

**VYSOKÁ ŠKOLA EVROPSKÝCH A REGIONÁLNÍCH  
STUDIÍ, O. P. S., ČESKÉ BUDĚJOVICE**

**BAKALÁŘSKÁ PRÁCE**

**MOŽNOSTI PŘEROZDĚLOVÁNÍ VEŘEJNÝCH FINANCÍ  
NEZISKOVÝM ORGANIZACÍM  
VE MĚSTĚ ZRUČ NAD SÁZAVOU**

**Autor práce:** Andrea Pacalová

**Studijní obor:** Bezpečnostně právní činnost ve veřejné správě

**Forma studia:** Kombinovaná

**Vedoucí práce:** Doc. Dr. Mgr. Lubomír Pána, Ph.D.

**Katedra:** Právních oborů a bezpečnostních studií

**2014**

Prohlašuji, že jsem bakalářskou práci vypracovala samostatně, na základě vlastních zjištění a s použitím odborné literatury a materiálů uvedených v této práci.

Souhlasím, aby práce byla uložena v knihovně Vysoké školy evropských a regionálních studií v Českých Budějovicích a zpřístupněna v souladu s § 47b zákona č. 111/1998 Sb. v platném znění.

.....

Děkuji vedoucímu mé bakalářské práce doc. Dr. Mgr. Lubomíru Pánovi, Ph.D., za odborné konzultace, cenné rady, připomínky a vedení mé práce, paní Ludmile Vlkové za informace z městského úřadu, paní Mgr. Lence Matyskové za provedené korektury.

V neposlední řadě děkuji své rodině za podporu.

## **Abstrakt**

PACALOVÁ, A. *Možnosti přerozdělování veřejných financí neziskovým organizacím ve městě Zruč nad Sázavou: bakalářská práce*. České Budějovice: Vysoká škola evropských a regionálních studií, o. p. s., 2014. 54 s. Vedoucí bakalářské práce doc. Dr. Mgr. Lubomír Pána, Ph.D.

**Klíčová slova:** finanční zdroje, grant, nezisková organizace, spolek, veřejné finance.

Práce analyzuje rozdělování veřejných financí neziskovým organizacím ve městě Zruč nad Sázavou. Teoretickým způsobem v širším smyslu osvětluje základní východiska, pojmosloví, právní a ekonomické souvislosti rozdělování veřejných financí. V práci je v užším smyslu analyticky osvětlena problematika rozpočtů města za určující období 2008-2012 pro neziskové organizace. V praktické části jsou uvedeny výsledky analýz neziskových organizací a zastupitelů města. Při analýze byla použita metoda zpracování dat pomocí ankety u neziskových organizací, zastupitelů a rozhovor se starostou města.

## **Abstract**

PACALOVÁ, A. *Options redistribution of public finances nonprofits in Zruč nad Sázavou*: Thesis. České Budějovice: College of European and Regional Studies, 2014. 54 p. with the Thesis Supervisor doc. Dr. Mgr. Lubomír Pána, Ph.D.

**Key words:** finance resources, grant, nonprofit organization, society, public finance

The bachelor thesis analyses a distribution of public finance of nonprofit organizations in Zruč nad Sázavou. Broadly in theoretic way it clarifies basic solutions, terminology, legal and economic links of distribution of public finances. The thesis approximates problems with city's budgets in years 2008-2012 for nonprofit organization. The results of analysis of nonprofit organizations and municipal council are brought out in practical part. The analysis was made by using inquiries for nonprofit organizations, municipal council and by interview with the mayor of the city.

## Obsah:

Úvod.....	6
1 CÍL A METODIKA BAKALÁŘSKÉ PRÁCE .....	7
2 Teoretické vymezení základního pojmosloví a východiska .....	9
2.1 Struktura veřejné správy v České republice .....	9
2.2 Vztah veřejného a soukromého sektoru .....	12
2.3 Rizika využití principu spolupráce a partnerství .....	14
3 Role neziskových organizací ve veřejné správě.....	17
3.1 Rozpočet a rozpočtový proces.....	17
3.2 Subvence a granty určené soukromým subjektům .....	20
4 Spolupráce veřejné správy s neziskovou sférou ve Zruči nad Sázavou.....	22
4.1 Podpora spolupráce a partnerství veřejného a soukromého sektoru a zabezpečování veřejných a smíšených statků.....	22
4.2 Konkrétní spolupráce veřejné správy a neziskové sféry ve Zruči nad Sázavou....	27
5 Analýza spolkové činnosti a Vyhodnocení anket .....	35
5.1 Spolková činnost ve městě Zruč nad Sázavou .....	35
5.2 Vyhodnocení anket Zruč nad Sázavou .....	40
Závěr .....	47
SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ .....	50
PŘÍLOHY: .....	54

# ÚVOD

*Motto:*

*„Jakmile jde o peníze, jsou všichni lidé stejného náboženství.“*

*Voltaire – francouzský spisovatel (1694 - 1778)*

Ekonomové a politici se nejen v České republice zabývají otázkou vyrovnaného hospodaření s veřejnými prostředky. Veřejné finance jsou peníze nás všech. Státy a územně samosprávné celky tyto peníze alokují a přerozdělují. Za správu veřejných peněz jsou zodpovědní všichni voliči, neboť veřejnou volbou dávají politikům právo o nich rozhodovat. Při tvorbě rozpočtu bývají často i bouřlivé debaty obyvatel s politiky, kdy každý z žadatelů prosazuje svůj zájem a je jen věcí politika, jak se rozhodne. Prioritou pro veřejnou správu a zastupitele města by mělo být zdravě se rozvíjející, fungující a bezpečné místo pro jeho obyvatele, kde budou jasně nastavená pravidla pro čerpání veřejných financí. To je ale plně v kompetenci veřejné správy.

Práce se zabývá přerozdělováním veřejných financí pro neziskové organizace působící ve městě Zruč nad Sázavou. Za sledované období 2008-2012 lze vidět souvislosti mezi čerpáním přidělených financí přímo z městského rozpočtu pro neziskové organizace na jejich činnost a rozdělování alokovaných peněz za stejné období z městského grantu.

Výběr posuzované lokality vyplývá z mého osobního zájmu, kterým je zjistit jakým způsobem jsou v našem městě rozdělovány veřejné finance. Jestli jednotlivé organizace umí získat prostředky na svoji činnost i z jiných zdrojů (kraj, ministerstva, EU, granty, donátoři apod.) a jaký mají volení zastupitelé města přehled o toku těchto veřejných peněz.

Jsem členkou několika neziskových organizací ve městě, a proto jsem hledala řešení pro transparentní rozdělování veřejných financí pro neziskové organizace v našem městě. Tato práce by měla poukázat na nerovnosti při rozdělování veřejných financí spolkům.

# 1 CÍL A METODIKA BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Hlavním cílem této bakalářské práce na téma *Možnosti přerozdělování veřejných financí neziskovým organizacím ve městě Zruč nad Sázavou*, je zjistit hodnotící kritéria pro rozdělování finančních prostředků z rozpočtu města pro neziskové organizace ve městě. Dílčími cíli práce je porovnání přidělování veřejných prostředků z městského rozpočtu pro tyto organizace a upřesnění čerpání veřejných financí z rozpočtu města jednotlivými organizacemi.

Dalším cílem je analyzovat spolkovou činnost neziskových organizací působících ve městě z historického hlediska, z pohledu členské základny a financování. Poukázat na to, jak je uzavíráno partnerství s městem a na některé další možnosti, metody a formy spolupráce mezi spolky samotnými. Pomocí sociologického výzkumu – ankety zjistit, zda zastupitelé vědí o toku těchto veřejných peněz; o jakých částkách, určených pro neziskový sektor, při sestavování, schvalování rozpočtu hlasují; zda mají přehled o činnosti a počtu neziskových organizací působících ve městě.

V teoretické části je obecně popsán rozpočet, jeho proces, vztah mezi veřejnou správou a soukromými subjekty, včetně rizik plynoucích z tohoto vztahu. V teorii je čerpáno z těchto autorů: Peková (2008), Provazníková, Sedláčková (2009), Kavan, Dostál (2012) a, kteří se veřejnými financemi a dobrovolnickou prací v obcích zabývali.

V práci byla použita empirická metodika dotazování, při zachování otevřenosti. Každé občanské sdružení, nezisková nebo zájmová organizace (dále jen spolek), které jsou registrovány ve Zručí nad Sázavou a mají přehled o rozpočtu a členské základně jejich organizace, obdrželo po jednom anketním listě. Každý zastupitel obdržel anketní list. Získaná statistická data za spolky nebyla anonymní. Členové městského zastupitelstva na anketu odpovídali anonymně.

Pro analýzu byla hodnocena data v časovém období 2008-2012. Výstupem této metody byla konkrétní statistická data a poznatky, zpracované do tabulek a přehledů. Data a poznatky jsou pouze z nevelkého vzorku rozdaných anket. Komparací jsou jednotlivé anketní listy posouzeny a analyzovány: kdo, jakým způsobem a kolik veřejných financí získal a na jaký účel je použil.



Při hledání alternativy přerozdělování veřejných financí z rozpočtu města nebyla nalezena jednotná metodika pro přerozdělování veřejných financí, jako účelové dotace rozpočtu města, pro neziskové organizace působící ve městě. Tato práce může být také využita jako dílčí návod při posuzování rozhodování o rozdělování finančních prostředků z městského rozpočtu a kontrole jejich čerpání.

## 2 TEORETICKÉ VYMEZENÍ ZÁKLADNÍHO POJMOSLOVÍ A VÝCHODISKA

### 2.1 Struktura veřejné správy v České republice

#### *Územní státní správy*

„V České republice existuje v současné době dvoustupňový systém územní státní správy. První stupeň je tvořen obecními úřady, popřípadě pověřenými obecními úřady a úřady s rozšířenou působností, které vykonávají řadu úkolů státní správy v rámci přenesené působnosti. Druhý stupeň tvoří krajské úřady, které vznikly na základě ústavního zákona č. 347/1997 Sb., o vytvoření vyšších územních samosprávných celků, jako nový prvek v soustavě územních orgánů na základě voleb do krajských zastupitelstev v roce 2000.“<sup>1</sup>

#### *Územní samospráva*

„Základní jednotkou územní samosprávy podle Ústavy ČR (ústavní zákon č. 1/1993 hlava VII čl. 99) je obec (někdy se používá i výraz místní samospráva). Vyšším (druhým) stupněm dle ústavy jsou vyšší územní správní celky (dále jen VÚSC), které nesou název kraj a reálně vznikly 1. 1. 2001 na základě zákona č. 347/1997 Sb. Podle zákona bylo na území České republiky vymezeno 14 vyšších územních samosprávných celků – krajů.“<sup>2</sup>

Jak uvádí Provažníková a Sedláčková ve své knize financování měst, obcí a regionů teorie a praxe: „V rámci reformy veřejné správy byl schválen nový zákon č. 128/2000 Sb., o obcích, (obecním zřízení), který nabyl účinnosti dne 01. 01. 2001. Obec je základním územním samosprávným společenstvím občanů na územním celku vymezeném hranicí územní obce. Je vymezena jako veřejnoprávní korporace, která má vlastní majetek a hospodaří s ním. Má vlastní finanční prostředky a sestavuje svůj vlastní rozpočet.“

---

<sup>1</sup> PROVAŽNÍKOVÁ, R. a SEDLÁČKOVÁ, O. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. Praha, 2009, s. 24-25.

<sup>2</sup> PROVAŽNÍKOVÁ, R. a SEDLÁČKOVÁ, O. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. Praha, 2009, s. 27-29.

Působnost obcí se dělí na samostatnou (někdy označovanou jako vlastní) a přenesenou v rozsahu stanoveném zákony. Samospráva veřejných záležitostí se uskutečňuje prostřednictvím volených orgánů – zastupitelstev a přímým hlasováním obyvatel v místním referendu. Samostatná působnost představuje decentralizaci veřejné správy, u přenesené působnosti jde o výraz dekoncentrace.

V současné době podle míry přenesení státní správy rozlišujeme tyto kategorie obcí: obec, obec s matričním úřadem, obec se stavebním úřadem, obec s pověřeným obecním úřadem a obec s rozšířenou působností.

Obce a kraje mohou pro zajišťování služeb uzavírat smlouvy nebo dohody o financování s občanskými sdruženími. To je obvyklé v oblasti sociálních služeb a kulturní činnosti. Tyto organizace mají obvykle formu dobrovolných sdružení založených registrací stanov u Ministerstva vnitra ČR. Lze sem zařadit i poskytování statků a služeb formou nadací a nadačních fondů.

Širší rámec pro zajišťování místních veřejných služeb nabízí zákon č. 248/1995 Sb., o obecně prospěšných společnostech. Tyto organizace musí poskytovat veřejně prospěšné služby definované v zakládací listině (např. Veřejná sociální péče, kultura, sport) za podmínek rovných pro všechny uživatele.<sup>3</sup>

Zásadní změny legislativy neziskových organizací zavádí zákonný přepis č. 89/2012 Sb. občanský zákoník (dále jen NOZ)<sup>4</sup>, s cílem zvýšení transparentnosti těchto subjektů.

Podle právní úpravy účinné do 31. 12. 2013, pro vznik a fungování sdružení stačilo splnit tyto podmínky - 3 osoby, poměrně jednoduše napsané stanovy a registrace u ministerstva vnitra, (dále jen MV) a pro zánik sdružení naplnit jeden z důvodů uvedených ve stanovách. Nový občanský zákoník již stanovuje zákonná pravidla i pro vnitřní poměry spolku, pobočného spolku. Stanovy musí obsahovat ustanovení, která nebudou v rozporu s tzv. kogentními ustanoveními NOZ. Je tedy potřeba udělat revizi

---

<sup>3</sup> PROVAZNÍKOVÁ, R. a SEDLÁČKOVÁ, O. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. Praha, 2009, s. 247-248.

<sup>4</sup> ČESKO. Zákon č.89/2012 občanský zákoník. In *Sbírka zákonů, České republiky*. 2012, částka 33, s. 67. [14.05.2014] Dostupné také z WWW: <http://portal.gov.cz/app/zakony/zakonInfo.jsp?idBiblio=74907&fulltext=&nr=&part=&name=ob~C4~8Dansk~C3~BD~20z~C3~A1kon~C3~ADk&rpp=15#local-content>.

stávajících stanov a dát je do souladu s NOZ do 3 let od účinnosti NOZ, tj. do 1. 1. 2017. Spolky budou muset podle ust. § 216 NOZ mít v názvu uvedenou právní formu, tzn. spolek, zapsaný spolek, postačí však zkratka „z. s.“. Tuto změnu musí provést do 2 let od účinnosti NOZ. Název pobočného spolku musí obsahovat příznačný prvek názvu hlavního spolku a vyjádřit jeho vlastnost pobočného spolku. Občanské sdružení se může též transformovat na sociální družstvo, které upravuje zákon č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích.

Ke změně této legislativy Plzeňský kraj na svých stránkách uvádí: „Každá nezisková organizace má nově povinnost se zapsat do příslušného veřejného rejstříku. Sdružení registrovaná u MV do 31. 12. 2013 jsou automaticky převedena do příslušného veřejného rejstříku, povinností však každého statutárního zástupce je doplnit potřebné údaje v příslušném rejstříku do 3 let od účinnosti NOZ. Toto však neplatí u organizačních jednotek sdružení (pobočných spolků), v tomto případě musí hlavní spolek (laicky tzv. *matka*) podat do 3 let od účinnosti NOZ návrh na zápis *pobočného spolku* do rejstříku, jinak posledním dnem této lhůty *pobočný spolek* zaniká. Jako příklad této právní formy uvádím sbory dobrovolných hasičů, které mají jako svoji *matku* Sdružení hasičů Čech, Moravy a Slezska.“<sup>5</sup>

Zánik spolku se od 01. 01. 2014 řídí ustanoveními § 268 - 302 občanského zákoníku (likvidace spolku, fúze spolku a rozdělení spolku). V novém zákoně je také přímo řešena likvidace spolku při čerpání veřejných financí. Cituji: „Obdržel-li spolek účelově vázané plnění z veřejného rozpočtu, ustanovení § 272 se nepoužije a likvidátor naloží s příslušnou částí likvidačního zůstatku podle rozhodnutí příslušného orgánu.“<sup>6</sup>

Pro fungování územní samosprávy je třeba dle Provazníkové vytvořit tyto předpoklady: „Každý stupeň územního samosprávného celku je tedy vymezen geograficky, ve kterém žije společenství občanů a realizuje samosprávu veřejných záležitostí, které se týkají daného společenství občanů. Rozhodování je založeno na veřejné volbě a je realizováno buď přímou volbou, nebo nepřímou.“ Dále Provazníková

---

<sup>5</sup>Plzeňský kraj. *Změny legislativy*: online [5.06.2014], Dostupné z <http://www.plzensky-kraj.cz/cs/clanek/zmeny-legislativy-vyznamne-zasahnou-i-neziskove-organizace>.

