

**VYSOKÁ ŠKOLA EVROPSKÝCH A REGIONÁLNÍCH
STUDIÍ, O. P. S., ČESKÉ BUDĚJOVICE**

BAKALÁŘSKÁ PRÁCE

**MEZIOBECNÍ SPOLUPRÁCE MĚSTA
HLUBOKÁ NAD VLTAVOU**

Autor práce: Veronika Palčisková

Studijní obor: Regionální studia

Forma studia: Kombinovaná

Vedoucí práce: Ing. Jiří Dušek, Ph.D.

Katedra: Katedra společenských věd

2014

Prohlašuji, že jsem bakalářskou práci vypracovala samostatně, na základě vlastních zjištění a s použitím odborné literatury a materiálů uvedených v této práci.

Souhlasím, aby práce byla uložena v knihovně Vysoké školy evropských a regionálních studií v Českých Budějovicích a zpřístupněna v souladu s § 47b zákona č. 111/1998 Sb. v platném znění.

.....

Děkuji vedoucímu bakalářské práce Ing. Jiřímu Duškovi, Ph.D. za cenné rady, připomínky a metodické vedení práce.

ABSTRAKT

PALČISKOVÁ, V. *Meziobecní spolupráce města Hluboká nad Vltavou : bakalářská práce*. České Budějovice : Vysoká škola evropských a regionálních studií, o. p. s., 2014. 65 s. Vedoucí bakalářské práce : Ing. Jiří Dušek, Ph.D.

Klíčová slova: Hluboká nad Vltavou, meziobecní spolupráce, obec, regionální politika, regionální rozvoj

Hlavním cílem bakalářské práce je zhodnotit současný stav a vývoj meziobecní spolupráce ve vybrané obci – v Hluboké nad Vltavou. Vedlejším cílem bakalářské práce bude návrh doporučení v oblasti zefektivnění a optimalizace meziobecní spolupráce Hluboké nad Vltavou.

Bakalářská práce je členěna do pěti kapitol. První čtyři kapitoly jsou zaměřeny teoreticky. Nejprve stanovují cíle práce a uvádějí užitou metodologii, dále popisují základní pojmy, význam a vývoj problematiky regionálního rozvoje a regionální politiky. Zároveň pojednávají o obci jako o základním územním samosprávném společenství občanů a meziobecní spolupráci obecně. Pátá kapitola tvoří praktickou část práce. Charakterizuje jak vlastní zapojení města Hluboká nad Vltavou do spolupráce obcí, tak financování městem uskutečněných forem spolupráce. Závěr práce obsahuje zhodnocení dosavadní činnosti města v této oblasti a nastiňuje jeho možný vhodný postup v budoucnu.

ABSTRACT

PALČISKOVÁ, V. *Intermunicipal cooperation of city Hluboka nad Vltavou : Bachelor thesis*. České Budějovice : The College of European and Regional Studies, 2014. 65 p. Supervisor : Ing. Jiří Dušek, Ph.D.

Key words: Hluboka nad Vltavou, intermunicipal cooperation, city, regional policy, regional development

The bachelor thesis deals with actual issues of cooperation between municipalities. The main goal is the overall analysis of the issue of inter-municipal cooperation in the context of regional development and regional policy of Czech Krumlov. The partial goal is to formulate an appropriate procedure of Czech Krumlov town in intermunicipal cooperation in the future.

The thesis is divided into five chapters. The first four chapters are theoretical. First, they set goals of the work and reports applied methodology, to further describe the basic concepts , importance and course of regional development and regional policy issues. They also interpret the social communication and the municipality as the basic territorial self-governing community of citizens and intermunicipal cooperation in general. Next chapter forms a practical part. They analyze how is the Hluboká nad Vltavou involved in intermunicipal cooperation and how is the town involved in funding of the underlying forms of cooperation. Conclusion of the work includes an evaluation of the current activities of the city in this area and outlines its appropriate procedure in the future.

OBSAH

ÚVOD	7
1 CÍL A METODIKA BAKALÁŘSKÉ PRÁCE	8
2 REGIONÁLNÍ ROZVOJ A REGIONÁLNÍ POLITIKA.....	10
2.1 Regionalistika.....	10
2.2 Region a regionalizace	10
2.3 Regionální rozvoj	12
2.4 Regionální politika a vymezení základních pojmů	13
2.4.1 Nástroje a cíl regionální politiky	14
2.4.2 Aktéři regionální politiky	17
3 OBEC JAKO ZÁKLADNÍ ÚZEMNÍ SAMOSPRÁVNÉ SPOLEČENSTVÍ OBČANŮ.....	19
3.1 Pojem obec a její působnost	19
3.2 Orgány obce	20
3.3 Východiska rozvoje obce	21
4 SPOLUPRÁCE OBCÍ A JEJÍ FORMY	23
4.1 Význam a důvody spolupráce obcí	23
4.2 Znaky a faktory spolupráce obcí	23
4.3 Právní aspekty spolupráce	24
4.4 Formy spolupráce obcí	25
4.4.1 Meziobecní spolupráce na regionální úrovni	26
4.4.2 Spolupráce obcí se subjekty v území	27
4.4.3 Národní struktury spolupráce obcí	29
4.4.4 Spolupráce s obcemi jiných států	30
5 MĚSTO HLUBOKÁ NAD VLTAVOU A JEJÍ ZAPOJENÍ DO MEZIOBECNÍ SPOLUPRÁCE	33
5.1 Územní vymezení a historie města Hluboká nad Vltavou	33
5.2 Strategický plán Hluboké nad Vltavou	35
5.3 Formy meziobecní spolupráce využívané městem Hluboká nad Vltavou	36
5.3.1 Mikroregion Budějovicko – sever	36
5.3.3 Svazek obcí Blata	38
5.3.2 Místní akční skupina (MAS) Hlubocko – Lišovsko.....	40
5.3.5 Nadace Jihočeské cyklostezky	46
5.3.6 Svaz měst a obcí Jihočeského kraje (SMOJK).....	48
5.3.4 Svaz měst a obcí České republiky.....	51
5.3.7 Partnerská města.....	52
5.3.8 Ostatní aktivity spolupráce.....	53
ZÁVĚR	55
SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ	58
SEZNAM GRAFŮ, TABULEK A OBRÁZKŮ	65

ÚVOD

Česká republika má velice krátkou tradici v regionální politice, jinak řečeno činnosti vedoucí ke snižování disparit v rozvoji regionů. Díky tomu jsou i praktické zkušenosti nižší oproti státům západní Evropy. Od roku 1989, kdy nastala přeměna politického režimu v zemi, byl sice v této věci udělán pozitivní posun, ale jednoznačný rozvoj aplikace nástrojů regionálního rozvoje, neboli regionální politiky nastal, až když Česká republika vstoupila v roce 2004 do Evropské unie. Tímto krokem si Česká republika otevřela příležitost čerpat unijní finanční prostředky na projekty podporující regiony, a to způsobilo zvýšený zájem o regionální politiku u odborné i laické veřejnosti.

Regionální rozvoj neznamená tedy jen uskutečňování investičních projektů dotovaných Unií, které umožňují výstavbu infrastruktury atd. S rozvojem společnosti roste také pozornost lidí o rozvoj společenství obce, v níž žijí. Výměnou zkušeností a znalostí s představiteli a občany jiných měst a obcí toho však lze dosáhnout. Vždy je snazší dosáhnout stanovených cílů při společném procesu více subjektů, než v případě individuálních snah, municipality proto často uskutečňují svůj rozvoj prostřednictvím oficiální meziobecní spolupráce. V menších obcích je čerpání unijních prostředků přímo podmínkou. Naopak města čerpají prostředky samostatně prostřednictvím specializovaných odborů a oddělení v rámci svých městských úřadů. Jejich členství v rozličných meziobecních svazcích se zakládají na jiné bázi.

Autorka považuje téma meziobecní spolupráce a regionálního rozvoje za aktuální proto, neboť stále roste zájem občanů o otázky související s rozvojem místa, kde žijí. Občané se zajímají o skutečné kroky, jež vedoucí představitelé měst a obcí pro rozvoj svých municipalit činí a v případě jejich zapojení do meziobecní spolupráce i o praktické dopady, které z toho plynou.

1 CÍL A METODIKA BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Cílem bakalářské práce je zhodnotit současný stav a vývoj meziobecní spolupráce ve vybrané obci – v Hluboké nad Vltavou. Vedlejším cílem bakalářské práce bude návrh doporučení v oblasti zefektivnění a optimalizace meziobecní spolupráce Hluboké nad Vltavou.

Bakalářská práce je členěna do pěti částí.

První kapitola stanovuje cíle práce a zmiňuje její rozvržení a stěžejní zdroje. Popisuje také metody, které byly při psaní využity.

Druhá kapitola vymezuje pojmy region, regionalizace a regionalistika, všímá si typů regionů. Pojednává o problematice regionálního rozvoje a regionální politiky. Nejprve je popsán regionální rozvoj a hlavní příčiny vzniku regionálních disparit a typy regionů. Dále je uvedena regionální politika a základní vymezení pojmů. V neposlední řadě pojednává o samotných nástrojích, cílech, jež lze k tlumení rozdílů mezi regiony použít.

Třetí kapitola charakterizuje obec, a to jako základní územní samosprávné společenství občanů. Obsahuje jak informace o působnosti obce, tak též o obecních orgánech.

Čtvrtá kapitola řeší problematiku meziobecní spolupráce v obecné rovině. Nejprve uvádí význam, důvody a znaky meziobecní spolupráce, poté její právní aspekty. Především však ukazuje přehled všech existujících forem meziobecní spolupráce, které mohou města a obce využívat.

Pátá kapitola analyzuje vlastní zapojení města Hluboká nad Vltavou do meziobecní spolupráce. V úvodu obsahuje stručnou charakteristiku města Hluboká nad Vltavou, přičemž dále nastiňuje, jak je spolupráce města s jinými obcemi ošetřena v jeho strategických dokumentech. Stěžejní část kapitoly tvoří analýza všech forem meziobecní spolupráce, které město Hluboká nad Vltavou využívá.

V závěru jsou na základě obecné teorie a konkrétních počinů v jednom regionu nastíněny možnosti meziobecní spolupráce do budoucna.

Jako hlavní zdroj bakalářské práce byly použity materiály týkající se problematiky regionálního rozvoje, regionální politiky a meziobecní spolupráce. Stěžejní byly materiály společnosti GaREP v čele s publikací *Spolupráce obcí jako*

*faktor rozvoje*¹. Dalším zdrojem byly relevantní internetové stránky města Hluboká nad Vltavou, stránky okolních obcí, svazků a uskupení, ve kterých se město Hluboká nad Vltavou angažuje a internetové stránky Ministerstva pro místní rozvoj ČR. Metodami použitými při zpracování bakalářské práce jsou zejména komparace a analýza.

¹ GALVASOVÁ, I., et al. *Spolupráce obcí jako faktor rozvoje*. 1. vyd. Brno : Georgetown, 2007. s. 140. ISBN 80-251-20-9.

2 REGIONÁLNÍ ROZVOJ A REGIONÁLNÍ POLITIKA

2.1 Regionalistika

Regionální vědy se zabývají problematikou rozvoje regionů, specifík a regionálních diferencí. Regionalistiku lze chápat také jako souhrnný a rámcový obor, který zkoumá jevy, vztahy a procesy.

Dle DUŠKA² regionalistika podstatnou měrou využívá poznatků geografie, avšak zahrnuje množství jiných než geografických hledisek, sdružuje i mimogeografické náměty a problémy, usiluje o integraci oborově rozmanitých poznatků o území. Jejím určujícím znakem jsou tedy prostorové stránky jako předmět poznání.

Vytváření regionalistiky jako víceoborového poznávacího systému, sloužícího jak potřebám teoretických rozborů, tak i praktickému ovlivňování vývoje území, je spojeno především s novými nároky a podněty.

2.2 Region a regionalizace

Jak praví zákon o podpoře regionálního rozvoje č. 248/2000 Sb. je region „územní celek vymezený pomocí administrativních hranic krajů, okresů, správních obvodů obcí s pověřeným obecním úřadem, správních obvodů obcí s rozšířenou působností obcí nebo sdružení obcí, jehož rozvoj je podporován podle tohoto zákona“.³

Region je územní celek, který je pomocí jednoho či více znaků (kritérií) vyčlenitelný z určitého širšího území. Obvykle je pomocí těchto znaků vymezován pro konkrétní účel nebo mu v uspořádání území přísluší konkrétní funkce.

Regionalizací pak nazýváme proces vymezování regionů. Jde o zpracování informací o rozmístění menších územních celků v rámci určitého celku. Konkrétně k rozčleňování území státu do menších územních celků nebo naopak k seskupování základních územních jednotek, tedy obcí. Dochází tak k vytváření mikroregionů.

Vymezení geografických regionů se zpravidla provádí na základě dvou hledisek:⁴

- **Objektivní hledisko** - na základě pevnosti vazeb mezi částmi regionu.

² DUŠEK, J. *Faktory regionálního růstu a rozvoje (se zaměřením na spolupráci měst a obcí ve Středočeském kraji)*. 1 vyd. České Budějovice : Vysoká škola evropských a regionálních studií, 2011. s. 15 - 16. ISBN 978-80-87472-13-2.

³ ČESKO. Zákon č. 248 ze dne 29. června 2000 o podpoře regionálního rozvoje. In *Sbírka zákonů České republiky*. 2000, částka 73, s. 3549. Dostupné z WWW: <<http://portal.gov.cz/app/zakony/zakonPar.jsp?page=0&idBiblio=49565&recShow=1&fulltext=&nr=248~2F2000&part=&name=&rpp=15#parCnt>>.

⁴ *Regiony a regionalizace* [online]. Brno : GaREP, 2014 [cit. 2013-04-26]. Dostupné z WWW: <http://www.regionaldevelopment.cz/index.php/regiony_red.html>.

- **Subjektivní hledisko** - na základě určitého konkrétního výzkumu.

Při regionalizaci je nasnadě hledisko co největší soudržnosti slučovaných území.

Na základě různých hledisek můžeme rozlišit několik obecných typů vymezených regionů.

- **Administrativní regiony** - jsou vymezovány pro potřeby výkonu státní správy a územní samosprávy. Mezi jejich jednotlivými úrovněmi existuje pak vztah skladebnosti, což znamená, že celek vyšší úrovně je tvořen několika celky nižší úrovně a vztah podřízenosti či nadřízenosti vyjadřuje závaznost norem přijatých na vyšší úrovni pro úrovně nižší. U tohoto typu členění je nutná jistá časová stabilita.
- **Účelové regiony** - jsou vymezovány pro řešení určitých konkrétních problémů. Například řešení ekonomické zaostalosti a problémy životního prostředí a ochrany přírody, které mají globálnější charakter. Nejčastěji jde o vytváření zvláštních hospodářských zón, specifických a momentálně užitečných pro danou oblast. To může být bezcelní zóna, průmyslová zóna, podnikatelská oblast, oblast s výraznou koncentrací vědeckého, technologického a výrobního potenciálu. Na druhé straně může být účel i méně globální. Mohou se společně řešit problémy služeb a občanské vybavenosti.

Do účelových regionů můžeme řadit i regiony programově formované pouze pro určitý konkrétní záměr nebo strategii. Tento typ mívá naopak velmi omezenou časovou platnost a může vzniknout i jednoúčelově. Podle stejnorodosti dělíme regiony na homogenní a heterogenní regiony. Regiony můžeme dělit i podle konkrétního zaměření či stupně rozvoje. Velice důležitá je i historicky daná determinace.

- **Regiony homogenní** - se vyznačují stejným či podobným charakterem dané oblasti. Rozlišují se pak regiony hospodářsky vyspělé či naopak zaostávají, regiony zemědělské či naopak regiony průmyslové.
- **Regiony heterogenní** - vycházejí z hierarchického uspořádání v daném územním prostoru.

Pro řešení rozvojových problémů je významný vztah mezi funkčním uspořádáním a správním vymezením regionu.

- **Funkční regiony** - jsou regiony zcela logicky fungující podle potřeby a intenzity komplexu sociálních a ekonomických vazeb. Vyznačují se hierarchickým uspořádáním, jejich velikost však nemusí být nerovnoměrná. Důraz se klade právě na historické souvislosti lidské a hospodářské.

- **Správní regiony** - jsou naopak tvořeny s cílem dosáhnout maximální vyváženosti územní i populační, tak aby mohly být výše delegované správní činnosti vyváženě zajišťovány. Nejúčinnějším prostorem pro řešení rozvojových problémů je region funkční, nicméně funguje i logika administrativních regionů správních.

2.3 Regionální rozvoj

Regionální rozvoj je řízený soubor procesů, které probíhají v regionech. Samozřejmě jde o pozitivní ekonomické, sociální, environmentální a další proměny regionu. V obecné rovině můžeme regionální rozvoj nazvat procesem pozitivních změn, v principu jde o zlepšení kvantitativních ukazatelů, ale zejména ukazatelů vedoucích ke kvalitě života v regionu.

V procesu regionálního rozvoje je důležité posoudit posun k lepšímu. Tedy, jak se zlepšil život naplněním daných cílů. Konkrétněji jak se např. zlepšila dopravní dostupnost, což se měří délkou vybudovaných komunikací, udržitelný rozvoj se měří tím, jak bude o vybudované trasy postaráno. Pokud strategicky plánujeme zvýšit turistickou přitažlivost regionu, změříme ji růstem ubytovacích kapacit či parkovacích míst. Je tedy třeba vědět, jakých cílů chceme dosáhnout realizací jednotlivých aktivit regionálního rozvoje.

Zlepšení dopravní dostupnosti, tzn. zrychlení dopravy, usnadnění dojížděky za prací, zajištění průjezdnosti pro různé typy vozidel a tím také zkvalitnění podmínek pro rozvoj cestovního ruchu. Jakmile se zkvalitní poskytované služby, zajistí se potřebná infrastruktura, logicky je podpořen i cestovní ruch a v návaznosti na to se prodlužuje doba pobytu hostů. V důsledku dopravní dostupnosti přináší hmotné zisky i nehmotnou spokojenost občanů.

Udržitelností rozvoje zajistíme bezproblémové fungování i pro své potomky a strategické plánování nás naučí vyvarovat se věcí zbytečných a omezeně časově determinovaných. Všechny tyto aktivity míří k jednomu cíli. Vybudování kulturního regionu se vzdělaným obyvatelstvem, což je základ pro budoucnost každé oblasti.

Konkrétní představa o rozvoji je spojena s vnímáním jednotlivých proměn ze strany zainteresovaných aktérů. Těmi jsou obyvatelé, podnikatelé, političtí představitelé, úředníci veřejné správy a další. Rozvoj je záležitostí velmi subjektivní a odvíjí se od hodnotové orientace občanů: lokálních autorit, místních politiků, vedoucích zájmových útvarů a dalších lidí, kteří nesou na svých bedrech místní rozvoj a celé směřování oblasti.

Transformační proces, který se uskutečňoval v 90. letech minulého století, ovlivňoval především regionální vývoj a ekonomickou výkonnost.

Na začátku celého procesu česká ekonomika jevila minimální regionální rozdíly, jak z hlediska sociálních ukazatelů, tak hospodářských. V procesu transformace bohužel došlo ke vzniku disparit. Jsou to tyto regionální disparity: HDP, míra nezaměstnanosti, průměrné mzdy, rozvoj infrastruktury atd.

Ne všechny regiony byly úspěšné v transformačním procesu, a pokud Česká republika nebude poskytovat potřebnou pomoc méně úspěšným regionům, rozdíly se budou stále víc prohlubovat, což není v plánu České republiky.

Hlavní příčiny vzniku regionálních disparit a nerovnoměrného rozvoje regionů jsou tyto:⁵

- rozdíly ve struktuře zaměstnanosti a rozdíly v meziregionální ekonomické struktuře,
- kvalita kvalifikace a vzdělanosti občanů,
- nepříliš dobré životní prostředí v regionech,
- ne zcela úplná vybavenost technickou infrastrukturou,
- rozdílná poloha regionů podle geografického hlediska.

