři byli dosazování vrchností a spravovali za pomoci konšelů svěřenou obec. Rovnali menší spory, prostředkovali při různých právních ujednáních, rychtáři dohlíželi na konání roboty, vybírali poplatky pro vrchnosti i berně.<sup>110</sup> Zato byl zproštěn i dávky z obilí. Celkem měli rychtáři jako zástupci vrchnosti větší pravomoc než dnešní starosta. Několik vesnic tvořilo tzv. rychtu, kterou spravoval vrchní rychtář. Boršov patřil k rychtě zábořské, která obsahovala 11 vesnic, se 150 poddanými usedlíky.

První boršovský rychtář, jehož jméno nacházíme ve zprávě z roku 1464, byl Petr.

V roce 1530 Kašpar a po něm Veichtl. Pak známe jména boršovských rychtářů až od 17. století:

- 1787 Tomáš Lex,
- 1822 Martin Ripota až do roku 1829 – předek Hynků.

Pravděpodobně poslední rychtář byl Josef Komenda, který se v roce 1851 ještě podepisuje jako rychtář, ale na školních písemnostech v roce 1854 je již podepsán jako starosta a školní dozorce současně.

---

<sup>109</sup> KREJČŮ, I. *Od minulosti k přítomnosti obce Boršova nad Vltavou*. Boršov nad Vltavou : Obec Boršov nad Vltavou, 2004, s. 12.

<sup>110</sup> MAREŠ, V. *O minulosti obce Boršova u Českých Budějovic*. Boršov nad Vltavou : Obec Boršov nad Vltavou, 1938, s. 40.

V roce 1862 byl vydán říšský zákon, na jehož základě vydal zemský sněm roku 1864 zákon o obecním zřízení, kterým bylo rychtářství zrušeno a nastoupilo obecní zastupitelstvo s voleným starostou v čele.<sup>111</sup>

## 7.2 Základní informace o obci Boršov nad Vltavou

Obec Boršov nad Vltavou se nachází 8 kilometrů od náměstí Přemysla Otakara II. - největšího města Jihočeského kraje, Českých Budějovic. Zaujímá celkovou plochu 10 km<sup>2</sup><sup>112</sup> a leží v zeměpisných souřadnicích 48°55' s. š., 14°26' v. d. Součástí Boršova nad Vltavou jsou i obce Poříčí, Záhorčice a Jamné.<sup>113</sup> Dominantou Boršova je kostel sv. Jakuba, ten je nejstarší památkou, původně postavený jako dřevěný pravděpodobně kolem roku 1230.

Kostel sv. Jakuba je připomínán již roku 1290, pozdně gotická podoba pochází z konce 15. století. V presbytáři i lodi jsou dobové gotické nástěnné malby, z téhož období pochází kamenná křtitelnice.<sup>114</sup>

Současným starostou obce Boršov nad Vltavou se stal ve volbách 2010 pan Mgr. Jan Zeman, který agendu obecního úřadu převzal dnem 15. listopadu 2010.<sup>115</sup>

### 7.2.1 Obyvatelstvo Boršova nad Vltavou

V obci je postaveno celkem 807 domů, přičemž v části Boršov nad Vltavou je největší počet, 750 domů, část Jamné má 22 domů a Záhorčice 35. Do tohoto počtu ovšem nespádají chaty, které jsou postaveny v katastrálním území Boršova nad Vltavou. Celkový počet chat je 173, 121 chat spadá pod část Jamného, 35 pod Boršov a 17 chat je evidováno v části Záhorčice.

Obec zaznamenává, co se týče počtu obyvatel, postupný nárůst.<sup>116</sup> V roce 2008, k 31. 12. 2008, měla obec Boršov nad Vltavou celkem 1477 obyvatel.<sup>117</sup> V několika posledních letech zažívá obec stavební boom a to zejména vznikem nových obytných zón doprovázeným nárůstem obyvatelstva. K 1. 1. 2010 měla obec Boršov nad Vltavou 1 609 obyvatel. Jedná se o rapidní a téměř dvojnásobný nárůst počtu obyvatel za

---

<sup>111</sup> KREJČŮ, I. *Od minulosti k přítomnosti obce Boršova nad Vltavou*. Boršov nad Vltavou : Obec Boršov nad Vltavou, 2004, s. 14.

<sup>112</sup> Rozhovor se starostou Boršova nad Vltavou Mgr. Janem Zemanem, 31. března 2011.

<sup>113</sup> *Boršov nad Vltavou* [online]. Boršov nad Vltavou : Obec Boršov nad Vltavou, 2008, poslední revize 29. 8. 2008 [cit. 31. března 2011]. Dostupný z WWW: <<http://borsovnvlt.cz/obec/>>.

<sup>114</sup> *Boršov nad Vltavou* [online]. Boršov nad Vltavou : Obec Boršov nad Vltavou, 2008, poslední revize 29. 8. 2008 [cit. 31. března 2011]. Dostupný z WWW: <<http://borsovnvlt.cz/vyznamne-pamatky/>>.

<sup>115</sup> ZEMAN, J. *Boršovský zpravodaj*. Boršov nad Vltavou : Obec Boršov nad Vltavou, 12/2010, s. 1.

<sup>116</sup> Rozhovor se starostou Boršova nad Vltavou Mgr. Janem Zemanem, 31. března 2011.

<sup>117</sup> *Boršov nad Vltavou* [online]. Boršov nad Vltavou : Obec Boršov nad Vltavou, 2008, poslední revize 29. 8. 2008 [cit. 31. března 2011]. Dostupný z WWW: <<http://borsovnvlt.cz/obec/>>.

posledních 20 let. Před dvaceti lety, v roce 1991, měla obec 916 obyvatel, nyní má o 693 obyvatel více. Na konci roku 2010, k 31. 12. 2010, oficiálně 1 700 obyvatel, neoficiálně se ovšem hovoří o 2 200 obyvatelích. Tato neoficiální statistika zahrnuje převážně obyvatele, kteří si v Boršově nad Vltavou postavili dům a ještě nezměnili místo svého trvalého bydliště, dále sem patří také obyvatelé domů nezkolaudovaných. Do budoucna se i nadále počítá s neustále se rozrůstajícím počtem lidí s trvalým pobytem právě v Boršově, podle předběžných odhadů je reálné, že Boršov nad Vltavou, dle blízkých výhledů, se bude pyšnit počtem 3 000 obyvatel.

Boršov nad Vltavou díky své krásné krajině<sup>118</sup>, které dominuje řeka Vltava<sup>119</sup>, která pramení na úpatí Černé hory ve výši 1 172 metrů<sup>120</sup>, a taktéž blízkosti městu České Budějovice, je vyhledávaným místem pro všechny, kteří milují klid a oázu půvabné přírody a na druhé straně se nemohou obejít bez možnosti mít blízko centrum, kde je dostupné vše, na co si člověk vzpomene – tedy centrum Českých Budějovic. Dále velkou výhodou obce jsou dvě vlaková nádraží, dostupnost městské hromadné dopravy a nelze ani opominout Boršovem procházející silnici E55. Důležitost hraje také mateřská škola a základní škola.

## 7.2.2 Ekonomický význam Boršova nad Vltavou

Obecné povědomí o Boršovu nad Vltavou lze shrnout do několika oblastí, jež asociují významnost této obce v celorepublikovém měřítku, a mohou evokovat i základem dobré spolupráce do budoucnosti.

### Společnost Bratři Zátkové

Boršov nad Vltavou je v republice znám hlavně díky mlýnu společnosti Bratři Zátkové.<sup>121</sup> Nejlepším důkazem významu společnosti Bratři Zátkové je, že firma po téměř 130 letech výroby, jsou Zátkovy těstoviny i Zátkova mouka stále pojmem nejen v České republice.<sup>122</sup>

---

<sup>118</sup> Rozhovor se starostou Boršova nad Vltavou Mgr. Janem Zemanem, 31. března 2011.

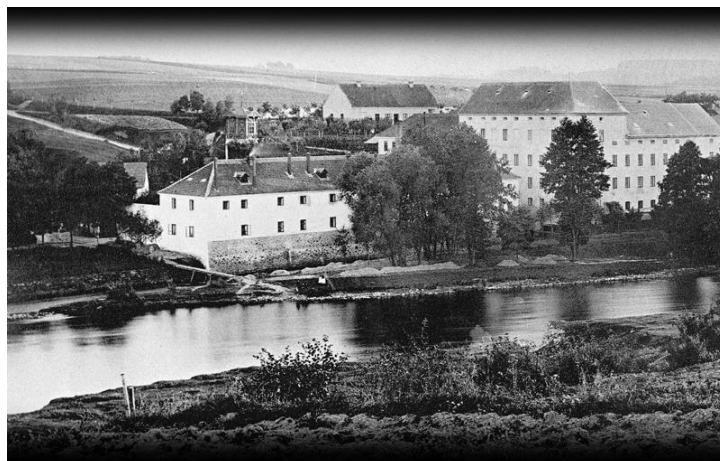
<sup>119</sup> *Boršov nad Vltavou* [online]. Boršov nad Vltavou : Obec Boršov nad Vltavou, 2008, poslední revize 29. 8. 2008 [cit. 31. března 2011]. Dostupný z WWW: <<http://borsovnvlt.cz/obec/>>.

<sup>120</sup> PLICKA, K. *Vltava*. Praha : Orbis, 1970, s. 15.

<sup>121</sup> Rozhovor se starostou Boršova nad Vltavou Mgr. Janem Zemanem, 31. března 2011.

<sup>122</sup> *Bratři Zátkové* [online]. 2011 [cit. 31. března 2011]. Dostupný z WWW: <<http://www.brizatkove.cz/>>.

**Obrázek č. 5: Mlýn Boršova nad Vltavou, historická fotografie<sup>123</sup>**



**Obrázek č. 6: Těstárna Bratří Zátků, historická fotografie<sup>124</sup>**



## **Vodáctví**

Již tradiční složkou relaxace a sportu je vodáctví na řece Vltavě.<sup>125</sup> Tok řeky Vltavy mezi Vyším Brodem a Boršovem nad Vltavou je vodácky nejfrekventovanějším úsekem v České republice.

Splavný úsek dolní Vltavy začíná v kempu ve Vyším Brodě na 319. km a za cílové místo se obvykle volí vodácké tábořiště v Boršově nad Vltavou na 248,5 km. Celková délka tak je 70,5 km.<sup>126</sup>

---

<sup>123</sup> *Bratři Zátkové* [online]. 2011 [cit. 31. března 2011]. Dostupný z WWW: <<http://www.brizatkove.cz/spolecnost2.htm>>.

<sup>124</sup> *Bratři Zátkové* [online]. 2011 [cit. 31. března 2011]. Dostupný z WWW: <<http://www.brizatkove.cz/spolecnost2.htm>>.

<sup>125</sup> Rozhovor se starostou Boršova nad Vltavou Mgr. Janem Zemanem, 31. března 2011.

<sup>126</sup> *Boršov nad Vltavou* [online]. Boršov nad Vltavou : Obec Boršov nad Vltavou, 2008, poslední revize 29. 8. 2008 [cit. 31. března 2011]. Dostupný z WWW: <<http://borsovnvlt.cz/turistika-cykloturistika-vodactvi/>>.