<sup>6</sup>ČESKO. Zákon č.89/2012 občanský zákoník. In *Sbírka zákonů České republiky*. 2012, částka 33, s. 67. online [14.05.2014], Dostupné také z WWW: <http://portal.gov.cz/app/zakony/zakonInfo.jsp?idBiblio=74907&fulltext=&nr=&part=&name=ob~C4~8Dansk~C3~BD~20z~C3~A1kon~C3~ADk&rpp=15#local-content>.

o rozhodovací pravomoci uvádí: “I když rozhodovací pravomoc v systému zastupitelské demokracie mají volené orgány obcí a kraje, občané se mohou zapojit do práce v iniciativních a poradních orgánech. Občané tak mohou lépe kontrolovat činnost volených zástupců a realizaci volebních programů jednotlivých politických stran, mohou také lépe projevit své preference a potřeby v oblasti lokálních a regionálních statků a služeb. K ekonomickým předpokladům patří zejména vlastnictví majetku a právo s ním hospodařit v souladu s vlastnickým právem. Dále možnost získávání vlastních finančních prostředků a sestavování vlastního rozpočtu a hospodaření podle něho.”<sup>7</sup>

Při rozhodování o rozpočtu veřejných financí by měly být jasně stanové cíle. Tyto cíle by měly vycházet z dlouhodobého strategického rozvoje a z územního plánu dané lokality. Jak uvádí Procházková v knize *Monitoring zdrojů ohrožených území*: „Základním cílem řízení každého státu je zajistit ochranu životů, zdraví a bezpečí lidí, existenci a rozvoj státu již od počátku historie lidské společnosti. V historické době byla do této kategorie zahrnuta i ochrana majetku (majetek je soubor věcí, práv a závazků náležící určitému subjektu), protože majetek představuje potenciál, který umožňuje ochranu životů, zdraví a bezpečí lidí i rozvoj. Rozvoj poznání a zkušeností během 20 století vedl k tomu, že do chráněných zájmů (někdy se též používá právem chráněných) bylo zařazeno životní prostředí a do právních předpisů byla instalována péče o jeho zachování a rozvoj. Jeho dobrá kvalita totiž zásadním způsobem předurčuje kvalitu života a zdraví lidí. Postupem doby byla pochopena i role technologií a infrastruktur pro zajištění ochrany životů, zdraví a bezpečí lidí, majetku a veřejného blaha.”<sup>8</sup> S tímto názorem souhlasím.

## 2.2 Vztah veřejného a soukromého sektoru

Veřejný a soukromý sektor jsou v posledním období značně provázány. Peková o tomto stavu uvádí: „Od 80. a 90. let 20. století se ve vyspělých zemích začaly masivněji prosazovat alternativními způsoby zajištění produkce a distribuce veřejných

---

<sup>7</sup> PROVAZNÍKOVÁ, R. a SEDLÁČKOVÁ, O. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*, Praha: 2009, s.16.

<sup>8</sup> PROCHAŽKOVÁ, D. *Monitoring zdrojů ohrožení v území*, VŠERS České Budějovice 2009, s. 9.

statků. Důvodem jejich uplatnění byly výrazné strukturální posuny ve společnosti a ekonomice spojené s technologickým pokrokem a na ně navazující změny ve složení statků, které veřejná správa spolu s veřejným sektorem zabezpečují. U řady statků, doposud poskytovaných veřejným sektorem, dochází k oslabování některých jejich typických znaků. Snižuje se kapitálová náročnost vstupu do odvětví, která historicky vedla ke vzniku síťových monopolů. Díky výraznému poklesu cen monitorovacích a měřicích zařízení se nadále oslabuje princip nevyčísitelnosti ze spotřeby.

Jinou příčinou je i oživení liberálních přístupů v politické praxi zdůrazňující problémy alokační efektivity veřejného sektoru a požadující redefinici role veřejné správy při zajišťování potřeb obyvatel prostřednictvím veřejných statků.

Dalším důvodem je snížení schopnosti zajistit materiální a technické předpoklady produkce a financování poskytování některých veřejných statků ze strany veřejného sektoru. Příčinou je zvýšení technologické a intelektuální náročnosti výroby statků, respektive poskytování služeb. Zvyšuje se tlak na využívání znalostí, což často ústí v potřebu nákupu práv k duševnímu vlastnictví, roste náročnost pořízení potřebného zařízení. Tento stav je doprovázený růstem cen vstupů na jedné straně a snížením disponibilních zdrojů veřejného sektoru na straně druhé.

Třetím důvodem byl růst tlaku ze strany občanů (občanské společnosti) na zvýšení účelnosti veřejných zásahů, posílení alokační efektivity i hospodárnosti.

Spolupráce či partnerství veřejného a soukromého sektoru (dále také PPP) je jednou z forem veřejného obstarávání, tj. řešení potřeb veřejného sektoru garantujícího nabídku konkrétních veřejných statků. Tradičnější zadávání veřejných zakázek soukromým dodavatelům znamená zapojení soukromého sektoru při poskytování veřejných statků a služeb. Tento postup však zpravidla nevytváří partnerství mezi obcí, krajem a soukromým subjektem. Je zaměřen na řešení dílčích úkolů spojených s aktivitami územní samosprávy.“<sup>9</sup>

Spolupráce je širším pojmem, který vždy zahrnuje partnerství.

---

<sup>9</sup> PEKOVÁ, J., *Veřejná správa a finance veřejného sektoru*. 3., aktualiz. a rozš. vyd. Praha: ASPI, 2008, 712 s. s. 634.

Jak dále Peková uvádí: “Na straně politických představitelů územní samosprávy je impulsem k navazování spolupráce potřeba uspokojit poptávku voličů manifestovanou v průběhu volebního klání, k čemuž se obyvatelé vítězové voleb zavázali<sup>10</sup>”.

Představitelé územní samosprávy, obce či kraje, volí takového producenta veřejných statků, který je schopen zajistit výrobu požadovaného množství s nejnižšími náklady. Samotný způsob zajištění výroby je v tomto případě sekundární. Statky jsou poskytovány soukromým sektorem při jeho výrobě ve vlastních zařízeních, případně veřejných zařízeních, spravovaných však soukromou společností. Tato úspora, která tak vzniká samosprávě, bývá označována za přidanou hodnotu partnerství a ve vazbě s nákladovou úsporou pak hodnotou za peníze (value for money), respektive protihodnotou partnerství.

### **2.3 Rizika využití principu spolupráce a partnerství**

Při spolupráci a partnerství neziskového sektoru s veřejnou správou, mohou být na obou stranách značná rizika plynoucí z toho partnerství. Největší zdroje rizik jsou dle Pekové na straně územní samosprávy tyto:

„Zdroje rizik na straně územní samosprávy:<sup>11</sup>

- a) složitost právní úpravy smluvního vztahu v případě dlouhodobě uzavíraných strategických partnerství (např. koncese),
- b) náročnost využívání finančních a ekonomických analýz důležitých pro posouzení výhodnosti partnerství, ale i pro sledování naplňování uzavřených dohod,
- c) nízká obeznamenost úředníků územní samosprávy a zaměstnanců podřízených organizací s danou problematikou, právními a ekonomickými aspekty spolupráce,
- d) rozdělení rizik mezi veřejný a soukromý subjekt v neprospěch veřejného,

---

<sup>10</sup>PEKOVÁ, J., *Veřejná správa a finance veřejného sektoru*. 3., aktualiz. a rozš. vyd. Praha: ASPI, 2008, 712 s. 637-642.

<sup>11</sup> PEKOVÁ, J., *Veřejná správa a finance veřejného sektoru*. 3., aktualiz. a rozš. vyd. Praha: ASPI, 2008, s. 644.

- e) chybně nastavený systém poplatků, vyrovnávacích plateb či finančních toků mezi samosprávou a soukromým subjektem,
- f) vytváření dlouhodobých závazků veřejných rozpočtů v případě uzavírání dlouhodobých strategických partnerství.

Dále, jak píše Peková: „Předpokladem úspěšného uplatnění přístupu a dosažení úspor je především kvalitní institucionální prostředí. V případě absence základních právních institutů, či pouhé jejich formálnosti a neschopnosti je v reálu prosadit, nelze tento přístup realizovat. Možnost využívání principu partnerství tedy úzce souvisí i s existencí právního státu, právní jistoty participujících stran, reálné možnosti dosáhnout svých práv. Spolupráce a partnerství jsou realizovatelné tradičními nástroji práva (lze využít ustanovení obchodního a občanského zákoníku), některé formy však zpravidla vyžadují zvláštní právní úpravu (např. koncese). Důležitým předpokladem efektivní spolupráce je vymahatelnost uzavřené smlouvy ze strany obou participujících stran.

Další nezbytnou podmínkou je otevřené a transparentní výběrové řízení, které zajistí výběr nejvhodnějšího partnera. Odtud plyne, že zvláště v těchto případech je třeba klást důraz na průhlednost výběrového procesu, přehlednost nastavených vztahů a transparentnost průběhu vlastní realizace spolupráce.“<sup>12</sup>

Změnou legislativy občanského zákoníku č. 89/2012 Sb. došlo při zakládání nových zájmových sdružení ke zvýšení jejich transparentnosti. Sdružování a dobrovolnictví občanů je úzce spjato s vývojem a fungováním zdravé lidské společnosti. Lidé se sdružují v zájmových organizacích (zahrádkáři, včelaři, kynologové, sportovci apod.) k rozvíjení společného zájmu. Dobrovolnictví je, dle mého názoru, činnost zaměřená v sociální sféře zejména na pomáhání. Zájmová sdružení a dobrovolnické organizace (dále jen Spolky) jsou při spolupráci s veřejnou správou ve vzájemné interakci. Prosperující obce poskytují ze svých zdrojů a z veřejného rozpočtu organizacím materiální, technickou, poradenskou a finanční pomoc. Spolky přispívají ke zdravému fungování rozvoje obcí, kdy se obyvatelé podílí na občanské angažovanosti, sebeuplatnění, zvýšení schopností, dovedností a v neposlední řadě na protipožární prevenci a primární prevenci proti kriminalitě. Tato vzájemná

---

<sup>12</sup>PEKOVÁ, J., *Veřejná správa a finance veřejného sektoru*. 3., aktualiz. a rozš. vyd. Praha: ASPI, 2008, 712 s. ISBN 978-80-7357-351-5, s. 643.



interakce není nikde zakotvena v žádném psaném zákoně, ale vychází z nepsaných norem kooperace v lidské populaci. Velice záleží na míře empatie zvolených zastupitelů (z komunálních a krajských voleb) k této spolupráci. Domnívám se, že při plánování dlouhodobého rozvoje obce by měla být podpora činnosti Spolků ve Strategickém plánu obce zakotvena.

## 3 ROLE NEZISKOVÝCH ORGANIZACÍ VE VEŘEJNÉ SPRÁVĚ

### 3.1 Rozpočet a rozpočtový proces

Rozpočet je přerozdělování peněz na straně příjmu a vydání. U veřejných rozpočtů v obcích se přerozdělování financí řídí ustanoveními zákona č. 250/2000Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů<sup>13</sup>.

Jak uvádí Provažníková: „V rámci soustavy veřejných rozpočtů jsou na úrovni územních samosprávných celků sestavovány rozpočty obce nebo kraje. Rozpočty územních samosprávných celků jsou označovány jako decentralizované peněžní fondy, ve kterých se soustřeďují jak příjmy, které obec získá na základě jejich přerozdělení v rozpočtové soustavě, tak příjmy generované jejich vlastní činností a ty se rozdělují a používají na financování veřejných a smíšených statků prostřednictvím veřejného sektoru územní samosprávy nebo prostřednictvím soukromého sektoru. Rozpočet a celý rozpočtový proces lze chápat jako nástroj zabezpečení a financování obecní politiky, nástroj, který dává do souladu plánované příjmy a výdaje obce.“<sup>14</sup>

Peková o územním rozpočtu uvádí : „Další funkce, které územní rozpočet jako nástroj finančního hospodaření plní, je jeho úloha jako finančního plánu. K dalším funkcím územních rozpočtů jako nástroje realizace koncepce ekonomického a sociálního rozvoje daného území lze zařadit: stanovuje priority v rámci lokálních veřejných statků a služeb, které obec poskytuje, alokuje zdroje mezi různé činnosti obce, stanoví úroveň a zaměření činností obce během následujícího období v rámci existujících zákonných norem rozhoduje o úrovni zdanění a výši poplatků, které se budou vybírat během následujícího roku, poskytuje úplné informace o finanční situaci a o plánech obce, které slouží jako základ pro měření efektivnosti operací obce.

---

<sup>13</sup> ČESKO. Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů. In Sbíрка zákonů České republiky.2000, částka 73/2000, s.3557. [14.05.2014], Dostupné z [www http://portal.gov.cz/app/zakony/zakonInfo.jsp?idBiblio=49567&fulltext=&nr=250&part=&name=&rpp=15#local-content](http://portal.gov.cz/app/zakony/zakonInfo.jsp?idBiblio=49567&fulltext=&nr=250&part=&name=&rpp=15#local-content).

<sup>14</sup> PROVAŽNÍKOVÁ, R. a SEDLÁČKOVÁ, O. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*, Praha: 2009, s. 57-59.

Pod rozpočtovým procesem rozumíme souhrn činností, které jsou nezbytné k řízení hospodaření územního samostatného celku v daném období:<sup>15</sup>

- analýza minulosti a stanovení priorit pro rozpočtové období
- sestavení návrhu rozpočtu
- projednávání a schválení
- kontrola plnění rozpočtu
- přehled o skutečném plnění rozpočtu – závěrečný účet
- následná kontrola
- aktualizace programu rozvoje a rozpočtového výhledu

Nestátní neziskové organizace hrají důležitou roli v sociální interakci života místních obyvatel. Spolky plní úlohu sounáležitosti a poskytují služby, které město a jeho správa nejsou schopny zajistit. Jsou to dobrovolnické organizace a jejich práci lze hodnotit jako úsporu veřejných rozpočtů. Nejdůležitějším znakem neziskových organizací je dobrovolnická činnost.

Dobrovolnictví, jak uvádí Kavan: „...je osvědčeným fenoménem v historii vývoje společnosti. Dobrá vůle pomáhat vede k podpoře strádajících, zasažených a je konáno dobro ve prospěch druhého člověka. Z opačné strany je rovněž nezbytné neopomenout obohacení a do určité míry i sebeuspokojení konajícího dobrovolníka. Neméně podstatné je uvědomit si, že v místě mimořádné události s cílem zachraňovat a pomáhat se setkávají dvě do značné míry odlišné skupiny osob v různých stupních organizovanosti. Jako první jsou zpravidla na místě mimořádné události profesionální záchranáři, kteří svoji činnost vykonávají jako své zaměstnání. Následně se na místo mimořádné události mohou dostavit členové jednotek sboru dobrovolných hasičů obce, zaměstnanci neziskových organizací (NNO) nebo dobrovolníci. Třetí skupinou mohou být pracovníci krizového řízení, kteří mají možnost se s NNO a dobrovolníky setkat

---

<sup>15</sup> PROVAZNÍKOVÁ, R. a SEDLÁČKOVÁ, O. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*, Praha: 2009, s. 70.

velice málo. Je zřejmé, že všechny uvedené skupiny mají společný cíl, ale mnohdy odlišné prostředky, časové možnosti a motivaci.<sup>16</sup>

Vyjádřit v penězích úsporu při dobrovolnické činnosti lze jen těžko, Kavan dále uvádí: „Je zřejmé, že pokud by se měl záchranný systém spoléhat pouze na profesionální hasiče, bylo by nutné výrazně zvýšit náklady na provoz Hasičského záchranného sboru ČR. V opačném případě by hrozily vyšší škody na majetku a lidských životech následkem mimořádných událostí. Hodnota práce dobrovolníků nám tak může podat velmi hrubou ilustraci o nákladech, které dobrovolníci při mimořádných událostech ušetří veřejným rozpočtům. Velmi hrubou proto, že řada veřejných institucí přispívá NNO na dobrovolnickou činnost při mimořádných událostech, tyto příspěvky by tak bylo nutné od této částky odečíst.“<sup>17</sup>

K podpoře dobrovolnické činnosti od státu uvádí Kavan:

„Dobrovolnická činnost s sebou přirozeně nenese jen náklady, ale také přínosy, jako je prevence kriminality, lepší zdravotní stav, vlastní sebeuplatnění, ale také zvýšení schopností a dovedností dobrovolníka, který potom může být schopen odvádět lepší výkony v zaměstnání a obecně tak zlepšit své postavení na trhu práce. Dobrovolníci také svojí činností vytvářejí určitou hodnotu.“<sup>18</sup>

Argumentů můžeme vidět hned několik, podle Musilové „Kalkulace ekonomické hodnoty dobrovolnictví umožní:

- přesvědčit vládu a tvůrce politiky, že dobrovolná činnost vytváří významný ekonomický přínos pro společnost,
- podporovat v ostatních motivaci k účasti na dobrovolnictví,
- informovat společnost o přínosech, nákladech i užitečných dobrovolnictví pro ekonomiku,

---

<sup>16</sup>KAVAN, Š., DOSTÁL, J a kol. *Dobrovolnictví a nestátní neziskové organizace při mimořádných událostech v podmínkách Jihočeského kraje*, České Budějovice: 2012, s. 7.

<sup>17</sup> KAVAN, Š., DOSTÁL, J a kol. *Dobrovolnictví a nestátní neziskové organizace při mimořádných událostech v podmínkách Jihočeského kraje*, České Budějovice: 2012, s. 46.