2.4 Regionální politika a vymezení základních pojmů

Pojem politika je užívána ve dvou rozdílných významech. Politika jako „*program lidského jednání či samotné jednání jednotlivců, skupin či vlád, nebo jako oblast, kde se tyto programy a aktivity střetávají*“. Politika jako „*proces, v němž skupina lidí, jejichž názory a zájmy jsou zpočátku odlišné, dosahuje kolektivních rozhodnutí, která jsou potom pro tuto skupinu považována za závazná a jsou prosazována jako společný způsob jednání*“.⁶

Regionální politika tvoří „*konkrétní projev úsilí společnosti o snížení (změnu) velikosti regionálních rozdílů. Regionální politiku je nutné chápat jako součást souboru ekonomických a sociálních (i ekologických) politik, pomocí nichž se státy snaží dosáhnout národních cílů, jako jsou ekonomický růst, udržitelný rozvoj, kvalitní životní prostředí, sociální a politická stabilita, rovnost šancí obyvatel i rozdělování příjmů*“.

⁵ JÁČ, I. *Jedinečnost obce v regionu*. 1. vyd. Příbram : Professional Publishing, 2010. s. 49. ISBN 978-80-7431-038-6.

⁶ DANICS, Š. *Základy vědy o politice*. České Budějovice : Vysoká škola evropských a regionálních studií, 2009. s. 46. ISBN 978-80-86708-89-8.

*způsobem, který většina obyvatel považuje za spravedlivý a který je současně ekonomicky stimulující“.*⁷

Jinak představuje „soubor cílů, opatření a nástrojů vedoucích ke snižování příliš velkých rozdílů v socioekonomické úrovni jednotlivých regionů“.⁸

Disparita bývá zobrazená jako „strukturovaný jev tvořený systémem prvků, vazeb a vztahů, projevující se kumulací jevů (příznivých nebo nepříznivých), ovlivňujících rozvoj určité oblasti daného prostoru“.⁹

Pojmem regionální disparity tedy chápeme „rozdíly v úrovni hospodářského a environmentálního, sociálního rozvoje regionů v míře, která je celospolečensky uznána za nežádoucí.“¹⁰

2.4.1 Nástroje a cíl regionální politiky

Nástroje rozvoje můžeme v obecné rovině označit jako pomůcky k výkonu rozvoje, podpoře nějaké činnosti, směřující k rozvoji. V kontextu regionálního rozvoje lze označení nástroj vymezit jako obecný pojem pro všechny prostředky, které napomáhají k dosažení rozvojových cílů daného území.

Existuje velké množství dílčích pohledů na nástroje rozvoje regionů, nicméně základní klasifikace dle charakteru nástrojů je obecně proklamována.

Hlavními dvěma skupinami nástrojů rozvoje jsou nástroje finanční a nástroje nefinanční, případně regulativní.

Východiskem pro klasifikaci nástrojů regionální politiky jsou obecné přístupy veřejné politiky, jejichž konkrétním typem regionální politika je. Veřejná politika je chápána jako souhrn činností různých vlád. Vládou v širším kontextu můžeme rozumět jak vládu státu, tak radu kraje či radu nebo zastupitelstvo obce.

Nejdůležitějšími nástroji regionální politiky v souvislosti s její realizací jsou nástroje strategického řízení, politické deklarace, právní a organizační normy a jejich tvorba a aplikace, daňové nástroje, organizace činnosti a její koordinace, řízení a realizace konkrétních činností, výchova a někdy i nátlak.

⁷ MACHÁČEK, J., TOTH, P., WOKOUN, R. *Regionální a municipální ekonomie*. Praha : Vysoká škola ekonomická v Praze, 2011. s. 172 - 173. ISBN 978-80-245-1836-7.

⁸ WOKOUN, R. *Česká regionální politika v období vstupu do Evropské unie*. Praha : Vysoká škola ekonomická v Praze, 2003. s. 12. ISBN 80-245-0517-7.

⁹ JÁČ, I., et al. *Jedinečnost obce v regionu*. Příbram : Professional Publishing, 2010. s. 14. ISBN 978-80-7431-038-6.

¹⁰ *Strategie regionálního rozvoje České republiky pro roky 2007-2013* [online]. Praha : Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, 2006 [cit. 2012-10-08]. Dostupné z WWW: <<http://www.mmr.cz/getdoc/f77e14bc-2c26-4884-9fda-b47c24a5294b/Strategie-regionálního-rozvoje-Ceske-republiky-pro>>.

Nástroje nefinanční:

- administrativní nástroje (zejména legislativa, dále závazné procedury, postupy, organizační normy),
- institucionální nástroje (instituce, strategické plánování, programování, řízení rozvoje),
- věcné nástroje (infrastruktura, poskytnutí prostor, služeb, hmotného plnění, poradenství, propagace),
- sociálně - psychologické nástroje (vzdělávání, komunikace, motivace).

Nástroje finanční:

- neinvestiční a investiční pobídky (dotace, granty, úvěry, záruky),
- kapitálové podílnictví,
- daňová zvýhodnění (daňové prázdny, slevy na daních),
- rozpočtová zvýhodnění (dotace).

Nejčastějším způsobem určování výše členských příspěvků je u mikroregionů počet obyvatel v členských obcích. MAS častěji využívají kombinaci počtu obyvatel obce a pevné částky dle druhu subjektu (například pět set korun pro fyzické osoby, jeden tisíc korun pro obec plus tři koruny na obyvatele). Nicméně členské příspěvky jsou jen malou částí celkových příjmů a výdajů u většiny subjektů (nedosahují či nepokrývají ani dvacet pět procent celkových příjmů či výdajů).¹¹

Zaměříme-li se na obecný charakter uvedených skupin nástrojů, z hlediska směru jejich působení lze rozlišit regulační a iniciační nástroje.

Klasickými regulačními nástroji jsou legislativa či územní plánování. Iniciační nástroje jsou strategické plánování či dotace. Z hlediska šíře dopadu lze dále rozlišit nástroje univerzální a specifické, kdy jádro první skupiny obvykle tvoří administrativní a institucionální nástroje, druhou skupinu pak nástroje měnící se s geografickou a sociální determinací.

Důležitou otázkou uplatnění nástrojů rozvoje je vhodnost jejich společného užití k rozvoji území, ať již jde o potenciální dopady, či schopnost aktérů nástroje využít. Je třeba zdůraznit, že pro každou úroveň veřejné správy jsou reálné a vhodné jiné podoby daných nástrojů, a že je třeba usilovat o nalezení jejich optimální kombinace pro daný subjekt a dané aplikační území. Na účinnost jednotlivých nástrojů a opatření má vliv řada faktorů, která ve spojení s konkrétními oblastmi mohou nabírat určitá specifika.

¹¹ *Nástroje regionální politiky* [online]. Brno : GaREP, 2010 [cit. 2014-03-02]. Dostupné z WWW: <<http://www.regionálnírozvoj.cz/index.php/nastroje-regionální-politiky.html>>.

Při konkretizaci rozvojových nástrojů ze strany jejich tvůrce je třeba rozlišit vnitřní a vnější způsoby aplikace těchto nástrojů rozvoje. Je třeba vymezit, co by měli dělat samotní aktéři z daného regionu a co je potřebné učinit zvenku. Nástroje by těmto odlišným úrovním měly být vhodně přizpůsobeny.

Vzhledem k cílům rozvoje regionů je třeba zohlednit nevyváženost míry působení jednotlivých nástrojů na různé složky regionů, kdy soustředění se na nejdostupnější nástroje může vést k rozvojovým disproporcím ve vztahu jednotlivých oblastí rozvoje. Nerovnoměrnost v hospodářské, sociální a environmentální oblasti by vedla k rozvojové deformaci celého území. Rozvíjená území je nutno brát jako provázaný komplex a harmonicky jej rozvíjet ve všech oblastech.

Pro řízení rozvoje území a zajištění funkčnosti jednotlivých rozvojových nástrojů jsou nosnými prvky rozdělení kompetencí mezi jednotlivými úrovněmi a subjekty veřejné správy, vyjasnění práv a povinností jednotlivých aktérů a nastavení procesů tvorby a aplikace stejně jako účinků zvolených nástrojů.

Uplatnění těchto prvků vychází v první řadě z existující legislativy, kdy jsou sice rozděleny kompetence a související zásady, ale jednoznačné procesní vymezení je ve vztahu k rozvojové oblasti obcí a regionů nedostatečné. Řešení významnějších problémů a skutečně účinná alokace zdrojů jsou tak z valné části závislé na krátkodobých vlivech nejsilnějších aktérů.¹²

Směřování rozvoje se odvíjí od místních zdrojů a rozvoj získává obrysy přeměnou zdrojů na rozvojové potenciály.

Rozvoj bývá často zjednodušován a zaměřován za růst. Zatímco regionální růst je chápán jako zvýšení celkového produktu regionu v daném časovém období, regionální rozvoj je oproti tomu představován celým komplexem procesů, které probíhají uvnitř regionu. Růst vede k polarizovanému rozvoji a regionální rozdíly spíše zvětšuje.¹³

Z hlavních regionálních problémů můžeme vyvodit cíle regionální a hospodářské politiky. Ke konkretizaci dochází v různých časových obdobích. Cíle můžeme rozdělit na dílčí a konkrétní. Do dílčích cílů spadá např. zlepšit technickou infrastrukturu, zlepšit ekologickou situaci, rozvíjet bytovou výstavbu, a do konkrétních

¹² *Nástroje regionální politiky* [online]. Brno : GaREP, 2010 [cit. 2014-03-02]. Dostupné z WWW: <<http://www.regionálnírozvoj.cz/index.php/nastroje-regionální-politiky.html>>.

¹³ *Regionální rozvoj* [online]. Brno : GaREP, 2010 [cit. 2014-03-02]. Dostupné z WWW: <<http://www.regionálnírozvoj.cz/index.php/regionální-rozvoj.html>>.

cílů patří snížení nezaměstnanosti, snížení rozdílů v příjmech v regionech, sblížit HDP v jednotlivých regionech.¹⁴

2.4.2 Aktéři regionální politiky

Jak uvádí BINEK¹⁵ klíčovou otázkou regionální politiky je vytvoření základního institucionálního a partnerského rámce. Vedle přímého realizátora opatření regionální politiky je nutné rozlišit a stanovit relevantní aktéry regionálního rozvoje, jejich vzájemné vztahy, práva a povinnosti. Tyto sítě se budou opět lišit dle úrovně pojetí regionální politiky, přičemž se předpokládá jistá prostorová či věcná skladebnost, tj. klíčové subjekty krajské regionální politiky jsou jedněmi z aktérů celostátní regionální politiky. Vzhledem k tomu, že regionální politika se se svými dopady a působením odvíjí od situace v obci, je nejvhodnější postupovat při stanovení okruhu aktérů regionálního rozvoje směrem „zdola nahoru“. Pro regionální rozvoj či konkrétně pro řešení disparit je důležité vytvoření flexibilního systému aktérů regionálního rozvoje v závislosti na úrovni a typu řešení. V následujícím textu jsou uvedeny hlavní typy aktérů na základních prostorových úrovních. Je nutné předeslat, že toto členění je spíše orientační a inspirativní a v praxi zejména dynamické. Členění vychází ze „skladebnosti“ aktérů, kdy je možné účinně přímo spolupracovat pouze s určitým počtem subjektů. Je proto nezbytné, aby na vyšších a územně nejednoznačných úrovních existovaly funkční reprezentace jednotlivých typů aktérů.

¹⁴ WOKOUN, R. *Česká regionální politika v období vstupu do Evropské unie*. 1 vyd. Praha : Vysoká škola ekonomická v Praze, 2003. s. 17. ISBN 80-245-0517-7.

¹⁵ SVOBODOVÁ, H., et al. *Rozvojový interaktivní audit*. 1. vyd. Brno : GaREP, 2011. s. 32. ISBN 978-80-904308-8-4.

Tabulka č. 1 - Aktéři regionálního rozvoje¹⁶

Obecní úroveň
Obec
Obcí zřizované organizace (školy, kulturní a sportovní organizace)
Významní podnikatelé (klíčovým prvkem však je bezesporu ochota zapojit se do rozvoje obce či regionu)
Zájmová sdružení
Mikroregionální úroveň
Management svazků obcí
Obce
Místní akční skupiny
Krajská úroveň
Kraj
Svazky obcí
Místní akční skupiny
Územní orgány státní správy
Podnikatelská sdružení
Nezisková sdružení
Vysoké školy
Státní úroveň
Ministerstvo pro místní rozvoj
Ostatní ministerstva
Kraje
Svaz měst a obcí
Celostátní zájmová uskupení (Hospodářská komora ČR, Agrární komora ČR)

Můžeme tak rozlišit následující základní typy podpory ze strany vybraných typů aktérů regionálního rozvoje:¹⁷

- **Přímá podpora:** přímá podpora aktéra prostřednictvím zapojení zdrojů, kterými aktér disponuje (zdroje lidské, finanční, materiální),
- **Koordinační role:** aktivní přístup ke koordinaci aktivit konkrétních aktérů,
- **Iniciační role:** stimulace aktivit konkrétních aktérů včetně podpory.

Z těchto obecných pravidel a zásad pak může vycházet každá konkrétní spolupráce. Výše uvedené skutečnosti jsou do určité míry závazné, ovšem míra závaznosti je malá. Zapojení se do spolupráce poskytuje poměrně velkou svobodu. Všechny uvedené skutečnosti by měl člověk pracující v oboru spolupráce znát, aby neobjevoval objevené. Pro někoho však mohou být ony skutečnosti přirozené a zde zbytečně náročně formulované.

¹⁶ *Aktéři regionálního rozvoje* [online]. Brno : GaREP, 2013 [cit. 2014-12-29]. Dostupné z WWW: <<http://www.regionalnirozvoj.cz/index.php/akteri-regionalni-politiky.html>>.

¹⁷ *Aktéři regionální politiky* [online]. Brno : GaREP, 2010 [cit. 2014-11-02]. Dostupné z WWW: <<http://www.regionalnirozvoj.cz/index.php/akteri-regionalni-politiky.html>>.

3 OBEC JAKO ZÁKLADNÍ ÚZEMNÍ SAMOSPRÁVNÉ SPOLEČENSTVÍ OBČANŮ

3.1 Pojem obec a její působnost

Nejobecněji lze obec vyjádřit jako „základní územní jednotkou osídlení, která je výsledkem socializačního procesu lidského žití v čase a prostoru. Je vyjádřena nejen svým územím, ale též osobami, které do ní náleží. Tyto osoby jsou členy obce a jejich vztahy a vzájemná komunikace jsou společenskými vztahy v obci, které díky její komplexnosti lze označit za systémový fenomén“.¹⁸

Ústava České republiky pojednává o obci jako o základním územním samosprávném celku, který je vždy součástí nějakého vyššího územního samosprávného celku.¹⁹

Zákon č. 128/2000 Sb., o obcích, uvádí: „Obec je základním územním samosprávným společenstvím občanů; tvoří územní celek, který je vymezen hranicí obce.“²⁰

Jelikož má obec samostatnou působnost, může realizovat své právo na samosprávu. To znamená, že obec si spravuje své záležitosti, které jsou v zájmu jejích občanů a obce. Obec je vázána zákonem. Podle výhrad stanovených zákonem může obec regulovat určité otázky vydáváním obecně závazných vyhlášek.²¹

Zákon č. 128/2000 Sb., o obcích, v § 35 a § 36 mimo jiné uvádí: „Obec v samostatné působnosti ve svém územním obvodu pečuje v souladu s místními předpoklady a s místními zvyklostmi o vytváření podmínek pro rozvoj sociální péče a pro uspokojování potřeb svých občanů. Jde především o uspokojování potřeby bydlení, ochrany a rozvoje zdraví, dopravy a spojů, potřeby informací, výchovy a vzdělávání, celkového kulturního rozvoje a ochrany veřejného pořádku. Obec může pro výkon samostatné působnosti zakládat a zřizovat právnické osoby a organizační složky obce, pokud zákon nestanoví jinak. Obce mohou zřizovat obecní policii. Obec může udělit

¹⁸ VALEŠ, L., et al. *Politologické aspekty veřejné správy*. Plzeň : Aleš Čeněk, 2006. s. 116. ISBN 80-7380-010-1.

¹⁹ ČESKO. Zákon č. 1 ze dne 16. prosince 1992 Ústava České republiky. In *Sbírka zákonů České republiky*. 1993, částka 1, s. 15. Dostupné z WWW: <<http://portal.gov.cz/app/zakony/zakonStruct.jsp?page=0&idBiblio=40450&recShow=12&fulltext=&nr=1~2F1993&part=&name=&rpp=15#parCnt>>.

²⁰ ČESKO. Zákon č. 128 ze dne 12. dubna 2000 o obcích. In *Sbírka zákonů České republiky*. 2000, částka 38, s. 1737. Dostupné z WWW: <<http://portal.gov.cz/app/zakony/zakonStruct.jsp?page=0&idBiblio=49296&recShow=2&fulltext=&nr=128~2F2000&part=&name=&rpp=15#parCnt>>.

²¹ CABADA, L., VODIČKA, K. *Politický systém České republiky*. Praha : Portál, 2007. s. 305. ISBN 978-80-7367-337-6.

fyzickým osobám, které se významnou měrou zasloužily zejména o rozvoj obce, čestné občanství obce.“

Významným oprávněním obcí v oblasti samostatné působnosti je vytvářet dobrovolné svazky obcí. Ty jsou samostatnou právnickou osobou a mají svým posláním sloužit především k zabezpečování vybraných úkolů veřejné správy.²²

3.2 Orgány obce

Obec jedná skrze své orgány, kdy dle § 5 zákona č. 128/2000 Sb. o obcích patří mezi orgány obce:

- zastupitelstvo obce,
- rada obce,
- starosta,
- obecní úřad,
- zvláštní orgány obce.

Zastupitelským sborem obce a nejvyšším samostatným orgánem je obecní zastupitelstvo. Mandát člena vzniká zvolením, ke kterému dojde ukončením hlasování. Mandát je tvořen povinnostmi a právy člena zastupitelstva. Předkládá radě, výborům, komisím návrhy na projednání, připomínky a může vznášet dotazy týkající se předsedy výboru, rady a jejich členů statutárních orgánů, organizačních složek a vedoucích příspěvkových organizací. Člen zastupitelstva musí svůj mandát vykonávat osobně, zastoupení není možné. Zastupitel nabývá mandátu po složení slibu na zasedání zastupitelstva a je povinen plnit úkoly, hájit zájmy občanů, zúčastnit se zasedání zastupitelstva. Mandát člena zaniká odstoupením, odmítnutím složení slibu, skončením hlasování druhý den ve 14:00, ztrátou volitelnosti, úmrtím, neslučitelností funkce, dnem připojení a sloučení obcí.²³

Rada zastupitelstva obce je výkonným orgánem a má samostatnou působnost. Rada musí mít nejméně pět členů, místostarosta a starosta jsou členy rady přímo a proto nejsou už nijak voleni jako např. radní. Funkce člena rady padá, pokud rezignoval anebo byl odvolán. Rada odevzdává pravidelně zprávy ze své činnosti na schůzkách

²² ERNEKER, J., KRYBUSOVÁ, M., PÁNA, L. *Systémové aspekty veřejné správy*. České Budějovice : Vysoká škola evropských a regionálních studií, 2011. s. 68. ISBN 978-80-86708-98-0.