## **Turistika**

Boršov nad Vltavou je atraktivní i pro turisty. V Boršově nad Vltavou se totiž soustřeďuje nejhustší síť turistických značek v Jihočeském kraji. Z hlediska historických památek je Boršov nad Vltavou spjat zejména s gotickým kostelem sv. Jakuba a zbytky středověké tvrze z druhé poloviny 13. století.<sup>127</sup>

## **Cyklistika**

Do budoucna Boršov nabízí převážně možnost příměstské rekreace, s tou je spojeno také využívání cyklotrasy.

V současné době je Boršov jako takový součástí cyklotrasy České Budějovice - Branišov - Lipí - Boršov nad Vltavou.

## **Rybářství**

Významné je jistě i sportovní rybářství.<sup>128</sup> Rybaření je možné v pstruhovém revíru č. 423058 - Vltava 24. Úsek se táhne v délce 6,5 km od jezu v Českých Budějovicích - Rožnově až k jezu v Březí. Ve směru proti proudu pak na něj navazuje pstruhový revír č. 423055 - Vltava 25.

Revíry jsou dobře zarybněny a hostí většinu druhů ryb středního toku řeky Vltavy včetně pravidelně dosazovaných lososovitých druhů: pstruha duhového, sivena potočního a pstruha obecného. Většina rybářů loví muškařením nebo přívlačí, v nadjezích sedávají také kapraři.<sup>129</sup> V roce 2011 pstruhová sezóna začíná na všech pstruhových rybářských revírech Českého rybářského svazu v neděli 16. dubna.<sup>130</sup>

---

<sup>127</sup> *Boršov nad Vltavou* [online]. Boršov nad Vltavou : Obec Boršov nad Vltavou, 2008, poslední revize 29. 8. 2008 [cit. 31. března 2011]. Dostupný z WWW: <<http://borsovnvlt.cz/turistika-cykloturistika-vodactvi/>>.

<sup>128</sup> Rozhovor se starostou Boršova nad Vltavou Mgr. Janem Zemanem, 31. března 2011.

<sup>129</sup> *Boršov nad Vltavou* [online]. Boršov nad Vltavou : Obec Boršov nad Vltavou, 2008, poslední revize 29. 8. 2008 [cit. 31. března 2011]. Dostupný z WWW: <<http://borsovnvlt.cz/turistika-cykloturistika-vodactvi/>>.

<sup>130</sup> *Tisková konference k zahájení pstruhové sezony* [online]. 2011 [cit. 31. března 2011]. Dostupný z WWW: <[http://www.rybsvaz.cz/?page=aktuality/priloha\\_24\\_stranka1](http://www.rybsvaz.cz/?page=aktuality/priloha_24_stranka1)>.



## 8 MEZIOBECNÍ SPOLUPRÁCE BORŠOVA NAD VLTAVOU

### 8.1 Mikroregion Blanský les - podhůří

#### Charakteristika mikroregionu

Českokobudějovická pánev se na jihozápadním okraji zdvihá k vrcholům horského masivu Blanského lesa. Mírně zvlněná krajina protkaná rybníky a potoky se u Boršova svažuje k peřejím Vltavy. Osídlení zde je doloženo již od staršího pravěku. Při dávných stezkách od 13. století vznikaly venkovská sídla a malá městečka. Byla pro ně charakteristická velkorysost a pravidelnost prostorů návsi a jednotlivých statků. Postupně se utvářel dnes typický obrázek světlých průčelí statků se štíty a branami, bohatě zdobenými štukovým dekorem. Silničky, cesty a stezky stejně jako útulná pohostinná zařízení a dobrá dopravní síť jsou výzvou k pořádnému výletu či příjemnému odpočinku v malebném prostředí jihočeských obcí.<sup>131</sup>

Součástí mikroregionu je osada Holašovice, která je zařazena do seznamu Světového kulturního dědictví UNESCO. V současné době je v mikroregionu Blanský les – podhůří 21 obcí a zatím se nepřipravuje žádné rozšíření o další obce. Mezi členy mikroregionu Blanský les – podhůří patří obce Boršov nad Vltavou, Branišov, Břehov, Čakov, Dubné, Habří, Homole, Hradce, Jankov, Kamenný Újezd, Kvítkovice, Lipí, Planá, Radošovice, Strýčice, Včelná, Vrábče, Záboří, Závraty a Žabovřesky.<sup>132</sup>

Svazek obcí s názvem „Blanský les – podhůří“ je právnickou osobou registrovanou podle zákona o obcích, byl založen v roce 2000.<sup>133</sup> Důvodem jeho vzniku byla spolupráce obcí v oblasti budování infrastruktury, podpory podnikání, služeb, školství, kultury, cestovního ruchu, výměny zkušeností a informací. Mottem: „*Jsme si blízcí hodnotami přesahujícími rámec jednoho života*“ je zde definována filozofie spolupráce na ekonomickém, sociálním, environmentálním a kulturním základu.

Mikroregion Blanský les – podhůří je v současné době společenství 21 jihočeských obcí vzájemně si blízkých především geografickou polohou, přírodním prostředím, kulturně historickými tradicemi a hospodářskou a demografickou skladbou.

<sup>131</sup> *Stručný turistický průvodce okolím Českých Budějovic*. České Budějovice : Mikroregion Blanský les – podhůří, 2002, s. 2.

<sup>132</sup> *Mikroregion Blanský les – podhůří* [online]. 2011 [cit. 31. března 2011]. Dostupný z WWW: <<http://www.muikraj.cz/universal.htm>>.

<sup>133</sup> *Mikroregion Blanský les – podhůří* [online]. 2011 [cit. 31. března 2011]. Dostupný z WWW: <<http://www.muikraj.cz/universal.htm>>.

Rozloha území čítá 18 000 ha, počet obyvatel je 9 700. Geografická poloha je v jihozápadní části okresu České Budějovice ohraničená na západní straně hranicí okresu Č. Budějovice s okresy Český Krumlov a Prachatice pod dominantou pohoří Blanského lesa, hory Klet' (1084 m. n. m.). Součástí mikroregionu je osada Holašovice, která je zařazena do seznamu Světového kulturního dědictví UNESCO.

V jižní oblasti mikroregionu jsou početněji zastoupeny středně velké výrobní a obchodní podniky, západní venkovská oblast v podhůří Blanského lesa je orientována hlavně zemědělsky. Pro trh práce je rozhodující blízkost a velká závislost na Českých Budějovicích. Více než tři čtvrtiny ekonomicky aktivních obyvatel vyjíždí z bydliště za prací. Míra nezaměstnanosti je tak ovšem nízká, výrazně pod celostátním i krajským průměrem. Asi nejvýznamnějším podnikatelským subjektem s nadregionálním významem je firma Bratři Zátkové, a. s. Břeží, zabývající se mlynářstvím a výrobou těstovin.

Spolu s řadou farem na území hospodaří zemědělské podniky Zemědělská společnost Dubné a. s., ZD Planá, středisko Homole a ZD Skalka. Podmínky a způsob hospodaření stávajících zemědělských podniků a rolníků v mikroregionu jsou si velmi podobné. S ohledem na blízkost Českých Budějovic v živočišné výrobě převládá především specializace na výrobu mléka spojená s odchovem skotu a v menším měřítku doplněná chovem prasat. Z obilovin se nejvíce pěstují konzumní i krmná pšenice, ječmen, kukuřice, z píceňin vojtěška a jetel. Stále větší význam v hospodaření mají olejninu a to řepka.<sup>134</sup>

### **Meziobecní spolupráce Boršova nad Vltavou v mikroregionu**

Sídlem mikroregionu Blanský les - podhůří je ve Včelné, která přímo sousedí s obcí Boršov nad Vltavou. Blanský les – podhůří je, svoji podstatou, zájmové sdružení právnických osob, které si klade za cíl spolupracovat v oblasti turistiky, cestovního ruchu, ale také vzdělání a kultury.<sup>135</sup>

Důležitou roli pro získání finančních prostředků pro obce hrají dotace. Obecně pojem dotace zahrnuje dotace z evropských fondů, ze státního rozpočtu České republiky či podpory poskytované kraji a dalšími subjekty, jako jsou například mikroregiony.<sup>136</sup> Díky této spolupráci v mikroregionu, mohou obce společnými silami dosáhnout na

<sup>134</sup> *Mikroregion Blanský les – podhůří* [online]. 2011 [cit. 17. dubna 2011]. Dostupný z WWW: <<http://www.muojkraj.cz/universal.htm>>.

<sup>135</sup> Rozhovor se starostou Boršova nad Vltavou Mgr. Janem Zemanem, 31. března 2011.

<sup>136</sup> *Podpory a dotace* [online]. 2011 [cit. 31. března 2011]. Dostupný z WWW: <<http://www.businessinfo.cz/cz/podpory-a-dotace/>>.

požadované granty či dotace velice snadněji než pokud by žádala o tuto věc obec jediná. Žádost o tyto dotace zajišťuje poradenská firma, která je společná pro celé společenství Blanského lesa. Obec Boršov nad Vltavou nikdy nepodala návrh prostřednictvím mikroregionu sama za sebe o dotaci či grant na konkrétní věc, tyto možnosti jsou pouze v rámci mikroregionu Blanský les - podhůří, kde na zasedání valné hromady rozhodnou zástupci jednotlivých členských obcí, oč se mikroregion bude zajímat a pro kterou obec bude případná dotace směřována.

Součástí této spolupráce je také výměna zkušeností mezi jednotlivými obcemi. Boršov nad Vltavou vstoupil do mikroregionu Blanský les stejným dnem jako ostatní obce, které jsou jeho členem, 23. srpna 2001. Obec Boršov tedy působí v mikroregionu od samého vzniku.

V rámci mikroregionu Boršov nad Vltavou nejvíce spolupracuje s obcemi Včelná, dále obcí Vrábče, Homole a významně se podílí také na spolupráci s obcí Planá.

Příkladem spolupráce je například zakoupení společně využívaných předmětů. Jedním z prvních výsledků této meziobecní spolupráce bylo zakoupení stanu na pořádání společenských akcí a slavností. Stan byl zakoupen za finance, které mikroregion získal z poplatků ze členství, které obce platí. Tento stan si mohou obce, za velmi výhodných podmínek, zapůjčit po jeho zamluvení.

V rámci mikroregionu také obec zřídila v roce 2008 psí útulek. Nutností pro přijetí psa do útulku je očkování, které obec vychází na 300 Kč/psa, dále náklad na jednoho psa a den činí 50 Kč. Psi jsou zde drženi po dobu maximálně šesti měsíců. Do útulku obce Boršov nad Vltavou jsou umisťováni psi z celého mikroregionu, obec pochopitelně nehradí veškeré náklady na psy sama, ale jednotlivé obce mikroregionu, tam, kde pes byl odchycen, hradí tyto náklady ze svého rozpočtu. Výhodou zavedení psího útulku jsou významně nižší náklady, než které by obce platily při předávání psů do útulku v Českých Budějovicích. Samotnou realizaci psího útulku hradil mikroregion Blanský les – podhůří, Boršov nad Vltavou se podílel nabídnutím místa, kde byl útulek vybudován. Celkové náklady na pořízení činily 100.000 Kč, přičemž jedna klec pro psa vyšla na 25.000 Kč, klece byly zakoupeny tři.