<sup>18</sup> KAVAN, Š., DOSTÁL, J a kol. *Dobrovolnictví a nestátní neziskové organizace při mimořádných událostech v podmínkách Jihočeského kraje*, České Budějovice: 2012, s. 44.

- sledovat vývoj této činnosti v rámci celé produkce ekonomiky (v čase, ve vytvořených hodnotách, trendy, apod.)<sup>19</sup>.

Je reálné vyčíslit ekonomickou hodnotu práce pro státní subjekty? Touto otázkou se zabývá Kavan: „Tím se dostáváme k otázce, k čemu by jednotlivé zainteresované skupiny mohly potřebovat údaje o vyčíslené hodnotě dobrovolnické práce. Státní subjekty mohou tímto způsobem získat více informací o přínosu NNO v této oblasti a mohou rozhodovat účelněji o poskytování finanční podpory z veřejných zdrojů. Toto uvádí i Colman, když píše, že finanční podpora dobrovolnické práce, s její „neviditelnou“ hodnotou, může být tvůrci veřejných politik vnímána ve finančním nebo časovém presu jako určitý luxus, který si nadále nemohou dovolit.

Peněžní vyjádření významu dobrovolnictví při zvládnutí mimořádných událostí má smysl, může mít také pozitivní vliv na obraz dobrovolnictví ve společnosti. Podle Friče a Pospíšilové až čtvrtina obyvatelstva ČR hledá a vidí v pozadí dobrovolnictví manipulaci, typickou pro dobrovolnictví v období socialismu. Frič a Pospíšilová také vzápětí dodávají, že socialismus dobrovolnou práci zdiskreditoval.<sup>20</sup>

### 3.2 Subvence a granty určené soukromým subjektům

Poskytování peněžních prostředků soukromým subjektům se nazývá subvence. Jak uvádí Peková „Subvence je forma poskytnutí určitého množství finančních prostředků z veřejných rozpočtů soukromému subjektu, který poskytuje konkrétní veřejné statky či služby. V případě neziskových organizací hovoříme spíše o grantech. Subvence a granty poskytuje veřejná správa externím subjektům, aby podpořila zajišťování určité služby tak, aby ji nemusela produkovat sama. Často se jedná o služby poskytované ohroženým skupinám obyvatelstva (staří lidé, zdravotně a tělesně postižení apod.). Další kategorii představují služby obsahující pozitivní externality jako je vzdělávání respektive oblast celoživotního učení, zdravotní prevence, protidrogová prevence apod. Územní samospráva podporuje jejich spotřebu obyvatelstvem. Je možno

---

<sup>19</sup>MUSILOVÁ, K., *Jakou cenu má dobrovolník.*, online, Neziskovky.cz, Dostupné z [www: http://www.neziskovky.cz/clanek/888/0/hledej/062005-jakou-cenu-ma-dobrovolnik/](http://www.neziskovky.cz/clanek/888/0/hledej/062005-jakou-cenu-ma-dobrovolnik/).

<sup>20</sup> KAVAN, Š., DOSTÁL, J a kol. *Dobrovolnictví a nestátní neziskové organizace při mimořádných událostech v podmínkách Jihočeského kraje*, České Budějovice: 2012, s. 45.

rozlišit subvence nárokové, které obdrží subjekt automaticky po splnění obecně stanovených kritérií, mají tedy plošný charakter.“

Územní samospráva je vyplatí po splnění všech příslušných náležitostí. Druhou skupinu tvoří subvence účelové, jejichž udělení závisí na vůli veřejného subjektu a mají tak selektivní charakter. Odlišným případem je pak poskytnutí dotace na vytvoření kapacity pro produkci veřejného statku (služby). Tohoto postupu se využívá typicky v oblasti poskytování sociálních služeb, kultury a sportu, kde vznikla celá řada nových organizací poskytujících zpravidla smíšené veřejné statky. Bývají proto financovány i z dalších zdrojů jako jsou poplatky z poskytovaných služeb, příjmy z prodeje služeb a zboží soukromým subjektům, příjmy z doprovodných komerčních aktivit. Použití: sociální služby, kultura, sport, péče o vzhled obcí, komunální služby, zdravotnictví.<sup>21</sup>

Jak je dáno zákonem č. 250/200 Sb., o rozpočtových pravidlech, každá obec rozpočtuje své příjmy a výdaje. Všechny typy obcí na území ČR samostatně hospodaří se svým rozpočtem. Roční rozpočet sestavuje a schvaluje zastupitelstvo obce a zároveň kontroluje jeho průběžné plnění a schvaluje závěrečný účet. Z alokovaných zdrojů příjmu, které jsou ze státního rozpočtu, z přímých daní, výnosů z hospodaření, poskytovaných služeb, dotací, grantů apod. obce zajišťují hlavně vykonávání státní správy (dle druhu obcí) a zabezpečují veřejné služby a statky. Dále se podílí na investičním a neinvestičním rozvoji dané obce. Podporou spolků se na straně jedné vydávají nákladové položky, na straně druhé se lidem dostává příjem tzv. *neviditelné hodnoty*. Podpora spolků by měla být vyvážená s ohledem na zdroje obce, pro kterou by jejich činnost měla být přínosem, a nikoliv zátěží pro rozpočet.

---

<sup>21</sup> PEKOVÁ, Jitka. *Veřejná správa a finance veřejného sektoru*. 3., aktualiz. a rozš. vyd. Praha: ASPI, 2008, s. 663-4.

## **4 SPOLUPRÁCE VEŘEJNÉ SPRÁVY S NEZISKOVOU SFÉROU VE ZRUČI NAD SÁZAVOU**

### **4.1 Podpora spolupráce a partnerství veřejného a soukromého sektoru a zabezpečování veřejných a smíšených statků**

Problematikou spolupráce veřejného a soukromého sektoru se vláda ČR začala systematicky zabývat až na začátku této dekády. Základním materiálem, který uvozuje tzv. Politiku partnerství veřejného a soukromého sektoru je: usnesení vlády č. 7 o Partnerství veřejného a soukromého sektoru v České republice ze dne 7. ledna 2004.<sup>22</sup>

Vláda prohlásila, že pravomoc rozhodnout o využití partnerského přístupu, stanovit plánované výstupy partnerských projektů v podobě nabídky veřejných statků a služeb a provádět realizaci (implementaci) projektů je v kompetenci státní správy a územní samosprávy.

Na stránkách ministerstva financí se uvádí: „Za partnerství je považován takový smluvní vztah mezi veřejným a soukromým sektorem, kterým se soukromý sektor zavazuje k zajištění veřejných služeb nebo infrastrukturních projektů, které bývají typicky dodávány nebo provozovány veřejným sektorem. Bude se zejména jednat o projekty nebo poskytování služeb, které splňují některé z následujících charakteristik

- Sdílená odpovědnost za dodávku služeb nebo infrastruktury, při které dochází ve vyšší míře k převzetí rizik ze strany privátního sektoru, a to zejména spojením některých činností jako je projektová, stavební, finanční, provozní a údržbová.
- Dlouhodobý závazek (min. na 3 roky) privátního sektoru zajišťovat kvalitní veřejné služby definované veřejným sektorem.

---

<sup>22</sup>ČESKO, Portal-vz.cz, online, [23. 11. 2013], Dostupné z <http://www.portal-vz.cz/cs/Spoluprace-a-vymena-informaci/Public-private-partnership/National-documents/Pravni-predpisy-a-usneseni-vlady>.

- Sdílení zkušeností a schopností mezi privátním a veřejným sektorem tak, aby veřejný sektor mohl optimalizovat rozložení rizik, zajistit vyšší hodnotu uplatnění veřejných výdajů a to zejména využitím kvalit privátního sektoru v oblasti technické, finanční, manažerské a inovační.<sup>23</sup>

Co je cílem této politiky ujasňuje Peková: „Cílem spolupráce je sdílení zkušeností a schopností tak, aby veřejný sektor optimalizoval rozložení rizik, zajistil vyšší hodnotu uplatnění veřejných výdajů a to zejména využitím kvalit privátního sektoru v oblasti technické, finanční, manažerské a inovační. Ministerstvo financí zřídilo centrum pro podporu implementace. V souladu se svým posláním pomáhá veřejnému sektoru a to jak ústředním úřadům, tak územní samosprávě efektivně vstupovat do partnerských projektů. Avšak partnerství v tomto pojetí je spojeno v podstatě pouze s udělováním koncesí. V tomto duchu je nutné dohlížet i na jeho aktivity.“<sup>24</sup>

Provažníková uvádí: „Čistý veřejný statek je definován jako statek, jehož spotřeba jedním jednotlivcem nezmenšuje spotřebu tohoto statku spotřebitelem jiným a je nedělitelná. Příkladem může být mír a bezpečnost komunity, národní obrana, právo, požární ochrana, pouliční osvětlení, předpověď počasí. Naproti tomu čistý soukromý statek je dělitelný mezi jednotlivce a jejich celková spotřeba se rovná spotřebě každého spotřebitele. Čisté veřejné statky (např. národní obrana, veřejné osvětlení, soudnictví) jsou spojeny s tzv. automatickou spotřebou, jejichž spotřebu si občan často ani neuvědomuje.

Při zohlednění prostorového aspektu statků se lze na úrovni obcí a krajů setkat zejména s poskytováním místních (lokálních) nebo regionálních statků a služeb – využívá je především obyvatelstvo žijící v příslušné obci nebo daném regionu. V zemích, kde je uplatňován smíšený model územní správy, mohou územní samosprávné celky zabezpečovat v přenesené působnosti i veřejné statky, které mají povahu národních (celostátních) veřejných statků.“<sup>25</sup>

<sup>23</sup> Ministerstvo financí, Politika vlády České republiky v oblasti Partnerství veřejného a soukromého sektoru. online, Dostupné z <http://www.mfcr.cz/cs/verejny-sektor/regulace/partnerstvi-verejneho-a-soukromeho-sekto/zakladni-informace>.

<sup>24</sup> PEKOVÁ, Jitka. *Veřejná správa a finance veřejného sektoru*. 3., aktualiz. a rozš. vyd. Praha: ASPI, 2008, s. 672.

<sup>25</sup> PROVAŽNÍKOVÁ, R. a SEDLÁČKOVÁ, O. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*, Praha: GRADA 2009, s. 17-19.



Vzájemné sdružování a sociální interakce v dobrovolnictví a solidaritě popisuje internetový zdroj Dobrovolník: “Lidé si pomáhají od nepaměti. Solidarita a vzájemná pomoc tvoří základ existence lidské společnosti. Snad každý z nás byl v životě někdy dobrovolníkem. Těžko se hledá hranice mezi pomocí příbuzným, sousedům, kterým nabídneme pomoc, a dobrovolnou prací pro školu, sportovní klub či obecní park. Forma vzájemné dobrovolné pomoci vždy byla, je a bude postavena na dobrých vztazích mezi lidmi v domě, ulici či obci, tedy v přirozené komunitě. Zabýváme se veřejně prospěšným dobrovolnictvím, kdy lidé nabízejí svůj čas a energii, aniž by očekávali *oplátku*. Toto dobrovolnictví lidé nabízejí prostřednictvím dobrovolných center, nebo se obracejí na nejbližší organizaci, kde mohou pomoci. V současnosti jsou dobrovolníci nejvíce zapojeni v následujících oblastech: ekologická, humanitární a lidských práv, sociální a zdravotní, kulturní, sportovní, vzdělávací a oblast práce s dětmi a mládeží.”<sup>26</sup>

Jak vymezit dobrovolnictví nebo neziskový sektor ekonomice společnosti uvádí Dušek: “V evropské společnosti je stále více uznávána významnost třetího sektoru, který je odlišován od veřejného a soukromého úseku sektoru a tvoří spolu s nimi smíšenou ekonomiku. Přes pestrost pojetí a vnímání třetího sektoru a názvů používaných k jeho vymezení nabývá tento sektor rovněž ekonomického významu z hlediska zaměstnanosti nabídky služeb a zboží. Společnost tak neobrazně vyjádřit jako veřejný sektor (stát), ziskový sektor (trh) a třetí sektor (neziskový sektor, sociální ekonomika). Třetí sektor je spojen s organizacemi vytvořenými občany, které nemají za cíl vládnout ostatním lidem a které užívají příjmy pro realizaci plnění vlastního poslání. Tyto organizace doplňují nabídku veřejných statků a mnohdy nahrazují veřejný sektor i soukromý ziskový sektor. Nejčastěji užívaná definice, kterou by organizace měly naplňovat, aby je bylo možné považovat za součást třetího sektoru, určuje pět základních znaků: organizovanost, soukromý charakter, nezávislost na státu, zásada nerozdělování zisku, samosprávnost a dobrovolnost.”<sup>27</sup>

Co patří do třetího sektoru uvádí Kavan: „ Dobrovolnická služba je dle zákona činnost, při níž dobrovolník poskytuje:

---

<sup>26</sup>TOŠNER, HESTIA, o. s. Dobrovolník.cz, online [12.06.2014], Dostupné z <http://www.dobrovolnik.cz/oblasti-dobrovolnictvi/druhy-dobrovolnictvi/>

<sup>27</sup> KAVAN, Š., DOSTÁL, J a kol. *Dobrovolnictví a nestátní neziskové organizace při mimořádných událostech v podmínkách Jihočeského kraje*, České Budějovice: 2012, str. 12 In. DUŠEK, J., PÁNA, L., SVATOŠ, R., et al. Udržitelný rozvoj a funkce moderního evropského státu. *Obecná východiska udržitelného rozvoje*. České Budějovice, 2012, s.11-15.

- Pomoc nezaměstnaným, osobám sociálně slabým, zdravotně postiženým, seniorům, příslušníkům národnostních menšin, imigrantům, osobám po výkonu trestu odnětí svobody, osobám drogově závislým, osobám trpícím domácím násilím, jakož i pomoc při péči o děti, mládež a rodiny v jejich volném čase.
- Pomoc při přírodních, ekologických nebo humanitárních katastrofách, při ochraně a zlepšování životního prostředí, při péči o zachování kulturního dědictví, při pořádání kulturních nebo sbírkových charitativních akcí pro osoby uvedené v písmenu a), nebo
- Pomoc při uskutečňování rozvojových programů a v rámci operací, projektů a programů mezinárodních organizací a institucí, včetně mezinárodních nevládních organizací.<sup>28</sup>

Kavan specifikuje dobrovolnictví: „Při detailním pohledu na dobrovolnictví nalezneme základní prvky charakteristické pro tuto činnost: dobrovolnictví je nepovinné, neplacené a je ve prospěch druhých. Někdy je tento výčet doplněn o charakteristiku organizačního kontextu. Dobrovolnická činnost musí tedy být svobodnou volbou, bez nároku na odměnu, musí být strukturována a je veřejně prospěšná. Na dobrovolnictví lze v zásadě nahlížet ze tří základních pohledů:<sup>29</sup>

- nezisková perspektiva – dobrovolnictví je vnímáno jako neplacená práce, specifický zdroj pro neziskový sektor i veřejnou správu. Jedná se především o velké neziskové organizace se zaměstnanci, manažerským řízením, s hierarchickou strukturou
- občanský aktivismus – jedna z forem občanské participace. Jedná se především o menší členské organizace s vazbou na komunitní život, motivaci dobrovolníků a úlohu vzájemné prospěšnosti
- volnočasová perspektiva – dobrovolnictví jako způsob trávení volného času. Tento pohled vnímá dobrovolnictví jako činnost spojenou se zájmy a koníčky.

<sup>28</sup> KAVAN, Š., DOSTÁL, J a kol. *Dobrovolnictví a nestátní neziskové organizace při mimořádných událostech v podmínkách Jihočeského kraje*, České Budějovice: 2012, s. 12.

<sup>29</sup> KAVAN, Š., DOSTÁL, J a kol. *Dobrovolnictví a nestátní neziskové organizace při mimořádných událostech v podmínkách Jihočeského kraje*, České Budějovice: 2012, s. 14.

Provozničková charakterizuje veřejné služby takto: “Všeobecně se uznává, že veřejné služby spadají do čtyř mnohdy se překrývajících kategorií:

Služby, ze kterých plyne užitek všem bez rozdílu, takže zpoplatnění je nemožné (tj. mají charakter čistého veřejného statku). Příklady jsou obecní policie, požární ochrana, pouliční osvětlení (kromě míst, kde lze omezit přístup, takže slouží jen těm, kdo hradí poplatky), veřejná zeleň, péče o životní prostředí.

Služby, které jsou poskytovány jednotlivcům, avšak s širším přínosem pro společnost. Zpravidla jde o nezbytné statky a služby, kdy je nutné zajistit jejich absolutní spolehlivost a daný standard. Obec nebo kraj má odpovědnost nejen za jejich poskytování, ale i financování – příkladem jsou upřednostněné statky jako je vzdělávání, lékařská péče (prevence chorob) a dále kanalizace, odvoz odpadků a za určitých okolností veřejná doprava.

Služby, které jsou nezbytné pro kvalitu života a které vyžadují tak velké investice, že je pravděpodobné jejich monopolní poskytování, kterého lze zneužít, protože lidé nemají možnost jiného dodavatele. Jde o zabránění zneužití monopolního postavení soukromé firmy, protože by to mohlo vést k vysokým cenám statku nebo služby, což by způsobilo jejich nedostupnost chudším vrstvám obyvatelstva. Příkladem může být zásobování vodou ve vodovodním systému.