²³ ERNEKER, J., KRYBUSOVÁ, M., PÁNA, L. *Systémové aspekty veřejné správy*. České Budějovice : Vysoká škola evropských a regionálních studií, 2011. s. 71 - 72. ISBN 978-80-86708-98-0.

zastupitelstva. Člen rady je povinný předkládat návrhy, hlasovat, vyjadřovat se, účastnit se porad, udržovat mlčenlivost. Smlouvy o výpůjčce, nájemné smlouvy a rozhodování o správním deliktu podle zákona o obcích může rada přenechat na jiné orgány.²⁴

V čele rady a obecního úřadu stojí **starosta**, který je spolu s místostarostou volen zastupitelstvem a prezentuje obec navenek. Za svůj výkon funkce odpovídá zastupitelstvu, pokud ztratí důvěru většiny členů zastupitelstva, může být odvolán. Starosta je statutárním orgánem obce, řídí a svolává obecní rady i zasedání obecního zastupitelstva. S místostarostou podepisuje právní předpisy obce a se souhlasem ředitele krajského úřadu například odvolává a jmenuje tajemníka obecního úřadu.²⁵

Posláním **obecního úřadu** je plnit úkoly, které jsou stanoveny v zákonu o obcích, a to jak v samostatné působnosti, tak i v přenesené, administrativně a organizačně zabezpečovat činnost orgánů obce. V čele stojí starosta, dále zástupce starosty, tajemník a další pracovníci úřadu.²⁶

Na základně zákona jsou zřizovány **zvláštní orgány** obce a spadají do sféry přenesené působnosti. Zákon stanovuje, kdo orgány vytvoří, většinou je to starosta. Členové těchto orgánů musí splňovat přísná kritéria odbornosti a bezúhonnosti. Většinou se jedná o experty a odborníky úřadu obce a starosty. Nejznámějšími zvláštními orgány obce jsou například povodňové komise, krizové štáby, přestupkové komise.²⁷

3.3 Východiska rozvoje obce

Rozvoj obce můžeme popsat jako „*dlouhodobý proces vyváženého a udržitelného zlepšování situace sídla a jeho okolí*“.²⁸

Základními prvky působícími na možnosti rozvoje obce, ve smyslu aktivní snahy o uvedené zlepšování, jsou:²⁹

²⁴ ERNEKER, J., KRYBUSOVÁ, M., PÁNA, L. *Systémové aspekty veřejné správy*. České Budějovice : Vysoká škola evropských a regionálních studií, 2011. s. 77 - 78. ISBN 978-80-86708-98-0.

²⁵ CABADA, L., VODIČKA, K. *Politický systém České republiky*. Praha : Portál, 2007. s. 306. ISBN 80-7178-718-3.

²⁶ ERNEKER, J., KRYBUSOVÁ, M., PÁNA, L. *Systémové aspekty veřejné správy*. České Budějovice : Vysoká škola evropských a regionálních studií, 2011. s. 70 - 71. ISBN 978-80-86708-98-0.

²⁷ VALEŠ, L., et al. *Politologické aspekty veřejné správy*. Plzeň : Aleš Čeněk, 2006. s. 130. ISBN 80-7380-010-1.

²⁸ ERNEKER, J., KRYBUSOVÁ, M., PÁNA, L. *Systémové aspekty veřejné správy*. České Budějovice : Vysoká škola evropských a regionálních studií, 2011. s. 70 - 71. ISBN 978-80-86708-98-0.

²⁹ HOLEČEK, J., et al. *Obec a její rozvoj v širších souvislostech*. Brno : GaREP, 2009. s. 16 - 27. ISBN 978-80-904308-2-2.

➤ **Ekonomické dispozice**

- **Rozpočtové hospodaření** – hlavním úkolem je zajistit dostatek finančních zdrojů na svěřené úkoly a další potřeby. V současné době je financování obce většinou závislé na dotacích. Uvážlivé hospodaření s obecním majetkem může být vedle plnění strategických cílů významným zdrojem příjmů. Oblast dotačních příjmů je nejvýznamnějším ovlivnitelným zdrojem a má mnohem větší vliv než ekonomické a mimoekonomické faktory.
- **Majetková základna** – základním předpokladem pro výkon významným znakem nezávislosti a samosprávy je majetek obce. Z hlediska rozvojových záměrů je majetek buď základním vstupem, kdy tvoří prostor pro realizaci určité činnosti, nebo vzniká nový majetek jako výstup investičního projektu.

➤ **Lidské zdroje obce**

- **Podílejší se (Shareholders)** – jedná se o subjekty, které jsou hlouběji zapojeny do procesu řešení či přípravy a podílí se na něm.
- **Zainteresovaní (Stakeholders)** – jedná se o subjekty, na které bude jistá aktivita působit. Jsou to občané, návštěvníci a jejich sdružení.
- **Dotčení (Placeholders)** – jde o územní subjekty, kde se v jejich zájmovém území aktivita realizuje. Jsou to například správy CHKO, krajské úřady atd.

➤ **„Vize“ rozvoje obce**

- Vize rozvoje pojednává o žádoucím stavu rozvoje a je jistou esencí rozvojové koncepce. Koncepce neboli rozvojová strategie, konkretizuje vizi pomocí cílů a souboru opatření. Nejčastěji to bývá tzv. program rozvoje obce.
- Ten je jedním z hlavních nástrojů rozvoje obce. Strategie rozvoje obce je doménou většiny obcí, kdy ty menší obvykle integrují své rozvojové představy ve strategiích svazků obcí, jejichž jsou členy. Hlavními přínosy strategie pro danou obec je sjednocení představ o rozvoji obce, identifikace problémů a možných řešení, formulace rozvojových záměrů a projektů, rozvržení realizace aktivit a identifikace subjektů na nich se podílejících, alokace vlastních finančních prostředků nebo určení potřeby prostředků vnějších.

4 SPOLUPRÁCE OBCÍ A JEJÍ FORMY

4.1 Význam a důvody spolupráce obcí

Spolupráce obecně je součástí ve všech oblastech lidského konání. Její hodnota se projevuje jak v okruhu mezilidských vztahů, tak také v okruhu činnosti a komunikace nejrůznějších subjektů. Při rozvoji daného regionu je nutností regionální politiky ve spolupráci obcí. A proto se meziobecní spolupráce zcela jistě stává jedním z faktorů regionálního rozvoje.³⁰

Jak uvádí GALVASOVÁ³¹ formy spolupráce představují konkrétní právní a organizační podobu systému spolupráce, zásadní je však vztah ke konkrétnímu účelu. Můžeme je členit podle řady hledisek, z nichž nejvhodnější je kombinace členění podle území a spolupracujících subjektů. Jednotlivé formy spolupráce mají různou náplň – různý obsah aktivit, které vykonávají. Až na výjimečné případy je náplň tvořena širokou a různorodou škálou aktivit, které se liší i v jednotlivých případech v rámci určité formy spolupráce.

4.2 Znaký a faktory spolupráce obcí

Abychom poznali smysl a význam spolupráce, musíme lépe poznat a uspořádat její jednotlivé znaky. Obecně rozlišujeme různé typy spolupráce, a to podle jejího mechanismu spolupráce, významu, podle aktérů, formálního vymezení podmínek spolupráce, ekonomického modelu a nástroje spolupráce.

Díky jednotlivým vztahům můžeme posléze zjistit faktory úspěšného fungování anebo bariéry spolupráce.³²

Faktory, které ovlivňují spolupráci, jsou:³³

- náplň činnosti, účel, charakter – nalezení vhodného tématu,
- snaha motivovat spolupracující subjekty,
- počet a charakter subjektů,
- forma spolupráce,
- ochota a schopnosti lidí chtít spolupracovat,

³⁰ GALVASOVÁ, I., et al. *Spolupráce obcí jako faktor rozvoje*. 1. vyd. Brno : Georgetown, 2007. s. 11. ISBN 80-251-20-9.

³¹ GALVASOVÁ, I., et al. *Spolupráce obcí jako faktor rozvoje*. 1. vyd. Brno : Georgetown, 2007. s. 27. ISBN 80-251-20-9.

³² GALVASOVÁ, I., et al. *Spolupráce obcí jako faktor rozvoje*. 1. vyd. Brno : Georgetown, 2007. s. 22 - 24. ISBN 80-251-20-9.

³³ SVOBODOVÁ, H., et al. *Synergie ve venkovském prostoru*. 1. vyd. Brno : GaREP, 2011. s. 93. ISBN 978-80-904308-8-4.

- způsob financování,
- metody dospívání k rozhodnutí,
- časové rozložení výnosů a nákladů.

4.3 Právní aspekty spolupráce

V **zákoně o obcích – č. 128/2000Sb.** v hlavě II., díle 3 Spolupráce mezi obcemi (par. 46-54) a v díle 4 Spolupráce s obcemi jiných států (par. 55) jsou popsány možnosti meziobecní i mezinárodní meziobecní spolupráce.³⁴

- obce mohou spolupracovat s obcemi jiných států a být členy mezinárodních,
- sdružení místních orgánů,
- obce mohou uzavírat s obcemi jiných států smlouvy o vzájemné spolupráci,
- svazky obcí mohou uzavírat se svazky obcí jiných států smlouvy o vzájemné spolupráci.

Zákon uvádí tři formy, jimiž se spolupráce může uskutečňovat:³⁵

- spolupráce na základě smlouvy uzavřené ke splnění konkrétního úkolu,
- spolupráce na základě smlouvy o vytvoření dobrovolného svazku obcí,
- spolupráce zakládáním právnických osob podle zvláštního zákona dvěma nebo více obcemi.

³⁴ ČESKO. Zákon č. 128 ze dne 12. dubna 2000 o obcích. In *Sbírka zákonů České republiky*. 2000. částka 38, s. 1744-1745. Dostupné z WWW: <<http://portal.gov.cz/app/zakony/zakonStruct.jsp?page=0&idBiblio=49296&recShow=7&fulltext=&nr=128~2F2000&part=&name=&rpp=15#parCnt>>.

³⁵ ČERMÁK, D., VOBECKÁ, J., et al. *Spolupráce, partnerství a participace v místní veřejné správě : význam, praxe, příslib*. 1. vyd. Praha : Sociologické nakladatelství (SLON), 2011. s. 18. ISBN 978-80-7419-067-4.

Tabulka č. 2 - Právní formy spolupráce obcí³⁶

Právní forma	Subjekty	Právní norma	Konkrétní formy
Smlouva ke splnění konkrétního úkolu	Pouze obce	Zákon č. 128/2000 Sb., o obcích	-
Smlouva o vytvoření dobrovolného svazku obcí	Pouze obce	Zákon č. 128/2000 Sb., o obcích	svazky obcí
Společná právnická osoba obcí	Pouze obce	Zák. č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník	-
Obchodní společnost*	Fyzické i právnické osoby	Zák. č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník	-
Obecně prospěšná společnost	Fyzické i právnické osoby	Zák. č. 248/1995 Sb., o obecně prospěšných společnostech	místní akční skupiny
Zájmové sdružení právnických osob	Fyzické i právnické osoby	Zák. č. 40/1964 Sb., občanský zákoník	euroregiony, sdružení obcí, místní akční skupiny, Svaz měst a obcí ČR, Národní síť zdravých měst
Smlouva o sdružení	Fyzické i právnické osoby	Zákon č. 40/1964 Sb., občanský zákoník	euroregiony
Občanské sdružení	Fyzické i právnické osoby	Zákon č. 83/1990 Sb., o sdružování občanů	místní akční skupiny

Pozn.: FO – fyzické osoby, PO – právnické osoby, X ve znění pozdějších předpisů.

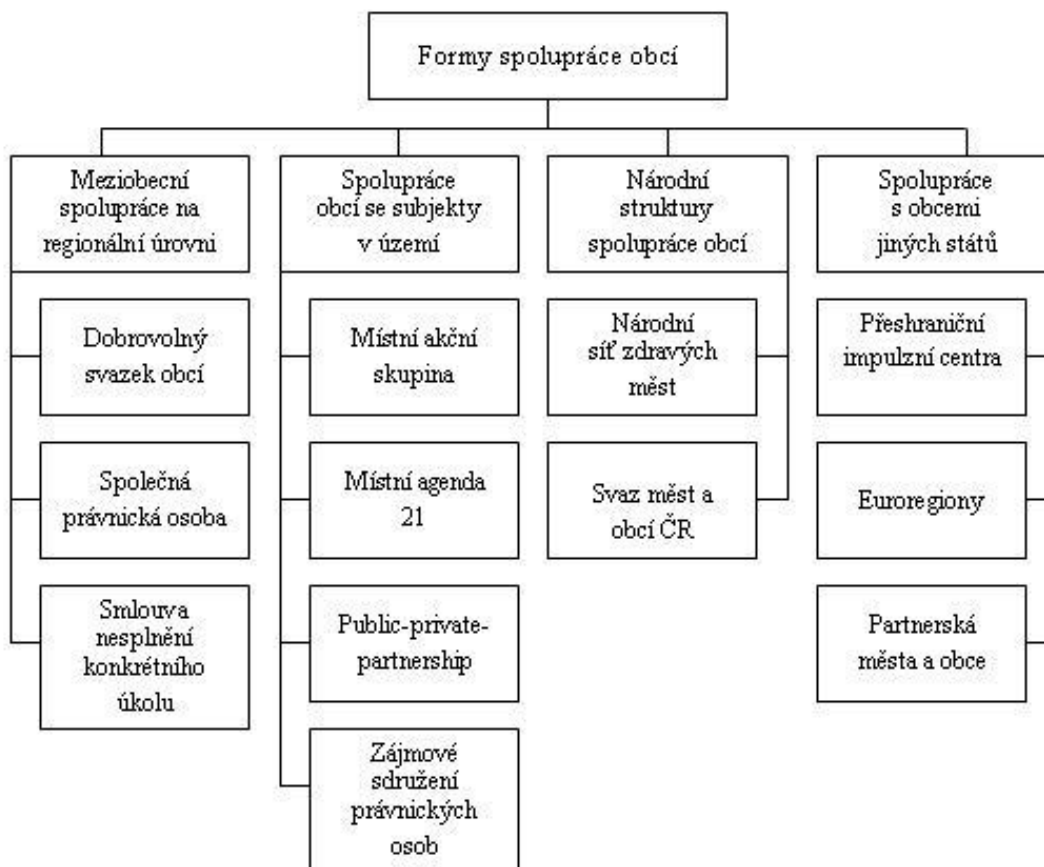
4.4 Formy spolupráce obcí

Formy spolupráce obcí představují konkrétní organizační a právní podobu systému spolupráce obcí. Můžeme je dělit dle řady hledisek, z nichž asi nejučinnější je kombinace členění podle spolupracujících subjektů a území. Formy spolupráce mají různou náplň aktivit. Obecnějším členěním forem koordinace je poté přiřazení jednotlivých specifických forem spolupráce formám právním. Základním rozlišovacím hlediskem z pohledu zákona jsou zúčastněné subjekty.³⁷

³⁶ GALVASOVÁ, I., et al. *Spolupráce obcí jako faktor rozvoje*. Brno : Georgetown, 2007. s. 28. ISBN 80-251-20-9.

³⁷ GALVASOVÁ, I., et al. *Spolupráce obcí jako faktor rozvoje*. Brno : Georgetown, 2007. s. 27. ISBN 80-251-20-9.

Obrázek č. 1 - Schéma členění způsobů a forem spolupráce obcí podle území a spolupracujících subjektů³⁸



4.4.1 Meziobecní spolupráce na regionální úrovni

Dobrovolný svazek obcí (DSO)

Dobrovolný svazek obcí je základní a nejtypičtější formou spolupráce obcí v České republice. Svazky obvykle vznikají pro územně ucelenou oblast vymezenou přírodními, technickými nebo historickými hranicemi. Členy svazků mohou být pouze obce, není možné, aby byly ve svazu sdruženy jiné právnické nebo fyzické osoby. Přes řadu společných prvků jsou svazky obcí různorodou skupinou. Liší se jak intenzitou, tak účelem a náplní spolupráce. Svazek obcí může vykonávat pouze záležitosti spadající do samostatné působnosti obcí a také činnosti pro ochranu a prosazování společných zájmů obcí. Jednotný výkon některých úkolů snižuje administrativní zatížení obcí, což bývá velmi účelné. Především jedná-li se o populačně malé obce. Předmětem činnosti svazků mohou být zejména úkoly v oblastech školství, zdravotnictví, ochrany životního

³⁸ GALVASOVÁ, I., et al. *Spolupráce obcí jako faktor rozvoje*. Brno : Georgetown, 2007. s. 28. ISBN 80-251-20-9.

prostředí, sociální péče, čistoty obce, sítě technického vybavení, dopravní obslužnosti, správy majetku obcí apod.³⁹

Společná právnícká osoba

Pokud si obec vyžaduje stabilnější spolupráci, zakládá se společná právnícká osoba. Jedná se o obchodní společnost (jako je například akciová společnost či společnost s ručením omezeným). Zakládací činnost těchto právníckých osob se řídí ustanoveními obchodního zákoníku. V praxi se této formy využívá např. u tepláren, správy bytových domů dopravních podniků, lesů a rybníků atd.⁴⁰

Smlouva ke splnění konkrétního úkolu

Tato forma spolupráce se poprvé objevila v roce 2000 v zákoně č. 128/2000 Sb., o obcích. I přesto se stala druhou nejvíce využívanou formou spolupráce. Týká se více než poloviny obcí. Jako v případě DSO mohou i smlouvu ke splnění konkrétního úkolu uzavírat pouze obce. Smlouva se uzavírá mezi dvěma nebo více obcemi, na dobu určitou nebo neurčitou. Předmětem smlouvy je vždy zajištění konkrétního úkolu, který spadá do samostatné působnosti. Zpravidla se jedná o úkol, jehož plnění přesahuje hranice obce (vybudování stavby ke společnému užívání, zajištění sběru a odvozu domovního odpadu atp.). Předmětem smlouvy ale není vznik právnícké osoby. Ta může vzniknout pouze na základě obchodního zákoníku.⁴¹

4.4.2 Spolupráce obcí se subjekty v území

Místní akční skupiny (MAS)

MAS je nezávislým společenstvím občanů, soukromé podnikatelské sféry, veřejné správy, neziskových organizací, a spolupracuje na rozvoji zemědělství, venkova a získávání finanční podpory z evropské unie a z národních programů pro svůj region, a to metodou LEADER. Cíl místní akční skupiny je zlepšování životního prostředí na venkově a kvality života. Aktivně se podílí na získávání a rozdělování dotačních prostředků.

³⁹ GALVASOVÁ, I., et al. *Spolupráce obcí jako faktor rozvoje*. Brno : Georgetown, 2007. s. 31. ISBN 80-251-20-9.

⁴⁰ GALVASOVÁ, I., et al. *Spolupráce obcí jako faktor rozvoje*. Brno : Georgetown, 2007. s. 33. ISBN 80-251-20-9.

⁴¹ GALVASOVÁ, I., et al. *Spolupráce obcí jako faktor rozvoje*. Brno : Georgetown, 2007. s. 33. ISBN 80-251-20-9.

Metoda LEADER je zkratkou „Liaison Entre Actions Développement de l'Économie Rurale“ neboli „Propojení aktivit rozvíjejících venkovskou ekonomiku“.⁴²

Místní Agenda 21 (MA21)

Agenda 21 je rozsáhlý dokument z Mezinárodní konference o životním prostředí a rozvoji v Rio de Janeiro (1992), který se stal strategickým plánem rozvoje společnosti na prahu třetího tisíciletí. V dokumentu jsou popsány hlavní směry negativních projevů naší civilizace v různých oblastech. Místní Agendou 21 nazýváme v místní praxi praktickou aplikaci principů daných základním dokumentem. Místní Agenda 21 představuje uskutečňování praktických lokálních projektů ve spolupráci nejširších zájmových skupin směřujících k trvale udržitelnému rozvoji a udržení kvality života na místní úrovni.⁴³

Partnerství veřejného a soukromého sektoru

Spolupráce soukromého a veřejného sektoru může probíhat různými způsoby, a to za různým účelem a v různém rozsahu. Jednou z typických forem této spolupráce je tzv. Public Private Partnership (PPP). Tento pojem je užíváný pro označení spolupráce, která vzniká za účelem využití zdrojů a schopností soukromého sektoru při zajištění veřejné infrastruktury nebo veřejných služeb. Jsou dva základní způsoby řešení PPP. V prvním případě obec nebo jiná veřejná instituce založí spolu se soukromou osobou samostatnou společnost, která realizuje a formou koncese potom provozuje provedenou investici. Ve druhém případě soukromý investor vloží finanční prostředky do vytvoření veřejně prospěšné stavby. Tu potom spravuje a provozuje. Za tuto službu pro veřejný sektor dostává posléze úplatu.⁴⁴

⁴² NS MAS České republiky [online]. Hanušovice : NS MAS ČR o.s., 2012 [cit. 2014-12-20]. Dostupné z WWW: <<http://nsmas.cz/content/uploads/2012/11/Co-je-MAS.pdf>>.