Další věcí, kterou obec pořídila díky mikroregionu, jsou tzv. hlásiče rychlosti, tyto hlásiče byly pořízeny v roce 2010 a jednotlivé obce spadající pod mikroregion Blanský les – podhůří se mohly rozhodnout, zda je v obci zavedou. Hlásiče rychlosti byly pořízeny z dotace, kterou mikroregion získal. Konkrétně pro Boršov nad Vltavou byla pořizovací cena těchto hlásičů 180.000 Kč, přičemž doplatek, který obec musela vynaložit ze svého rozpočtu, činil 65.000 Kč.

Díky mikroregionu Blanský les – podhůří některé další obce pořídily dětská hřiště. Boršov nad Vltavou této dotace na výstavbu hřiště nevyužil, poněvadž již zde hřiště byla vybudována dvě za podpory společnosti ČEZ. Meziobecní spolupráce v tomto mikroregionu také nabízí i další výhody plynoucí z členství, například pytle na tříděný odpad, čehož Boršov nevyužívá, jelikož jsou zde zavedeny kontejnery pro třídění skla, papíru a plastů.

Obec ze členství v mikroregionu Blanský les – podhůří platí poplatek, a to 15 Kč na osobu. Pro obec to tak znamenalo v roce 2010 vynaložit 25.500 Kč.<sup>137</sup>

## 8.2 MAS Netolicko o. p. s.

Boršov nad Vltavou je svým členstvím v mikroregionu Blanský les – podhůří také současně členem MAS Netolicko o.p.s. Tato obecně prospěšná společnost Místní akční skupina Blanský les - Netolicko o.p.s. byla založena v prosinci roku 2004. Prvotním impulsem pro její vznik byla potřeba vzniku aktivního partnerství měst a obcí, neziskových organizací, podnikatelských subjektů a občanů v otázkách dalšího rozvoje venkova a především daného území.<sup>138</sup>

Již od samého počátku se MAS podařilo podpořit díky dotačnímu programu LEADER celou řadu zajímavých rozvojových projektů jak obcí, zemědělců, tak i soukromých podnikatelů, ale také zrealizovat vlastní zajímavé aktivity. MAS má i další aktivity, jako je zpracovávání žádostí o dotace z jiných dotačních titulů (mimo Program rozvoje venkova), nově MAS poskytuje i bezplatné poradenství k programu Zelená úsporám a také zastřešuje cestovní ruch v regionu prostřednictvím webových stránek.<sup>139</sup>

MAS působí v turisticky atraktivním regionu, přímo v srdci jižních Čech. Obrazně řečeno, rozkládá se od Blat do Blanského lesa a od Vltavy k Blanici. Tvoří ji tři jihočeské svazky obcí, a to Blanský les - podhůří, Netolicko a Podkletí.<sup>140</sup>

### Poloha MAS

MAS má vliv na tři jihočeské svazky obcí, které jsou jejími členy – mikroregiony, Blanský les - podhůří (okres České Budějovice - celkem 21 obcí), Netolicko (okres Prachatice - celkem 9 obcí) a Podkletí (okres Český Krumlov - 6 obcí).

<sup>137</sup> Rozhovor se starostou Boršova nad Vltavou Mgr. Janem Zemanem, 31. března 2011.

<sup>138</sup> *MAS Blanský les – Netolicko* [online]. 2011 [cit. 12. dubna 2011]. Dostupný z WWW: <<http://www.mas-netolice.cz/?o-nas,1>>.

<sup>139</sup> PETRÁŠEK, O. *Zpravodaj MAS Blanský les – Netolicko*. Netolice : MAS Blanský les – Netolicko o. p. s., 2010, s. 1.

<sup>140</sup> PETRÁŠEK, O. *Zpravodaj MAS Blanský les – Netolicko*. Netolice : MAS Blanský les – Netolicko o. p. s., 2008, s. 1.

Celková rozloha území MAS je 420 km<sup>2</sup>, přibližně polovinu tvoří Chráněná krajinná oblast Blanský les.<sup>141</sup>

**Obrázek č. 7: Území MAS Blanský les - Netolicko<sup>142</sup>**



### Služby poskytované MAS

Místní akční skupina Blanský les - Netolicko o.p.s. (MAS) zaměřuje svou činnost především na oblast regionálního rozvoje a administraci programu Leader.<sup>143</sup>

- poradenství a monitoring v oblasti získávání prostředků na realizaci projektových záměrů,
- kompletní projektové řízení (vyhledání vhodného dotačního titulu, řízení realizace projektu, průběžné a závěrečné zprávy projektu),
- kompletní zpracování projektů do strukturálních fondů zpracování studií proveditelnosti, CBA analýz projektu, podnikatelských záměrů atd.,

<sup>141</sup> *MAS Blanský les – Netolicko* [online]. 2011 [cit. 12. dubna 2011]. Dostupný z WWW: <<http://www.mas-netolice.cz/?o-nas,1>>.

<sup>142</sup> PETRÁŠEK, O. *Zpravodaj Blanský les – Netolicko*. Netolice : MAS Blanský les – Netolicko, o. p. s., 2008, s. 1.

<sup>143</sup> *Výroční zprávy MAS* [online]. 2011 [cit. 31. března 2011]. Dostupný z WWW: <<http://www.mas-netolice.cz/files/VZ%202009>>.

- zpracování rozvojových dokumentů (strategie, analýzy, marketingové studie atd.) z oblasti rozvoje municipalit, regionů, cestovního ruchu, komunitního plánování,
- lektorská činnost v oblasti regionální i evropské dotační politiky, projektového řízení pomoc při vyhledávání zahraničních partnerů konkrétního projektu poradenství při zakládání neziskových organizací, svazků obcí, místních akčních skupin.

Od roku 2008 MAS mohla vypisovat výzvy dle PRV osy IV LEADER, neboť měla centrálním pracovištěm SZIFu schválenou Strategii rozvoje Leader. Tato strategie zahrnovala následující body:<sup>144</sup>

- Podpora stávajícího potenciálu území a aktivizace rozvoje a modernizace podniků (především v zemědělské a turistické oblasti),
- Aktivizace činností v malých obcích,
- Podpora turistického ruchu na celém území MAS,
- Motivace podnikatelských subjektů investovat do vlastního rozvoje a do rozvoje regionu (do rozvoje obce),
- Podpora zachování historických hodnot a tradic území a odkazu našich předků,
- Aktivizace místních aktérů (prostřednictvím vzdělávacích projektů, projektů spolupráce),
- Vytváření spoluzodpovědnosti za rozvoj území MAS (integrované projekty spolupráce),
- Pozitivní jméno regionu (prostřednictvím prezentace výsledků),
- Vytvoření kvalitního zázemí pro život a rozvoj (rozvoj sounáležitosti obyvatel s regionem),
- Motivace ke spolupráci (důraz na integrované projekty),
- Zapojení komunit při tvorbě a realizaci projektů,
- Podpora zaměstnanosti v regionu (místní příležitosti),
- Zlepšení podmínek podnikání v regionu.

Ze strategického plánu vyplynulo 8 oblastí podpory, přičemž každoročně jsou vypisovány 2 výzvy:

- Oblast podpory 1 ZEMĚDĚLSTVÍ,

---

<sup>144</sup> *Výroční zprávy MAS* [online]. 2011 [cit. 31. března 2011]. Dostupný z WWW: <<http://www.mas-netolice.cz/files/VZ%202009>>.

- Oblast podpory 2 DIVERZIFIKACE,
- Oblast podpory 3 VENKOVSKÁ TURISTIKA,
- Oblast podpory 4 ZÁZEMÍ,
- Oblast podpory 5 ROZVOJ,
- Oblast podpory 6 DĚDICTVÍ,
- Oblast podpory 7 VZDĚLÁVÁNÍ,
- Oblast podpory 8 SLUŽBY a ŘEMESLA.

V roce 2008 první výzva byla orientována na zemědělství, rozvoj a vzdělávání, finanční alokace dosahovala 5 328 886 Kč. Bylo zaregistrováno 17 projektů. Ani jeden z podpořených projektů nesměřoval do obce Boršov nad Vltavou.

V roce 2009 proběhly dvě výzvy. V druhé výzvě byly podpořeny projekty v oblasti dopravní infrastruktury, technické vybavenosti obcí (rozhlas, veřejné osvětlení), ale také byly podpořeny projekty v oblasti regenerace objektů kulturního dědictví v regionu a v neposlední řadě dotaci získal projekt na vzdělávání v oblasti archeologie. Podpořeno bylo 12 projektů s alokací 5 217 271 Kč. V rámci této výzvy získal Boršov částku 550.000 Kč na výstavbu chodníku a autobusové zastávky, což bylo součástí výzvy oblasti podpory „Zázemí“. Další finance získala obec na výstavbu nového elektrického vedení v Jamném, částkou 400.000 Kč se MAS podílela taktéž z oblasti podpory „Zázemí“. Třetí výzva byla orientovaná na podnikatelské aktivity. Podané žádosti v rámci této výzvy se týkaly diverzifikace činností nezemědělské povahy (pro zemědělské podnikatele), cestovního ruchu a především v největším počtu šlo o projekty v oblasti tradičních řemesel (stavebnictví, zámečnictví, truhlářství). Zde bylo podpořeno 10 projektů s plánovanou alokací 2 096 215, jejíž výše nebylo ani dosaženo, podpořeno bylo tudíž všech 10 žádostí v celkové výši 2 092 989 Kč.<sup>145</sup>

---

<sup>145</sup> *Výroční zpráva MAS* [online]. 2011 [cit. 31. března 2011]. Dostupný z WWW: <<http://www.mas-netolice.cz/files/VZ%202009.pdf>>.

Tabulka č. 2: Výzvy v roce 2010<sup>146</sup>

Oblast podpory	Výzva,	Termín	Kdo může žádat	Na co lze žádat	Finanční alokace na oblast
<b>Oblast podpory 5 – Rozvoj</b>	4. výzva,	březen - duben 2010	Obce, svazky obcí, o. s., o. p. s., nadace, církve	Stavební výdaje, sociální infrastruktura, kulturní infrastruktury, péče o děti, vzdělání, sport...	cca 2,5 mil. Kč.
<b>Oblast podpory 1 – Zemědělství</b>	4. výzva,	březen - duben 2010	Zemědělský podnikatel	Investice v oblasti rostlinné a živočišné výroby	cca 1,5 mil. Kč.
<b>Oblast podpory 6 – Dědictví</b>	4. výzva,	březen - duben 2010	Obce, svazky obcí, o. s., o. p. s., nadace, církve	Stavební obnova kulturních památek	cca 0,47 mil. Kč.
<b>Oblast podpory 7 - Vzdělávání</b>	4. výzva,	březen - duben 2010	Obce, svazky obcí, o. s., o. p. s., nadace	Vzdělávací akce, tematické semináře, školení, praktický výcvik (exkurze)	cca 0,19 mil. Kč.
<b>Oblast podpory 2 – Diverzifikace</b>	5. výzva,	srpen - září 2010	Fyzické a právnické osoby, které podnikají v zem. výrobě	Výdaje související s nezemědělskou činností žadatele	cca 0,38 mil. Kč
<b>Oblast podpory 4 – Zázemí</b>	5. výzva,	srpen - září 2010	Obce	Tvorba územních plánů obcí, kanalizace, vodovody, ČOV, místní komunikace	cca 2,5 mil. Kč.