Služby, které jsou nezbytné pro kvalitu života, avšak které by byly příliš nákladné pro skupiny obyvatel s nízkými příjmy, pokud by se ponechaly na tržním základě. Zpravidla jde o ztrátové poskytování a proto je nutné financování prostřednictvím obecního (krajského) rozpočtu. Je zdůrazněno hledisko sociální spravedlnosti. Příkladem je opět veřejná doprava, základní vzdělání, či služby pro využití volného času.

Přesná aplikace uvedených zásad však není vždy jednoznačná. To, zda má služba širší přínos pro společnost nebo zda je nezbytná pro kvalitu života, je věcí relativní a věci úsudku.<sup>30</sup>

---

<sup>30</sup> PROVAZNÍKOVÁ, R. a SEDLÁČKOVÁ, O. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*, Praha: GRADA 2009, s. 240.

Občané se sdružují také z nenadálých impulsů. Jak uvádí Kavan: „Kromě mechanismů veřejné správy se v souvislosti s mimořádnými událostmi (ale i v jiných situacích) vyskytují občanské aktivity jako reakce na vzniklou situaci. Tyto aktivity vycházejí z potřeby spolupodílet se na obnově, solidarity se zasaženým obyvatelstvem a z motivace pomáhat. Tyto situace mohou být impulsem pro vznik nových organizací (např. Vodní záchranná služba ČČK, Člověk v tísni) nebo aktivací pro činnost dobrovolníků.“<sup>31</sup>

## **4.2 Konkrétní spolupráce veřejné správy a neziskové sféry ve Zruči nad Sázavou**

Nejčastějším způsobem spolupráce veřejné správy a neziskového sektoru ve Zruči nad Sázavou je *finanční podpora* města těmto spolkům. V řadě druhé následuje *materiální pomoc*. *Finanční podpora* města se dále dělí na tzv. *Přímou dotaci z rozpočtu města* a *Grant města pro podporu kultury, sportu a školství*.

### **Finanční podpora neziskovým organizacím**

Finance pro *přímou finanční* podporu z veřejného rozpočtu se čerpají na základě žádosti neziskové organizace. Město uzavírá s organizací smlouvu ve formě finančního neinvestičního transferu. Ve smlouvě je uvedena výše a účel dotace, práva a povinnosti smluvních stran, jak bude řešena kontrola použití dotace a ostatní ustanovení. O těchto transferech rozhoduje zastupitelstvo obce při schvalování rozpočtu města. Z rozpočtu města může podle slov starosty města Mgr. Martina Hujera žádat o finance každá organizace. Na můj dotaz, jaká jsou hodnotící kritéria při posouzení těchto žádostí, mi bylo řečeno, že Město nemá zpracovaná hodnotící kritéria pro zařazení do rozpočtu, jako je to například u čerpání z Grantu města. A proto je výše příspěvků závislá na schválení zastupitelstva. Absencí této metodiky může být dán prostor k upřednostnění jedné organizace před druhou.

---

<sup>31</sup> KAVAN, Š., DOSTÁL, J a kol. *Dobrovolnictví a nestátní neziskové organizace při mimořádných událostech v podmínkách Jihočeského kraje*, České Budějovice: 2012, str. 6.

Částky, které byly čerpány z rozpočtu města pro neziskové organizace, jsou uvedeny v tabulce č. 1 *Rozbor rozpočtových kapitol města Zruč nad Sázavou v letech 2008 - 2012*. Je zde vyjádřen celkový příjem města a výdaj rozpočtové kapitoly Spolky.

Do celkového příjmu města je v této tabulce zahrnuta daňová výtěžnost na obyvatele, přímé daně z nemovitostí a pozemků, správní poplatky, příjem z hospodářské činnosti, příjem z nájmu pozemků, výnosy z lesního hospodářství, z globálních dotací, příjem na sociální dávky, příjem z technických služeb města, z pohřebnictví, dále pak příjem z pronájmu sportovní haly, nájemné z městských bytů, z nebytových prostor a proplacené evropské dotace.

Z rozpočtu města jsem vyčlenila pouze výdaje, které byly poskytnuty na činnost neziskových organizací. Zejména výdaje na sport, kulturu a spolkovou činnost. Výdaje byly nejnižší v roce 2010 ve výši 3,01%, v roce 2012 nejvyšší 6,54%. V tomto sledovaném období je zajímavé, že i když v roce 2012 byl příjem města jeden z nejnižších, bylo vynaloženo 6,54% na podporu sportu, kultury a činnost neziskových organizací. V roce 2010 byl příjem města jeden z nejvyšších 126 664 000,- Kč, ale prostředky pro neziskové organizace byly za sledované období nejnižší, a to pouze ve výši 3,01% z celkových příjmů. Převážná většina jednotlivých výdajů je hlavně na údržbu, opravy a provozování sportovních areálů a za energie, topení, vodu a služby.

**Tabulka č. 1 Rozbor rozpočtových kapitol města Zruč nad Sázavou v letech 2008-2012**

v tis. Kč	2008	2009	2010	2011	2012	celkem
<b>Příjem obce</b>	<b>73932</b>	<b>118979</b>	<b>126664</b>	<b>117249</b>	<b>80139</b>	<b>516963</b>
<b>Výdaje - Spolky</b>	<b>2846</b>	<b>3659</b>	<b>3816</b>	<b>4570</b>	<b>5241</b>	<b>20131</b>
<b>Výdaje - Spolky v %</b>	<b>3.85</b>	<b>3.08</b>	<b>3.01</b>	<b>3.90</b>	<b>6.54</b>	

*Zdroj vlastní, čerpáno z rozpočtů města v letech 2008-2012*

V tabulce č. 2 *Výdaje města Zruč nad Sázavou v letech pro Sport, Kulturu a Spolky a ostatní neziskové organizace v období 2008-2012* podrobněji uvádím, jaké částky byly poskytnuty jednotlivým organizacím neinvestičním transferem. Jedna z hlavních priorit by měla být zajištění ochrany obyvatel, jejich zdraví a bezpečnosti ve městě. Tyto priority dle mého názoru splňují pouze Sbory dobrovolných hasičů, ale na

jejich činnost město vydalo ve sledovaném období pouze 1 252 tis. Kč z celkového příjmu města. K zabezpečení požární ochrany na území města se musí řídit zákonem č. 133/1985 Sb., o požární ochraně, kde ale není uvedeno kolik financí se má na PO vynaložit.

**Tabulka č. 2 Výdaje města Zruč nad Sázavou v letech pro Sport, Kulturu a Spolky a ostatní neziskové organizace v období 2008-2012**

Výdaje v tis. Kč	2008	2009	2010	2011	2012	celkem
Kulturní akce města	522	674	887	1307	1755	<b>5145</b>
Sportovní hala	564	674	652	650	799	<b>3339</b>
Příspěvek sport Jiskra	305	705	600	600	700	<b>2910</b>
<b>% z celkového příjmu</b>	<b>0.41</b>	<b>0.59</b>	<b>0.47</b>	<b>0.51</b>	<b>0.87</b>	
Obnova kulturních památek	420	200	300	200	200	<b>1320</b>
Požární ochrana	174	200	226	392	260	<b>1252</b>
<b>% z celkového příjmu</b>	<b>0.24</b>	<b>0.17</b>	<b>0.18</b>	<b>0.33</b>	<b>0.32</b>	
Příspěvek církve	200	215	200	200	200	<b>1015</b>
Sbor pro občanské záležitosti	70	140	150	170	125	<b>655</b>
Sportoviště	0	0	0	0	321	<b>321</b>
Nízkoprahový klub	100	100	100	200	100	<b>600</b>
Rodinné centrum	60	90	90	90	60	<b>390</b>
Humanitární fond	50	50	50	60	57	<b>267</b>
Život 90	20	30	30	30	30	<b>140</b>
Futsal klub Benago	0	0	0	100	40	<b>140</b>
Rodáci o.s.	0	0	0	50	50	<b>100</b>
Fotoklub	0	0	0	40	40	<b>80</b>
Český rybářský svaz	0	0	50	0	0	<b>50</b>
Svaz tělesně postižených	5	5	5	5	5	<b>25</b>
Svaz postižených civilizačními chor.	5	5	5	5	5	<b>25</b>
SKC Stolní tenis	0	0	0	0	20	<b>20</b>
Svaz vlastníků obecních lesů	5	5	2	2	2	<b>16</b>
Český Červený Kříž	0	0	0	0	3	<b>3</b>

*Zdroj vlastní, čerpáno z rozpočtů města v letech 2008-2012*

Kulturní akce města - finanční příspěvek na podporu kulturních akcí města se každoročně zvyšuje. Mezi nejnavštěvovanější akce, které město realizuje pro své občany, jsou Zámecké historické slavnosti a Městský ples. Tradicí se stal i Vánoční jarmark spojený s kulturním programem škol při rozsvícení Vánočního stromku. Na

Jarmarku mohou neziskové organizace prodávat své rukodělné výrobky. Výnosy z těchto prodejů se vracejí do jejich rozpočtu. Podstatná položka z kapitoly Kulturní akce města připadá na reklamu a propagaci zámku.

Výdaje v kapitole Sportovní hala se každoročně zvyšují z důvodu neustálého navyšování cen energií, vody a tepla. v celkovém součtu město vydalo za sledované období celkem 3 339 tis. Kč. V této položce je zahrnuta i běžná údržba haly, drobné opravy a nákup cvičebních a posilovacích pomůcek. (Sportovní hala je využívána občany města po dobu deseti měsíců v roce a slouží zároveň jako tělocvična pro základní školy.)

Příspěvek sport TJ Jiskra Zruč je nejvyšší, stejně tak i jeho členská základna. Sportovní výsledky reprezentují Zruč na republikové úrovni a oddíly házené, fotbalu a volejbalu s kvalifikovanými trenéry se věnují práci s mládeží a dorostem. Proto také město této organizaci vyhrazuje ze svého rozpočtu tak veliký podíl financí. Tento podíl z celkových příjmů města se pohybuje od 0,41 % za rok 2008 až po 0,87% v roce 2012. V tabulce č. 2 uvádím souhrn za všechny oddíly působící pod tímto označením.

Do obnovy kulturních památek město (mimo dotací z EU na rekonstrukci Zámku, Parku atd.) vyčlenilo za sledované období celkem 1 320 tis. Kč. Z této částky se udržují historické budovy ve vlastnictví města, částka se též použila na neuznatelné náklady při rekonstrukci zámku.

Na zajištění Požární ochrany ve městě město poukázalo částku 1 252 tis. Kč. Z této částky byla zajišťována činnost celkem pro tři Sbory dobrovolných hasičů a to v Nesměřicích JPO V. (jednotka požární ochrany), v Želivci JPO V. a ve Zručí je JPO III. s výjezdni jednotkou. Zabezpečování požární ochrany na území města se řídí zákonem č. 133/1985 Sb., o požární ochraně, ale v tomto zákoně nejsou stanoveny limity pro financování. Právě tyto jednotky požární ochrany jsou městem zřizovány a plně zabezpečovány. Město je velmi závislé na práci dobrovolníků z řad hasičů hlavně při mimořádných událostech jako jsou povodně, požáry, kalamity apod. Dalo by se s nadsázkou říci, že žádná jiná dobrovolnická organizace ve městě být financována nemusí, ale požární ochrana obyvatel ano. Myslím si, že by naši zákonodárci mohli zapřemýšlet o změně financování této Požární ochrany ve městech. Město na požární

ochranu obce vynaložilo v roce 2008 - 0,24% z celkového příjmu (CP), v roce 2009 - 0,17% z CP, rok 2010 - 0,18% z CP, 2011 - 0,33% z CP a v roce 2012 - 0,32% z CP. Je-li toto finanční zabezpečení dostatečné, by bylo na další posouzení.

Příspěvek pro církve se přiděluje převážně Římskokatolické farnosti na udržení kostela Povýšení svatého kříže a kapličky Sv. Josefa ve městě. Celkem se za sledované období vynaložilo 1 015 tis. Kč. Sbor pro občanské záležitosti (SPOZ) ve městě má za úkol sledovat významná životní jubilea a tzv. *vítání občánek* a na svou činnost vynaložilo za období 2008-2012 celkem 655 tis. Kč.

Ostatní spolky jsou převážně organizace s humanitárním zaměřením, se sociálním posláním, které se zabývají primární prevencí. Nejvíce financí za období 2008-2012 bylo poukázáno pro Nízkoprahový klub Kotelna, která se zabývá primární prevencí, a to sociálně poradenskou prací s mládeží od 13-26 let prostřednictvím volnočasových aktivit. Druhá organizace, která čerpala nejvyšší částku je Rodinné centrum Setkání, které působí ve městě od svého založení v roce 2006. Jejím hlavním cílem bylo vytvoření místa pro setkávání rodin s malými dětmi a jejich postupné začleňování do dětského kolektivu. Za sledované období obdrželo RC Setkání od města celkem 390 tis. Kč, tuto částku nejvíce použilo na pronájem prostor k naplnění cílů sdružení. K dalším sdružením, která obdržela z rozpočtu města přímou dotaci na činnost, patří Občanské sdružení Život 90 s částkou 140 tis. Kč, Sportovní klub futsalu Benago 140 tis. Kč, Rodáci o.s. celkem 100 tis. Kč, Fotoklub 80 tis. Kč, Místní organizace Českého rybářského svazu obdržela 50 tis. Kč. Svaz tělesně postižených (STP) a Svaz postižených civilizačními chorobami (SPCCH) obdržely stejnou částku, a to 25 tis. Kč. Sportovní klub SKC Stolní tenis 20 tis. Kč, Svazu vlastníků obecních lesů (SVOL) město přispělo za sledované období 2002-12 16 tis. Kč a Českému Červenému Kříži celkem 3 tis. Kč.

Další výdajová položka z rozpočtu města pro podporu neziskových organizací ve městě je *Grant města pro podporu kultury, sportu a školství* (dále jen grant). Městské zastupitelstvo každoročně ve svém rozpočtu schvaluje část financí na grant pro kulturu, sport a školství. V roce 2008 bylo alokováno 250 tis. Kč, v roce 2009 zastupitelstvo schválilo 500 tis. Kč, za roky 2010-2012 se jednalo každý rok o částku 400 tis. Kč. O přidělení grantu na základě písemné žádosti a splnění podmínek rozhoduje pouze rada



obce. Tabulka č. 3 Granty 2008-2012 v Příloze č. I. ukazuje o kolik financí bylo žádáno a kolik bylo městskou radou přiděleno. Alokované prostředky nebyly v žádném roce plně vyčerpány, i když přijaté žádosti vždy přesahovaly finanční strop grantu. Hodnotící kritéria k poskytnutí grantu každoročně schvaluje a zveřejňuje rada města a jsou v Příloze č. II. Většinou se jedná o poskytnutí finančních prostředků na veřejné akce pořádané organizátory z města. V některých případech jsou z grantu města poskytovány finance také na činnost některých spolků. Nejvyšší finanční částka byla poskytnuta na rockový festival Zámek-Fest, a to ve výši 187 tis. Kč, dále pak folkovému festivalu Vrátko 123 tis. Kč. Českému rybářskému svazu 97 tis. Kč. Vítání prázdnin 92 tis. Kč. Příspěvek ve výši 73 tis. Kč obdrželi Taneční kroužky a Sokol Řendějov. Futsalová akademie Benago dostala na činnost 70 tis. Kč, na fotografickou soutěž bylo vyplaceno 58 tis. Kč, Divadelní spolek Neškvor na akci Hra školou mohl hospodařit s 50 tis. Kč. Jan Suchý na svůj hudební festival nezávislé scény obdržel 39,5 tis. Kč. atd.

Sestavování rozpočtu ve Zruči nad Sázavou předchází beseda s občany města, kterou svolává starosta Mgr. Martin Hujer. Na této besedě se mohou jednotlivé subjekty seznámit s prvním návrhem rozpočtu a případně jej doplnit o jejich připomínky. Tam mají zástupci neziskových organizací možnost předložit svůj návrh pro zařazení do přímé finanční podpory. Rozpočet města je projednáván a schvalován na veřejném zastupitelstvu obce, jak je dáno zákonem č. 128/200 Sb., o obcích.

### **Materiální pomoc neziskovým organizacím**

K materiální pomoci můžeme zařadit bezplatnou inzerci v místních novinách, na městských vývěskách, dále pak symbolický pronájem veřejných prostor, který slouží k uspokojování sportovních potřeb občanů. Mezi tyto prostory v našem městě patří Sportovní hala (SH), Sportovní areál za školou (SA), venkovní hřiště na házenou (HH), dále pak budovy Nízkopražového K-centra (Kotelna) a Spolkový dům (SD). Smlouvu na pronájem ostatních sportovišť má největší sportovní podnik ve městě, a to Tělovýchovná jednota Jiskra Zruč (TJ Jiskra Zruč). Tato tělovýchovná jednota zastřešuje veškeré sportovní aktivity ve městě. Vznikla transformací dříve založených

sportovních oddílů ve městě. Mezi její aktivní oddíly se řadí oddíly fotbalu, házené, volejbalu, tenisu, stolního tenisu. Dále pak jsou to oddíly turistický, nohejbalu, šachu, vodní turistika, lehká atletika a lední hokej. K využívání jejich činnosti jim slouží sportovní hala, fotbalový stadion, volejbalový areál za školou, tenisový areál, nohejbalový kurt, areál házené, Chatový kemp Rákosí a dětský tábor Chřenovice.