⁴³ *Diskusní portál k místní Agendě 21 a místní Akci 21* [online]. Praha : Agentura Koniklec, 2002 [cit. 2014-12-20]. Dostupné z WWW: <<http://www.agenda21.cz/k01.php>>.

⁴⁴ GALVASOVÁ, I., et al. *Spolupráce obcí jako faktor rozvoje*. Brno : Georgetown, 2007. s. 38. ISBN 80-251-20-9.

Zájmové sdružení právnických osob

Od 1. ledna 2014 se registr zájmových sdružení právnických osob podle dosavadních právních předpisů považuje za spolkový rejstřík podle zákona č. 304/2013 Sb.⁴⁵

Právnické osoby mohou tvořit zájmová sdružení k ochraně svých zájmů nebo k dosažení jiného účelu. Musí však jít o účel neporušující dobré mravy, zákony a nesmí vést k vytvoření monopolu. Jde především o koordinaci činností a služeb navzájem apod. Zájmové sdružení právnických osob je druh sdružení, který může vzniknout pouze právnickými osobami, a to minimálně dvěma. Jedná se v podstatě o korporaci, která se však svým personálním složením liší od členských právnických osob.⁴⁶

4.4.3 Národní struktury spolupráce obcí

Národní síť zdravých měst ČR (NSZM ČR)

Do Národní sítě Zdravých měst ČR se mohou zařadit obce, města a kraje, ale i právnické osoby, které se rozhodnou respektovat stanovy NSZM. NSZM je asociací, která se programově hlásí k principům udržitelného rozvoje, zapojuje veřejnost do rozhodovacích procesů a podporuje zdravý životní styl svých obyvatel. Lze říci, že Zdravá města, obce a regiony se promyšleně snaží utvářet město (obec, region) jako kvalitní a příjemné místo pro život na základě dohody s obyvateli. NSZM klade důraz na úzkou spolupráci s místními odbornými i nevládními partnery, kterými mohou být školy, firmy, nevládní organizace atd. Snaha NSZM je i zapojit širokou veřejnost do diskuze o záměrech jak současných, tak i budoucích. Častými řešenými záměry mohou být handicapovaní občané, školství, volnočasové aktivity, mezinárodní spolupráce apod. V neposlední řadě napomáhá efektivnímu a přehlednému řízení formou, zpracováním a řízením strategie rozvoje, zaváděním metod kvality, zaváděním infosystému DataPlán atd.⁴⁷

⁴⁵ *Informace o změně právní úpravy sdružovacího práva* [online]. Praha : Ministerstvo vnitra ČR, 2014 [cit. 2014-04-02]. Dostupné z WWW: <<http://www.mvcr.cz/clanek/informace-o-zmene-pravni-upravy-sdruzovaciho-prava-od-1-ledna-2014.aspx>>.

⁴⁶ *Jak založit zájmové sdružení právnických osob* [online]. Praha : Hlavní město Praha, 2013 [cit. 2014-02-02]. Dostupné z WWW: <http://www.praha.eu/jnp/cz/home/magistrat/jak_si_zaridit_mhmp/ostatni_zivotni_situace/jak_si_zaridit_mhmp-ostatni_zivotni_situace-jak_zalozit_zajmove_sdruzeni_pravnickych.html>.

⁴⁷ *Národní síť Zdravých měst ČR* [online]. Praha : Národní síť Zdravých měst ČR, 2012 [cit. 2014-03-09]. Dostupné na WWW: <<http://www.nszm.cz/index.shtml>>.

Svaz měst a obcí ČR (SMO ČR)

Nepolitická, dobrovolná, celostátní a nevládní organizace Svaz měst a obcí České republiky vznikla jako zájmové sdružení právnických osob, kdy členy svazu tvoří města a obce. Úlohou SMO ČR je podílet se na přípravě nelegislativních a legislativních opatřeních v oblastech, které se týkají obcí a měst. S dalšími asociacemi se snaží dotvářet podobu evropské legislativy ve prospěch právě měst a obcí. Na této činnosti se za obce podílí především primátoři, členové zastupitelstev a starostové.

Hlavní cíle SMO ČR:

- hájit společné zájmy a práva obcí a měst, a vytvářet tak vhodné podmínky k jejich rozvoji,
- rozvíjet a podporovat samosprávnou demokracii ve veřejné správě,
- účastnit se na přípravě zákonů a dalších opatření, které mají dopad na místní samosprávu,
- informovat parlament, vládu i instituce Evropské unie včas o tom, jaký dopad mohou mít jimi připravovaná opatření na kvalitu života občanů i na rozvoj jednotlivých území,
- posilovat ekonomickou samostatnost obcí a měst,
- vzdělávat pracovníky i zastupitele místních samospráv,
- podporovat výměnu příkladů a zkušeností dobré praxe.

Členství v SMO ČR přináší řadu pozitiv. Například, že SMO ČR obhájí práva a zájmy členů svazu v duchu principů Evropské charty místní samosprávy. Dále pro členy svazu funguje SMO ČR jako obhájce zájmů samospráv nebo také plní funkci informačního a poradenského střediska.⁴⁸

4.4.4 Spolupráce s obcemi jiných států

Přeshraniční impulzní centra

Přeshraniční impulzní centra jsou evropským pilotním projektem přeshraniční spolupráce regionů podél příhraničních oblastí Dolního Rakouska, České republiky, Slovenska a Maďarska. Pomáhají překonávat hranice, a to jak společenské, tak technické. Nabízejí impulzní a podpůrnou činnost při realizaci přeshraničních projektů a aktivit běžného života. Hlavním těžištěm aktivit je oblast hospodářství, dalšími okruhy

⁴⁸ *Svaz měst a obcí České republiky* [online]. Praha : Svaz měst a obcí České republiky, 2012. [cit. 2014-03-10]. Dostupné na WWW: <<http://www.smocr.cz/>>.

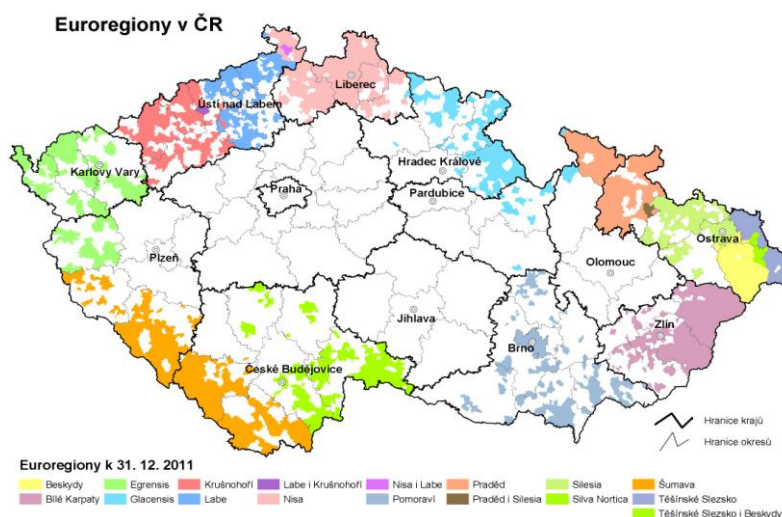
jsou kultura a sociální oblast. Podnikatelé, kteří zvažují krok přes hranice, mohou z přeshraničních kooperací v mnoha ohledech profitovat.⁴⁹

Euroregiony

Pojmy euroregion, evropský region, označují formální nástroj pro přeshraniční spolupráci regionálních organizací. Euroregiony začínaly v hospodářské oblasti, nyní je jejich cíl především sblížovat země Evropy v kulturním a i společenském životě, ačkoliv pro jejich existenci neexistuje právní opora, přesto si dokázaly vydobýt své místo. Nemají též jednotnou definici, proto tento pojem používají spolky, společenství ve vyspělých regionech Evropy, tak i programy na rozvoj méně vyvinutých oblastí.⁵⁰

Nejstarší tímto způsobem vzniklá organizace je oblast na holandsko-německých hranicích zvaná Euregio z roku 1958. Novinka posledních let je založení na pomezí České republiky, Rakouska a Spolkové republiky Německo tzv. Evropský region Dunaj-Vltava. Region zahrnuje Kraj Vysočinu, Jihočeský a Plzeňský kraj, dále části bavorských obvodů Dolní Bavorsko, Horní Falc a navíc ještě okres Altötting patřící jinak do obvodu Horního Bavorska. V Rakousku do regionu spadá Horní Rakousko a část Dolního Rakouska.⁵¹

Obrázek č. 2 - Euroregiony v České republice⁵²



⁴⁹ GALVASOVÁ, I., et al. *Spolupráce obcí jako faktor rozvoje*. Brno : Georgetown, 2007. s. 42. ISBN 80-251-20-9. ISBN 80-251-20-9.

⁵⁰ DUŠEK, J. *Faktory regionálního růstu a rozvoje (se zaměřením na spolupráci měst a obcí v Jihočeském kraji)*. 1. vyd. České Budějovice : Vysoká škola evropských a regionálních studií, 2010. s. 294. ISBN 978-80-86708-94-2, vlastní zpracování.

⁵¹ *Vymezení projektového území* [online]. Linz : Země Horní Rakousko, 2013 [cit. 2013-02-02]. Dostupné z WWW: <http://www.evropskyregion.cz/xchg/SID-A429E702-26240615/hs.xsl/16_CS_Y_HTML.htm>.

⁵² *Euroregiony* [online]. Krajská správa ČSÚ v Ústí nad Labem, 2013 [cit. 2014-02-02]. Dostupné z WWW: <<http://www.czso.cz/xu/redakce.nsf/i/euroregiony>>.

Spolupráce obcí může být dobrovolná nebo vyžadovaná zákonem. Vzhledem k současnému trendu rozsáhlé decentralizace by v ČR měla být dodržena dobrovolnost, která ovšem nevylučuje zákonnou úpravu územního, kompetenčního a organizačního rámce. Z Francie a Rakouska by bylo vhodné převzít zásadu nezbytné finanční motivace a kontrolovatelných povinných úkolů.

Na francouzských formách meziobecní spolupráce je pozoruhodné, že tvoří solidární svazek za účelem vypracování společného projektu rozvoje území. Francouzské zkušenosti jsou pro ČR velmi vhodné, neboť i oproti celoevropskému trendu snižování počtu obcí se francouzská veřejná správa snaží o jeho zachování. Spolupráce obcí je dobrovolná, na obce není vytvářen nátlak zákonem.

Aplikovat však u nás celkově všechny postupy použité v těchto zemích není za současné situace legislativně, ani politicky, možné. Nebylo by to vzhledem k odlišnosti podmínek ani účelné. Je však možné využít některých poznatků a zkušeností a přizpůsobit je podmínkám ČR.

Pokud má dále stoupat význam územní samosprávy, musí obcím stát garantovat dostatečnou samostatnost a nezávislost z hlediska jejich existence, a tedy zejména financování. Na druhou stranu je potřeba vytvořit funkční a efektivní dohled nad všemi obcemi, který pozitivně ovlivní jejich činnost a nebude mít omezující charakter.

5 MĚSTO HLUBOKÁ NAD VLTAVOU A JEJÍ ZAPOJENÍ DO MEZIOBECNÍ SPOLUPRÁCE

5.1 Územní vymezení a historie města Hluboká nad Vltavou

Město Hluboká nad Vltavou leží na obou březích Vltavy na okraji českobudějovické kotliny, 10 km severně od krajského města Českých Budějovic. Jeho historie je spojená s královským hradem Hluboká, který založil v polovině 13. století král Přemysl Otakar II. Osada, která vznikla v podhradí Hluboké, byla povýšena na městečko, a to v roce 1496 Vilémem z Pernštejna. V roce 1907, kdy císař nechal spojit Podhrad, Hamr, Podskalí a Záměstí, vzniklo město Hluboká nad Vltavou. Ondřej Ungnad ze Suneka, Jáchym z Hradce a jeho syn Adam, který byl dalším majitelem hradu, postupem času přestavovali středověký hrad na renesanční sídlo. Od roku 1661 do roku 1947 zámek vlastnili Schwarzenbergové, kteří v letech 1839 – 1871 přestavěli zámek do dnešní podoby romantické novogotiky podle vzoru anglického Windsoru. V zámku se nachází bohatý okouzlující interiér s velice cenným nábytkem, množství obrazů, dokonalé řezbářské práce, vzácné goblény, porcelán a sklo. V blízkosti zámku se rozprostírá zámecký park, ze kterého jsou krásné výhledy na České Budějovice, Novohradské hory a Šumavu. U zámku se nachází bývalá jízdárna, ve které našla od roku 1956 své místo Alšova Jihočeská Galerie s výstavou jihočeského gotického umění, holandského malířství ze 17. století a výstavou českého moderního umění 20. století. Rybářská, myslivecká a lovecká tradice, kterou je Hluboká proslulá, je k vidění od roku 1841 v mysliveckém a lesnickém muzeu v barokním loveckém zámku Ohrada, postaveném v letech 1708 – 1721. Vedle Ohrady se nachází ZOO s drobnou evropskou zvěří. Král Karel IV. postavil nedaleký Králův hrádek jako lovcí hrádek. V obci Bavorovice a Munice se uchovala lidová architektura tzv. „Hlubockých blat“. A město Purkarec je známo svou vorařskou tradicí.⁵³

Hluboká nad Vltavou je rychle se rozvíjejícím městem, v kterém žije 4807 obyvatel, se širokou nabídkou kulturních, sportovních, společenských příležitostí, mající zázemí, které uspokojí každého návštěvníka – kempy, pensiony, hotely, chaty, ubytování v soukromí, a také mnoho restaurací. V létě mohou návštěvníci zavítat na letní plovárnu, nebo do moderního 3D kina. Sportovci zde najdou také mnoho příležitostí na provozování sportu, např. tenisové kurty, zimní stadion, baseballový

⁵³ *Město a okolí* [online]. Hluboká nad Vltavou, 2012 [cit. 2014-03-05]. Dostupné z WWW: <<http://www.hluboka.cz/mesto-a-okoli>>.

areál, jízdárna, golfové hřiště, adrenalinový park, dětský park, adventure minigolf, fitness. Také se zde nachází síť cyklotras a cyklostezka do Českých Budějovic, pěší naučné stezky, vodní lyžování, vodní doprava. Z hlediska cestovního ruchu je město velmi důležitou lokalitou, a proto je i přirozeným centrem pro své okolí.

Místní infocentrum nabízí kompletní informační servis a pokrývá veškeré aktivity dotýkající se návštěvníků regionu. Umožňuje využití všech možností, které Hluboká a okolí poskytuje. Nabídky ubytování, stravování, návštěvy kulturních akcí, historických zajímavostí a aktivního sportovního vyžití jsou velmi široké. Infocentrum nabízí široký sortiment informačních materiálů, map, průvodců, pohledů a suvenýrů. Návštěvníkům jsou dále k dispozici informační letáky o městě v několika jazycích a výběr zajímavých publikací.⁵⁴

Město je centrem Mikroregionu Budějovicko – sever. Do tohoto celku patří obce Adamov, Borek, Hosín, Hůry, Hluboká nad Vltavou, Hrdějovice, Libnič, Chotýčany, Rudolfovo, Ševětín, Úsilné a Vitín. Je též členem Místní akční skupiny Hlubocko – Lišovsko, která v oblasti spolupráce nabývá hlavního významu. Dále pak je Hluboká součástí Svazku obcí Blata a dalších forem spolupráce.

Koncepce rozvoje cestovního ruchu v Hluboké nad Vltavou 2012 – 2020⁵⁵

Cestovní ruch se zásadním způsobem podílí na ekonomice Hluboké nad Vltavou a okolních obcí. Kombinace rozvinuté a komplexní infrastruktury v oblasti služeb cestovního ruchu a jedné z největších turistických atraktivit dávají regionu v této oblasti velký potenciál.

Zatímco v oblasti investic do infrastruktury cestovního ruchu je Hluboká na špičkové úrovni, v oblasti její prezentace stagnuje. Chybí jednotná, atraktivní, stále aktuální a komplexní prezentace města, která by informovala o rozsáhlé infrastruktuře v cestovním ruchu a dění ve městě a okolí. Právě úkoly směřující ke komplexní prezentaci regionu jsou hlavním bodem nové koncepce.

Radnice v Hluboké nad Vltavou chce do roku 2020 investovat do cestovního ruchu miliardu korun. S pomocí dotací a soukromých investorů by mohla vytčených cílů dosáhnout. Na Hluboké se neplánují obří stavby, Hluboká myslí víc na kvalitu, vkus, sport a radost lidí ze života a snaží se využít možností, které jsou již k dispozici.

⁵⁴ *Město a okolí* [online]. Hluboká nad Vltavou, 2012 [cit. 2014-03-05]. Dostupné z WWW: <<http://www.hluboka.cz/mesto-a-okoli>>.

⁵⁵ *Koncepce rozvoje cestovního ruchu v Hluboké nad Vltavou* [online]. Hluboká nad Vltavou, 2012 [cit. 2014-11-05]. Dostupné z WWW: <http://www.hlubokanadvltavou.eu/soubory/aktuality/koncepce_hluboka_2012-20.pdf>.

Město společně s podnikatelskou sférou investovalo v posledních 15 letech přes 2 miliardy korun. Touto investicí město rozvinulo své služby na velmi dobrou úroveň. Zásahu na tom mají nejen město, ale i obce v okolí a programy Evropské unie.

Koncepce se zaměřuje na 5 základních oblastí v rozvoji cestovního ruchu v Hluboké nad Vltavou (Plovárna, Sportovně-relaxační areál, Zoo Ohrada, Sýpka, tvorba nového parku pro Záměstí). Nepřetížení dopravní obslužnosti jednotlivých oblastí, vytvoření příjemných prostor nejen pro turisty, ale také pro občany, udržení nízkých provozních nákladů, dostupnost a nabídka pro široké spektrum návštěvníků, atraktivnost a jedinečnost.

5.2 Strategický plán Hluboké nad Vltavou

Aktuálně platný dokument „Strategického rozvoje města Hluboká nad Vltavou“ byl vytvořen v roce 2005 a je dlouhodobým koncepčním rozvojovým dokumentem města. Ve vymezení působnosti se píše doba trvání na desetiletí, což je do 31. 12. 2014. Dokument byl zpracován odbornou firmou G-PROJECT, s.r.o. ve spolupráci s městským úřadem Hluboká nad Vltavou.

Strategický plán uvádí jako svou základní strategickou vizi: *„Město respektující princip trvale udržitelného rozvoje, spravedlivé využívající své příjmy k dalšímu rozvoji infrastruktury a služeb pro občany a návštěvníky města.“*

K naplnění této vize byly stanoveny vize jednotlivé, které byly přeneseny do čtyř pilířů napomáhajících k požadovanému rozvoji. Na základě těchto pilířů byly poté vyzdvihnuty čtyři základní problémové okruhy a to je:

- a) kvalita života,
- b) cestovní ruch,
- c) partnerství,
- d) lidské zdroje.

Uvedené okruhy se staly základní páteří dokumentu, a od nich se dále odvíjejí jednotlivé tematické strategické cíle a následné cíle naplňující opatření a rozvojové aktivity.