Do roku 2011 bylo celkem podpořeno 48 projektů směřujících do 36 obcí MAS, celkově přiznáno jako dotace bylo 20 353 440 Kč.

<sup>146</sup> *Výroční zprávy MAS* [online]. 2011 [cit. 31. března 2011]. Dostupný z WWW: <<http://www.mas-netolice.cz/files/VZ%202009.pdf>>.



Nejvíce finančních prostředků směřovalo na rozvoj (necelých 6 milionů Kč) a zázemí (7,5 milionů Kč).<sup>147</sup>

Díky členství Boršova nad Vltavou získala obec zmíněné dotace na tzv. hlásiče rychlosti, žádost o dotaci proběhla v rámci 5. výzvy Fiche 4 – Zázemí, pro obec byla získána částka 180.000 Kč (žádáno o tuto dotaci z MAS bylo za celý mikroregion Blanský les – podhůří), dále v rámci této oblasti podpory (Fiche 4 – Zázemí) získala obec 550.000 Kč na výstavbu chodníku a autobusové zastávky a 400.000,- na nové elektrické vedení v části obce Boršova nad Vltavou – Jamném.

### 8.3 Sdružení Euroregion Silva Nortica

Boršov nad Vltavou si uvědomuje určitý přínos, plynoucí z meziobecní spolupráce, a proto 14. dubnem 2011 vstupuje do euroregionu Silva Nortica.<sup>148</sup>

#### Význam názvu organizace Silva Nortica

Euregio je nejstarší (od roku 1958) tímto způsobem vzniklá organizace – oblast na holandsko-německých hranicích. Stala se modelem pro další podobné iniciativy, a proto její označení převzaly nově vznikající hraniční oblasti tohoto druhu.<sup>149</sup>

- Silva Nortica je historické označení zmíněné oblasti a znamená Severní les,
- Strom a vodní hladina symbolizují spojení Waldviertelu a Jižních Čech,
- 9 hvězdiček představuje 9 okresů (5 waldviertelských a 4 jihočeské) v euroregionu.

#### Obrázek č. 8: Logo euroregionu Silva Nortica<sup>150</sup>



<sup>147</sup> Zpravodaj MAS Blanský les - Netolicko [online]. 2011 [cit. 31. března 2011]. Dostupný z WWW: <<http://www.mas-netolice.cz/files/ZPRAVODAJ%20MAS-%202010.pdf>>.

<sup>148</sup> Rozhovor se starostou Boršova nad Vltavou Mgr. Janem Zemanem, 31. března 2011.

<sup>149</sup> Euroregion Silva Nortica [online]. 2011 [cit. 31. března 2011]. Dostupný z WWW: <<http://www.silvanortica.com/userfiles/image/logo-silva-nortica-cmyk.jpg>>.

<sup>150</sup> Euroregion Silva Nortica [online]. 2011 [cit. 31. března 2011]. Dostupný z WWW: <<http://www.silvanortica.com/userfiles/image/logo-silva-nortica-cmyk.jpg>>.

## Založení

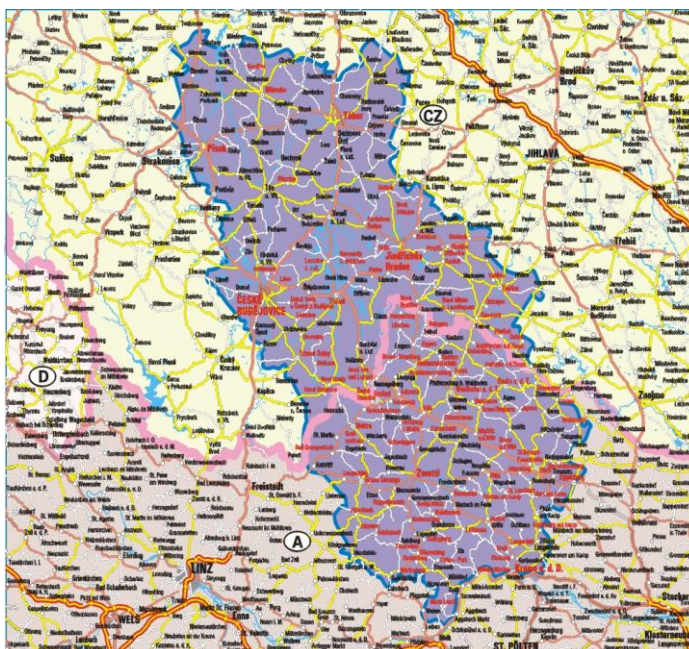
Zakladateli jsou Europaplattform Pro Waldviertel na rakouské straně a sdružení Jihočeská Silva Nortica na české straně. Euroregion Silva Nortica zahrnuje území okresu Jindřichův Hradec, České Budějovice, Písek a Tábor v Jihočeském kraji a region Waldviertel s okresy Zwettl, Krems, Gmünd, Waidhofen an der Thaya a Horn na území Spolkové země Dolní Rakousko.

## Cíle euroregionu

Základní priority přeshraniční spolupráce euroregionu tkví v těchto bodech:<sup>151</sup>

- Trvale udržitelný rozvoj příhraničí – zejména rozvinutá, spojující infrastruktura; podpora zemědělství a údržby krajiny; ochrana životního prostředí; rozvoj cestovního ruchu; kvalita života občanské společnosti,
- Cesta – společné struktury a strategie rozvoje, kvalitní projekty, využívání programů EU,
- Cíl – rozvinutý euroregion, dobré sousedství, spokojení občané, všestranná spolupráce, odstranění hranic a rozdílů mezi regiony.

Obrázek č. 9: Mapa euroregionu<sup>152</sup>



<sup>151</sup> Euroregion Silva Nortica [online]. 2011 [cit. 31. března 2011]. Dostupný z WWW: <<http://www.silvanortica.com/cs/section-1/zakladni-informace-o-ersn.htm?sub=2>>.

<sup>152</sup> Euroregion Silva Nortica [online]. 2011 [cit. 31. března 2011]. Dostupný z WWW: <[http://www.silvanortica.com/userfiles/image/img\\_429.jpg](http://www.silvanortica.com/userfiles/image/img_429.jpg)>.

## **Geografické údaje**

Česká část Euregia Silva Nortica má rozlohu 6035 km<sup>2</sup> a 444,5 tis. obyvatel. Území je součástí Českého masivu, s výrazným zastoupením Českobudějovické a Třeboňské pánve. V oblasti se nachází řada přírodních a kulturních památek. Má převážně zemědělský a rekreační charakter s tradičním rybníkářstvím. V Třeboňské rybníční soustavě je 70 km<sup>2</sup> vodních ploch včetně jednoho z největších evropských rybníků Rožmberka.

Rakouská část Euregia Silva Nortica, region Waldviertel, má rozlohu 4604 km<sup>2</sup> a 224 tis. obyvatel. Český masiv zde tvoří náhorní plošinu s charakteristickými formami zvětrávání žuly a ruly. V zemědělství a lesním hospodářství převažují střední a malé podniky. Cestovní ruch se orientuje na nabídku návštěvníkům, vyhledávajícím zdraví a sport.<sup>153</sup>

## **Meziobecní spolupráce obce Boršov nad Vltavou v euroregionu**

Euroregion Silva Nortica bude hrát ve věcech meziobecní spolupráce, v tomto případě přeshraniční spolupráce obcí, jistě také velkou roli. Do tohoto sdružení se obec Boršov nad Vltavou chystá vstoupit dnem 14. dubna 2011, a to na shromáždění valné hromady v Borovanech.

Obec si od vstupu do euroregionu Silva Nortica slibuje hlavně získání zahraničního partnera a možnost žádat o příspěvky na přeshraniční projekty, jako jsou cyklostezky, pamětní předměty apod. Další vizí obce Boršov nad Vltavou je také získání sponzora ze strany německé či rakouské obce, která má podobný charakter, podobné znaky jako Boršov. Například řeka nebo místní zahraniční kostel může nést totožné jméno jako boršovský kostel svatého Jakuba.

Sdružení Silva Nortica seskupuje obce jižních Čech, horního Rakouska a také Bavorska. Významně tedy narůstají možnosti získat dotace a granty na společné projekty, které v rámci meziobecní spolupráce mohou nejen upevňovat vztahy mezi ČR, Rakouskem a Německem, ale mohou také dopomáhat k rozvoji regionu.<sup>154</sup>

---

<sup>153</sup> *Euroregion Silva Nortica* [online]. 2011 [cit. 31. března 2011]. Dostupný z WWW: <<http://www.silvanortica.com/cs/section-22/geograficke-udaje.htm?sub=2>>.

<sup>154</sup> Rozhovor se starostou Boršova nad Vltavou Mgr. Janem Zemanem, 31. března 2011.

## **Plán činnosti Sdružení Jihočeská Silva Nortica na rok 2011**

Plán činnosti na rok 2011 vychází z programových východisek Jihočeského kraje a Euroregionu Silva Nortica, kterými jsou:<sup>155</sup>

- Program rozvoje Jihočeského kraje 2007 – 2013 (PRK);
- Strategie rozvoje ERSN na roky 2007 – 2013.

PRK ve své prioritní ose 7 „Efektivní veřejná správa a modernizace institucí“ stanovuje strategický cíl:

- Zvyšování efektivity fungování veřejné správy prostřednictvím využívání moderních nástrojů managementu, marketingu a komunikace včetně zlepšování místní či přeshraniční spolupráce a partnerství mezi veřejným a soukromým sektorem.

Strategie rozvoje euroregionu Silva Nortica na roky 2007 – 2013 je zpracována se zaměřením na tyto cíle:

- euroregio je společný, dynamický hospodářský a životní prostor na mezinárodní ose Praha – České Budějovice – Waldviertel – Vídeň,
- euroregio je strategická platforma spolupráce,
- euroregio je funkcionální propojení managementů regionů Waldviertel a Jižní Čechy.

Pro dosažení cílů jsou nasazeny akční oblasti:<sup>156</sup>

- Plánování a infrastruktura (řešení společných územních a infrastrukturních problémů),
- Hospodářská centra a zaměstnanost (lepší využití hospodářských prostorů a potenciálů),
- Život v regionu (otevřená práce s veřejností).

## **8.4 Svaz měst a obcí Jihočeského kraje**

Svaz měst a obcí Jihočeského kraje byl založen v červnu roku 1998, tehdy ještě pod názvem Jihočeský výbor pro spolupráci se zahraničím. Od té doby si získal významné postavení v Jihočeském kraji a je uznáván i na celorepublikové úrovni, čehož využívá při prosazování zájmů svých členů.

Jedná se o dobrovolnou, nepolitickou a nevládní organizaci. Jejími řádnými členy jsou města a obce, jakož i regionální sdružení obcí ve smyslu zákona o obcích.

<sup>155</sup> Sdružení Jihočeská Silva Nortica - Plán činnosti Sdružení Jihočeská Silva Nortica na rok 2011. Jindřichův Hradec : Euroregion Silva Nortica, 2011, s 1.

<sup>156</sup> Sdružení Jihočeská Silva Nortica - Plán činnosti Sdružení Jihočeská Silva Nortica na rok 2011. Jindřichův Hradec : Euroregion Silva Nortica, 2011, s 2-4.