K dalším stavbám, které ve městě využívají neziskové organizace patří objekt Nízkoprahového klubu Kotelna se využívá od roku 2007 jako středisko primární protidrogové prevence pro věkovou skupinu od 13-26. Je to zázemí pro poskytování odborného sociálního poradenství. V klubu najdeme víceúčelový sál, malou posilovnu, hudební místnost, kanceláře a sociální zázemí a svou kancelář zde má Rodinné centrum Setkání. Kotelna úzce spolupracuje se školou, dětským domovem a místní samosprávou, kdy systematicky působí v programu dlouhodobé primární prevence. Další jejich aktivita je zaměřena na vyhledávání sociálně slabých jedinců, práci s rodinami a na práci s rizikovými skupinami.

Další z budov ve městě, která slouží od roku 2012 neziskovým organizacím, je nově zrekonstruovaný Spolkový dům. Město využilo historicky cennou dvoupatrovou budovu, která dříve sloužila jako Baťova škola a později jako učiliště pro Sázavan. Celkové náklady na tuto rekonstrukci byly 26,7 mil Kč. Dotace z Regionálního operačního programu byla ve výši 17 mil. Kč. Tato dvoupatrová stavba byla zrekonstruována jako plně bezbariérová, a proto mohou klubovny využívat i hůře chodící spoluobčané či vozíčkáři. Budova se nachází na velmi dobře přístupném místě v centru Nové Zruče v ulici 1. Máje. V přízemní části Spolkového domu se nachází i služebna Policie ČR, v patře městská knihovna a víceúčelový sál. V současnosti tyto prostory smluvně využívá ke své činnosti 15 spolků. Fotoklub Zruč n. S., Svaz tělesně postižených v ČR, Občanské sdružení Život 90 Zruč nad Sázavou, Klub panenky ČR občanské sdružení, Český rybářský svaz Místní organizace, TJ Jiskra Zruč nad Sázavou, BUDÓ KAI, o. s. Karate, Rodinné centrum Setkání, o. s., Zručská desítka, o. s., Český svaz včelařů, Svaz postižených civilizačními chorobami, Občanské sdružení rodáků a přátel Zruče nad Sázavou a okolí, Český svaz žen, Klub důchodců, Klub filatelistů SČF KF 01-058. Všechny klubovny mají připojení na internet a telefon. Jejich aktivity se řídí smluvním ujednáním a Provozním řádem Spolkového domu.

Na tyto prostory město uzavírá se spolky nájemní smlouvy, které vycházejí ze vzájemných dohod obou smluvních stran. Tyto smlouvy určují účel nájmu, dobu trvání nájemního vztahu a řeší úhradu provozních nákladů (energie, voda, topení). Při sestavení těchto smluv město vychází ze zásady účelnosti a hospodárnosti.

## 5 ANALÝZA SPOLKOVÉ ČINNOSTI A VYHODNOCENÍ ANKET

### 5.1 Spolková činnost ve městě Zruč nad Sázavou

Ankety neziskových organizací a zastupitelů byly realizovány ve městě Zruč nad Sázavou. Katastr města se rozkládá v jihovýchodní části Středočeského kraje. Město náleží do správního obvodu obce s rozšířenou působností Kutná Hora. Pod správu města patří obce Dubina, Želivec, Nesměřice a osada Domahoř. S těmito obcemi se počet trvale žijících obyvatel pohybuje okolo pěti tisíc. Celková rozloha činí 16,37 km<sup>2</sup>, hustota obyvatel je 300,5 obyv./km<sup>2</sup>. Pro Zruč nad Sázavou má zásadní význam dobré napojení na dálnici D1 (Praha – Brno), která prochází v jeho těsném sousedství a je od jeho středu vzdálena cca 5 km. Pro upřesnění uvádím vzdálenosti od vybraných významnějších měst v okolí - Ledeč nad Sázavou - 20 km, Kutná Hora - 32 km, Čáslav - 32 km, Vlašim - 19 km, Kolín - 40 km, Jihlava - 70 km, Praha - 72 km. Město Zruč každoročně hospodáří s rozpočtem cca 80 mil. korun a jeho zastupitelstvo a rada přidělují z veřejných financí rozpočtu města částky na činnost a provoz neziskových organizací působících v katastru obce.

Geomorfologicky patří převážná část území regionu k oblasti do celku Hornosázavské pahorkatiny, z čehož vychází i její kopcovitý charakter s velkým podílem zalesněné půdy a nadmořskými výškami 330 - 440 m n.m.. Celé město se rozkládá v meandrovém údolí řeky Sázavy, která na území města do svého toku přijímá Ostrovsko-Hodkovský a Pardidubský potok. Město je rozděleno Zámkem a jeho parkem na původní starou část města a část novou, která se začala budovat okolo roku 1939.

Z urbanistického rozvoje se Zruč n.S. rozrůstá o další novou čtvrť - na bývalých polích Na Farském se započalo s výstavbou rodinných domů. Do budoucna se počítá s tím, že obec Dubina postupně splyne se Zručí n.S. Tento plán předpokládá, že by v následujících letech mohlo být postaveno asi 20 nových domů v lokalitě Nad Ovčínem. Územní plán dokonce řeší výstavbu až 50 nových rodinných domků v centru města.

Z demografického pohledu byla Zruč do minulého století malým městysem, kde se obyvatelstvo živilo především zemědělstvím a drobnou výrobou. V roce 1939 se zde po příchodu firmy Baťa, („Tomáš Baťa (03. 04. 1876 - 12. 07. 1932) byl zakladatel obuvnické firmy Baťa a jeden z největších podnikatelů ve své době, který zavedl nové myšlenky ve výrobě a prodeji svých výrobků, kterými dokázal ovlivnit množství budoucích ekonomů. Jeho postupy a technologie byly na tehdejší podnikání revoluční a jsou stále užívány jako příklady top managementu. Pro svoji firmu dokázal podle svých představ přebudovat město Zlín.“)<sup>32</sup> několikanásobně zvedl počet obyvatel. Tato firma dala tomuto městečku dostatečný počet pracovních příležitostí převážně v obuvnickém průmyslu. Právě v tomto období se město začalo plně rozvíjet. Jak uvádí Benešová ve své bakalářské práci „K vytvoření urbanistického plánu města pověřil architektky Richarda Huberta Podzemného a Miroslava Drofa. K realizaci staveb pak pány Vladimíra Karfíka, Jiřího Voženílka a Emanuela Hrušku - Baťova škola práce, kino, divadlo, Hotel Baťov, zdravotní středisko, ubytovny pro svobodné a výstavba cihlových obytných domů pro nové dělníky.“<sup>33</sup> Naplnění těchto urbanistických plánů Tomáše Bati nadobro zastavil únor 1948. Obuvnický průmysl ve městě zůstal a stále dával více jak 3500 lidem práci. Za prací do pásové výroby bot se do Zruče stěhovaly převážně mladé rodiny z celé republiky. Přestože se přestal plnit Baťův územní rozvoj města, výstavba nových domů pokračovala. Byla zaměřena spíše směrem k panelovým bytovým jednotkám. Bohužel po neúspěšné privatizaci v roce 1993 a katastrofickém pádu největšího podniku na okrese, začala ve městě stoupat nezaměstnanost. Míra nezaměstnanosti se v současnosti pohybuje okolo 9% .<sup>34</sup>

Podle posledního sčítání obyvatel v České Republice (31. 05. 2011) měla Zruč na Sázavou celkem 4 649 občanů, z toho bylo 2 288 mužů a 2 361 žen.<sup>35</sup> Samozřejmě se i zde projevuje klasický proces stárnutí obyvatelstva, který je po změně politických poměrů v roce 1989 charakteristický pro celou ČR. Z hlediska věkových poměrů je

---

<sup>32</sup> BENEŠOVÁ, J. *Moderní výstavba Zruče nad Sázavou a firma Baťa*, Brno 2010 Bakalářská práce. Masarykova univerzita, Filozofická fakulta. Vedoucí práce: prof. PhDr. Jiří Kroupa, CSc. Dostupné z WWW: <[http://is.muni.cz/th/264217/ff\\_b/](http://is.muni.cz/th/264217/ff_b/)>. [ 17.11.2013]

<sup>33</sup> BENEŠOVÁ, J. *Moderní výstavba Zruče nad Sázavou a firma Baťa*, Brno 2010 Bakalářská práce. Masarykova univerzita, Filozofická fakulta. Vedoucí práce: prof. PhDr. Jiří Kroupa, CSc. Dostupné z WWW: <[http://is.muni.cz/th/264217/ff\\_b/](http://is.muni.cz/th/264217/ff_b/)>. [ 17.11.2013]

<sup>34</sup> *Sociální dialog*, [online] Praha Dostupné z WWW: <<http://www.socialnidialog.cz/trh-prace/trh-prace/kutnohorsko-ma-nejvyssi-miru-nezamestnanosti-ve-stredoceskem-kraji>>. [ 23.11.2013]

<sup>35</sup> *Počty obyvatel v obcích*, [online] Praha Dostupné z WWW: <<http://www.mvcr.cz/clanek/statistiky-pocty-obyvatel-v-obcich.aspx>>. [ 23.11.2013]

území typicky venkovským regionem s významným zastoupením starého obyvatelstva. Tato skutečnost je do jisté míry ovlivněna jeho polohou v méně atraktivním území na periférii Středočeského kraje, kde stále chybí pracovní příležitosti pro produktivní složku populace. Bohužel zde nelze z důvodu nedostatečné dopravní infrastruktury snadno dojíždět za zaměstnáním. Tím se zde stále projevuje nepříznivý vývojový trend a zejména mladší složka produktivní populace odsud odchází do větších měst za obživou. Ve městě ordinují 4 praktičtí lékaři, 3 zubaři a své ordinace zde mají i specialisté. Občané využívají rehabilitační středisko, dvě lékárny a stanici rychlé záchranné služby, (bez stálé lékařské služby). Svou služebnu zde má Policie ČR. Z důvodu plošného pokrytí<sup>36</sup> je zde sídlo IZS stanice Hasičského záchranného sboru středočeského kraje, územní odbor Kutná Hora. Tato složka integrovaného záchranného systému<sup>37</sup> je součástí rozpočtové kapitoly Středočeského kraje. Město pro zajištění větší bezpečnosti a veřejného pořádku zřídilo Městskou policii<sup>38</sup> a svou činnost zde více jak 128 let vykonává sbor dobrovolných hasičů s výjezdní jednotkou požární ochrany JPO III. Tyto složky k zajištění bezpečnosti, ochrany obyvatel a veřejného pořádku, město financuje částkou 2,5 mil. (včetně platů obecních strážníků) ze svého rozpočtu.<sup>39</sup> Ke vzdělávání dětí slouží dvě základní školy a Základní umělecká škola. Dále je zde Sportovní areál, Sportovní hala, Spolkový dům a Nízkoprahové centrum Kotelna. V centru města se nachází diskont TESCO a Penny market. Ve staré části města je stanice pro čerpání pohonných hmot Benzina. Po celém městě je rozveden vodovod a kanalizace, která je napojena na čistírnu odpadních vod. Vytápění ve městě je řešeno z centrálního vytápění bio-kotelnou, nebo individuálně - plyn či pevná paliva.

Spolková činnost ve městě Zruč nad Sázavou není záležitostí posledních let, ale lze ji vysledovat z historického hlediska v městských kronikách a v Almanachu paní

---

<sup>36</sup> ČESKO. *Vyhláška č. 247 ze dne 22.06.2001, o organizaci a činnosti jednotek požární ochrany.* In Sbírnka zákonů České republiky. 2001, částka 95, s. 5490. Dostupné také z WWW: <http://portal.gov.cz/app/zakony/zakonStruct.jsp?idBiblio=51501&fulltext=247~2F2001&nr=247~2F2001&part=&name=&rpp=15#local-content> [14.02.2014]

<sup>37</sup> ČESKO. *Zákon č. 239 ze dne 28.06.2000 o integrovaném záchranném systému a o změně některých zákonů.* In Sbírnka zákonů České republiky. 2000, částka 73, s. 3461. Dostupné také z WWW: <http://portal.gov.cz/app/zakony/zakonStruct.jsp?page=0&idBiblio=49556&recShow=44&fulltext=&nr=239~2F2000&part=&name=&rpp=100#parCnt> [14.02.2014]

<sup>38</sup> ČESKO. *Zákon č. 553 ze dne 06.12.1991 o obecní policii.* In Sbírnka zákonů České republiky. 1991, částka 104, s. 2736. Dostupné také z WWW: <http://portal.gov.cz/app/zakony/zakonPar.jsp?idBiblio=39601&fulltext=&nr=553&part=&name=&rpp=15#local-content> [14.02.2014]

<sup>39</sup> Rozhovor s panem Mgr. Martinem Hujerem, starostou města, ze dne 18. 11. 2013

Janatové<sup>40</sup> od roku 1918. Jedním z nejstarších spolků, který od svého založení funguje dodnes, je spolek Hasičský, který byl založen r. 1885. Nyní je přejmenován na Sbor dobrovolných hasičů. Dále byl ve Zruči spolek Živnostenský. „Živnostenský spolek byl zřejmě založen někdy v 80. letech 19. století, kdy již po několik let vznikala řada různých společenství a organizací po celých českých zemích. Dělo se tak v důsledku vydání spolkového zákona v roce 1876 a v brzké době nastal doslova rozmach vzniku mnoha spolků s velmi variabilním zaměřením.“<sup>41</sup>

Zručský okrašlovací spolek vznikl roku 1896 v r. 1931 ozelenil dnešní náměstí MUDr. Josefa Svobody<sup>42</sup>. Ve Zruči byl 16. 11. 1919 ustanoven Místní osvětový sbor pro Zruč, Horku, Hulice, aby šířil a prohluboval lidové vzdělání. Koncem června 1924 byl založen Rybářský spolek, který v současné době působí pod názvem Místní organizace Českého rybářského svazu Zruč nad Sázavou. Rok 1928 dal vzniknout Čtenářskému kroužku, který podle autorky Janatové odebíral časopisy Pestrý týden, Světozor, Zvon, Humory, Zlatou Prahu a Švandu Dudáka. Založení Ochotnický spolku není známo, ale navazuje na něj Spolek ochotníků Baťovy školy práce a Dělnické divadlo, Veteránský spolek – spolek vojenských vysloužilců vzniká v poválečném období.

V říjnu 1933 vznikl Pěvecký spolek pod vedením odborného učitele Josefa Chaloupky. 1. 3. 1936 byla založena Ochrana matek a dětí, jejímž hlavním cílem bylo zajištění pravidelných lékařských prohlídek dětí, které se konaly na radnici. 20. 6. 1937 byla založena Tělocvičná jednota Orel, která cvičila v hostinci Na Ostrově. Okolo roku 1946 kroniky evidují vznik Včelařského spolku, který měl při zakládání v evidenci 99 členů a 521 včelstev. Fotografický kroužek vznikl v roce 1941. V roce 1947 zahajuje činnost Fotbalový klub SK Sázavan. V roce 1948 je v Místní Osvětové radě organizováno 36 místních spolků, v Almanachu je také zmíněn Spolek občanů bez vyznání, který ukončil svou činnost v r. 1956 a spolek Volná myšlenka.

---

<sup>40</sup> JANATOVÁ J., *Almanach 1918- MÚ Zruč nad Sázavou*

<sup>41</sup> REBHÁN M. *Vznik a vývoj zručských spolků od poloviny 19. století do roku 1945*

<sup>42</sup> MUDr. Josef Svoboda 7.6.1869- 16.1.1933, státní obvodní lékař ve Zruči nad Sázavou, byl členem spolků Okrašlovacího, Hasičského, předsedou místní školské rady a několik let i starostou města. Od 7. září byl ustanoven čestným občanem města. Dále byl předsedou Elektrárenského družstva, místní osvětové komise a železničním lékařem.

V lednu roku 1951 byl ve Zruči založen Pionýr a hned poté v únoru Sokolská družina, která pod sebou sdružovala oddíl atletický, cyklistický, házenou (ta byla podle kronik založena samostatně v roce 1942), košíkovou, stolní tenis, plavání, lední hokej, tenis, lyžování, odbíjenou, sportovní gymnastiku, rohování<sup>43</sup> a všeobecnou přípravu. Stejný rok byl ve městě založen 63 členy spolek Zahrádkářský pod vedením Josefa Boumy. V roce 1952 je změna ve struktuře a organizaci tělesné výchovy a sportu Tělovýchovná jednota se přejmenovává na Tělovýchovnou jednotu Jiskra Zruč nad Sázavou a svého stadionu se dočká až roce 1968. Myslivecké sdružení vzniká v roce 1953. Sbor pro občanské záležitosti a Svaz přátel žehu vznikají v roce 1956. Z novodobější historie nesmíme zapomenout na Klub Chovatelů (1963), SVAZARM – Kynologický klub a Střelecký klub, Klub důchodců (1978), Autoklub, Klub filmového diváka a Klub mladé kultury (1985). Z politických stran to byly KSČ, ČSL a ČSSD. Občanské fórum vzniká ve Zruči nad Sázavou 27. 11. 1989 a zaniká v roce 1991. Ve stejném roce je založeno místní sdružení ODS.