5.3 Formy meziobecní spolupráce využívané městem Hluboká nad Vltavou

Na základě zjištění autorky bylo v případě města Hluboká nad Vltavou nalezeno celkem sedm různých forem meziobecní spolupráce, které město v současné době využívá. Každopádně dle užitého obecného členění forem spolupráce podle území a spolupracujících subjektů, k tomu samozřejmě také podle uvážení autorky, je možné tyto městem Hluboká nad Vltavou praktikované formy rozčlenit takto:

- **Meziobecní spolupráce na regionální úrovni**
 - Mikroregion Budějovicko – sever,
 - Svazek obcí Blata,
- **Spolupráce obcí se subjekty v území**
 - Místní akční skupiny Hlubocko – Lišovsko,
 - Nadace Jihočeské cyklostezky (NJC),
 - Svaz měst a obcí Jihočeského kraje (SMOJK),
- **Národní struktury spolupráce obcí**
 - Svaz měst a obcí České republiky (SMO ČR),
- **Spolupráce s obcemi jiných států**
 - partnerská města.

5.3.1 Mikroregion Budějovicko – sever

Jihočeský kraj disponuje v současné době 51 mikroregionů sdružující 546 obcí z 623, tj. 87,6 % obcí. Dobrovolné svazky obcí (46 případů), jakožto právní forma mikroregionu, jsou nejvíce zastoupeny. Celých 9 147 km² je rozloha mikroregionů v Jihočeském kraji, počet obyvatel na území je 636 723. V žádném mikroregionu nespolupracuje 77 obcí, 391 pouze v jenom mikroregionu, 135 obcí ve dvou a 20 obcí spolupracuje celkem ve třech mikroregionech zároveň.⁵⁶

Svazek měst a obcí mikroregionu Budějovicko – sever byl **založen dne 25. 6. 2001** (rozšířen byl v roce 2003 po přistoupení obcí Adamov a Libnič a v roce 2004 po vstupu Rudolfova, Ševětína a Vitína) z důvodů nutnosti společného postupu členských obcí při ochraně životního prostředí, koordinaci investičních akcí a územních plánů, sladování zájmů a činností místních samospráv, správě společného majetku svazku a propagaci sdružení a jeho území.

⁵⁶ DUŠEK, J. *Faktory regionálního růstu a rozvoje (se zaměřením na spolupráci měst a obcí v Jihočeském kraji)*. 1. vyd. České Budějovice : Vysoká škola evropských a regionálních studií, 2010. s. 132. ISBN 978-80-86708-94-2.

Obrázek č. 3 - Svazek měst a obcí mikroregionu Budějovicko – sever⁵⁷



Konkrétně se jedná o koordinaci práce obcí v oblasti cestovního ruchu, dopravy, přeshraniční spolupráce, regionálního rozvoje, sociální infrastruktury, správy majetku, vodního hospodářství a životního prostředí.

Z právního hlediska jde o zájmové sdružení obcí podle **zákona č. 128/2000 Sb. o obcích a §20, odst. 2 a 3 zák. č. 40/1964 Sb., občanského zákoníku.**⁵⁸

Mikroregion spojuje 12 obcí, tj. Adamov, Borek, Hosín, Hůry, Hluboká nad Vltavou, Hrdějovice, Chotýčany, Libnič, Rudolfov, Ševětín, Úsilné, Vítín a má 13 920 obyvatel. Patří k mikroregionům střední velikosti. Jsou mikroregiony velké, mající přes 200 000 obyvatel, ale i mikroregiony velmi malé mající pod tisíc obyvatel. Mikroregion Budějovicko – sever se zcela logicky zaměřuje na cestovní ruch. Je zde mnoho kulturně - historických památek a rozmanitá příroda.

Většina obcí v okolí byla v minulosti spojena s těžbou stříbra. Po vytěžení v 18. století jejich hospodářský význam klesal. Některé obce byly ve své době velmi bohaté, což dokazuje i nejstarší památka v obci Hosín, románská kaple, která je nyní součástí

⁵⁷ Svazek měst a obcí mikroregionu Budějovicko - sever [online]. Borek : Svazek měst a obcí Budějovicko - sever, 2014 [cit. 2014-12-29]. Dostupné z WWW: <<http://www.budejovicko-sever.cz/index.php?idh=1>>.

⁵⁸ ČESKO. Zákon č. 128 ze dne 12. dubna 2000 o obcích. In *Sbírka zákonů České republiky*. 2000, částka 38, s. 1746. Dostupné z WWW: <<http://portal.gov.cz/app/zakony/zakonStruct.jsp?page=0&idBiblio=49296&recShow=7&fulltext=&nr=128~2F2000&part=&name=&rpp=15#parCnt>>.

kostela, ale původně byla samostatným kostelíkem. Významná je i obec Hrdějovice. V roce 1900 zde byla postavena keramická továrna „J. Štěpánek a bratr“ na výrobu nádobí značky Durit, včetně figurální, ozdobné a užité hrnčířské výroby. Tato keramička existuje dodnes, ovšem pod firmou Jihotvar. Kaple Panny Marie na Těšíně byla významným poutním místem. K obci náleží osada Opatovice, kde stojí na návsi mnoho klasických selských usedlostí, vystavěných ve slohu typického jihočeského baroka. Návsi vévodí zděná kaple. Obec je prohlášena za vesnickou památkovou zónu.

Celá oblast mikroregionu Budějovicko - sever leží v Českobudějovickém bioregionu. Bioregion se nachází ve střední části jižních Čech, zabírá geomorfologický celek Českobudějovická pánev, typická část bioregionu je tvořena křídovými a neogenními sedimenty se sníženinami s jednotkami luhů a olšin, a plochými vyvýšeninami s acidofilními doubravami. Svě si tedy najde jak milovník historie, tak milovník panenské přírody.⁵⁹

5.3.3 Svazek obcí Blata

Svazek obcí Blata vznikl na základě **zákona o obcích č.128/2000 Sb.** v prosinci roku 1999 a nachází se na území Jihočeského kraje, v okrese České Budějovice. Sdružuje 11 obcí (Čejkovice, Dívčice, Pištín, Sedlec, Hlavatce, Olešník, Dříteň, Zahájí, Mydlovary, Zliv, Hluboká nad Vltavou), přičemž zakládající obce jsou Čejkovice, Pištín, Sedlec, Hlavatce, Dívčice.⁶⁰ Předseda svazku je Ing. Jaroslav Houba a místopředsedové jsou Jaroslav Havel a Ing. Jan Koudelka.⁶¹ Je to venkovský mikroregion a hustota obyvatelstva je menší než 100 obyvatel na 1 km². Zájmové území svazku vychází z historického území tzv. Zbudovských Blat, která se rozkládají v rovinaté krajině mezi Netolicemi a Hlubokou nad Vltavou. Blata mají bohatou historii a hlavně zajímavou středověkou architekturu tzv. selského baroka. Území charakterizuje množství vodních ploch rybníků, z nichž největšími jsou Olešek, Bezdrev, Mydlovarský, Vlhavský a Zlivský.⁶²

Cílem svazku co se týče cestovního ruchu je rozšíření stávající nabídky aktivního odpočinku, zajištění jejich nadregionálního významu, rozvoj služeb pro

⁵⁹ *Svazek měst a obcí mikroregionu Budějovicko - sever* [online]. Borek : Svazek měst a obcí Budějovicko - sever, 2014 [cit. 2014-12-29]. Dostupné z WWW: <<http://www.budejovicko-sever.cz/index.php?idh=1>>.

⁶⁰ *Informace o svazku* [online]. Pištín : Svazek obcí Blata, 2014 [cit. 2014-12-28]. Dostupné z WWW: <<http://svazekblata.cz/informace-o-svazku/>>.

⁶¹ *Kontakt* [online]. Pištín : Svazek obcí Blata, 2014 [cit. 2014-12-28]. Dostupné z WWW: <<http://svazekblata.cz/kontakt/>>.

⁶² *Úvodní strana* [online]. Pištín : Svazek obcí Blata, 2014 [cit. 2014-12-28]. Dostupné z WWW: <<http://svazekblata.cz/>>.

cestovní ruch, zajištění propagace regionu jako turisticky atraktivní oblasti (v ČR i v zahraničí), rozvoj kulturních, společenských a sportovních akcí a prodloužení průměrné délky pobytu návštěvníků.⁶³ Z podnikatelských aktivit to je například rozvoj zvýšení počtu pracovníků v mikroregionu, tradičních řemesel, služeb pro místní obyvatelstvo, kvalifikace pracovní síly, alternativních způsobů zemědělské produkce přímo v regionu. Pro sociální infrastrukturu, společenský život a bydlení by chtěl svazek rozšířit výstavbu domu s pečovatelskou službou a jeho následného provozu, rozšíření a modernizace sportovišť, rozvoj dobrovolných společenských aktivit. Pro životní prostředí bude snaha o zkvalitnění údržby veřejných prostranství, zajištění trvalé péče o stávající alej a drobné lesní porosty, zlepšení údržby okolí rybníků a opravy návesních rybníčků.

Tabulka č. 3 - Příjmy Svazku obcí Blata pro rok 2014⁶⁴

Neinvestiční přijaté transfery od obcí	112 796,00 Kč
Neinvestiční přijaté transfery od krajů	72 592,10 Kč
Investiční přijaté transfery od obcí	301 480,00 Kč
Investiční přijaté transfery od krajů	233 000,00 Kč
Příjmy z úroků (část)	1 212,35 Kč
Obecné příjmy a výdaje z finančních operací	1 212,35 Kč
Obecné příjmy a výdaje z finančních operací	1 212,35 Kč
Příjmy celkem:	721 080,45 Kč

⁶³ *Informace o svazku* [online]. Pištín : Svazek obcí Blata, 2014 [cit. 2014-12-28]. Dostupné z WWW: <<http://svazekblata.cz/informace-o-svazku/>>.

⁶⁴ *Úřední deska* [online]. Pištín : Svazek obcí Blata, 2014 [cit. 2014-12-28]. Dostupné z WWW: <<http://svazekblata.cz/uredni-deska/archiv/2014/kategorie/3/hospodareni/>>.

Tabulka č. 4 - Výdaje Svazku obcí Blata pro rok 2014⁶⁵

Nájemné	2 796,00 Kč
Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	2 796,00 Kč
Komunální služby a územní rozvoj	2 796,00 Kč
Služby peněžních ústavů	780,00 Kč
Obecné příjmy a výdaje z finančních operací	780,00 Kč
Obecné příjmy a výdaje z finančních oper	780,00 Kč
Výdaje z fin. vypoř. min. let mezi krajem a obcemi	3 783,20 Kč
Finanční vypořádání minulých let	3 783,20 Kč
Ostatní osobní výdaje	36 000,00 Kč
Drobný hmotný dlouhodobý majetek	518 726,00 Kč
Nákup materiálu jinde nezařazený	2 775,00 Kč
Služby pošt	887,00 Kč
Konzultační, poradenské a právní služby	17 854,00 Kč
Služby školení a vzdělávání	12 603,00 Kč
Nákup ostatních služeb	56 415,60 Kč
Pohoštění	5 705,00 Kč
Ost. neinvestiční transfery neziskovým a podob. organizací	500,00 Kč
Ostatní činnosti jinde nezařazené	651 465,60 Kč
Ostatní činnosti	655 248,80 Kč
Výdaje celkem:	658 824,80 Kč

5.3.2 Místní akční skupina (MAS) Hlubocko – Lišovsko

Místní akční skupina Hlubocko - Lišovsko o. p. s. (dále MAS) byla jako obecně prospěšná společnost založena roku 2004. MAS je sdružením podnikatelů a obcí, působících na území Hlubocka a Lišovska. Jejím cílem je podpora rozvoje venkova v rámci jednotné strategie, a to v oblastech péče o kulturní a hospodářský rozvoj, cestovního ruchu, ochrany životního prostředí, meziregionální a mezinárodní spolupráce, rozvoje multifunkčního zemědělství a podpory malého a středního podnikání.

MAS pro tyto účely vypisuje výzvy k předkládání projektů v rámci řady podpůrných programů, které následně hodnotí dle předem schválených a zveřejněných

⁶⁵ Úřední deska [online]. Pištín : Svazek obcí Blata, 2014 [cit. 2014-12-28]. Dostupné z WWW: <<http://svazekblata.cz/uredni-deska/archiv/2014/kategorie/3/hospodareni/>>.

kritérií. Stará se o výběr projektů pro přidělení dotace z programu LEADER a vyhledává i další finanční zdroje pro rozvoj oblasti.⁶⁶

Součástí místní akční skupiny jsou sdružení podnikatelů, neziskových organizací a samospráv na území Adamova, Borku, Hlincovy Hory, Hluboké nad Vltavou, Hosína, Hrdějovic, Hůr, Hvozdece, Chotýčan, Jivna, Libína, Libniče, Lišova, Rudolfova, Ševětína, Štěpánovic, Úsilného, Vitína a Zvíkova.

Obrázek č. 4 - Správní obvod Místní akční skupiny Hlubocko - Lišovsko⁶⁷



Spolupráce obcí je někdy značně problematická. Obce Úsilné, Borek, Hrdějovice, Hosín, Libnič a Hůry např. společně připravovaly zřízení společné mobilní kompostárny, včetně technického vybavení. Nakonec záměr nedopadl úspěšně, jelikož narazil na nesouhlas jedné z obcí.

Přirozeným centrem území je jak s ohledem na historii, tak s ohledem na velmi dynamický porevoluční vývoj, město Hluboká nad Vltavou. Dokazují to rovněž různé sledované charakteristiky. Zmínit můžeme např. počet obyvatel, počet turistů, rozlohu katastrálního území, počet podnikatelských subjektů, počet sportovišť atd.

Dalšími významnými sídly v regionu jsou města Lišov a Rudolfovo. Ostatní členské obce jsou zpravidla do velké míry závislé na spádových centrech, kterými jsou vedle výše zmíněných měst především České Budějovice.

⁶⁶ *Profil společnosti* [online]. Hluboká nad Vltavou, 2010 [cit. 2014-11-05]. Dostupné z WWW: <<http://www.mashl.cz/spolecnost>>.

⁶⁷ *Plán rozvoje sociálních služeb MAS Hlubocko - Lišovsko* [online]. Hluboká nad Vltavou, 2006 [cit. 2014-03-10]. Dostupné z WWW: <http://www.komunitniplan.cz/index.php?option=com_content&view=article&id=8&Itemid=9>.

V území není žádné město se statutem obce s rozšířenou působností, všechny obce patří pod České Budějovice. O to významnějším prvkem je posilování soudržnosti regionu.⁶⁸

5.3.2.1 Plán rozvoje sociálních služeb Hlubocko – Lišovsko

Od roku 2008 – 2013 bylo přerozděleno v MAS 35 miliónů korun. Plán byl orientován na podporu růstu úrovně sociální sféry v regionu. Byl proveden výzkum, jehož cílem bylo mimo jiné získání informací potřebných při realizaci jmenovaného projektu.

S realizací projektu bylo započato z několika důvodů. Byly zmapovány nedostatky v oblasti sociální sféry v regionu, a tím posílen pocit sounáležitosti a partnerský přístup všech účastníků projektu. Tedy zadavatele, kterým je MAS, poskytovatelů sociálních služeb a především uživatelů těchto služeb. V této souvislosti byla uskutečněna celá řada kroků v podobě kontaktních schůzek, šetření a analýz tak, aby potřeby, priority a směry rozvoje sociálních služeb byly vytvářeny lidmi, kteří v dané lokalitě žijí, poskytují své sociální služby, užívají nabízené služby, a kterých se tedy daná problematika přímo dotýká.

Cílem projektu bylo vytvořit vyšší povědomí občanů o poskytovaných službách, větší srozumitelnost systému sociálních služeb pro občany a podpora růstu úrovně nabídky sociálních služeb.

Potřeby jednotlivých lidí v oblasti sociální sféry lze označit za velmi individuální. Liší se s ohledem na věk, intelekt, zdravotní stav či životní situaci uživatele. V souvislosti s tímto bylo zpracování plánu rozvoje sociálních služeb v tomto regionu rozděleno na čtyři prioritní oblasti: oblast péče o seniory, oblast péče o lidi se zdravotním postižením, oblast péče o děti a mládež a oblast péče o osoby ohrožené sociálními změnami. Tzn. o nezaměstnané, o osoby v přechodné sociální či psychické krizi, osoby ohrožené drogou a o etnické menšiny.

Nositelem projektu byla MAS, vstupují do něho G-PROJECT, s.r.o., GP Consulting, s.r.o., Městská charita České Budějovice, EKOLOGOS o.p.s., Občanské sdružení Jihočeská růže, Krizové centrum pro děti a rodinu v Jihočeském kraji a Centrum sociálních služeb České Budějovice.

⁶⁸ *Členské obce Místní akční skupiny Hlubocko - Lišovsko* [online]. Hluboká nad Vltavou, 2014 [cit. 2014-03-10]. Dostupné z WWW:<<http://www.mashl.cz/clenske-obce>>.

Na základě několika setkání řešitelů s dalšími subjekty sociální péče i s občany vznikl Zásobník projektových záměrů, který se skládá z projektů investičních i ideových.

Nejčastější forma pomoci mikroregionů a MAS svým „členům“ se zaměřuje na poskytování informací o dotačních titulech. Zajímavým zjištěním je konkrétní pomoc managementu mikroregionů a MAS v následném vlastním zpracování projektů obcím, podnikatelům a neziskovým organizacím, které byly častěji uváděny u MAS než u mikroregionů, což má zřejmě souvislost s různou mírou zajištění profesionálního managementu rozvoje.⁶⁹

Z investičních projektů to byla výstavba domova pro seniory v Hluboké nad Vltavou, přestavba domu s pečovatelskou službou v Rudolfově, výstavba domu s pečovatelskou službou v Ševětíně, výstavba chráněného bydlení v obci Libnič, zřízení krizového centra ve Velechvíně. Z ideových pak zvyšování povědomí veřejnosti o oblasti sociálních služeb. Podpora komunikace mezi subjekty včetně navazování spolupráce s mimoregionálními poskytovateli sociálních služeb, podpora dostupnosti pečovatelské a ošetřovatelské služby na území regionu, podpora setkávání seniorů a preference domácí péče o zdravotně postižené.⁷⁰

5.3.2.2 Projekty MAS pro město Hluboká nad Vltavou

Jihočeské slavnosti vína v Hluboké nad Vltavou

Další akcí MAS jsou Jihočeské slavnosti vína v Hluboké nad Vltavou. Originální myšlenka, která však vzbudila i posměch, a to zejména těch, kteří neznají historii města Hluboká nad Vltavou. Zde se víno v minulosti pěstovalo a místu v podzámčí se dodnes říká „Na Vinici“. Akce vznikla z iniciativy místního vinaře, který vinici vysázel a dodnes udržuje, a vinaře z partnerského města Neustadt an der Aisch v Německu, který dodal sazenice odolné odrůdy Regent.

Původní vinice v Hluboké nad Vltavou je datována rokem 1534, kdy byla vinná réva vysázena tehdejším majitelem panství, a poté udržována i Schwarzenberky, kteří ovšem postupem času vinici zrušili. Pomístní označení se dochovalo až do dnešních dnů. Prostor řečený „Na Vinici“ je dnes zámeckým parkem, proto se autoři myšlenky

⁶⁹ *Mikroregiony a místní akční skupiny* [online]. Praha : Ministerstvo vnitra ČR, 2008 [cit. 2014-03-01]. Dostupné z WWW: <<http://www.mvcr.cz/clanek/mikroregiony-a-mistni-akcni-skupiny.aspx>>.

⁷⁰ *Plán rozvoje sociálních služeb* [online]. Hluboká nad Vltavou, 2006 [cit. 2014-11-10]. Dostupné z WWW: <<http://www.komunitni-plan.cz/plan-rozvoje-sluzeb-mas>>.

rozhodli, že vinici vysázejí pouze na části původního prostoru. Dnešní vinici tak můžete najít na svahu pod Knížecím Dvorem ve směru ke golfovému areálu.