Pod pojmem „Svaz“ je nutné vidět především představitele měst a obcí, kteří se nad rámec starostí o svoji obec věnují řešení i dalších problémů samosprávy, které jsou společné pro většinu měst a obcí Jihočeského kraje.

K 22. březnu 2011 měl SMOJK 94 členských měst a obcí a dále 6 svazků či sdružení. Výše příspěvku do SMOJK je, od roku 2004, 4.000 Kč/obec paušálně a 1,50 Kč na jednoho obyvatele dané obce.

Základním cílem je hájit společné zájmy a práva obcí sdružených ve svazu. Tyto problémy jsou nejčastěji spojeny s dopravní obslužností, odpadovým hospodářstvím, budováním infrastruktury, výstavbou veřejně prospěšných zařízení i organizací a rozvojem příhraniční spolupráce v oblasti jižních Čech na úseku kultury, lidských zdrojů, místní demokracie, sportu, cestovního ruchu a životního prostředí. Další výhodou vzájemné spolupráce jednotlivých obcí a měst je koordinovaný postup při přípravě a realizaci pilotních projektů celoregionálního významu.<sup>157</sup>

### **Meziobecní spolupráce Boršova nad Vltavou ve SMOJK**

Boršov nad Vltavou je sice členem ve SMOJK, nicméně za posledních pět let obec nezískala ze SMOJK žádný finanční příjem. Význam členství vidí obec, resp. její zastupitelé pouze v možnosti kooperace mezi jednotlivými obcemi, ne však za Svaz jako takový. Dílčí je zde především výměna zkušeností. Boršov nad Vltavou se současným starostou, Mgr. Janem Zemanem, zastává názor, že SMOJK nyní zastává spíše funkci ochránce obcí ze strany legislativy.<sup>158</sup> Příkladem může být i nedávný záměr ministerstva průmyslu a obchodu, které hodlá odebrat pověřeným obcím 3. typu (obecní úřady obcí s přenesenou působností) část činností, které pro stát vykonávají – jde například o vydávání živnostenského oprávnění.<sup>159</sup>

## **8.5 Rozvoj obce Boršov nad Vltavou**

Doposud rozvoj obce Boršova nad Vltavou probíhal výrazně úspěšně, zejména v minulém volebním období 2006 – 2010 díky minulému obecnímu zastupitelstvu, a nutno říci, že je to především zásluhou bývalého starosty Ing. Františka Homolky.

---

<sup>157</sup> *Základní informace o Svazu měst a obcí Jihočeského kraje* [online]. 2011, poslední revize 20. 2. 2006 [cit. 13. dubna 2011]. Dostupný z WWW: <[http://www.smojk.cz/vismo/dokumenty2.asp?u=200007&id\\_org=200007&id=3293&p1=1504](http://www.smojk.cz/vismo/dokumenty2.asp?u=200007&id_org=200007&id=3293&p1=1504)>.

<sup>158</sup> Rozhovor se starostou Boršova nad Vltavou Mgr. Janem Zemanem, 6. dubna 2011.

<sup>159</sup> MATOUŠKOVÁ, P. *Svaz měst a obcí Jihočeského kraje nesouhlasí se záměrem odebrat jim část činností*. [online]. 2011, poslední revize 19. 1. 2011 [cit. 13. dubna 2011]. Dostupný z WWW: <[http://www.rozhlas.cz/cb/zpravodajstvi/\\_zprava/839067](http://www.rozhlas.cz/cb/zpravodajstvi/_zprava/839067)>.

Obci se podařilo přihlásit k více než 30 projektům a být ve 24 projektech úspěšná. Tyto projekty znamenaly v letech 2006 – 2010 dodatečné příjmy pro obec ve výši více než 69 milionů Kč. Pro srovnání roční rozpočet Boršova na rok je cca 14 mil. Kč (plán na rok 2011). To jsou příjmy nad rámec původních rozpočtů. Díky těmto příjmům vzniklo dětské hřiště, opravila a rozšířila se mateřská školka, opravily se hasičské zbrojnice, mohla být upravena veřejná prostranství v Zahorčicích a v Jamném, byla rekonstruována ulice Na Výši a ulice Na Planýrce atd. Toto volební období bylo získávání dotací a grantů ve srovnání s okolními obcemi výjimečné.<sup>160</sup>

**Tabulka č. 3: Příjmy z dotací a grantů ve volebním období 2006 - 2010<sup>161</sup>**

<b>ROK</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
<b>Plánovaný rozpočet, PŘÍJMY</b>	9.558.700	10.347.100	12.552.070	13.938.100	72.274.100
<b>Skutečné PŘÍJMY</b>	14.629.445	13.403.094	21.058.663	17.343.386	předpoklad 74.000.000

Pozn. Částky jsou uvedeny v Kč a dle data inkasa dotací a grantů.

Rozvoj obce očima současného starosty, pana Mgr. Jana Zemana, je v dalším rozrůstání, co se do další výstavby rodinných domů a nárůstu počtu obyvatel týče. Vznikat má nová výstavba rodinných domů na církevní restituci, což je kolem 20 hektarů, díky tomuto navýšení počtu osob s trvalým pobytem v katastrálním území obce Boršov nad Vltavou, získá obec další finanční prostředky, které, jako snad každá obec, potřebuje.

Obec totiž vyplácí nemalé částky, ať už se jedná jen o samotný chod obce nebo výdaje na pohodlí občanů (MHD, veřejné osvětlení), tak je třeba financovat i nahodilé, mimořádné situace, kterým se není možné vyhnout.

Pro představu několik zajímavých čísel:<sup>162</sup>

- dopravní obslužnost MHD se obecně považuje za samozřejmost, nicméně obec každého občana „dotuje“ částkou 470 Kč za rok, ročně obec tedy vyplácí kolem 800 tisíc korun,

<sup>160</sup> GORČICA, S. *Boršovský zpravodaj*. Boršov nad Vltavou : Obec Boršov nad Vltavou, 10/2010, s. 2.

<sup>161</sup> GORČICA, S. *Boršovský zpravodaj*. Boršov nad Vltavou : Obec Boršov nad Vltavou, 10/2010, s. 2.

<sup>162</sup> Rozhovor se starostou Boršova nad Vltavou Mgr. Janem Zemanem, 31. března 2011.

- obec každoročně doplácí 320 Kč za každého občana za svoz komunálního odpadu,
- jedna lampa veřejného osvětlení za noc prosvítí 3 Kč,
- každý občan ročně vyprodukuje 120 kg bioodpadu (zbytky z kuchyně, tráva), ročně je to neuvěřitelných 204 tun bioodpadu za celou obec, likvidace stojí obec 220 000 Kč ročně,<sup>163</sup>
- nemalé peníze stojí obec i odstraňování exkrementů po nezodpovědných majitelích psů, v obci je hlášeno celkem 250 psů, to představuje také nemalé náklady,
- jak již bylo zmíněno, obec spravuje útulek pro psy, denní náklad na jednoho psa je 50 Kč, očkování vychází obec na 300 Kč.<sup>164</sup>

## **8.6 Dopady meziobecní spolupráce Boršova nad Vltavou na rozvoj regionu**

Lze konstatovat, že díky meziobecní spolupráci obec Boršov nad Vltavou jen získala a do budoucna ještě bude mít možnost disponovat s finančními prostředky na svůj rozvoj, který směřuje k celkovému rozvoji regionu. Je ovšem třeba zmínit, že dosavadní meziobecní spolupráce, tedy do roku 2011, kterou si Boršov nad Vltavou zvolil, nepřinesla nikterak výrazné finanční prostředky. Nepříliš vysoký příjem financí, tak obec řeší sama za sebe, zejména z výzev programů nabízených Jihočeským krajem.

Meziobecní spolupráce v mikroregionu Blanský les – podhůří, jež je členem MAS Blanský les – Netolicko, příliš nepřispívá ani k získání finančních prostředků pro budování infrastruktury. Výstavba nejen nových silnic, ale zejména oprava těch současných se v Jihočeském kraji považuje za velmi důležitou. Tuto situaci zatím ani MAS Blanský les – Netolicko, ani mikroregion Blanský les – podhůří, neřeší. Samotná obec Boršov nad Vltavou díky této meziobecní spolupráci nedostala žádnou dotaci či grant, který by směřoval přímo na problémy se současným stavem infrastruktury v obci (byla získána částka 550.000 Kč pouze na výstavbu chodníku a autobusové zastávky). Problémy se stavem místních komunikací řeší tedy obec sama za sebe a čerpá z programů nabízených přímo Jihočeským krajem či od dalšího možného poskytovatele dotace – Regionální rady regionu soudržnosti Jihozápad. Významné jsou i dotace přímo od Ministerstva financí. Na rekonstrukci komunikací byly získány v roce 2008 3.533.000 Kč, kde poskytovatelem bylo zmíněné Ministerstvo financí. Za rok 2009

<sup>163</sup> ZEMAN, J. *Boršovský zpravodaj*. Boršov nad Vltavou : Obec Boršov nad Vltavou, 1/2011, s. 4.

<sup>164</sup> Rozhovor se starostou Boršova nad Vltavou Mgr. Janem Zemanem, 31. března 2011.

obec získala celkem 48.173.275 Kč na zlepšení infrastruktury v obci, kde poskytovatelem byla Regionální rada regionu soudržnosti Jihozápad. Z výše zmíněné částky bylo použito 33.635.136 Kč na revitalizaci a úpravy veřejného prostranství v částích obce Zahorčice a Jamné. Do budoucna obec, podle svého strategického plánu, počítá s dalšími výdaji na rekonstrukce, opravy komunikací a taktéž na revitalizaci části obce Poříčí. Pro rok 2011 obec předběžně počítá s částkou 64.500.000 Kč. Tyto finanční prostředky chce obec získat zejména z ROP Jihozápad (částka 58.000.000 Kč) a zbývající finance plánuje Boršov nad Vltavou získat od Ministerstva financí. Pro další zajištění finančních zdrojů - pro realizaci strategického záměru o zlepšení infrastruktury v obci, se obec chystá zavést povinné příspěvky od investorů do rozvojových lokalit.

Dosavadní meziobecní spolupráce Boršova nad Vltavou přinesla, mimo jiné, i kulturní přínosy. Členstvím v mikroregionu Blanský les – podhůří se obec podílí na renovaci obecních kostelů, pamětních míst i kapliček. Opravy a také budování nových pomníčků přispívá k zvýšení úrovně nejen obcí, ale celého regionu a má souvislost s dalším dopadem, cestovním ruchem. V roce 2008 získala obec částku 25.000 Kč na obnovu kaple Sv. Ducha v Boršově nad Vltavou. Díky těmto činnostem (zmíněná renovace, výstavba, atd.), které plynou z meziobecní spolupráce, se obce a Boršov nad Vltavou zejména, pak mohou těšit ze sílící vlny návštěvníků, což opět přináší nejen finanční přínos pro obec, ale jistě je i přínos na regionální úrovni. Bohužel situace, která nastává ze spolupráce (ať už za celou MAS – Blanský les – Netolicko, nebo jejího členu mikroregionu Blanský les – podhůří), není pro obec a její nároky na výstavbu pomníků a renovaci chátrajících kaplí a pamětních míst příliš přínosná. Obec se snaží získávat finance zejména z dotací zmíněného Jihočeského kraje, které jsou pro ni nejen snadněji získatelné (mikroregion zahrnuje 21 obcí, kde je šance na získání financí nižší), ale přináší i vyšší částku, kterou pak obec Boršov může využít.