V současné době se mi podařilo dopátrat se ve Zruči nad Sázavou 34 různých spolků a organizací. Spolky registrované ve Zruči nad Sázavou vznikly buď transformací historických spolků, nebo na registrace u Ministerstva vnitra (zákon č. 83/1990 Sb., o sdružování občanů, ve znění pozdějších předpisů).

Spolky bychom mohli rozdělit do několika kategorií, a to na sportovní, kulturní, sběratelské, chovatelské, společenské, umělecky tvořivé, zájmové a další. Dalším faktorem dělení spolkové činnosti ve městě je skutečnost, zda užívají ke své činnosti Spolkový dům, či nikoliv. Spolky, které využívají zázemí poskytované Spolkovým domem jsou: Fotoklub Zruč n. S., Svaz tělesně postižených v ČR, Občanské sdružení Život 90 Zruč nad Sázavou, Klub panenky ČR občanské sdružení, Český rybářský svaz Místní organizace, TJ Jiskra Zruč nad Sázavou, BUDÓ KAI, o. s. Karate, Rodinné centrum Setkání, o. s., Zručská desítka, o. s., Český svaz včelařů, Svaz postižených civilizačními chorobami, Občanské sdružení rodáků a přátel Zruče nad Sázavou a okolí, Český svaz žen, Klub důchodců a Klub filatelistů SČF KF 01-058. Ostatní spolky, které tento dům smluvně nevyužívají, ale působí na území města, jsou Křesťanská společnost Nový Život, o. s., Český svaz chovatelů, Občanské sdružení Ručičky, Nízkoprahový klub Kotelna, SRPDŠ při I. ZŠ Zruč nad Sázavou, Klub rodičů při MŠ Na Pohoří ve

---

<sup>43</sup>rohování = starý výraz pro box



Zruči nad Sázavou, Fanda Team, Autoklub, Benago, Tenis line, Vrátko o. s., Modeláři, Klub šipek, Myslivecký klub Brtník, Filmové studio, Moto Debil's boys, Střelecký klub, Občanské sdružení „Hra školou“, Dobrovolní hasiči.

## 5.2 Vyhodnocení anket Zruč nad Sázavou

### Anketa neziskové organizace

Ve Zruči nad Sázavou jsem s pomocí internetové evidence ekonomických subjektů - ARES, dotazu v kanceláři starosty a vlastní komunikací, zjistila činnost 34 neziskových organizací.

Celkem bylo rozdáno 34 anket, z nichž se mi vrátilo k posouzení pouze 16. Kontaktovala jsem jednotlivé zástupce spolků a na můj telefonický dotaz, proč nechtějí vrátit vyplněnou anketu mi bylo mnohokrát řečeno, že jsou to interní záležitosti spolku a nebudou mi tato data zveřejňovat. Je to škoda, ale jejich rozhodnutí jsem musela respektovat. Počet 16 odevzdaných je poměrně malé zastoupení, ale i tak lze z dotazníku některá data porovnat.

Z výsledků lze analyzovat, že k nejstarším fungujícím organizacím ve městě patří Místní organizace Českého rybářského svazu (dále jen ČRS MO), která se od roku 1926 zabývá chovem a ochranou ryb na 11km řeky Sázavy v úseku od jezu mlýna v Chabeřicích až k jezu mlýna v Březině u Vlastějovic revír č. 411 080 Sázava 9 a na revíru místního významu č. 411 020 Sázava 9M Horka o výměře 3,5 ha.<sup>44</sup> ,dále pak sběratelský Klub filatelistů (1946). Od roku 1952 lze vysledovat historii tělovýchovné jednoty, která se transformovala registrací u MVČR v roce 1990 na TJ Jiskra Zruč nad Sázavou (dále jen TJ Jiskra). Svůj vznik v roce 1960 uvádí Autoklub, který dříve pořádal ve městě motozávodů a v současné době pořádá každoročně akci Rychlá kola voní benzínem. Svaz tělesně postižených, Modeláři a Český svaz žen. Další jsou občanská sdružení: Sdružení rodičů a přátel školy (1992), Občanské sdružení Život 90 ve městě zlepšuje kvalitu života seniorům od roku 1994. V roce 1999 vzniklo občanské

---

<sup>44</sup> Český rybářský svaz, *Popisy mimopstruhových a pstruhových revírů ČRS Středočeského územního svazu 2014-2015*, Oddíl III. povolenky k lovu, Praha, 2014.

sdužení fandů starých mopedů Jawa zn. Stadion Moto Debil's boys a Divadlo Neškov. Hudební uskupení Zručská desítka a Fanda Team vystupují od roku 2002. Mezi novodobě vzniklé se řadí Rodinné centrum Setkání (2006) a Ručičky, o.s. (2008).

Z odpovědí na dotaz o počtu členů vyplývá, že nejpočetnějším sdužením je TJ Jiskra (625). Mezi jejich členy uvádí 174 dětí a 29 mládežníků a jen 34 lidí v důchodovém věku na rozdíl od Českého rybářského svazu který má 85 členů v důchodovém věku z 256. Občanské sdužení Život 90 neuvedlo počet členů, ale počet klientů 440 osob. Porovná-li zastoupení mužů a žen nejvyšší zastoupení mužů je v TJ Jiskra 274 a v ČRS MO 223. Ženy jsou 100% zastoupeny v Českém svazu žen, jak vyplývá z jejich názvu. Jednu z nejnižších členských základen má Divadlo Neškov, o.s. a Fanda Team. Jak spolky uvádějí, jejich činnost lze zařadit do těchto kategorií: 7x kulturně společenské, 4x zájmové, 4x sportovní, 2x sociální a 1x sběratelské, chovatelské, umělecky tvořivé a požární ochrana. Některé spolky uvedly více možností (Např. ČRS MO uvedla zaměření kulturně společenské, sportovní, zájmové chovatelské a jiné – ochrana revíru a práce s mládeží.) Většina z dotazovaných má s městem smlouvu o spolupráci, jsou to všechny organizace, které využívají Spolkový dům a navíc ještě Divadlo Neškov, o. s., tedy celkem 10 z 16 respondentů. Přerozdělování financí podle počtu členů může být kritériem pro metodiku přerozdělování veřejných financí.

Na dotaz o jakou spolupráci s městem se jedná z 16ti dotazovaných kromě finanční podpory respondenti uvedli, že se hlavně jedná o zapůjčení materiálového vybavení města (lavičky, mobilní tribuna, stoly, odpadkové koše) dále pak o bezplatnou propagaci na městských informačních tabulích, inzerci akcí v místním tisku, rozhlasu a info-emailech posílaných z kanceláře starosty. Na oplátku organizace přispívají svými články o činnosti do měsíčníku Zručské noviny.

Z počtu akcí, které spolky organizují pro širší veřejnost jsou nejaktivnější Klub filatelistů – celkem 130, dále pak Fanda Team – 121 akcí a Zručská desítka – 64 akcí. Svaz tělesně postižených a Rodinné centrum Setkání, o.s. – 40, Občanské sdužení Život 90 pořádalo pro místní občany 37 aktivit, Moto Debil's boys, o.s. – 32 jízd. Dalších 20 akcí pořádal Český svaz žen a Ručičky, o. s. Akcí Českého rybářského svazu bylo celkem 11, Divadlo Neškov, o.s. zahrálo celkem 10 autorských představení a

SRPDSŠ pořádalo 7 akcí. TJ Jiskra akce pro veřejnost v období 2008-11 neneviduje, uvedla pouze rok 2012 a to celkem 80 akcí. Největší počet účastníků na pořádaných akcích má Rodinné centrum Setkání a Sdružení rodičů a přátel školy. Je to tím, že RC Setkání pořádá velmi navštěvovaný Pohádkový park a SRPDSŠ pořádá Kateřinskou zábavu. Představení divadelníků navštívilo 770 osob. Přes 500 účastníků na akcích má ČRS MO - rybářské závody na Pískovně a Český svaz žen. Vystoupení Fanda Teamu si poslechlo 375 lidí a Občanské sdružení Život 90 mělo účast 259 osob. Ostatní Spolky účast nenevidují. Z uvedeného plyne, že počet účastníků být hodnotícím kritériem může, pouze za předpokladu evidence účasti na akcích.

Spolupráci s ostatními spolky uvádí Český svaz Žen a Fanda Team, Rodinné centrum Setkání, Moto Debil's boys, Autoklub a Divadlo Neškov, o.s., Občanské sdružení Život 90, Klub důchodců a Svaz žen. Je škoda, že vzájemná kooperace spolků není hodnotícím kritériem při přerozdělování financí, z grantu města, protože by se předešlo časté dualitě některých akcí.

Činnost spolků je závislá na celkovém množství finančních prostředků organizace. Za sledované období 2008-2012 uvádí nejvíce peněz na straně příjmů Občanské sdružení Život 90, a to celkem 8 548 346,- Kč. Dále pak TJ Jiskra 3 751 000,- Kč. MO ČRS hospodařila s částkou 2 971 000,- Kč. Rodinné centrum Setkání mělo prostředky ve výši 831 600,- Kč. Zručská desítka 340 000,- Kč, Sdružení rodičů a přátel školy 300 000,- Kč, Klub filatelistů 278 000,- Kč, Divadlo Neškov, o.s. 195 000,- Kč, Ručičky, o. s. měly k dispozici 169 000,- Kč, Autoklub získal 56 000,- Kč, Fanda team 47 000,- Kč, Moto Debil's boys 45 000,- Kč a nejméně Český svaz žen jen 7 890 Kč.

Členské příspěvky, které se odvozují individuálně v každé organizaci, jsou částí příjmu pro spolek, ale ani v jednom případě se z nich činnost spolku nedá plně financovat. Členské příspěvky jsou 0 - 400,- Kč za kalendářní rok. Nejvyšší příspěvky platí členové Místní organizace ČRS za členství platí 400,- Kč/rok/člen, ale 180,- Kč se odvádí na ústředí Českého rybářského svazu, za povolenku k lovu na revíru místního významu zaplatí člen 1000,- Kč/rok.

Příspěvky od členů jsou pouze symbolické částky, které mají zanedbatelný vliv na celkové financování Spolku. Ostatní spolky finanční částky nevedly. Každá z těchto organizací je závislá na poskytování finanční pomoci od města, jiných organizací,

nadací a donátorů. Z uvedených Spolků si jen 7 organizací umí zažádat o prostředky i z jiných zdrojů. Nejčastěji si spolky žádají z grantu Středočeského kraje, hejtmana, Ministerstva školství a tělovýchovy, Nadace Via, Nadace Philip Morris a MAS Lípa pro venkov o.s., z dotací z Evropské unie.

Mezi organizacemi, které jsou úspěšné v žádostech, je na prvním místě Občanské sdružení Život 90 celkem 6 307 426,- Kč. Bohužel sdružení neuvedlo, z jakých konkrétních zdrojů tyto prostředky čerpalo. TJ Jiskra 1 350 000,- Kč z dotací EU, MAS Lípa pro venkov o.s., z grantu Středočeského kraje, hejtmana, z příjmu z pronájmu tělovýchovných zařízení. Rodinné centrum Setkání, o. s. z ostatních zdrojů čerpalo částku 173 258,- Kč, a to z grantu Středočeského kraje, MŠMT, Nadace Via, Nadace Philip Morris a MAS Lípa pro venkov o.s.. Občanské sdružení Ručičky úspěšně žádalo granty Středočeského kraje, Nadace Via a MAS Lípa pro venkov a ke své činnosti mělo z těchto zdrojů celkem 148 500,- Kč. Zručská desítka uvádí jako jiné zdroje dary a výnosy z produkcí ve výši 115 000,- Kč. Moto Debil's boys ze sponzorských darů od drobných podnikatelů a společnosti Forest Gamp obdrželo na pořádání závodů celkem 25 000,- Kč. Divadelní sdružení Neškvor, o.s., mělo z grantů a podílu ze vstupného výnos 10 000,- Kč. Ostatní organizace bohužel o finanční prostředky z jiných zdrojů nežádaly. Možná je to tím, že to neumějí, nebo je to pro ně moc administrativně složité. Myslím si, že by město mohlo těmto organizacím vyjít vstříc a pomoci jim radou při podávání žádostí. Ve výsledku by město ušetřilo finance z městského rozpočtu.

Hodnotící kritéria při žádostech z městského grantu zná 10 organizací, jsou to organizace, které čerpají městský grant. V návrhu na doplnění hodnotících kritérií při čerpání prostředků si členky Českého svazu žen postěžovaly na nemožnost nějakých brigád kvůli jejich vysokému věku a rády by přivítaly příspěvek od města na svou činnost. Z čehož plyne, že nevědí o možnosti zažádat si na svou činnost přímo z rozpočtu města. Fanda Team navrhuje účast zastupitelů na akcích, aby věděli, co podporují. Nevím, který ze zastupitelů by na to měl dostatek času a podle jakých měřítek by na zastupitelstvu předkládal hodnocení, protože mnohdy jsou to akce specifické a jsou určeny pro úzkou skupinu lidí.

### ***Anketa zastupitelů města***

Zastupitelé města, kteří jsou voleni v komunálních volbách, mají pravomoc rozhodovat o finančních tocích veřejných peněz po celou dobu svého mandátu. Schvalují přijímání dotací, subvencí, výši poplatků a daní na straně příjmu a také veškeré výdaje na straně druhé. Jejich mandát jim dáváme my občané.

Anketou jsem chtěla zjistit, jaký mají zastupitelé přehled o neziskových organizacích ve městě Zruč nad Sázavou a jak přistupují k tak zodpovědné činnosti. Sestavila jsem jednoduchou anketu s 10 otázkami. Městské zastupitelstvo ve Zručí nad Sázavou tvoří celkem 15 členů (radu města tvoří starosta, místostarostka a radní). Na zastupitelstvu jsem rozdala 14 anketních listů (1 zastupitel nebyl přítomen, list jsem zanechala v kanceláři starosty, ale nevyzvedl si jej, neboť přestože byl řádně zvolen občany na zastupitelstvo nechodí.) Zpět se mi vyplněných anket vrátilo k posouzení 9. Děkuji zastupitelům, kteří mi anketní lístky vrátili k analýze.

Na první otázku: *Byl jste členem zastupitelstva v roce 2011?* Všech 9 respondentů odpovědělo kladně. Na druhou otázku: *Podílel jste se aktivně na sestavování rozpočtu města pro rok 2012?* Kladně odpověděly dvě třetiny dotazovaných. Tři členové zastupitelstva se na sestavování rozpočtu nepodíleli. Ze třetí otázky: *Byl jste přítomen při veřejném hlasování o rozpočtu města pro rok 2012?* Všichni zastupitelé uvedli, že přítomni byli. Z těchto otázek se potvrdila hypotéza, že jsou členy zastupitelstva již minimálně dvě volební období a ve sledovaném období 2008 – 2012 rozhodovali o přerozdělování veřejných financí ve městě.

Přehled o počtu neziskových organizací působících v našem městě měli pouze tři zastupitelé. Jeden odpověděl 37, u ostatních to byl pouze zevrubný odhad (15, 20 spolků). Otázkou číslo pět: *Jaká částka z rozpočtu města byla schválena na činnost místních neziskových organizací pro rok 2012?* jsem chtěla zjistit, jaký přehled o toku veřejných peněz na činnost místních neziskových organizací mají. Z jejich odpovědí jsem zjistila, že sedm zastupitelů neví, o jakých částkách přidělených pro neziskové organizace v roce 2012 rozhodovali. Pouze dva zastupitelé uvedli částky 1.300.000,- Kč a 1.400.000,- Kč.

Překvapivá byla odpověď na otázku: *Jaká částka z rozpočtu města, byla schválena pro Grant na úseku školství, kultury a sportu za 2012?* V roce 2012 byla alokovaná částka pro tento grant 400.000,- Kč. (Výše grantu města je od roku 2010 stejná. V roce 2008 - 250 000,- Kč v roce 2009 - 500 000,-Kč.) O jaké částce se rozhodli, vědělo pouze pět zastupitelů. Tento grant byl každoročně vyhlašován městem od roku 2004. Je oznamován vždy veřejně, na městských vývěskách, ve Zručských novinách nebo na internetových stránkách města. Lidé a spolky ve městě se o něj aktivně zajímají. Celkové žádosti o finanční podporu z tohoto grantu pro veřejnost vždy převyšují vyčleněnou částku na tento grant. V Tabulce č. 3 *Granty 2008-2012* (Příloha č. I.) jsou tyto jednotlivé částky rozepsány.