Hned po svém založení v říjnu 2005 vyhlásila obecně prospěšná společnost Ekologos záměr uspořádat ve městě vinařské slavnosti. Hlavními partnery se staly město Hluboká nad Vltavou, MAS Hlubocko – Lišovsko, poradenská agentura GP Consulting, ORBIS VIRIDIS, o.p.s., společnost se specializací na lesnictví, dřevařství a ochranu životního prostředí, vinotéka Farka a Farka, Lesy Hluboká nad Vltavou a další. Prostředky poskytl i Jihočeský kraj a Evropská unie.⁷¹

Brožura o zapomenutých tradicích ve městě Hluboká nad Vltavou

Trochu jiný charakter má akce vydání brožury o zapomenutých tradicích ve městě Hluboká nad Vltavou a jeho okolí. Byla vytvořena na základě analýzy zapomenutých tradic v regionu v rámci projektu Oživení zapomenutých tradic v regionu, který je financován z Evropského fondu pro regionální rozvoj v Regionálním operačním programu NUTS II Jihozápad.

V oblasti města Hluboká nad Vltavou a jeho okolí je velké množství atraktivit, které jsou návštěvníkům Hluboké nad Vltavou poměrně známé. Ale historii města s jeho současností spojuje i celá řada méně známých tradic. Tradiční rybářství, myslivectví, vinařství, vorařství, krajkářství, jezdeckví a další řemesla jsou, ve srovnání s minulostí, méně frekventovaná, avšak mají značný potenciál pro využití v cestovním ruchu.

Cílem této brožury je představit návštěvníkům i místním obyvatelům pro region charakteristické tradice a s nimi související aktivity, podporující rozvoj tradic a jejich uchování. Tradice mohou být využity zejména v rozvoji šetrných forem cestovního ruchu. Zaměření na šetrné formy cestovního ruchu je, vzhledem k narůstajícím negativním dopadům cestovního ruchu na životní prostředí, v posledních letech obzvláště důležité.

Význam oživení zapomenutých tradic lze spatřovat nejen v jejich připomenutí si či uchování samotném, ale také v potlačení výrazné sezónnosti cestovního ruchu v oblasti Hluboké nad Vltavou a jejího okolí. Cestovní ruch s sebou přináší globalizační vlivy. Rozvojem místních tradic se však naopak podpoří specifická oblast.

⁷¹ *Jihočeské slavnosti vína v Hluboké nad Vltavou* [online]. Hluboká nad Vltavou, 2009 [cit. 2014-01-10]. Dostupné z WWW: <<http://www.hlubokanadvltavou.eu/jihoceske-slavnosti-vina>>.

Brožura o zapomenutých tradicích se vztahuje především k samotnému městu Hluboká nad Vltavou, dotýká se však i dalších obcí v jeho okolí.⁷²

Netradiční stezka

Z iniciativy MAS vznikla netradiční pěší stezka pro všechny věkové skupiny od nejmenších až po seniory. Dvoukilometrový okruh s vodníkem Česílko, malinovým paloukem, skluzavkami nebo přírodní posilovnou vede po pravém břehu Vltavy v lokalitě Zámostí.

*„Chtěli jsme vytvořit jedinečnou stezku, na které se lidé nejenom pobaví, ale i trochu poučí,“*⁷³ uvedl David Šťastný, autor nápadu a předseda občanského sdružení Hluboká nad Vltavou, které za projektem stezky stojí.

Na stezce jsou tabule, informující o místní fauně a historii zdejší voroplavy, či o vodních zdrojích. Podél stezky bylo vybudováno 17 stanovišť. Na jiných stanovištích mohou lidé relaxovat a užívat si výhled do přírody nebo si zasportovat, zahrát pétanque nebo využít vodní skluzavku či houpačku do vody.

Dobít energii je možné v jídelním koutě celé pěší stezky – na malinovém palouku o průměru 10 metrů, kde jsou vysazeny desítky keřů malin. Součástí zastávky jsou i informační tabule o jedlých a nejedlých bobulích a lesních plodinách.

Travnatá cesta začíná asi 300 metrů od mostu do části Hluboké Zámostí. Náklady na vybudování stezky přesáhly 1,3 miliony korun. Z toho 1,24 milionu poskytla Místní akční skupina Hlubocko - Lišovsko z evropských fondů.⁷⁴

Řízení mikroregionů a místních akčních skupin zajišťují zaměstnanci v pracovně - právním vztahu, jedná se většinou o účetní, předsedy, manažery, koordinátory či jiné administrativní pracovníky. Pětina mikroregionů nemá zaměstnance vůbec a nikdo zde není za práci odměňován. Naopak „profesionální“ management rozvoje celkově převažuje u MAS, které v šedesáti procentech odpovědí uvedly interní zaměstnance. Poměr „interních“ – vlastních manažerů tak vychází přibližně v poměru 2:1 mezi MAS a mikroregiony. Jejich funkční vymezení je určeno především v přípravě projektové

⁷² *Brožura o zapomenutých tradicích ve městě Hluboká nad Vltavou a jeho okolí stezka* [online]. Hluboká nad Vltavou, 2014 [cit. 2014-01-11]. Dostupné z WWW: <<http://www.hlubokanadvltavou.eu/>>.

⁷³ *Na Hluboké byla vybudována vyjimečná pěší stezka* [online]. Hluboká nad Vltavou, 2011 [cit. 2014-11-10]. Dostupné z WWW: <<http://www.mashl.cz/263-17-6-2011-na-hluboke-byla-vybudovana-vyjimecna-pesi-stezka>>.

⁷⁴ *Hlubocký zpravodaj* [online]. Hluboká nad Vltavou, 2011 [cit. 2014-11-10]. Dostupné z WWW: <<http://obcan.hluboka.cz/node/images/zpravodaj/2011-0708-hlubocky-zpravodaj.pdf>>.

dokumentace, zajištění běžného chodu, komunikací s veřejností, propagací a koordinací činností s místními podnikateli, neziskovými organizacemi a spolky.⁷⁵

5.3.5 Nadace Jihočeské cyklostezky

Město Hluboká je i součástí nevládní neziskové organizace nadace Jihočeské cyklostezky sídlící v Českých Budějovicích, která byla založena v roce 2004. Nadace byla zřízena na základě zákona a č. 227/1997 Sb., o nadacích a nadačních fondech⁷⁶. Tato forma spolupráce se řadí mezi spolupráci obcí se subjekty v území.

Zřizovateli NJC jsou Jihočeská centrála cestovního ruchu, ČSAD Jihotrans a.s., Jihočeský kraj a 23 jihočeských měst – Blatná, České Budějovice, Český Krumlov, České Velenice, Dačice, Hluboká nad Vltavou, Jindřichův Hradec, Kaplice, Lomnice nad Lužnicí, Milevsko, Nová Včelnice, Nové Hrady, Písek, Prachatice, Rudolfov, Sezimovo Ústí, Soběslav, Trhové Sviny, Třeboň, Týn nad Vltavou, Velešín, Veselí nad Lužnicí a Vimperk.⁷⁷

Mezi hlavní dokumenty Nadace Jihočeské cyklostezky patří tzv. Statut Nadace Jihočeské cyklostezky. Ten popisuje postupy pro jednání orgánů, podmínky pro poskytování nadačních příspěvků a okruh osob, kterým lze finanční pomoc poskytnout. Dále ukládá základní nadační jmění tvořené příspěvkem zřizovatelů na 500 tisíc Kč.⁷⁸

Statutárním orgánem Nadace spravujícím její majetek a řídícím její činnost je správní rada složená z předsedy, dvou místopředsedů a devíti dalších členů. V současné době je předsedou správní rady Nadace zastupitel města Písek Ing. Miroslav Sládek.

S městem České Budějovice je mikroregion Hlubocko-Lišovsko spojen cyklostezkou č. 12 (evidenční číslo KČT) vedoucí po pravém břehu řeky Vltavy z Českých Budějovic na Hlubokou a dále na sever. Tato cyklostezka je součástí nadregionální cyklotrasy II. třídy, která vede z Tábora přes Hartmanice a Český Krumlov k hraničnímu přechodu Dolní Dvořiště, a je jednou z nejstarších a nejužívanějších v Jihočeském kraji.

⁷⁵ *Mikroregiony a místní akční skupiny* [online]. Praha : Ministerstvo vnitra ČR, 2008 [cit. 2014-03-01]. Dostupné z WWW: <<http://www.mvcr.cz/clanek/mikroregiony-a-mistni-akcni-skupiny.aspx>>.

⁷⁶ ČESKO. Zákon č. 227 ze dne 3. září 1997 o nadacích a nadačních fondech. In *Sbírka zákonů České republiky*. 1997, částka 80, s. 4730. Dostupné z WWW: <<http://portal.gov.cz/app/zakony/zakonStruct.jsp?page=0&idBiblio=45558&recShow=2&nr=227~2F199s>.7&rpp=100#parCnt>>.

⁷⁷ *Zřizovatelé* [online]. České Budějovice : NJC, 2011 [cit. 2014-12-28]. Dostupné z WWW: <http://www.jihoceske-cyklostezky.cz/njc/?page_id=72>.

⁷⁸ *Základní informace* [online]. České Budějovice : NJC, 2011 [cit. 2014-12-28]. Dostupné z WWW: <http://www.jihoceske-cyklostezky.cz/njc/?page_id=2>.

Cílem NJC je celková podpora cyklistické dopravy v jihočeském regionu a spolupráce rozvoje cyklistiky. Nadace každoročně vyhlašuje grantový program na podporu pořádání cykloturistických akcí, které jsou přístupné pro širokou veřejnost. NJC také vyvíjí vlastní aktivity, které se zaměřují na budování nové a úpravu stávající dopravní infrastruktury pro cyklisty a zajišťuje také správu a údržbu rozsáhlé sítě cyklotras v kraji.⁷⁹

Zjistit, zda mají cyklisté, bruslaři i chodci zájem o cyklistickou stezku č. 12 po celý rok, se rozhodla Místní akční skupina Hlubocko – Lišovsko. Došlo k vytvoření analýzy využití této cyklistické stezky. „*Víme, že v letních měsících je o stezku z Budějovic na Hlubokou velký zájem, ale chtěli jsme zjistit, jak je to po zbytek roku. Proto jsme na základě sčítání osob využívajících tuto stezku provedli odhad roční intenzity jejího využití,*“ uvedl Jan Šmidmayer z Místní akční skupiny Hlubocko – Lišovsko.

Sčítací komisaři každoročně sledují nejenom poměr pěších, bruslařů a cyklistů, ale i to, o jaký druh pěších se jedná. Konkrétně sledují, zda se jedná o rodiče s kočárkem či pejskaře. Jak kočárky, tak psi totiž bývají na cyklostezce trnem v oku bruslařům a cyklistům. Dobrou zprávou pro ni je, že se počet lidí, kteří si vycházejí na cyklostezku se psem, každoročně snižuje. Naopak počet rodičů s kočárky stále roste. V roce 2008 byl poměr rodičů s kočárkem 9 % ze všech pěších na cyklostezce, v roce 2012 pak 21 %. Plánuje se další sčítání, které by mělo mapovat využití v závislosti na počasí.

Výsledky potvrdily, že tato trasa je co do intenzity cyklistů jednou z nejvyužívanějších v Čechách. Ze získaných podkladů bylo odhadnuto, že cyklistickou stezku z Budějovic na Hlubokou využívá přes 340 tisíc osob za rok. Překvapivé je, že stezka je využívána během celého roku, nejenom v teplém počasí. I v zimních měsících je vyhledávanou trasou, slouží hlavně k přepravě do zaměstnání.

Z průzkumu vyplynuly i některé nedostatky. Špatný asfaltový povrch v Bavorovicích, který odrazuje zejména bruslaře, málo odpočinkových míst a přeplněnost v letních měsících. Vysoký zájem o cyklostezku potvrzuje logičnost nové stezky i na pravém břehu Vltavy.⁸⁰

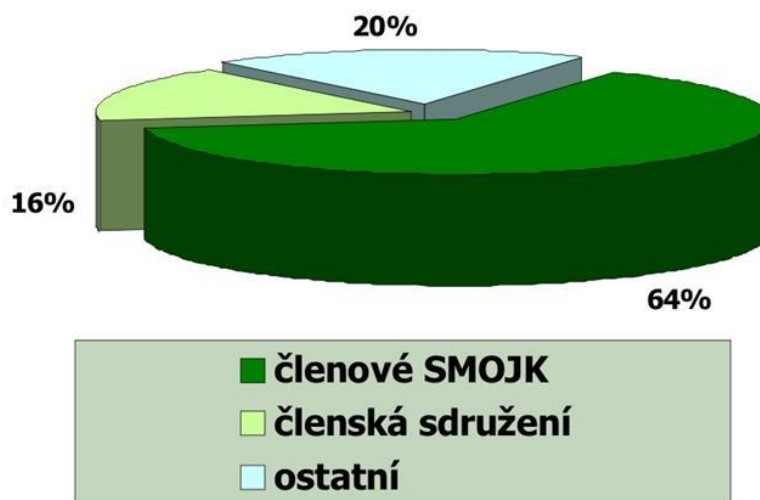
⁷⁹ *Aktivity nadace* [online]. České Budějovice : NJC, 2011 [cit. 2012-12-28]. Dostupné z WWW: <http://www.jihoeske-cyklostezky.cz/njc/?page_id=146>.

⁸⁰ *Cyklisté i bruslaři jezdí stále častěji s helmou, ukázalo sčítání cyklistů na Hluboké* [online]. České Budějovice : NJC, 2011 [cit. 2014-12-28]. Dostupné z WWW: <<http://www.mashl.cz/364-25-8-2012-cykliste-i-bruslari-jezdi-stale-castěji-s-helmou-ukazalo-scitani-cyklistu-na-hluboce>>.

5.3.6 Svaz měst a obcí Jihočeského kraje (SMOJK)

Svaz měst a obcí Jihočeského kraje (SMOJK) byl založen roku 1998 pod názvem Jihočeský výbor pro spolupráci se zahraničím. Z hlediska právní formy jde o **zájmové sdružení právnických osob dle občanského zákoníku č. 40/1964 Sb.**⁸¹

Graf č. 1 - Členská základna - grafické znázornění⁸²



Ke dni 1. 1. 2014 reprezentuje členská základna Svazu měst a obcí Jihočeského kraje 80 % obyvatel Jihočeského kraje, má 103 členů, z toho 96 měst a obcí Jihočeského kraje a 7 svazků či sdružení měst a obcí, tj. celkem 358 obcí a měst Jihočeského kraje.⁸³

Má významné postavení v Jihočeském kraji a je uznáván i na celorepublikové úrovni, čehož využívá při prosazování zájmů svých členů. SMOJK je dobrovolnou, nepolitickou a nevládní organizací. Jejími řádnými členy jsou města a obce, jakož i regionální sdružení obcí ve smyslu zákona o obcích. Dle článku IV stanov jsou orgány SMOJK: a) valné shromáždění; b) čestný předseda; c) předseda; d) 1. a 2. místopředseda; e) předsednictvo; f) revizní komise.⁸⁴

Předsedou předsednictva je nyní starosta města Strakonice Ing. Pavel Vondrys. Čestným předsedou je primátor Statutárního města České Budějovice Mgr. Juraj

⁸¹ Registr ekonomických subjektů - informace o subjektu Svaz měst a obcí Jihočeského kraje SMOJK [online]. Praha : ČSÚ, 2012 [cit. 2014-12-29]. Dostupné z WWW: <http://registry.czso.cz/irsw/detail.jsp?prajed_id=2504802>.

⁸² Členská základna - grafické znázornění [online]. České Budějovice : SMOJK, 2012 [cit. 2014-12-29]. Dostupné z WWW: <<http://www.smojk.cz/graficke-znazorneni/gs-2159/p1=4559>>.

⁸³ Seznam členských obcí [online]. České Budějovice : SMOJK, 2012 [cit. 2014-12-29]. Dostupné z WWW: <<http://www.smojk.cz/seznam-clenskych-obci/d-13451/p1=4459>>.

⁸⁴ Stanovy SMOJK [online]. České Budějovice : SMOJK, 2008 [cit. 2014-12-29]. Dostupné z WWW: <<http://www.smojk.cz/stanovy/d-9285/p1=2104>>.

Thoma. Město Hluboká nad Vltavou z pozice člena předsednictva oficiálně zastupuje jeho starosta Ing. Tomáš Jirsa.⁸⁵ Pojem „Svaz“ představuje především představitele měst a obcí, kteří se nad rámec starostí o svoji obec věnují řešení i dalších problémů samosprávy, které jsou společné pro většinu měst a obcí Jihočeského kraje.

Základním cílem je hájit práva obcí sdružených ve svazu a společné zájmy. Nejčastěji to jsou problémy s dopravní obslužností, budováním infrastruktury, odpadovým hospodářstvím, výstavbou veřejně prospěšných zařízení i organizací a lidskými zdroji a s rozvojem příhraniční spolupráce v oblasti jižních Čech na úseku kultury, místní demokracie, sportu, cestovního ruchu a životního prostředí. Výhoda je vzájemná spolupráce jednotlivých obcí a měst a řízený postup při přípravě a realizaci pilotních projektů celoregionálního významu.⁸⁶

Projekty SMOJK pro město Hluboká nad Vltavou

Přeshraniční komunální veletrh

Cílem projektu je umožnit obcím a městům Jihočeského kraje nalézt vhodného partnera v Dolním Rakousku, a to prostřednictvím osobního setkávání se se zájemci o spolupráci z opačné strany hranice. Součástí veletrhu je i prezentace soukromých firem. Spolufinancováno Evropskou unií z Evropského fondu pro regionální rozvoj.⁸⁷

Prohlubování spolupráce mezi Svazem měst a obcí Jihočeského kraje a Svazem obcí Horního Rakouska

V současné době je spolupráce mezi Jihočeským krajem a Horním Rakouskem na vysoké úrovni. Obce a města na obou stranách hranice se potýkají s velmi podobnými úkoly (zásobování pitnou vodou, údržba a čištění komunikací atd.). V mnoha případech se jedná o finančně nákladné činnosti. Obě strany si uvědomují význam vzájemné výměny zkušeností.

Očekává se, že kromě navázání dalších přeshraničních kontaktů a prohloubení dosavadní spolupráce dojde na základě výměny zkušeností i k vytvoření předpokladů pro úsporu nákladů a zvýšení kvality obcemi zajišťovaných služeb.

⁸⁵ *Předsednictvo SMOJK* [online]. České Budějovice : SMOJK, 2012 [cit. 2014-12-29]. Dostupné z WWW: <<http://www.smojk.cz/predsednictvo/os-3238/p1=3559>>.

⁸⁶ *Úvod* [online]. České Budějovice : SMOJK, 2006 [cit. 2014-12-29]. Dostupné z WWW: <<http://www.smojk.cz/uvod/d-3293/p1=1504>>.

⁸⁷ *Přeshraniční komunální veletrh* [online]. České Budějovice : SMOJK, 2010 [cit. 2014-12-29]. Dostupné z WWW: <<http://www.smojk.cz/preshranicni-komunalni-veletrh/d-11841/p1=12741>>.

Projekt byl vybrán v rámci Programu „Evropská územní spolupráce Rakousko-Česká republika 2007 – 2013“ a je spolufinancován Evropskou unií z Evropského fondu pro regionální rozvoj.⁸⁸

Centra pro přeshraniční rozvoj lidských zdrojů

Projekt je zaměřen na vytvoření 12 center pro přeshraniční rozvoj lidských zdrojů. Tato centra budou realizovat aktivity určené pro podnikatele a obce: odborné exkurze u zahraničních partnerů, realizace vzdělávacích aktivit a kurzů s cílem zvyšování kvalifikace, monitoring trhu práce (ve spolupráci s úřady práce), hledání metod rozvoje trhu práce, šetření potřeb trhu práce v příhraničí a další. Centra souhrnně přispějí ke zvyšování kvalifikace v příhraničním regionu.