Meziobecní spolupráce v oblasti Blanského lesa ale nezahrnuje jen spolupráci mezi obcemi, mikroregion, ale i MAS, do které sám mikroregion patří, se snaží prosadit a získat nové partnery i z řad soukromého sektoru. Podnikatelé a jejich možné záměry se mohou svým způsobem podílet na propojení jednotlivých obcí. Svůj vliv a podíl na tomto propojení vzniká především z obchodů, které firmy nebo soukromí podnikatelé mezi sebou uzavírají. Je zde ale také možné zviditelnění nejen území obce, vzhledem k sídlu podnikatelů, ale také regionu, ve kterém se obec nachází.

Pozadu nezůstává ani spolupráce mezi obcemi ve školství a vzdělávání. Velmi důležitá je i výměna informací mezi obcemi, které spolupracují v rámci dané formy,



kteřou si zvolily. Samotné informace jsou totiž „trendem“ 21. století a lze říci, že jsou i základnou pro nejen současný, ale i další možný rozvoj obce Boršova nad Vltavou.

Obec plánuje, a to zejména díky budoucímu členství ve Sdružení Silva Nortica, počínaje 14. dubnem 2011, stát se turistickou obcí. Podporou příměstské turistiky a snahou vybudovat obdobnou turisticky atraktivní lokalitu, jakou je momentálně Hluboká nad Vltavou, se chce obec přiblížit i návštěvníkům s vyššími nároky. Dle názoru současného starosty, pana Mgr. Jana Zemana, má obec pro tento vývoj předpoklady. Obec Boršov disponuje řekou Vltavou, s níž je spjato stále populárnější vodáctví. Boršov nad Vltavou je pro většinu vodáků cílovou stanicí. Je zde vybudováno vodácké tábořiště. Dále Boršov se může pyšnit procházející cyklostezkou a rybářskými revíry. Nelze opomenout krajinu kolem obce, která vysloveně vybízí k procházkám po okolí Boršova. Samotná spolupráce v euroregionu k tomu jistě i Boršovu dopomůže. Euroregion Silva Nortica podporuje ochranu přírody a zachování tradičních hodnot venkovské krajiny, ale také chce využít impulzy a motivaci pro spolupráci ve všech oblastech lidské činnosti. Klade důraz na meziobecní spolupráci ve vzdělávání, školství, ale také na kulturu a sport, na který se obec Boršov nad Vltavou postupem času chystá více zaměřit, a zejména zapojit své obyvatele. Všechny zmíněné faktory, kulturní, vzdělávací, ale i finanční – vzhledem k možným dotacím získaným z euroregionu, se díky spolupráci v něm, může obec podílet na regionálním rozvoji a získat si významnější postavení, než které doposud má.

Celkové přínosy meziobecní spolupráce obce Boršova nad Vltavou jako aktéra, který se přímo podílí svojí účastí formou spolupráce v MAS Blanský les – Netolicko, dále jeho členem – mikroregionem Blanský les – podhůří a také členstvím ve Svazu měst a obcí Jihočeského kraje, lze shrnout do této doby jako určitým způsobem přispívající pro regionální rozvoj. Meziobecní spolupráce Boršova nad Vltavou přinesla do regionu nejvíce utužení vztahů a budoucí vůli a ochotu dále spolupracovat mezi blízkými obcemi v Jihočeském kraji. Ostatní faktory, které ze spolupráce plynou, nejsou dále nikterak výrazné. To je svým způsobem i výzvou pro samotnou obec Boršov nad Vltavou a také důvodem, proč počínaje 14. dubnem 2011, rozšiřuje své působení v meziobecní spolupráci v euroregionu Silva Nortica. Zmíněný dubnový den rozšíří další možné přínosy nejen pro obec, ale dopad bude mít tato spolupráce i na celý region.

Příkladem budoucí spolupráce bude zejména politický přínos. Tento přínos tkví v získání nových zahraničních partnerů, partnerských obcí, ale nejen těch. Politickým dopadem na rozvoj regionu, vzhledem k zapojení Boršova do euroregionu Silva Nortica, budou i rozrůstající se vztahy mezi zahraničními obcemi z Německa a

Rakouska. Svým způsobem tato spolupráce přinese i nemalou část zahraniční demokracie, možné zjednodušení administrativy a fungování samosprávy rakouských a německých obcí, od kterých se nejen Boršov nad Vltavou může částečně inspirovat.

Meziobecní spolupráce napomáhá také ke snižování nezaměstnanosti v dané formě spolupráce, což má sociální dopad na celkový rozvoj regionu a jeho míru nezaměstnanosti. Konkrétně v Boršově nad Vltavou byla na konci roku 2008 velmi nízká míra nezaměstnanosti a to 2,7 %. Svým dílem se na tomto procentu podílí členství v oblasti meziobecní spolupráce. Spolupráce mezi jednotlivými obcemi, které jsou součástí ať už MAS, mikroregionu nebo SMOJK napomáhá snižovat míru nezaměstnanosti vlivem předání informací o uvolnění nebo nově vytvořených pracovních místech.

Obec se regionálně podílí i na snížení kriminality a celkové trestné činnosti v posledních letech. Boršov nad Vltavou patří ke klidnému a bezpečnému prostředí venkova. Je nutné zdůraznit, že svou zásluhu na tom má i obecní policie, která má v obci sídlo.

Dopadem lze shledat i faktor, který se dotýká přímo občanů. Ať už si jednotliví občané Boršova nad Vltavou uvědomují, zda vůbec jejich obec spolupracuje v oblasti meziobecní spolupráce, a když, tak jak. Jsou i oni sami, a možná nevědomky, do této meziobecní spolupráce zahrnuti. Příkladem, přímo na obci Boršov, může být menší propagační kampaň, která předcházela vstupu Boršova do euroregionu. Ať sám občan chce nebo ne, díky plakátu vyvěšenému na OÚ v Boršově, veřejným přednáškám současného starosty Mgr. Jana Zemana o historii a současném Boršově nad Vltavou. I v pravidelně přicházejícím Boršovském zpravodaji neunikne očím občana zapojení se jeho obce, Boršova nad Vltavou, do něčeho nového – euroregionu Silva Nortica. Každý člověk, občan, vnímá svoji roli v meziobecní spolupráci Boršova jinak, někteří jen podvědomě a pasivně, jiní se chtějí aktivně účastnit. Aktivními účastníky jsou především podnikatelé, kteří předpokládají jistý podíl a výhody, které samozřejmě plynou ze zmíněné spolupráce. To může být také svým způsobem faktorem, který vyplývá z meziobecní spolupráce obce Boršova a má vliv na regionální rozvoj. Zapojení občanů jednotlivých obcí se dále může dopracovat k takovému rozvoji, který má následně dopad na celý region, možná s nadsázkou na celou Českou republiku, protože je pravdou, že bez lidského přičinění a podpory by neexistovala žádná forma meziobecní spolupráce.

## ZÁVĚR

Význam spolupráce obcí je znám ve všech evropských státech, ale postupem času se pomalu přibližuje i rozvojovým zemím, kde prioritou mohou být společná řešení problémů například v oblasti cestovního ruchu, infrastruktury, rozvoje lidských zdrojů, ekonomického rozvoje, ale stejně tak i životního prostředí a zemědělství. Sociální a ekonomické důvody jsou dalšími důvody, které obce motivují zapojit se do některé meziobecní spolupráce.

Tato spolupráce nabývá různých forem a obce či města si de facto mohou vybrat dle svých požadavků právě tu, která jim nejvíce vyhovuje. Zvolením vhodné formy spolupráce, zformulováním a zabezpečením její organizace, finančních prostředků a dalších aspektů vybrané součinnosti na principu partnerství vede k efektivnímu fungování daných kooperačních celků, obcí a k rozvoji nejen obcí samotných, ale také ke komplexnímu rozvoji daného regionu.

Obec Boršov nad Vltavou spolupracuje v současné době pouze v mikroregionu Blanský les – podhůří, jež je členem MAS Blanský les – Netolicko, o.p.s. Zapojení obce do projektů v MAS Blanský les – Netolicko přispělo nejen k získání finančních prostředků, ale přispělo zejména k většímu propojení jednotlivých členských obcí ve skupině. Konkrétně v Boršově byl zaveden, díky členství v mikroregionu Blanský les – podhůří, psí útulek, společný pro všechny aktéry v MAS. Za vybudování útulku jsou obce mikroregionu Blanský les – podhůří (který spadá pod MAS Blanský les – Netolicko) nesmírně vděčné, neboť nemusejí dále, za podstatně vyšších nákladů, předávat odchycené toulavé psy do útulku v Českých Budějovicích. Sama obec by při budování psího útulku musela vynaložit částku přesahující 100.000 Kč, do této částky pak ovšem nejsou zahrnuty vydané finanční prostředky za očkování odchycených psů a částka vynaložená na jejich ošetřování a krmení v průběhu pobytu v útulku.

Finančně se podílel mikroregion Blanský les – podhůří také na zakoupení tzv. hlásičů rychlosti pro motorová vozidla. Ze spolupráce v mikroregionu Blanský les – podhůří byl zakoupen i stan pro pořádání společenských akcí, který si jednotlivé členské obce mohou vypůjčit za velmi výhodných podmínek. Významnou součástí v MAS Blanský les – Netolicko je vzájemná výměna zkušeností jednotlivých obcí a největší váhu mají zmíněné možnosti financování projektů z EU, které jsou předkládány za celou MAS, či v případě mikroregionu za celý mikroregion Blanský les – podhůří, a dále rozdělovány do členských obcí.

Pro podstatnější rozvoj obce ovšem jediné členství ve vzájemné spolupráci obcí nestačí. Pro obec, která se chce stát – podle slov současného starosty Boršova nad Vltavou, jedním z turistických bodů v Jihočeském kraji, je podstatné, aby pro svůj rozvoj a také popularitu místa, kde se Boršov nachází, obec ještě něco změnila. Změnu a pokrok si obec Boršov nad Vltavou slibuje od členství v euroregionu. Vzhledem ke své poloze má Boršov předpoklady stát se platným členem euroregionu Silva Nortica, jehož cílem je právě, mimo jiné, rozvoj cestovního ruchu. Od účasti si obec také slibuje, a je to i jedním z cílů euroregionu, ochranu životního prostředí a rozvoj infrastruktury. Pozitivem budou i snadněji získatelné prostředky z EU, díky kvalitním projektům a váze euroregionu, a také všestranná spolupráce, která tkví nejen ve zmíněném vyměňování zkušeností mezi obcemi. 14. duben 2011, den vstupu do euroregionu Silva Nortica, bude tedy pro Boršov cestou dopředu a „nastartuje“ další rozvoj této obce a snad naplní i cíl současného starosty Mgr. Jana Zemana.