Členové zastupitelstva, kteří odpověděli na otázku č. 7: *Která z neziskových organizací působících v našem městě měla z rozpočtu města nejvyšší příjem na svou činnost v roce 2012?* Nejvíce financí obdržela v roce 2012 TJ Jiskra Zruč nad Sázavou, v roce 2012 jí bylo přiděleno neinvestičním transferem celkem 700 000,- Kč. Neptala jsem se na celkovou částku, ale pouze na nejvyšší příjem. Dobře odpověděli pouze čtyři z dotazovaných. Otázka č. 8: *Jaká částka z rozpočtu města byla schválena v roce 2012, pro zajištění bezpečnosti a veřejného pořádku v našem městě?* Pro zajištění bezpečnosti a veřejného pořádku bez mzdových nákladů městské policie byla v roce 2012 schválena částka 402.000,- Kč. Pouze jeden zastupitel věděl výši této částky. Ostatní odpovědi byly v rozmezí od 402 000,- Kč do 2 200 000,-Kč. Otázka č. 8: *Jaká částka z rozpočtu města byla schválena v roce 2012 pro zajištění požární ochrany obyvatel v našem městě?* K zajištění požární ochrany v našem městě bylo v roce 2012 vyčleněno z rozpočtu 260.000,- Kč. Dva z dotazovaných odpovědělo správně, jeden napsal částku 300 000,- Kč a ostatní odpověděli, že nevědí.

Poslední otázku jsem nechala otevřenou pro návrh zastupitelů na přerozdělování veřejných financí pro neziskové organizace. Pouze v jednom případě byla anketa vyplněna, ale bylo zde napsáno „Městské granty“. Více se pisatel nevyjádřil, jestli tím myslel zrušit městský grant, nebo navýšit částku rozpočtu pro městské granty, nebo změnit stávající hodnotící kritéria pro přidělování peněz z městského grantu.

Z anket spolků a zastupitelů byla vysledována nevyrovnanost přidělovaných prostředků pro občanské aktivity. Ve sledovaném období 2008 - 2012 se na činnost

sportovní organizace TJ Jiskra Zruč nad Sázavou vydalo celkem 2 910 tis. Kč. Pro všechny ostatní organizace se ve stejném časovém období z veřejných prostředků vydalo celkem 2 220 tis. Kč. Z analýzy anket pro zastupitele bylo vysledováno, že zastupitelé města nemají přehled o počtu neziskových organizací ve městě a jejich činnosti.

## ZÁVĚR

Z Usnesení vlády č. 7 o Partnerství veřejného a soukromého sektoru v České republice ze dne 7. ledna 2004<sup>45</sup> vyplývá, že rozhodnutí o využití partnerského přístupu je plně v kompetenci státní správy a územní samosprávy. Pro zabezpečení veřejných statků je v obcích využíván i tzv. „Třetí sektor“, organizace mající pět základních znaků: (organizovanost, soukromý charakter, nezávislost na státu, zásada nerozdělování zisku, samosprávnost a dobrovolnost). Tímto „Třetím sektorem“ se mohou saturovat potřeby nejen majoritní společnosti v dané obci, ale i minoritní. Prosperující obce a města poskytují ze svých zdrojů a z veřejného rozpočtu Spolkům materiální, technickou, poradenskou a finanční pomoc. Spolky na oplátku přispívají ke zdravému fungování rozvoje obcí, kdy se obyvatelé podílí na občanské angažovanosti, sebeuplatnění, zvýšení schopností, dovedností, protipožární prevenci a prevenci kriminality.

Transparentnost toku veřejných peněz, není vždy všem občanům jasná. Volení zastupitelé obcí mají politickou moc rozhodovat o toku veřejných financí. Rozdělování veřejných prostředků je politickou mocí, kterou politik uspokojuje své voliče. Bez metodiky přerozdělování veřejných financí mezi neziskové organizace, může být dán prostor k upřednostnění jedné organizace před druhou.

Ve Zruči nad Sázavou se lidé sdružují v neziskových organizacích různého zaměření. Zájmové organizace byly založeny k rozvíjení jejich společnému zájmu. Další organizace působící ve městě jsou zaměřeny v humanitární sféře. Tyto organizace plní úlohu sounáležitosti a poskytují služby, které město a jeho správa nejsou schopny zajistit z vlastních zdrojů. V těchto organizacích lze vyzdvihnout právě dobrovolnictví. Dobrovolnictví je, dle mého názoru činnost, která je zaměřená na pomáhání bez odměny. Zájmová sdružení a dobrovolnické organizace jsou při spolupráci s veřejnou správou ve vzájemné interakci. Tato vzájemná interakce není zakotvena v žádném psaném zákoně, ale vychází z nepsaných norem spolupráce v lidské populaci. Při financování těchto organizací záleží na míře empatie zvolených zastupitelů. Domnívám se, že při plánování dlouhodobého rozvoje obce, by měla být podpora činnosti spolků

---

<sup>45</sup>ČESKO, Portal-vz.cz, online, [23. 11. 2013], Dostupné z <http://www.portal-vz.cz/cs/Spoluprace-a-vymena-informaci/Public-private-partnership/National-documents/Pravni-predpisy-a-usneseni-vlady>.



v strategickém plánu obce finančně zakotvena. Můj návrh je dlouhodobě podporovat neziskové organizace 4,07% z celkového příjmu města. Tato částka je aritmetický průměru všech výdajů (ve sledovaném období 2008 – 2012), za sport, kulturu a spolky. Není-li tento plán v obci stanoven, tak neziskové organizace nemohou vědět, jaký objem peněz na svou činnost obdrží v dlouhodobějším výhledu. To je často důvod, proč si nemohou svou činnost plánovat na delší časové období. Z druhé strany město nikdy nemá jistotu, jestli organizace budou stejně aktivní i v dlouhodobějším horizontu. Je to tím, že členství v neziskových organizacích je zcela dobrovolné, a proto není, pro člena povinné v organizaci setrvat.

Město Zruč nad Sázavou podporuje neziskové organizace jak finanční, tak i materiální pomocí. Transparentnost přidělovaných peněz lze zcela jistě prokázat při čerpání z grantu města. U grantu hodnotící kritéria ve sledovaném období nastavena nebyla. Jsou nastavena až od roku 2013. Rozhodující jsou kritéria pro činnost a pro akce. Pro co nejobjektivnější rozdělení finančních prostředků je zvolen bodovací systém, kde každá činnost nebo pořádaná akce má celkem 5 bodovaných kritérií, podle kterých se posuzuje její přínos městu a jeho obyvatelům. Přednost dostávají akce a činnosti s co největším dopadem na život ve městě. Každé kritérium je ohodnoceno jedním bodem a při zisku plného počtu pěti bodů dostal žadatel celou požadovanou částku. Při nižším bodovém zisku se částka adekvátně snižovala. U dotací formou neinvestičního transferu hodnotící kritéria nastavena nejsou. Hodnotící kritéria pro čerpání peněz z finančního transferu nejsou nastavena. Jsem přesvědčena, že není jednoduché nastavit hodnotící kritéria tak, aby byla spravedlivá. Jak píše Romana Provazníková a Olga Sedláčková: „Přesná aplikace uvedených zásad však není vždy jednoznačná. To, zda má služba širší přínos pro společnost nebo zda je nezbytná pro kvalitu života, je věcí relativní a věcí úsudku.“<sup>46</sup>

O finanční prostředky z jiných zdrojů umí požádat jen malé množství organizací. Možná je to tím, že to neumějí, nebo je to pro ně moc administrativně složité. Město by mělo těmto organizacím vyjít vstříc a pomoci jim radou při podávání žádostí. Jedná se hlavně o organizace, kde je členská základna tvořena lidmi

---

<sup>46</sup>PROVAZNÍKOVÁ, Romana a OLGA SEDLÁČKOVÁ. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 2., aktualiz. a rozš. vyd. Praha: Grada, 2009, s. 240.

v důchodovém věku, nebo těm organizacím, které to neumějí a bojí se přílišné administrativy. Ve výsledku by město ušetřilo finance z městského rozpočtu.

Finanční příspěvky pro neziskové organizace se ve Zruči nad Sázavou člení na přímou podporu města - finanční transfer a grant. O alokované částce pro grant města a přímé podpoře finančního transferu rozhoduje zastupitelstvo obce při schvalování rozpočtu. O přidělení grantu města rozhoduje pouze rada obce.

Z anket spolků a zastupitelů byla vysledována nevyrovnanost přidělovaných prostředků. Z rozpočtu města se ve sledovaném období 2008 - 2012 se na činnost jedné organizace vydalo celkem 2 910 tis. Kč. Pro všechny ostatní organizace bylo alokováno 2 220 tis. Kč. Navrhovala bych sjednotit financování spolků ve Zruči. Na činnost spolků vydávat prostředky z neinvestičního transferu neziskovým organizacím přímo z rozpočtu na základě smluvního ujednání. Z grantu města poskytovat finanční podporu jen pořádané akce, na základě již sestavených hodnotících kritérií. Jedním z důvodů návrhu je to, že přehled o toku veřejných financí mezi neziskové organizace současní zastupitelé nemají.

## SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ

### Literární zdroje:

1. DUŠEK, J., PÁNA, L., SVATOŠ, R., et al. *Udržitelný rozvoj a funkce moderního evropského státu. Obecná východiska udržitelného rozvoje*. České Budějovice VŠERS, 2012, 368 s. ISBN 978-80-87472-20-0.
2. HAMERNÍKOVÁ, B., KUBÁTOVÁ, K. *Veřejné finance: jejich poskytování, zadávání a hodnocení*. 2. vydání, Praha: Eurolex Bohemia, 2004, 355 s. ISBN 80-864-3288-2.
3. JANATOVÁ, J., *Almanach 1918-1998*, vydal MÚ Zruč nad Sázavou 1999.
4. KAVAN, Š., DOSTÁL, J a kol., *Dobrovolnictví a nestátní neziskové organizace při mimořádných událostech v podmínkách Jihočeského kraje*, České Budějovice VŠERS, 2012, 69 s. ISBN 978-80-87472-41-5.
5. MUZDRA, K., *Sociologický výzkum*, České Budějovice VŠERS, 2010, 114 s. ISBN 978-80-8670-891-1.
6. PEKOVÁ, J., *Veřejná správa a finance veřejného sektoru*., 3. aktualizované a rozšířené vydání, Praha: ASPI, 2008, 712 s. ISBN 978-80-7357-351-5
7. PROVAZNÍKOVÁ, R., SEDLÁČKOVÁ, O. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*, Praha: GRADA, 2009, 304 s. ISBN 978-80-247-2789-9.
8. PROCHAZKOVÁ, D. *Monitoring zdrojů ohrožení v území*, VŠERS České Budějovice, 2009, 108 s. ISBN 978-80-86708-87-4.

### Elektronické zdroje:

1. Sociální dialog, [online] Praha [23. 11. 2013], Dostupné z [www: <http://www.socialnidialog.cz/trh-prace/trh-prace/kutnohorsko-ma-nejvyssi-miru-nezamestnanosti-ve-stredoceskem-kraji>](http://www.socialnidialog.cz/trh-prace/trh-prace/kutnohorsko-ma-nejvyssi-miru-nezamestnanosti-ve-stredoceskem-kraji).

2. Počty obyvatel v obcích, [online] Praha [23. 11. 2013], Dostupné z WWW: <<http://www.mvcr.cz/clanek/statistiky-pocty-obyvatel-v-obcich.aspx> >.
4. Plzeňský Kraj, *Změny legislativy*, online [05. 06. 2014], Dostupné z www: <http://www.plzensky-kraj.cz/cs/clanek/zmeny-legislativy-vyznamne-zasahnou-i-neziskove-organizace>.
5. TOŠNER, J. HESTIA, o. s. *Dobrovolník.cz*, online [12. 06. 2014], Dostupné z <http://www.dobrovolnik.cz/oblasti-dobrovolnictvi/druhy-dobrovolnictvi/>.
6. MUSILOVÁ, K., *Jakou cenu má dobrovolník.*, online, *Neziskovky.cz*, Dostupné z <http://www.neziskovky.cz/clanek/888/0/hledej/062005-jakou-cenu-ma-dobrovolnik/>.
7. ČESKO, *Spolupráce a výměna informací*, *Portal-vz.cz*, online, [23. 11. 2013], Dostupné z <http://www.portal-vz.cz/cs/Spoluprace-a-vymena-informaci/Public-private-partnership/National-documents/Pravni-predpisy-a-usneseni-vlady>.
8. Ministerstvo financí, *Politika vlády České republiky v oblasti Partnerství veřejného a soukromého sektoru*. online, Dostupné z <http://www.mfcr.cz/cs/verejny-sektor/regulace/partnerstvi-verejneho-a-soukromeho-sekto/zakladni-informace>.

#### **Legislativní dokumenty:**

1. ČESKO. Zákon č.89 ze dne 03. 02. 2012, občanský zákoník. In *Sbírka zákonů České republiky*, 2012, částka 33, s. 67., Dostupné z www: <http://portal.gov.cz/app/zakony/zakonInfo.jsp?idBiblio=74907&fulltext=&nr=&part=&name=ob~C4~8Dansk~C3~BD~20z~C3~A1kon~C3~ADk&rpp=15#local-content>.
2. ČESKO. Zákon č.133/1985 ze dne 17. 12. 1985, o požární ochraně. In *Sbírka zákonů České republiky*, 1985, částka 35/1985, s. 0674., Dostupné z www: <http://portal.gov.cz/app/zakony/zakonInfo.jsp?idBiblio=36808&fulltext=po~C5~BE~C3~A1rn~C3~AD~20ochrana&nr=&part=&name=&rpp=100#local-content>
3. ČESKO. Zákon č. 239 ze dne 28. 06. 2000, o integrovaném záchranném systému a o změně některých zákonů., In *Sbírka zákonů České republiky*, 2000, částka 73, s. 3461. Dostupné také z www: <http://portal.gov.cz/a;pp/zakony/zakonStruct.jsp?page=0&idBiblio=49556&recShow=44&fulltext=&nr=239~2F2000&part=&name=&rpp=100#parCnt>

4. ČESKO. Zákon č.250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů. In *Sbírka zákonů České republiky*.2000, částka 73/2000, s.3557. Dostupné z www: <http://portal.gov.cz/app/zakony/zakonInfo.jsp?idBiblio=49567&fulltext=&nr=250&part=&name=&rpp=15#local-content>.

5. ČESKO. Zákon č. 553 ze dne 06. 12. 1991 o obecní policii. In *Sbírka zákonů České republiky*, 1991, částka 104, s. 2736. Dostupné z www: <http://portal.gov.cz/app/zakony/zakonPar.jsp?idBiblio=39601&fulltext=&nr=553&part=&name=&rpp=15#local-content>.

6. ČESKO. Vyhláška č. 247 ze dne 22. 06. 2001, o organizaci a činnosti jednotek požární ochrany. In *Sbírka zákonů České republiky*. 2001, částka 95, s. 5490.

Dostupné z

[www:http://portal.gov.cz/app/zakony/zakonStruct.jsp?idBiblio=51501&fulltext=247~2F2001&nr=247~2F2001&part=&name=&rpp=15#local-content](http://portal.gov.cz/app/zakony/zakonStruct.jsp?idBiblio=51501&fulltext=247~2F2001&nr=247~2F2001&part=&name=&rpp=15#local-content) .

### **Ostatní zdroje:**

Kromě výše uvedených zdrojů byly při zpracování bakalářské práce využity následující materiály:

- BENEŠOVÁ, J. Moderní výstavba Zruče nad Sázavou a firma Baťa, Brno 2010 Bakalářská práce. Masarykova univerzita, Filozofická fakulta. Vedoucí práce: prof. PhDr. Jiří Kroupa, CSc. Online [ 17. 11. 2013] Dostupné z WWW: <[http://is.muni.cz/th/264217/ff\\_b/](http://is.muni.cz/th/264217/ff_b/)>.
- REBHÁN, M, *Vznik a vývoj zručských spolků od poloviny 19. století do roku 1945*,
- Rozhovor s panem Mgr. Martinem Hujerem, starostou města Zruč nad Sázavou, ze dne 18. 11. 2013
- Český rybářský svaz, *Popisy mimopstruhových a pstruhových revírů ČRS Středočeského územního svazu 2014-2015*, Oddíl III. povolenky k lovu, Praha, 2014.
- Stránky města Zruč nad Sázavou. Dostupné z <http://www.mesto-zruc.cz>

## SEZNAM TABULEK

č. 1 Rozbor rozpočtových kapitol města Zruč nad Sázavou v letech 2008 - 2012.

č. 2 Výdaje města Zruč nad Sázavou v letech pro Sport, Kulturu a Spolky a ostatní neziskové organizace v období 2008-2012.

č. 3 Granty 2008-2012 – Příloha č. I.