Projekt je podporován z programu Phare Rozvoj přeshraničních sítí a lidských zdrojů a navazuje na zrcadlové projekty realizované zahraničními partnery v rámci INTERREG III A. Projekt je realizován s podporou Evropské unie a výše jejího příspěvku činí 75 % nákladů.⁸⁹

Hippostezky

Výstupem projektu bylo vytvoření nového marketingového produktu s cílem zvýšit atraktivitu Jihočeského kraje. Byla vytvořena celková koncepce budování a propagace hippostezek pro území Jihočeského kraje. SMOJK byl nositelem projektu. Zpracovatelem koncepce byla RERA a.s. Projekt byl podpořen z prostředků Jihočeského kraje.⁹⁰

Výlovy jihočeských rybníků

Cílem projektu bylo zvýšení návštěvnosti kraje a prodloužení turistické sezóny. Výstupem projektu byl marketingový produkt „Výlovy jihočeských rybníků“. Zpracovatelem marketingového produktu byla opět RERA a.s. ve spolupráci s Jihočeskou centrálou cestovního ruchu. Projekt finančně podpořili Centrum pro regionální rozvoj (MMR) a Jihočeský kraj.

⁸⁸ *Prohloubení spolupráce mezi SMOJK a OÖGB* [online]. České Budějovice : SMOJK, 2009 [cit. 2014-12-10]. Dostupné z WWW: <<http://www.smojk.cz/prohloubeni-spoluprace-mezi-smojk-a-oogb/d-11360/p1=12460>>.

⁸⁹ *Centra pro příhraniční rozvoj lidských zdrojů* [online]. České Budějovice : SMOJK, 2006 [cit. 2014-12-10]. Dostupné z WWW: <<http://www.smojk.cz/centra-pro-preshranicni-rozvoj-lidskych-zdroju/d-2536/p1=5436>>.

⁹⁰ *Hippostezky* [online]. České Budějovice : SMOJK, 2006 [cit. 2014-12-08]. Dostupné z WWW: <<http://www.smojk.cz/hippostezky/d-2736/p1=2704>>.

Další realizace projektu byla předána Jihočeské centrále cestovního ruchu. Centrála vytvořila prodejní manuál k tomuto novému marketingovému produktu, který byl distribuován na cestovní kanceláře.⁹¹

Evropské zasedání obcí

Akce SMOJK, která se uskutečnila ve městě Hluboká nad Vltavou v roce 2009. Evropské zasedání obcí proběhlo u příležitosti českého předsednictví v EU, výročí 20 let od pádu „Železné opony“, 5 let vstupu ČR do EU a 5 let partnerství se Svazem obcí Horního Rakouska.

Projekt byl vybrán v rámci Programu „Evropská územní spolupráce Rakousko-Česká republika 2007 – 2013“ a byl spolufinancován Evropskou unií z Evropského fondu pro regionální rozvoj.⁹²

5.3.4 Svaz měst a obcí České republiky

Svaz měst a obcí ČR byl založen v roce 1995 jako zájmové sdružení právnických osob dle občanského zákoníku č. 40/1964 Sb.⁹³ K 1. 9. 2012 Svaz sdružoval 2 500 obcí, tj. 40 % z celkového počtu obcí v ČR. Členské obce tak zastupují přibližně 7,9 milionu obyvatel.⁹⁴

Základní cíle organizace popisují stanovy Svazu měst a obcí ČR ve svém § 2: „a) hájit společné zájmy a práva obcí, sdružených ve Svazu, v duchu principů, z nichž vychází Evropská charta místní samosprávy...; b) vytvářet podmínky pro řešení problémů a otázek, společných pro členy Svazu.“ Stanovy zároveň v § 2 řadí mezi předměty činnosti Svazu: „a) předkládat Parlamentu České republiky, vládě České republiky, orgánům krajů a dalším dotčeným institucím iniciativní a jiné návrhy, zohledňující požadavky obcí; b) hájit a prosazovat společné zájmy a práva obcí České republiky a České republiky u orgánů Evropských společenství; c) spolupracovat se zahraničními organizacemi obdobného zaměření a být členem mezinárodních organizací a spoluvytvářet podmínky pro zahraniční aktivity členů Svazu; d) podílet se

⁹¹ *Výlovy jihočeských rybníků* [online]. České Budějovice : SMOJK, 2008 [cit. 2014-03-08]. Dostupné z WWW: <<http://www.smojk.cz/vylovy-jihoceskyh-rybniku/d-2836/p1=5036>>.

⁹² *Evropské zasedání obcí v Hluboké nad Vltavou - výstupy* [online]. České Budějovice : SMOJK, 2009 [cit. 2014-03-08]. Dostupné z WWW: <<http://www.smojk.cz/evropske-zasedani-obci-v-hluboke-nad-vltavou/d-10851/p1=11451>>.

⁹³ *Registr ekonomických subjektů - informace o subjektu SMO ČR* [online]. Praha : ČSÚ, 2012 [cit. 2013-01-05]. Dostupné z WWW: <http://registry.czso.cz/irsw/detail.jsp?prajed_id=2106047>.

⁹⁴ *Členská základna* [online]. Praha : SMO ČR, 2012 [cit. 2013-01-05]. Dostupné z WWW: <<http://www.smocr.cz/clenove/clenska-zakladna.aspx>>.

*na vytváření podmínek ke vzdělávání členů zastupitelstev obcí, zaměstnanců obcí zařazených do obecních úřadů a zaměstnanců organizací zřizovaných obcemi.*⁹⁵

Skutečná činnost Svazu se zaměřuje na oblast legislativy a dalších různých opatření, která ovlivňují správu obcí. Svaz se často vyjadřuje k návrhům zákonů a prováděcích právních předpisů. V roce 2004 se stal Svaz povinným připomínkovým místem. V roce 2005 SMO ČR uzavřel s vládou ČR i „Dohodu o vzájemné spolupráci“. Svaz hájí zájmy tuzemských samospráv také na evropské úrovni prostřednictvím svých zástupců, například v Kongresu místních a regionálních orgánů Rady Evropy, v Radě evropských obcí a regionů či ve Výboru regionů, poradního orgánu EU. SMO ČR se angažuje dokonce ve Světové organizaci měst a samospráv.⁹⁶

Mezi orgány Svazu patří sněm, rada, předsednictvo, předseda, místopředsedové, výkonný místopředseda, komory, výbor, kontrolní komise a tzv. Kancelář Svazu.⁹⁷

Statutárním orgánem Svazu jsou předseda a výkonný místopředseda. V současné době je předsedou primátor Statutárního města Kladno Ing. Dan Jiránek a výkonným místopředsedou zastupitel města Čermná nad Orlicí je Josef Bezdíček. Vrcholným orgánem je sněm, ale činnost Svazu řídí a kontroluje především rada, v užším pojetí poté předsednictvo skládající se z 13 osob.⁹⁸ Město Hluboká nad Vltavou je zastoupeno ve sněmu starostou Ing. Tomášem Jirsou.

Přínosem pro město Hluboká nad Vltavou je zejména společné lobby členských měst a obcí jako celku u vrcholných orgánů státu, jako je Parlament ČR nebo vláda ČR. Také jejich zastoupení skrze Svaz při EU je pro všechny jeho členy přínosem, Hlubokou nad Vltavou nevyjímaje. Jelikož je Svaz celkem velkou celonárodní organizací, je zřejmé, že obhajoba zájmů členských obcí a měst může přinášet výsledky. Jen těžko by se např. jednotlivá města mohla efektivně spolupodílet na tvorbě zákonů.

5.3.7 Partnerská města

Město Hluboká nad Vltavou od začátku devadesátých let aktivně rozvíjí partnerské vztahy s městem Bolligen ve Švýcarsku, Neustadt an der Aisch v Německu,

⁹⁵ *Základní dokumenty* [online]. Praha : SMO ČR, 2012 [cit. 2013-01-05]. Dostupné z WWW: <<http://www.smocr.cz/cz/svaz-mest-a-obci-cr/zakladni-dokumenty/default.aspx>>.

⁹⁶ *Hlavní cíle* [online]. Praha : SMO ČR, 2012 [cit. 2013-01-05]. Dostupné z WWW: <<http://www.smocr.cz/cz/svaz-mest-a-obci-cr/hlavni-cile/default.aspx>>.

⁹⁷ *Základní dokumenty* [online]. Praha : SMO ČR, 2012 [cit. 2013-01-05]. Dostupné z WWW: <<http://www.smocr.cz/cz/svaz-mest-a-obci-cr/zakladni-dokumenty/default.aspx>>.

⁹⁸ *Předsednictvo* [online]. Praha : SMO ČR, 2012 [cit. 2013-01-05]. Dostupné z WWW: <<http://www.smocr.cz/cz/svaz-mest-a-obci-cr/organy-svazu/predsednictvo/predsednictvo.aspx>>.

Grein an der Dinau v Rakousku a Bela Crkva v Srbsku. Vzájemné návštěvy, výstavy, vystoupení umělců, sportovní a kulturní akce posilují důvěru mezi občany partnerských měst a vedou k navázání osobních přátelských kontaktů.⁹⁹

S německým městem Neustadt an der Aisch byla podepsána Smlouva o přátelství v roce 1997, Smlouva o partnerství pak v roce 2002. Město má 10 000 obyvatel a leží ve Francích poblíž Norimberka, nedaleko hradu Schwarzenberg. Spolupráce měst je velmi živá. Probíhá formou setkávání občanů. To dokládá i velkolepá návštěva z roku 2012. Švýcarské město Bolligen, má 6.500 obyvatel a leží v kantonu Bern, asi 6 km severně od hlavního města partnerem je od roku 1992.

Rakoušské město Grein an der Donau se 3 131 obyvateli leží na Dunaji, v Horním Rakousku, oblast Mühlviertel. S městem Hluboká spolupracuje od roku 2003.

Bela Crkva je název města v Jihobanátském okruhu (leží na severovýchodě Srbska, v regionu Banát) v srbské autonomní oblasti Vojvodina. Název města v srbštině znamená Bílý kostel. Město Bela Crkva má 10 638 obyvatel, počet obyvatel opštiny je 20 275 obyvatel.

5.3.8 Ostatní aktivity spolupráce

Město Hluboká nad Vltavou společně s dalšími subjekty vyvíjí mnoho aktivit, které mohou místní obyvatelé využít k trávení svého volného času či zpříjemnění vzájemného soužití v místě bydliště. Hluboká nad Vltavou spolupracuje s Jihočeskou centrálou cestovního ruchu a některých důležitých podnikatelů. Jihočeští farmáři neustále spolupracují s městem a díky tomu pořádají farmářské trhy, místní amatérský spolek s divadelníky z okolí hraje muzikály v Divadle Hluboká. Město Purkarec, které bylo vyznamenáno Asociací sídlící ve Španělsku, pořádá vorašské slavnosti. V poslední řadě Hluboká nad Vltavou spolupracuje s místním ženským sborem Záviš a také Baseball a Softball týmem Hluboká nad Vltavou.

Jihočeská centrála cestovního ruchu

Centrála postupně přebírá na základě dohody všech stran významnou úlohu v koordinaci a řízení cestovního ruchu v kraji. Její vývoj byl zahájen v roce 1994, kdy byla založena městy České Budějovice, Prachatice, Tábor a Třeboň jako zájmové sdružení měst pro podporu cestovního ruchu v jižních Čechách. Její členská základna se postupně ustálila na počtu 10 měst (České Budějovice, Český Krumlov, Hluboká nad

⁹⁹ *Partnerská města* [online]. Hluboká nad Vltavou, 2003 [cit. 2014-09-05]. Dostupný z WWW: <<http://obcan.hluboka.cz/node/54>>.

Vltavou, Jindřichův Hradec, Nové Hrady, Prachatice, Tábor, Třeboň, Veselí nad Lužnicí a Vimperk) a několika významných podnikatelů (např. Výstaviště a.s., České Budějovice). K hlavní náplni její činnosti patří vydávání souhrnných propagačních a informačních tiskovin, zajišťování účasti členských měst na domácích i zahraničních veletrzích, inzerce v odborných časopisech, aktualizace webových stránek www.jiznicechy.cz, spolupráce s Českou centrálou cestovního ruchu a se subjekty cestovního ruchu na úrovni kraje a státu.

V roce 2002 vznikla v rámci zpracování Strategie rozvoje cestovního ruchu v Jihočeském kraji myšlenka restrukturalizace centrály na regionální organizaci cestovního ruchu, která bude zodpovědná za koordinaci, management a marketing na úrovni celého kraje. Postupně došlo k dohodě mezi Krajským úřadem, Jihočeskou hospodářskou komorou (JHK) a Svazem měst a obcí Jihočeského kraje (SMOJK) o vstupu těchto subjektů do centrály a způsobu jejího financování. V roce 2009 proběhla restrukturalizace Jihočeské centrály cestovního ruchu na příspěvkovou organizaci Jihočeského kraje.

Jihočeská centrála cestovního ruchu využívá dotace, příspěvky a granty z nejrůznějších zdrojů na podporu cestovního ruchu, pomocí nichž např. vytváří produkty cestovního ruchu, rozvíjí infrastrukturu cestovního ruchu, kulturu v regionu a spolupráci s příhraničními regiony Horního a Dolního Rakouska a Bavorska. Centrála prezentuje region na domácích výstavách a veletrzích cestovního ruchu, provozuje oficiální Informační systém cestovního ruchu Jihočeského kraje a neustále ho rozšiřuje o aktuální data.¹⁰⁰

Další aktivity

Mezi další realizované aktivity zahrnující přímo či nepřímo meziobecní spolupráci patří např. tvorba produktů cestovního ruchu, ediční činnost, prezentace jižních Čech na vybraných výstavách a veletrzích cestovního ruchu, spolupráce s podnikateli v oblasti cestovního ruchu, spolupráce s agenturou CzechTourism, spolupráce s příhraničními regiony Horní a Dolní Rakousko, Východní Bavorsko, realizace projektů zaměřených na rozvoj cestovního ruchu v regionu a prezentace regionu jako turisticky atraktivní destinace.

¹⁰⁰ *Jihočeská centrála cestovního ruchu* [online]. Jihočeský kraj, 2008 [cit. 2014-11-10]. Dostupné z WWW: <<http://www.smojk.cz/jihoceska-centrala-cestovniho-ruchu/d-10164/p1=5736>>.

ZÁVĚR

Meziobecní spolupráce města Hluboká nad Vltavou se uskutečňuje skrz spolupráci smluvní a institucionalizovanou. I když „Strategický plán města Hluboká nad Vltavou“ upravuje částečně i strategii města v oblasti spolupráce obcí, nelze říci, že by praktická politika Hluboké nad Vltavou tento předpoklad zcela naplňovala. Samozřejmě určité dílčí cíle a obecné směřování jsou s dokumentem v souladu.

Po provedeném výzkumu lze podotknout, že mezi městem realizovanými formami meziobecní spolupráce jsou veliké rozdíly, a zda je toto v něčem přínosné, může být velice sporné. Protože je přínosná jen spolupráce, která má pozitivní dopad na rozvoj území, rozdělila autorka analyzované formy spolupráce dle reálného přínosu městu do čtyř skupin. Je nutno poznamenat, že hranice mezi dílčími skupinami nejsou přímo dané, a že skoro každá forma může být zařazena do více skupin najednou. Za účelem představení jasného uspořádání autorka přiřadila každou z forem přednostně do té množiny, která dle jejího názoru nejvíce vyjadřuje stěžejní přínos městu. V každé skupině jsou zapsány roční členské výdaje města. Hluboká nad Vltavou je město, kterému se po finanční stránce velice dobře daří, a proto vstupuje do spolupráce se svazky za účelem ne zisku, ale spíše pomoci jiným obcím, které nejsou na dobré finanční úrovni jako Hluboká nad Vltavou.

Těmito čtyřmi skupinami dle přínosu plynoucího městu Hluboká nad Vltavou z jeho účasti v analyzovaných formách meziobecní spolupráce jsou:

- *Přínos žádný či minimálně sporný* – Svazek obcí Blata, Mikroregion Budějovicko – sever. Výdaje přibližně 80 tisíc Kč/rok.
- *Přínos spočívající především ve výměně informací a zkušeností* – partnerská města, Svaz měst a obcí Jihočeského kraje. Výdaje přibližně 11,365 tisíc Kč/rok.
- *Přínos založený na společném postupu při vyjednávání* – Svaz měst a obcí ČR, Místní akční skupiny Hlubocko – Lišovsko. Výdaje přibližně 244,5 tisíc Kč/rok.
- *Přínos v podobě podpory cestovního ruchu, marketingový přínos* – Nadace Jihočeské cyklostezky.

Svazek obcí Blata nepřináší praktický žádný přínos městu Hluboká nad Vltavou. Hluboká vstupuje do svazku za účelem pomoci menší obcím a dá se říci, že je pouze formálním členem svazku. Autorka se domnívá, že je to velice kladná pomoc menším a

méně rozvinutým obcím, ale doporučovala by tuto pomoc nějakým způsobem využít, např. marketingově.

Svazek měst a obcí mikroregionu Budějovicko – sever stejně jako Svazek obcí Blata nemá skoro žádný přínos pro město Hluboká nad Vltavou. Díky své účasti město pomáhá jiným městům ve svazku, aby mohly získávat větší dotace, jinak se město dále již neangažuje.

V případě partnerských měst je hlavní přínos v podobě výměny informací a zkušeností jak mezi volenými zástupci měst, občany Hluboké, tak i mezi občany sdruženými městy zcela jednoznačný. Do určité míry plní tato forma také funkci podpory cestovního ruchu. Celkem nevyhovující je vzdálenost města Hluboká od města Bela Crkva. Ostatní města leží v těsné blízkosti, a proto dokáží efektivně spolupracovat. S přibývajícím vzdáleností je spolupráce stále těžší a nižší. Jednoznačně tomu však bude dle názoru autorky muset předcházet navýšení částky určené na tuto formu spolupráce. Autorka by doporučila zaměřit se na spolupráci s městem bližší vzdálenosti např. Freistadt, Gmunden, finanční výdaje nebudou tak veliké a spolupráce může být o mnoho efektivnější.

Ve Svazu měst a obcí Jihočeského kraje lze dohledat větší množství aktivit, bohužel ani zde nejsou všechny jeho činnosti pro město využitelné. Proto autorka klade důraz na vzájemnou výměnu zkušeností a informací souvisejících se správou obdobně velkých měst, kdy výhodou je v tomto případě také jejich regionální spřízněnost.

Svaz měst a obcí ČR je celorepubliková organizace a podle autorky jako jediná dokáže hájit společná práva a zájmy členských obcí u nejvyšších republikových orgánů. Největší přínos autorka nachází právě ve společném postupu při vyjednávání, kdy organizace je dokonce povinným připomínkovým místem pro tematicky zaměřené legislativní návrhy. Díky tomu autorka preferuje setrvat ve Svazu měst a obcí ČR i nadále.

Místní akční skupina Hlubocko-Lišovsko s městem Hluboká nad Vltavou spolupracuje velice intenzivně především při financování projektů jednotlivých obcí jak v cestovním ruchu, tak v sociální sféře, z nichž některé mají přesah do katastrů sousedních obcí. Autorka se domnívá, že setrvání města v MAS je jednoznačně stále přínosné.

Rozpočtované výdaje města Hluboká nad Vltavou na meziobecní spolupráci činily za období let 2007-2014 v souhrnu 2 500 tisíc Kč, přičemž roční výdaje mají klesající tendenci.

Autorka doporučuje městu Hluboká nad Vltavou do budoucna nezahajovat další meziobecní spolupráci pomocí dosud nevyužitých forem kooperace, ale spíše upevnit své působení ve formách, kterých se v současné době účastní. Hluboká nad Vltavou je prototypem úspěšně se vyvíjejícího se města, které dokázalo plně využít svůj potenciál. Může být dobrým příkladem pro jiné obce, jejichž zastupitelé uvažují o podobné formě součinnosti v tom smyslu, že svých plánů a cílů ve prospěch obyvatelstva a návštěvníků dosáhnout v naší republice jde.

SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ

Literární zdroje

1. BINEK, J., et al. *Synergie ve venkovském prostoru - Paradoxy rozvoje venkova*. 1. vyd. Brno : GaREP, 2011. 64 s. ISBN 978-80-904308-6-0.
2. CABADA, L., VODIČKA, K. *Politický systém České republiky*. 2. vyd. Praha : Portál, 2007. 374 s. ISBN 978-80-7367-337-6.
3. ČERMÁK, D., VOBECKÁ, J., et al. *Spolupráce, partnerství a participace v místní veřejné správě : význam, praxe, příslib*. 1. vyd. Praha : Sociologické nakladatelství (SLON), 2011. 229 s. ISBN 978-80-7419-067-4.
4. DANICS, Š. *Základy vědy o politice*. 1. vyd. České Budějovice : Vysoká škola evropských a regionálních studií, 2009. 176 s. ISBN 978-80-86708-89-8.
5. DUŠEK, J. *Faktory regionálního růstu a rozvoje (se zaměřením na spolupráci měst a obcí v Jihočeském kraji)*. 1. vyd. České Budějovice : Vysoká škola evropských a regionálních studií, 2010. 294 s. ISBN: 978-80-86708-94-2.
6. DUŠEK, J. *Faktory regionálního růstu a rozvoje (se zaměřením na spolupráci měst a obcí ve Středočeském kraji)*. 1. vyd. České Budějovice : Vysoká škola evropských a regionálních studií, 2011. 100 s. ISBN 978-80-87472-13-2.
7. ERNEKER, J., KRYBUSOVÁ, M., PÁNA, L. *Systémové aspekty veřejné správy*. České Budějovice : Vysoká škola evropských a regionálních studií, 2011. 110 s. ISBN 978-80-86708-98-0.
8. GALVASOVÁ, I., et al. *Spolupráce obcí jako faktor rozvoje*. 1. vyd. Brno : GaREP, 2007. 140 s. ISBN 80-251-20-9.
9. HOLEČEK, J., et al. *Obec a její rozvoj v širších souvislostech*. 1. vyd. Brno : GaREP, 2009. 76 s. ISBN 978-80-904308-2-2.
10. JÁČ, I. *Jedinečnost obce v regionu*. 1. vyd. Příbram : Professional Publishing, 2010. 203 s. ISBN 978-80-7431-038-6.
11. KOLEKTIV AUTORŮ. *Úvod do regionálních věd a veřejné správy*. 4. vyd. Plzeň : Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2004. 447 s. ISBN 80-86473-80-5.
12. MACHÁČEK, J., TOTH, P., WOKOUN, R. *Regionální a municipální ekonomie*. 1. vyd. Praha : Vysoká škola ekonomická v Praze, 2011. 199 s. ISBN 978-80-245-1836-7.
13. PERLÍN, R. *Sborník příspěvků z mezinárodní konference*. 1. vyd. Praha : Česká zemědělská univerzita v Praze, 2006. 587 s. ISBN 80-213-1539-3.

14. TRHLÍNOVÁ, Z. *VIII. Mezinárodní kolokvium o regionálních vědách*. Brno : Masarykova univerzita v Brně, 2005. 352 s. ISBN 80-210-3888-8.
15. SVOBODOVÁ, H., et al. *Synergie ve venkovském prostoru*. 1. vyd. Brno : GaREP, 2011. 114 s. ISBN 978-80-904308-8-4.
16. SVOBODOVÁ, H., et al. *Rozvojový interaktivní audit*. 1. vyd. Brno : GaREP, 2011. 150 s. ISBN 978-80-904308-9-1.
17. VALEŠ, L., et al. *Politologické aspekty veřejné správy*. 1. vyd. Plzeň : Aleš Čeněk, 2006. 246 s. ISBN 80-7380-010-1.
18. WOKOUN, R. *Česká regionální politika v období vstupu do Evropské unie*. 1. vyd. Praha : Vysoká škola ekonomická v Praze, 2003. 328 s. ISBN 80-245-0517-7.

Elektronické zdroje

1. *Aktéři regionální politiky* [online]. Brno : GaREP, 2013 [cit. 2014-11-02]. Dostupné z WWW: <<http://www.regionalnirozvoj.cz/index.php/akteri-regionalni-politiky.html>>.
2. *Aktéři regionálního rozvoje* [online]. Brno : GaREP, 2013 [cit. 2014-12-29]. Dostupné z WWW: <<http://http://www.regionalnirozvoj.cz/index.php/akteri-regionalni-politiky.html>>.
3. *Aktivity nadace* [online]. České Budějovice : NJC, 2011 [cit. 2014-12-28]. Dostupné z WWW: <http://www.jihoceske-cyklostezky.cz/njc/?page_id=146>.
4. *Brožura o zapomenutých tradicích ve městě Hluboká nad Vltavou a jeho okolí stezka* [online]. Hluboká nad Vltavou, 2014 [cit. 2014-01-11]. Dostupné z WWW: <<http://www.hlubokanadvltavou.eu/>>.
5. *Centra pro příhraniční rozvoj lidských zdrojů* [online]. České Budějovice : SMOJK, 2006 [cit. 2014-12-10]. Dostupné z WWW: <<http://www.smojk.cz/centra-pro-preshranicni-rozvoj-lidskych-zdroju/d-2536/p1=5436>>.
6. *Cyklisté i bruslaři jezdí stále častěji s helmou, ukázalo sčítání cyklistů na Hluboké* [online]. České Budějovice : NJC, 2011 [cit. 2014-12-28]. Dostupné z WWW: <<http://www.mashl.cz/364-25-8-2012-cykliste-i-bruslari-jezdi-stale-casteji-s-helmou-ukazalo-scitani-cyklistu-na-hluboke>>.
7. *Členské obce Místní akční skupiny Hlubocko - Lišovsko* [online]. Hluboká nad Vltavou, 20014 [cit. 2014-03-10]. Dostupné z WWW: <<http://www.mashl.cz/clenske-obce.>>.

8. *Členská základna* [online]. Praha : SMO ČR, 2012 [cit. 2014-01-05]. Dostupné z WWW: <<http://www.smocr.cz/clenove/clenska-zakladna.aspx>>.
9. *Členská základna - grafické znázornění* [online]. České Budějovice : SMOJK, 2012 [cit. 2014-12-29]. Dostupné z WWW: <<http://www.smojk.cz/graficke-znazorneni/gs-2159/p1=4559>>.
10. *Diskusní portál k místní Agendě 21 a místní Akci 21* [online]. Praha : Agentura Koniklec, 2002 [cit. 2014-12-20]. Dostupné z WWW: <<http://www.agenda21.cz/k01.php>>.
11. *Evropské zasedání obcí v Hluboké nad Vltavou - výstupy* [online]. České Budějovice : SMOJK, 2009 [cit. 2014-03-08]. Dostupné z WWW: <<http://www.smojk.cz/evropske-zasedani-obci-v-hluboke-nad-vltavou/d-10851/p1=11451>>.
12. *Hippostezky* [online]. České Budějovice : SMOJK, 2006 [cit. 2014-12-08]. Dostupné z WWW: <<http://www.smojk.cz/hippostezky/d-2736/p1=2704>>.
13. *Hlavní cíle* [online]. Praha : SMO ČR, 2012 [cit. 2014-01-05]. Dostupné z WWW: <<http://www.smocr.cz/cz/svaz-mest-a-obci-cr/hlavni-cile/default.aspx>>.
14. *Hlubocký zpravodaj* [online]. Hluboká nad Vltavou, 2011 [cit. 2014-11-10]. Dostupné z WWW: <<http://obcan.hluboka.cz/node/images/zpravodaj/2011-0708-hlubocky-zpravodaj.pdf>>.
15. *Informace o svazku* [online]. Pištín : Svazek obcí Blata, 2014 [cit. 2014-12-28]. Dostupné z WWW: <<http://svazekblata.cz/informace-o-svazku/>>.
16. *Informace o změně právní úpravy sdružovacího práva* [online]. Praha : Ministerstvo vnitra ČR, 2014 [cit. 2014-04-02]. Dostupné z WWW: <<http://www.mvcr.cz/clanek/informace-o-zmene-pravni-upravy-sdruzovaciho-prava-od-1-ledna-2014.aspx>>.
17. *Jak založit zájmové sdružení právnických osob* [online]. Praha : Hlavní město Praha, 2013 [cit. 2014-02-02]. Dostupné z WWW: <http://www.praha.eu/jnp/cz/home/magistrat/jak_si_zaridit_mhmp/ostatni_zivotni_situace/jak_si_zaridit_mhmp-ostatni_zivotni_situace-jak_zalozit_zajmove_sdruzeni_pravnickych.html>.
18. *Jihočeská centrála cestovního ruchu* [online]. Jihočeský kraj, 2008 [cit. 2014-11-10]. Dostupné z WWW: <<http://www.smojk.cz/jihoceska-centrala-cestovniho-ruchu/d-10164/p1=5736>>.

19. *Jihočeské slavnosti vína v Hluboké nad Vltavou* [online]. Hluboká nad Vltavou, 2009 [cit. 2014-01-10]. Dostupné z WWW: <<http://www.hlubokanadvltavou.eu/jihoceske-slavnosti-vina>>.
20. *Koncepce rozvoje cestovního ruchu v Hluboké nad Vltavou* [online]. Hluboká nad Vltavou, 2012 [cit. 2014-11-05]. Dostupné z WWW: <http://www.hlubokanadvltavou.eu/soubory/aktuality/koncepce_hluboka_2012-20.pdf>.
21. *Kontakt* [online]. Pištín : Svazek obcí Blata, 2014 [cit. 2014-12-28]. Dostupné z WWW: <<http://svazekblata.cz/kontakt/>>.
22. *Město a okolí* [online]. Hluboká nad Vltavou, 2012 [cit. 2014-03-05]. Dostupné z WWW: <<http://www.hluboka.cz/mesto-a-okoli>>.
23. *Mikroregiony a místní akční skupiny* [online]. Praha : Ministerstvo vnitra ČR, 2008 [cit. 2014-03-01]. Dostupné z WWW: <<http://www.mvcr.cz/clanek/mikroregiony-a-mistni-akcni-skupiny.aspx>>.
24. *Na Hluboké byla vybudována výjimečná pěší stezka* [online]. Hluboká nad Vltavou, 2011 [cit. 2014-11-10]. Dostupné z WWW: <<http://www.mashl.cz/263-17-6-2011-na-hluboke-byla-vybudovana-vyjimecna-pesi-stezka>>.
25. *Nástroje regionální politiky* [online]. Brno : GaREP, 2010 [cit. 2014-03-02]. Dostupné z WWW: <<http://www.regionalnirozvoj.cz/index.php/nastroje-regionalni-politiky.html>>.
26. *NS MAS České republiky* [online]. Hanušovice : NS MAS ČR, 2012 [cit. 2014-12-20]. Dostupné z WWW: <<http://nsmas.cz/content/uploads/2012/11/Co-je-MAS.pdf>>.
27. *Partnerská města* [online]. Hluboká nad Vltavou, 2003 [cit. 2014-09-05]. Dostupné z WWW: <<http://obcan.hluboka.cz/node/54>>.
28. *Plán rozvoje sociálních služeb* [online]. Hluboká nad Vltavou, 2006 [cit. 2014-11-10]. Dostupné z WWW: <<http://www.komunitni-plan.cz/plan-rozvoje-sluzeb-mas>>.
29. *Profil společnosti* [online]. Hluboká nad Vltavou, 2010 [cit. 2014-11-05]. Dostupné z WWW: <<http://www.mashl.cz/spolecnost>>.
30. *Prohloubení spolupráce mezi SMOJK a OÖGB* [online]. České Budějovice : SMOJK, 2009 [cit. 2014-12-10]. Dostupné z WWW: <<http://www.smojk.cz/prohloubeni-spoluprace-mezi-smojk-a-oogb/d-11360/p1=12460>>.

31. *Předsednictvo* [online]. Praha : SMO ČR, 2012 [cit. 2014-01-05]. Dostupné z WWW: [<http://www.smocr.cz/cz/svaz-mest-a-obci-cr/organy-svazu/predsednictvo/predsednictvo.aspx>](http://www.smocr.cz/cz/svaz-mest-a-obci-cr/organy-svazu/predsednictvo/predsednictvo.aspx).
32. *Přeshraniční komunální veletrh* [online]. České Budějovice : SMOJK, 2002 [cit. 2014-12-29]. Dostupné z WWW: [<http://www.smojk.cz/preshranicni-komunalni-veletrh/d-11841/p1=12741>](http://www.smojk.cz/preshranicni-komunalni-veletrh/d-11841/p1=12741).
33. *Předsednictvo SMOJK* [online]. České Budějovice : SMOJK, 2012 [cit. 2014-12-29]. Dostupné z WWW: [<http://www.smojk.cz/predsednictvo/os-3238/p1=3559>](http://www.smojk.cz/predsednictvo/os-3238/p1=3559).
34. *Regiony a regionalizace* [online]. Brno : GaREP, 2010 [cit. 2014-03-02]. Dostupné z WWW: [<http://www.regionalnirozvoj.cz/index.php/regiony_red.html>](http://www.regionalnirozvoj.cz/index.php/regiony_red.html).
35. *Registr ekonomických subjektů - informace o subjektu SMO ČR* [online]. Praha : ČSÚ, 2012 [cit. 2014-01-05]. Dostupné z WWW: [<http://registry.czso.cz/irsw/detail.jsp?prajed_id=2106047>](http://registry.czso.cz/irsw/detail.jsp?prajed_id=2106047).
36. *Rybářské slavnosti - úvod* [online]. Hluboká nad Vltavou, 2007 [cit. 2014-11-10]. Dostupné z WWW: [<http://www.hlubokanadvltavou.eu/jihoceske-rybarske-slavnosti>](http://www.hlubokanadvltavou.eu/jihoceske-rybarske-slavnosti).
37. *Seznam členských obcí* [online]. České Budějovice : SMOJK, 2012 [cit. 2014-12-29]. Dostupné z WWW: [<http://www.smojk.cz/seznam-clenskych-obci/d-13451/p1=4459>](http://www.smojk.cz/seznam-clenskych-obci/d-13451/p1=4459).
38. *Stanovy SMOJK* [online]. České Budějovice : SMOJK, 2012 [cit. 2014-12-29]. Dostupné z WWW: [<http://www.smojk.cz/stanovy/d-9285/p1=2104>](http://www.smojk.cz/stanovy/d-9285/p1=2104).
39. *Strategie regionálního rozvoje České republiky pro roky 2007-2013* [online]. Praha : Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, 2006 [cit. 2014-10-08]. Dostupné z WWW: [<http://www.mmr.cz/getdoc/f77e14bc-2c26-4884-9fda-b47c24a5294b/Strategie-regionalniho-rozvoje-Ceske-republiky-pro>](http://www.mmr.cz/getdoc/f77e14bc-2c26-4884-9fda-b47c24a5294b/Strategie-regionalniho-rozvoje-Ceske-republiky-pro).
40. *Svaz měst a obcí České republiky* [online]. Praha : Svaz měst a obcí České republiky, 2012 [cit. 2014-11-05]. Dostupné na WWW: [<http://www.smocr.cz/>](http://www.smocr.cz/).
41. *Svazek měst a obcí Budějovicko - sever* [online]. Borek : Svazek měst a obcí Budějovicko - sever, 2014 [cit. 2014-11-05]. Dostupné z WWW: [<http://www.budejovicko-sever.cz/index.php?idh=1&idm=6&ids=1&idc=6>](http://www.budejovicko-sever.cz/index.php?idh=1&idm=6&ids=1&idc=6).

42. *Svazek měst a obcí mikroregionu Budějovicko - sever* [online]. Borek : Svazek měst a obcí Budějovicko - sever, 2014 [cit. 2014-12-29]. Dostupné z WWW: <<http://www.budejovicko-sever.cz/index.php?idh=1>>.
43. *Úřední deska* [online]. Pištín : Svazek obcí Blata, 2014 [cit. 2014-12-28]. Dostupné z WWW: <<http://svazekblata.cz/uredni-deska/archiv/2014/kategorie/3/hospodareni/>>.
44. *Úvod* [online]. České Budějovice : SMOJK, 2002 [cit. 2014-12-29]. Dostupné z WWW: <<http://www.smojk.cz/uvod/d-3293/p1=1504>>.
45. *Úvodní strana* [online]. Pištín : Svazek obcí Blata, 2014 [cit. 2014-12-28]. Dostupné z WWW: <<http://svazekblata.cz/>>.
46. *Výlovy jihočeských rybníků* [online]. České Budějovice : SMOJK, 2008 [cit. 2014-03-08]. Dostupné z WWW: <<http://www.smojk.cz/vylovy-jihoceskych-rybniku/d-2836/p1=5036>>.
47. *Vymezení projektového území* [online]. Linz : Země Horní Rakousko, 2013 [cit. 2014-02-02]. Dostupné z WWW: <http://www.evropskyregion.cz/xchg/SID-A429E702-26240615/hs.xsl/16_CS_Y_HTML.htm>.
48. *Základní dokumenty* [online]. Praha : SMO ČR, 2012 [cit. 2014-01-05]. Dostupné z WWW: <<http://www.smocr.cz/cz/svaz-mest-a-obci-cr/zakladni-dokumenty/default.aspx>>.
49. *Základní informace* [online]. České Budějovice : NJC, 2011 [cit. 2014-12-28]. Dostupné z WWW: <http://www.jihoceske-cyklostezky.cz/njc/?page_id=2>.
50. *Zřizovatelé* [online]. České Budějovice : NJC, 2011 [cit. 2014-12-28]. Dostupné z WWW: <http://www.jihoceske-cyklostezky.cz/njc/?page_id=72>.

Legislativní dokumenty

1. ČESKO. Zákon č. 1 ze dne 16. prosince 1992 Ústava České republiky. In *Sbírka zákonů České republiky*. 1993, částka 1, s. 15. Dostupné z WWW: <<http://portal.gov.cz/app/zakony/zakonStruct.jsp?page=0&idBiblio=40450&recShow=12&fulltext=&nr=1~2F1993&part=&name=&rpp=15#parCnt>>.
2. ČESKO. Zákon č. 128 ze dne 12. dubna 2000 o obcích. In *Sbírka zákonů České republiky*. 2000, částka 38, s. 1744-1745. Dostupné z WWW: <<http://portal.gov.cz/app/zakony/zakonStruct.jsp?page=0&idBiblio=49296&recShow=7&fulltext=&nr=128~2F2000&part=&name=&rpp=15#parCnt>>.
3. ČESKO. Zákon č. 227 ze dne 3. září 1997 o nadacích a nadačních fondech. In *Sbírka zákonů České republiky*. 1997, částka 80, s. 4730. Dostupné z WWW:

<<http://portal.gov.cz/app/zakony/zakonStruct.jsp?page=0&idBiblio=45558&recShow=2&nr=227~2F1997&rpp=100#parCnt>>.

4. ČESKO. Zákon č. 248 ze dne 29. června 2000 o podpoře regionálního rozvoje. In *Sbírka zákonů České republiky*. 2000, částka 73, s. 3549. Dostupné z WWW: <<http://portal.gov.cz/app/zakony/zakonPar.jsp?page=0&idBiblio=49565&recShow=1&fulltext=&nr=248~2F2000&part=&name=&rpp=15#parCnt>>.

SEZNAM GRAFŮ, TABULEK A OBRÁZKŮ

Seznam grafů

Graf č. 1 - Členská základna - grafické znázornění	48
--	----

Seznam tabulek

Tabulka č. 1 - Aktéři regionálního rozvoje	18
Tabulka č. 2 - Právní formy spolupráce obcí	25
Tabulka č. 3 - Příjmy Svazku obcí Blata pro rok 2014	39
Tabulka č. 4 - Výdaje Svazku obcí Blata pro rok 2014	40

Seznam obrázků

Obrázek č. 1 - Schéma členění způsobů a forem spolupráce obcí podle území a spolupracujících subjektů	26
Obrázek č. 2 - Euroregiony v České republice	31
Obrázek č. 3 - Svazek měst a obcí mikroregionu Budějovicko - sever	37
Obrázek č. 4 - Správní obvod Místní akční skupiny Hlubocko - Lišovsko	41