Obec Boršov nad Vltavou se díky meziobecní spolupráci, kterou v současné době vykonává, podílí na rozvoji regionu zejména z hlediska získávání financí pomocí dotací z programů EU za celý mikroregion. Díky těmto prostředkům obec do budoucna může zlepšovat snad i částečně svoji infrastrukturu, opravovat a rozšiřovat současné silnice pro lepší a pohodlnější zpřístupnění obce nejen návštěvníkům, ale hlavně občanům obce. Bohužel faktem je, že finanční prostředky pro renovaci komunikací získané z meziobecní spolupráce nikdy nebudou v takové výši, jakou by si obec představovala. Finanční tíseň proto řeší zapojením se do projektů nabízených Jihočeským krajem nebo se snaží získat nabízené prostředky přímo z EU. V tomto získávání financí je obec zatím velmi úspěšná. Za období od roku 2006 do roku 2010 podala celkem 34 žádostí o dotace a byla úspěšná v 24 případech. Získané dotace za toto období činily 76.102.423 Kč, přičemž rok 2009 byl pro obec nejvíce zdařilý, Boršov nad Vltavou získal dotace ve výši přes 50 mil. Kč.

Vstupem do euroregionu Silva Nortica si tedy obec slibuje opět nejen získání dalších finančních prostředků, které potřebuje pro to být konkurenceschopná a nadále vylepšovat současnou situaci zmíněné infrastruktury. Obec Boršov dále chce budovat nové stránky, ve kterých může vynikat, a získat tak další možné návštěvníky, kteří jsou pro obec přínosem. Nové návštěvníky může obec zaujmout a do budoucna se tak obec může těšit třeba i na nové občany Boršova nad Vltavou, protože právě ti, se největším ziskem – pomocí svých nápadů, tužeb a svými činy se podílí na rozvoji obce, a vlastně i celého regionu.

Přínosem pro rozvoj regionu plynoucího také z meziobecní spolupráce bude i navyšující se význam obce v České republice. Obec je nejvíce proslulá zejména díky vodáckému tábořišti „Poslední štace“, tedy konečné zastávce vodáků, turistů, kteří zvolili příchod do obce po nejpopulárnější řece pro vodácký sport, Vltavě. Tábořiště se nachází přímo naproti těstárně Bratří Zátků, která je nejznámějším výrobcem těstovin a mouky v České republice. Třetím „nej“ pro Boršov je určitě i známý pstruhový revír, který se táhne od výše zmíněného tábořiště a těstárny k jezu a je často cílem rybářů nejen z jihu Čech. Cyklostezka, která se paradoxně probíhá stejným místem, bodem, kde je zmíněné tábořiště, pstruhový revír i těstárna přidává svým dílem na významu a populárnosti obce Boršov nad Vltavou. Sama obec o významu těchto celků samozřejmě ví a snaží se je udržovat a jistým způsobem i vylepšovat a zlepšovat jejich úroveň (co se prostředí týče). To vede opět k dopadu na rozvoj regionu, protože Boršovem ani Vltava a ani cyklostezka nekončí, a tak následuje řetězová reakce, kde další obce (jež jsou opět členy nejrůznějších forem meziobecní spolupráce), kudy zmíněná řeka a cyklostezka probíhají, dopomáhají svými kroky k dalšímu, pozitivnímu dopadu na rozvoj regionu jižních Čech.

Těmito kroky napomáhá řešené téma meziobecní spolupráce Boršova nad Vltavou k dalšímu rozvoji regionu na úrovni sociální, ekonomické, ale i dílem politické a opominout nelze ani faktor plynoucí ze samotných občanů Boršova nad Vltavou. Meziobecní spolupráce Boršova nad Vltavou, počínající zmíněným dnem 14. dubna 2011 v euroregionu Silva Nortica, přinese s sebou prvky demokracie jiných států, zejména z Rakouska a Německa a utuží vztahy mezi těmito zeměmi. Odezvou na meziobecní spolupráci, kooperaci Boršova v euroregionu, dojde jednak ke zkvalitnění přístupů samosprávy k řízení obce, k lepší dostupnosti finančních prostředků z EU a ke zlepšení rozhodovacích procesů v obci samotné. Při vhodném nastavení spolupráce, může i Boršov nad Vltavou, resp. jeho zástupci, sehrát důležitou úlohu při formulování dalších budoucích strategických dokumentů v regionu.

# SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ

## Literární zdroje

1. BINEK, J., GALVASOVÁ, I. *Faktory efektivity spolupráce obcí*. Brno : GaREP, 2007. 302 s. ISBN 978-80-210-4325-1.
2. BOGUSZAK, J. *Teorie práva*. Praha : ASPI, 2004. 200 s. ISBN 80-7357-030-0.
3. DUŠEK, J. *Faktory regionálního růstu a rozvoje*. České Budějovice : Vysoká škola evropských a regionálních studií, 2010. 294 s. ISBN 978-80-86708-94-2.
4. GALVASOVÁ, I. *Spolupráce obcí jako faktor rozvoje*. Brno : Georgetown, 2007. 140 s. ISBN 80-251-20-9.
5. GORČICA, S. *Boršovský zpravodaj*. Boršov nad Vltavou : Obec Boršov nad Vltavou, 10/2010. 12 s.
6. HOLEČEK, J., et al. *Obec a její rozvoj v širších souvislostech*. Brno : GaREP Publishing, 2009. 74 s. ISBN 978-80-904308-2-2.
7. HRABÁNKOVÁ, M. *Identifikace sociálně-ekonomických podmínek rozvoje horských a podhorských oblastí*. Brno : CERM, 2009. 218 s. ISBN 978-80-7204-521-5.
8. KADERÁBKOVÁ, J. *Úvod do regionálních a správních věd*. Praha : CODEX Bohemia, 1996. 93 s. ISBN 80-85963-18-3.
9. KOVÁŘ, D. *Českobudějovicko: I. levý břeh Vltavy*. České Budějovice : Veduta, 2008. 239 s. ISBN 978-80-86829-40-1.
10. KRAJŠEK, B. *Úvod k místním Agendám 21 v České republice*. Praha : Ministerstvo životního prostředí, 1998. 44 s. ISBN 80-7212-052-2.
11. KREJČŮ, I. *Od minulosti k přítomnosti obce Boršova nad Vltavou*. Boršov nad Vltavou : Obec Boršov nad Vltavou, 2004. 72 s.
12. MALÝ, I. *Vliv veřejného sektoru na efektivnost rozvoje regionů*. Brno : Masarykova univerzita v Brně, 2001. 152 s. ISBN 80-210-2571-9.
13. MAREŠ, V. *O minulosti obce Boršova u Českých Budějovic*. Boršov nad Vltavou : Obec Boršov nad Vltavou, 1938. 63 s.
14. PERLÍN, R. *Strategický plán mikroregionu*. Praha : Univerzita Karlova v Praze, 2006. 76 s.
15. PETRÁŠEK, O. *Zpravodaj Blanský les – Netolicko*. Netolice : MAS Blanský les – Netolicko, o. p. s., 2008. 4 s.
16. PETRÁŠEK, O. *Zpravodaj MAS Blanský les – Netolicko*. Netolice : MAS Blanský les – Netolicko o. p. s., 2010. 4 s.

17. PLICKA, K. *Vltava*. Praha : Orbis, 1970. 264 s. ISBN II-035-70.
18. *Sdružení Jihočeská Silva Nortica - Plán činnosti Sdružení Jihočeská Silva Nortica na rok 2011*. Jindřichův Hradec : Euroregion Silva Nortica, 2011. 4 s.
19. SKOŘEPA, L. *Marketing měst a obcí*. České Budějovice : Vysoká škola evropských a regionálních studií, 2008. 164 s. ISBN 978-86708-55-3.
20. *Stručný turistický průvodce okolím Českých Budějovic*. České Budějovice : Mikroregion Blanský les – podhůří, 2002. 24 s.
21. ŠKRABAL, I. *Metodika zavádění managementu rozvoje mikroregionů*. Přerov : Centrum pro komunitární práci, 2006. 182 s. ISBN 80-86902-39-0.
22. WOKOUN, R. *Česká regionální politika v období vstupu do Evropské unie*. Praha : Oeconomica, 2003. 326 s. ISBN 80-245-0517-7.
23. WOKOUN, R. *Management regionální politiky a reforma veřejné správy*. Praha : Linde Praha, 2006. 351 s. ISBN 80-7201-608-3.
24. WOKOUN, R., et al. *Regionální rozvoj*. Praha : Linde, 2008. 480 s. ISBN 80-7201-699-0.
25. ZEMAN, J. *Boršovský zpravodaj*. Boršov nad Vltavou : Obec Boršov nad Vltavou, 12/2010. 7 s.
26. ZEMAN, J. *Boršovský zpravodaj*. Boršov nad Vltavou : Obec Boršov nad Vltavou, 1/2011. 10 s.

## **Elektronické zdroje**

1. *Agenda 21* [online]. Praha : Ministerstvo životního prostředí, 2011, 15. 2. 2011 [cit. 2011-3-22]. Dostupný z WWW: <<http://ma21.cenia.cz/Z%C3%A1kladn%C3%ADinformace/Agenda21/tabid/101/language/CZ/Default.aspx>>.
2. *Boršov nad Vltavou* [online]. Boršov nad Vltavou : Obec Boršov nad Vltavou, 2008, 29. 8. 2008 [cit. 2011-3-31]. Dostupný z WWW: <<http://borsovnvlt.cz/turistika-cykloturistika-vodactvi/>>.
3. *Bratři Zátkové* [online]. 2011 [cit. 2011-3-31]. Dostupný z WWW: <<http://www.brizatkove.cz/>>.
4. *Členství obce* [online]. Praha : Národní síť Zdravých měst ČR, 2011 [cit. 2011-3-22]. Dostupný z WWW: <<http://www.nszm.cz/index.shtml?apc=r2084114t>>.
5. DUDA, M. *Samostatná a přenesená působnost obce* [online]. 2002, 17. 6. 2002 [cit. 2011-1-13]. Dostupný z WWW: <<http://spravni2.juristic.cz/154292/clanek/spravni2>>.

6. *Euroregion Silva Nortica* [online]. 2011 [cit. 2011-3-31]. Dostupný z WWW: <<http://www.silvanortica.com/userfiles/image/logo-silva-nortica-cmyk.jpg>>.
7. *Euroregiony* [online]. Praha : Euroskop, 2011 [cit. 2011-3-22]. Dostupný z WWW: <<http://www.euroskop.cz/8775/sekce/euroregiony---uvod/>>.
8. *Formy spolupráce obcí* [online]. Praha : Deník veřejné správy, 2008, 4. 7. 2008 [cit. 2010-12-13]. Dostupný z WWW: <<http://denik.obce.cz/go/clanek.asp?id=6326681>>.
9. *Charakteristika okresu České Budějovice* [online]. Praha : Český statistický úřad, 2009, 19. 6. 2009 [cit. 2011-3-23]. Dostupný z WWW: <[http://www.czso.cz/x/redakce.nsf/i/charakteristika\\_okresu\\_cb](http://www.czso.cz/x/redakce.nsf/i/charakteristika_okresu_cb)>.
10. *Integrované plány rozvoje* [online]. 2011 [cit. 2011-3-18]. Dostupný z WWW: <<http://www.cep-rra.cz/?page=integrované-plány-rozvoje>>.
11. *Integrovaný plán rozvoje města* [online]. 2009 [cit. 2011-3-18]. Dostupný z WWW: <<http://www.iprm.cz/iprm/>>.
12. *Jak a proč se stát členem Národní sítě Zdravých měst ČR* [online]. Praha : Národní síť Zdravých měst ČR, 2011 [cit. 2011-3-22]. Dostupný z WWW: <<http://www.nszm.cz/index.shtml?apc=r2082284t>>.
13. KOTVALOVÁ, J. *Meziobecní spolupráce* [online]. Praha : Ministerstvo vnitra ČR, 2008 [cit. 2010-12-13]. Dostupný z WWW: <<http://aplikace.mvcr.cz/archiv2008/casopisy/s/2001/0006/6konz.html>>.
14. *Leader+ - Základní informace* [online]. 2011 [cit. 2011-3-22]. Dostupný z WWW: <[http://www.leaderplus.cz/cz/article.asp?article\\_id=6&lang\\_id=1](http://www.leaderplus.cz/cz/article.asp?article_id=6&lang_id=1)>.
15. *MAS Blanský les – Netolicko* [online]. 2011 [cit. 2011-4-12]. Dostupný z WWW: <<http://www.mas-netolice.cz/?o-nas,1>>.
16. MEJSTŘÍKOVÁ, A. *Strategické plánování* [online]. Praha : Občanská společnost, 2008, 20. 11. 2008 [cit. 2011-2-22]. Dostupný z WWW: <<http://obcan.ecn.cz/index.shtml?w=u&x=1921880>>.
17. *Mikroregion Blanský les – podhůří* [online]. 2011 [cit. 2011-3-31]. Dostupný z WWW: <<http://www.mujkraj.cz/universal.htm>>.
18. *Mikroregiony a místní akční skupiny* [online]. Praha : Ministerstvo vnitra ČR, 2008 [cit. 2011-3-22]. Dostupný z WWW: <<http://www.mvcr.cz/clanek/mikroregiony-a-mistni-akcni-skupiny.aspx>>.
19. *Mintzbergův paradox (Úvahy o povaze strategického řízení)* [online]. 2011, 16. 3. 2011 [cit. 2011-3-15]. Dostupný z WWW:



- <<http://managementmania.com/index.php/management-organizace/60-zakladni-pojmy/115-mintzberguv-paradox>>.
20. *Místní Agendy 21 v ČR* [online]. 2011 [cit. 2011-3-22]. Dostupný z WWW: <<http://zdravamesta.cz/cb21/archiv/projekty/projekty05/vzmzp/A.PDF>>.
  21. *Nástroje regionální politiky* [online]. Brno : GaREP, 2011 [cit. 2011-3-16]. Dostupný z WWW: <<http://www.regionalnirozvoj.cz/index.php/nastroje-regionalni-politiky.html>>.
  22. *Návrh nové formy meziobecní spolupráce* [online]. Praha : Ministerstvo vnitra ČR, 2008 [cit. 2011-3-23]. Dostupný z WWW: <<http://aplikace.mvcr.cz/archiv2008/sprava/reforma/vecnyzamer.pdf>>.
  23. *Partnerství veřejného a soukromého sektoru* [online]. Praha: Česká republika, 2009, 28. 12. 2009 [cit. 2011-3-22]. Dostupný z WWW: <<http://www.czech.cz/cz/66396-partnerstvi-verejneho-a-soukromeho-sektoru>>.
  24. PATOČKOVÁ, V. *Co se můžeme dočíst o spolupráci obcí* [online]. Praha : Sociologický ústav AV ČR, 2007 [cit. 2010-12-13]. Dostupný z WWW: <<http://www.socioweb.cz/index.php?disp=teorie&shw=271&lst=106>>.
  25. *Podpory a dotace* [online]. 2011 [cit. 2011-3-31]. Dostupný z WWW: <<http://www.businessinfo.cz/cz/podpory-a-dotace/>>.
  26. *Přehled členských municipalit* [online]. Praha : Národní síť Zdravých měst ČR, 2011 [cit. 2011-3-22]. Dostupný z WWW: <<http://www.nszm.cz/index.shtml?apc=r2086521t>>.
  27. *Regionální politika* [online]. Brusel : Evropská unie, 2011, 13. 1. 2011 [cit. 2011-3-16]. Dostupný z WWW: <[http://europa.eu/pol/reg/index\\_cs.htm](http://europa.eu/pol/reg/index_cs.htm)>.
  28. *Regionální politika* [online]. Praha : Ministerstvo pro místní rozvoj, 2011 [cit. 2011-3-16]. Dostupný z WWW: <<http://www.mmr.cz/Regionalni-politika>>.
  29. RYŠAVÝ, I. *Obce na obou stranách „jižní hranice“ sázejí na turisty* [online]. 2004, 17. 9. 2004 [cit. 2011-3-22]. Dostupný z WWW: <<http://exporter.ihned.cz/c1-14922160-obce-na-obou-stranach-jizni-hranice-sazeji-na-turisty>>.
  30. *Spolupráce obcí jako faktor rozvoje – zkušenosti ze zahraničí* [online]. Praha : Deník veřejné správy, 2008, 29. 5. 2008 [cit. 2010-12-13]. Dostupný z WWW: <<http://denik.obce.cz/go/clanek.asp?id=6320426>>.
  31. *Stručně o PPP* [online]. Praha : PPP Centrum ČR, 2011 [cit. 2011-3-22]. Dostupný z WWW: <<http://www.pppcentrum.cz/index.php?cmd=page&id=122>>.

32. *Svaz měst a obcí ČR nikdy nepodporoval násilné slučování obcí* [online]. Praha : Svaz měst a obcí ČR, 2010, 14. 10. 2010 [cit. 2010-12-13]. Dostupný z WWW: <<http://www.smocr.cz/cz/tiskovy-servis/tiskove-zpravy/svaz-mest-a-obci-cr-nikdy-nepodporoval-nasilne-slucovani-obci.aspx>>.
33. *Tisková konference k zahájení pstruhové sezony* [online]. 2011 [cit. 2011-3-31]. Dostupný z WWW: <[http://www.rybsvaz.cz/?page=aktuality/priloha\\_24\\_stranka1](http://www.rybsvaz.cz/?page=aktuality/priloha_24_stranka1)>.
34. VÁLKOVÁ, H. *Obcím zvoní administrativní hrana. Česko se nevyhne jejich slučování* [online]. 2010, 25. 9. 2010 [cit. 2010-12-13]. Dostupný z WWW: <[http://zpravy.idnes.cz/obcim-zvoni-administrativni-hrana-cesko-se-nevyhne-jejich-slucovani-1il-/domaci.asp?c=A100923\\_162713\\_domaci\\_hv](http://zpravy.idnes.cz/obcim-zvoni-administrativni-hrana-cesko-se-nevyhne-jejich-slucovani-1il-/domaci.asp?c=A100923_162713_domaci_hv)>.
35. *Velké možnosti pro malé obce* [online]. Ostrava : Regionální rada regionu soudržnosti Moravskoslezsko, 2010 [cit. 2010-12-13]. Dostupný z WWW: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/Files/25/2558ec55-f5bc-4a9f-934d-d79550bd7072.pdf>>.
36. *Vláda schválila Integrovaný plán rozvoje města a informace o čerpání z fondů EU* [online]. Praha : Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, 2007, 15. 8. 2007 [cit. 2011-3-18]. Dostupný z WWW: <<http://www.mmr.cz/Pro-media/Tiskove-zpravy/2007/Vlada-schvalila-Integrovaný-plan-rozvoje-mesta-a-i>>.
37. *Výroční zprávy MAS* [online]. 2011 [cit. 31. března 2011]. Dostupný z WWW: <<http://www.mas-netolice.cz/files/VZ%202009.pdf>>.
38. *Základní informace o místní Agendě 21 v ČR* [online]. Praha : Ministerstvo životního prostředí, 2011, 15. 2. 2011 [cit. 2011-3-22]. Dostupný z WWW: <<http://ma21.cenia.cz/ZákladníinformaceoMA21/tabid/85/language/cs-CZ/Default.aspx>>.
39. *Základní informace o Svazu měst a obcí ČR* [online]. 2011 [cit. 2011-3-22]. Dostupný z WWW: <<http://www.smocr.cz/cz/svaz-mest-a-obci-cr/kdo-jsme/default.aspx>>.
40. *Základní informace o Svazu měst a obcí Jihočeského kraje* [online]. 2011, poslední revize 20. 2. 2006 [cit. 2011-4-13]. Dostupný z WWW: <[http://www.smojk.cz/vismo/dokumenty2.asp?u=200007&id\\_org=200007&id=3293&p1=1504](http://www.smojk.cz/vismo/dokumenty2.asp?u=200007&id_org=200007&id=3293&p1=1504)>.
41. *Zpravodaj MAS Blanský les - Netolicko* [online]. 2011 [cit. 31. března 2011]. Dostupný z WWW: <<http://www.mas-netolice.cz/files/ZPRAVODAJ%20MAS-%202010.pdf>>.

42. *Ztracený Boršov* [online]. 2010, 21. 6. 2010 [cit. 2011-2-1]. Dostupný z WWW: <[http://www.geocaching.com/seek/cache\\_details.aspx?wp=GC2AN6E](http://www.geocaching.com/seek/cache_details.aspx?wp=GC2AN6E)>.

### **Legislativní dokumenty**

1. Česko. Zákon č. 128 ze dne 12. dubna 2000 o obcích. In *Sbírka zákonů České republiky*. 2000, částka 48. Dostupný z WWW: <<http://www.zakonik.net/zakon-o-obcich-obecni-zrizeni/smlouva-mezi-dvema-nebo-vice-obcemi-ke-splneni.html>>.

### **Ostatní zdroje**

1. Rozhovor se starostou Boršova nad Vltavou Mgr. Janem Zemanem, 31. března a 6. dubna 2011.

## SEZNAM ZKRATEK

BUDWeb	–	Server města České Budějovice
FO	–	Fyzická osoba
EHP	–	Evropský hospodářský prostor
GIZ	–	Přeshraniční impulsní centra
INSEAD	–	Mezinárodní institut, obchodní škola a instituce výzkumu
IOP	–	Integrovaný operační program
IPR	–	Integrovaný plán rozvoje
IPRM	–	Integrovaný plán rozvoje města
ERSN	–	Euroregion Silva Nortica
MA21	–	Místní Agenda 21
MAS	–	Místní akční skupina
MHD	–	Městská hromadná doprava
MŠ	–	Mateřská škola
NSZM	–	Národní síť zdravých měst
OECD	–	Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj
OSS	–	Organizační složka státu
PO	–	Právnícká osoba
PPP	–	Partnerství veřejného a soukromého sektoru
PRK	–	Program rozvoje kraje
PRV	–	Program rozvoje venkova
PS	–	Poslanecká sněmovna
ROP	–	Regionální operační program
RRA	–	Regionální rozvojová agentura
RVUR	–	Rada vlády pro udržitelný rozvoj
SF	–	Státní fond
SMO ČR	–	Svaz měst a obcí České republiky
SMOJK	–	Svaz města obcí Jihočeského kraje
TOP	–	Tematický operační program
UNESCO	–	Organizace spojených národů pro výchovu, vědu a kulturu
ÚSC	–	Účetní jednotka správních celků
WHO	–	Světová zdravotnická organizace
ZD	–	Zemědělské družstvo
ZŠ	–	Základní škola