# PŘÍLOHY:

## PŘÍLOHA I.

Tabulka č. 3 *Granty 2008-2012*

Jméno žadatele	Akce, činnost	Grant 2008	
		žádost	schváleno
Alena Heroutová	Činnost Taneční kroužky		
Bohumil Novák	Fotogr. soutěže	45,000	<b>40,000</b>
Bohumil Novák	Činnost fotoklub		
Budó kai o.s. Zruč	Rodinné setkání		
Budó kai o.s. Zruč	Činnost klubu		
Centrin	Reprezentační ples společnosti	75,000	<b>20,000</b>
Český rybářský svaz	činnost		
Český rybářský svaz	Příprava nových členů		
Český rybářský svaz	Chov ryb		
Český rybářský svaz	Rybářská soutěž děti		
Český rybářský svaz	Rybářské soutěže		
Český svaz žen	Den matek	3,000	<b>3,000</b>
ČSSD	lampionový průvod	7,000	<b>6,000</b>
Daniel Dragoun	Moto Debil's boys	12,800	<b>10,000</b>
Futsalová akademie	1. liga Futsalů FIFA		
Futsalová akademie	Činnost		
Hromadník	Zruč je rodu ženského	3,000	<b>3,000</b>
Hromadník	Rychlá kola voní benzinem	3,000	<b>3,000</b>
Hromadník	Když harmonika zní		
Hromadník	Dětský kloboukový karneval	3,000	<b>3,000</b>
Hromadník	Posázavské heligonky		
Hromadník	Mlsný JAZZiček jen pro uši		
Hromadník	Zručský betlém	3,000	<b>3,000</b>
Hromadník	zručské plavovlásky	3,000	<b>3,000</b>
Hromadník/ Svaz žen/	Zpíváme maminkám		
Jan Suchý	Hudební festival	10,000	<b>9,500</b>
Jaroslav Jursík	Sraz rodáků Želivec		
Jiří Blažek	Návrat dechovky		
Jiřina Kovářová	Vítání prázdnin		
Josef Černý	Vánoční florbal		
Kamil Neužil	II. Evropská olympiáda		
Klub panenek	Adventní výstava		

Klub panenek	Pravidelné setkání klubu		
Klub panenek	Setkání medvídků		
Klub panenek	Taneční skupina Irských tanců		
Klub panenek	Otevření stálé výstavy		
Kotelna	Kotelna fest		
Martina Šaňková	Činnost Ideální Zruč nad Sázavou		
Mateřská škola Zruč	Putování za čarodějnici		
MC Setkání - Krausová	Zruč-místo kde žiju		
MC Setkání - Krausová	Turnaj v pexesu	5,000	<b>5,000</b>
MC Setkání - Krausová	Drakyjáda	5,000	<b>5,000</b>
MC Setkání - Novotná	Kuličkyjáda		
MC Setkání - Novotná	Pohádkový park	4,000	<b>4,000</b>
MC Setkání - Novotná	Adventní tvoření		
Mgr. Jana Marečková	DEN ZEMĚ (ZŠ Okružní)	7,280	<b>7,000</b>
Mgr. Jindřich Pustka	Ples pro obnovu barokních varhan		
MO českého svazu chov.	Posvícenská výstava		
MUDr.Lenka Novotná	Den Země (školní jídelna)	3,200	<b>3,000</b>
Myslivecké sdružení Chabeřice	Myslivecký ples		
OS HELP Benago	Christmas major cup		
OS HELP Benago	Turnaje v rámci 1. fut. Akademie		
OS HELP Benago	Činnost Výchova mladých talentů		
OS HELP Benago	Pohár UEFTS (UEFA)		
Pavel Antoš	Rangers cup	3,000	<b>3,000</b>
Pavel Jecelín	Činnost Obč. sdr. HRA ŠKOLOU		
Pavel Vrzáček	70 výročí Házené		
Petr Klatovský	Jezdecké odpoledne		
Ručičky, o.s. Zruč	Sádrové odlitky		
Ručičky, o.s. Zruč	Já můžu spát ve stanu...		
Ručičky, o.s. Zruč	Činnost Podpora aktivit dětí		
Sdružení rodáků a přátel	1. setkání rodáků a přátel		
Sokol Řendějov	Činnost lední hokej	20,000	<b>20,000</b>
Sportovní klub cyklistiky	Mistrovství ČR - stolní tenis		
Sportovní klub cyklistiky	Vánoční turnaj-stolní tenis		
Sportovní klub cyklistiky	Florbal. Liga		
Sportovní klub cyklistiky	Činnost		
Sportovní klub cyklistiky	zimní turnaj mládežev sálové kopané	5,000	<b>4,000</b>
SRPŠ	Kateřinská zábava		
Střelecký klub	V. kolo ligy stoletáků	5,000	<b>4,000</b>
Střelecký klub	Činnost		
Střelecký klub	mistrovství ČR veteráni	3,000	<b>1,000</b>



Střelecký klub	III. Kolo ligy stolet'áků	3,000	<b>1,000</b>
Šipkový klub Jiskra	Činnost Šipková liga		
Vlastimil Roflík	Festival Zámek		
Vyšohlíd Vldimír	Zručská VRÁTKA		
ZO ČSV-včelaři	Činnost Léčení včelstev		
Zručská desítka	Činnost		
Zručská desítka	Festival v Německu		
Zručská desítka	Setkání dechovek		
Zručská desítka	Letní koncerty ve Zručí		
Zručská desítka	Vánoční koncert		
Zručská desítka	Sommerfest v Německu		
Zručská desítka	Vejvodova Zbraslav		
	<b>C E L K E M</b>	231,280	<b>160,500</b>

### Pračování tabulky č. 3

Jméno žadatele	Akce, činnost	Grant 2009	
		Žádost	schváleno
Alena Heroutová	Činnost Taneční kroužky	8,000	<b>8,000</b>
Bohumil Novák	Fotogr. soutěže	10,000	<b>8,000</b>
Bohumil Novák	Činnost fotoklub	15,000	<b>10,000</b>
Budó kai o.s. Zruč	Rodinné setkání		
Budó kai o.s. Zruč	Činnost klubu	15,000	<b>6,000</b>
Centrin	Reprezentační ples společnosti	20,000	<b>7,000</b>
Český rybářský svaz	činnost	50,000	<b>30,000</b>
Český rybářský svaz	Příprava nových členů		
Český rybářský svaz	Chov ryb		
Český rybářský svaz	Rybářská soutěž dětí	10,000	<b>9,000</b>
Český rybářský svaz	Rybářské soutěže	12,000	<b>10,000</b>
Český svaz žen	Den matek	3,000	<b>3,000</b>
ČSSD	lampionový průvod	14,800	<b>10,000</b>
Daniel Dragoun	Moto Debil's boys	15,000	<b>10,000</b>
Futsalová akademie	1. liga Futsalů FIFA		
Futsalová akademie	Činnost	50,000	<b>20,000</b>
Hromadník	Zruč je rodu ženského	3,000	
Hromadník	Rychlá kola voní benzinem	3,000	<b>3,000</b>
Hromadník	Když harmonika zní	3,000	
Hromadník	Dětský kloboukový karneval	3,000	

Hromadník	Posázavské heligonky		
Hromadník	Mlsný JAZZiček jen pro uši		
Hromadník	Zručský betlém	3,000	<b>3,000</b>
Hromadník	zručské plavovlásky	3,000	
Hromadník/ Svaz žen/	Zpíváme maminkám		
Jan Suchý	Hudební festival	12,000	<b>10,000</b>
Jaroslav Jursík	Sraz rodáků Želivec		
Jiří Blažek	Návrat dechovky		
Jiřina Kovářová	Vítání prázdnin	57,500	<b>30,000</b>
Josef Černý	Vánoční florbal	8,000	<b>6,000</b>
Kamil Neužil	II. Evropská olympiáda		
Klub panenek	Adventní výstava		
Klub panenek	Pravidelné setkání klubu		
Klub panenek	Setkání medvídků		
Klub panenek	Taneční skupina Irských tanců		
Klub panenek	Otevření stálé výstavy	25,000	<b>17,000</b>
Kotelna	Kotelna fest		
Martina Šaňková	Činnost Ideální Zruč nad Sázavou		
Mateřská škola Zruč	Putování za čarodějnici		
MC Setkání - Krausová	Zruč-místo kde žiju		
MC Setkání - Krausová	Turnaj v pexesu	5,000	<b>3,000</b>
MC Setkání - Krausová	Drakyjáda	1,500	<b>1,500</b>
MC Setkání - Novotná	Kuličkyjáda		
MC Setkání - Novotná	Pohádkový park	5,000	<b>5,000</b>
MC Setkání - Novotná	Adventní tvoření		
Mgr. Jana Marečková	DEN ZEMĚ (ZŠ Okružní)	8,000	<b>6,000</b>
Mgr. Jindřich Pustka	Ples pro obnovu barokních varhan		
MO českého svazu chov.	Posvícenská výstava	7,000	<b>5,000</b>
MUDr. Lenka Novotná	Den Země (školní jídelna)	3,000	<b>3,000</b>
Myslivecké sdružení Chabeřice	Myslivecký ples		
OS HELP Benago	Christmas major cup		
OS HELP Benago	Turnaje v rámci 1. fut. Akademie	50,000	<b>20,000</b>
OS HELP Benago	Činnost Výchova mladých talentů	150,000	<b>10,000</b>
OS HELP Benago	Pohár UEFTS (UEFA)		
Pavel Antoš	Rangers cup	5,000	<b>5,000</b>
Pavel Jecelín	Činnost Obč. sdr. HRA ŠKOLOU	77,000	<b>20,000</b>
Pavel Vrzáček	70 výročí Házené		
Petr Klatovský	Jezdecké odpoledne		
Ručičky, o.s. Zruč	Sádrové odlitky	3,000	<b>3,000</b>
Ručičky, o.s. Zruč	Já můžu spát ve stanu...		
Ručičky, o.s. Zruč	Činnost Podpora aktivit dětí		

Sdružení rodáků a přátel	1. setkání rodáků a přátel		
Sokol Řendějov	Činnost lední hokej	30,000	<b>20,000</b>
Sportovní klub cyklistiky	Mistrovství ČR - stolní tenis		
Sportovní klub cyklistiky	Vánoční turnaj-stolní tenis	2,000	<b>2,000</b>
Sportovní klub cyklistiky	Florbal. Liga	5,000	<b>5,000</b>
Sportovní klub cyklistiky	Činnost		
Sportovní klub cyklistiky	zimní turnaj mládežev sálové kopané	5,000	<b>5,000</b>
SRPŠ	Kateřinská zábava		
Střelecký klub	V. kolo ligy stoletáků	5,000	<b>3,000</b>
Střelecký klub	Činnost	15,000	
Střelecký klub	mistrovství ČR veteráni	4,000	<b>2,000</b>
Střelecký klub	III. Kolo ligy stoletáků	3,000	<b>1,000</b>
Šipkový klub Jiskra	Činnost Šipková liga		
Vlastimil Roflík	Festival Zámek	50,000	<b>42,000</b>
Vysohlíd Vladimír	Zručská VRÁTKA	35,000	<b>28,000</b>
ZO ČSV-včelaři	Činnost Léčení včelstev	8,000	<b>4,000</b>
Zručská desítka	Činnost	10,000	<b>10,000</b>
Zručská desítka	Festival v Německu	40,000	<b>15,000</b>
Zručská desítka	Setkání dechovek	10,000	<b>5,000</b>
Zručská desítka	Letní koncerty ve Zručí		
Zručská desítka	Vánoční koncert	10,000	
Zručská desítka	Sommerfest v Německu	35,000	<b>15,000</b>
Zručská desítka	Vejvodova Zbraslav		
	<b>C E L K E M</b>	924,800	<b>438,500</b>

Pokračování tabulky č. 3

Jméno žadatele	Akce, činnost	Grant 2010	
		žádost	schváleno
Alena Heroutová	Činnost Taneční kroužky	20,000	<b>5,000</b>
Bohumil Novák	Fotogr. soutěže	25,000	<b>10,000</b>
Bohumil Novák	Činnost fotoklub	25,000	<b>0</b>
Budó kai o.s. Zruč	Rodinné setkání	18,000	<b>0</b>
Budó kai o.s. Zruč	Činnost klubu	20,000	<b>5,000</b>
Centrin	Reprezentační ples společnosti	44,500	<b>0</b>
Český rybářský svaz	činnost	15,000	
Český rybářský svaz	Příprava nových členů	8,000	
Český rybářský svaz	Chov ryb		
Český rybářský svaz	Rybářská soutěž děti	12,000	<b>3,000</b>

Český rybářský svaz	Rybářské soutěže	10,000	<b>3,000</b>
Český svaz žen	Den matek	6,000	<b>2,000</b>
ČSSD	lampionový průvod	6,000	<b>5,000</b>
Daniel Dragoun	Moto Debil's boys		
Futsalová akademie	1. liga Futsalů FIFA		
Futsalová akademie	Činnost	45,000	<b>20,000</b>
Hromadník	Zruč je rodu ženského	3,600	<b>2,000</b>
Hromadník	Rychlá kola voní benzinem	4,600	<b>2,500</b>
Hromadník	Když harmonika zní	5,000	<b>2,000</b>
Hromadník	Dětský kloboukový karneval	4,600	<b>2,000</b>
Hromadník	Posázavské heligonky		
Hromadník	Mlsný JAZZiček jen pro uši		
Hromadník	Zručský betlém	3,600	<b>2,000</b>
Hromadník	zručské plavovlásky	3,600	<b>2,000</b>
Hromadník/ Svaz žen/	Zpíváme maminkám		
Jan Suchý	Hudební festival	12,000	<b>10,000</b>
Jaroslav Jursík	Sraz rodáků Želivec		
Jiří Blažek	Návrat dechovky		
Jiřina Kovářová	Vítání prázdnin	70,000	<b>20,000</b>
Josef Černý	Vánoční florbal	8,000	<b>3,000</b>
Kamil Neužil	II. Evropská olympiáda		
Klub panenek	Adventní výstava		
Klub panenek	Pravidelné setkání klubu		
Klub panenek	Setkání medvídků		
Klub panenek	Taneční skupina Irských tanců		
Klub panenek	Otevření stálé výstavy	30,000	<b>10,000</b>
Kotelna	Kotelna fest		
Martina Šaňková	Činnost Ideální Zruč nad Sázavou		
Mateřská škola Zruč	Putování za čarodějnicí		
MC Setkání - Krausová	Zruč-místo kde žiju	4,200	<b>4,000</b>
MC Setkání - Krausová	Turnaj v pexesu	1,000	<b>1,000</b>
MC Setkání - Krausová	Drakyjáda	1,500	<b>1,500</b>
MC Setkání - Novotná	Kuličkyjáda		
MC Setkání - Novotná	Pohádkový park	7,000	<b>6,000</b>
MC Setkání - Novotná	Adventní tvoření		
Mgr. Jana Marečková	DEN ZEMĚ (ZŠ Okružní)	5,400	<b>3,000</b>
Mgr. Jindřich Pustka	Ples pro obnovu barokních varhan		
MO českého svazu chov.	Posvícenská výstava	9,500	<b>5,000</b>
MUDr.Lenka Novotná	Den Země (školní jídelna)	3,000	<b>2,000</b>
Myslivecké sdružení Chabeřice	Myslivecký ples		
OS HELP Benago	Christmas major cup	200,000	

OS HELP Benago	Turnaje v rámci 1. fut. Akademie	90,000	
OS HELP Benago	Činnost Výchova mladých talentů		<b>20,000</b>
OS HELP Benago	Pohár UEFTS (UEFA)	500,000	
Pavel Antoš	Rangers cup	5,000	<b>3,000</b>
Pavel Jecelín	Činnost Obč. sdr. HRA ŠKOLOU	55,000	<b>10,000</b>
Pavel Vrzáček	70 výročí Házené		
Petr Klatovský	Jezdecké odpoledne		
Ručičky, o.s. Zruč	Sádrové odlitky	3,000	<b>2,000</b>
Ručičky, o.s. Zruč	Já můžu spát ve stanu...		
Ručičky, o.s. Zruč	Činnost Podpora aktivit dětí	5,000	<b>2,500</b>
Sdružení rodáků a přátel	1. setkání rodáků a přátel	20,000	<b>15,000</b>
Sokol Řendějov	Činnost lední hokej	30,000	<b>15,000</b>
Sportovní klub cyklistiky	Mistrovství ČR - stolní tenis	15,000	<b>3,000</b>
Sportovní klub cyklistiky	Vánoční turnaj-stolní tenis		
Sportovní klub cyklistiky	Florbal. Liga	5,000	<b>3,000</b>
Sportovní klub cyklistiky	Činnost		
Sportovní klub cyklistiky	zimní turnaj mládežev sálové kopané	5,000	<b>3,000</b>
SRPŠ	Kateřinská zábava		
Střelecký klub	V. kolo ligy stoletáků	5,000	<b>2,000</b>
Střelecký klub	Činnost		
Střelecký klub	mistrovství ČR veteráni	4,000	<b>2,000</b>
Střelecký klub	III. Kolo ligy stoletáků	4,000	<b>2,000</b>
Šipkový klub Jiskra	Činnost Šipková liga		
Vlastimil Roflík	Festival Zámek	55,000	<b>45,000</b>
Vysohlíd Vladimír	Zručská VRÁTKA	40,000	<b>25,000</b>
ZO ČSV-včelaři	Činnost Léčení včelstev	10,000	<b>10,000</b>
Zručská desítka	Činnost	20,000	
Zručská desítka	Festival v Německu	60,000	<b>10,000</b>
Zručská desítka	Setkání dechovek	37,000	<b>10,000</b>
Zručská desítka	Letní koncerty ve Zručí	18,000	<b>5,000</b>
Zručská desítka	Vánoční koncert	24,000	<b>5,000</b>
Zručská desítka	Sommerfest v Německu		
Zručská desítka	Vejvodova Zbraslav		
	<b>C E L K E M</b>	1,641,100	<b>323,500</b>

Pokračování tabulky č. 3

Jméno žadatele	Akce, činnost	Grant 2011	
		žádost	schváleno

Alena Heroutová	Činnost Taneční kroužky	30,000	<b>15,000</b>
Bohumil Novák	Fotogr. soutěže		
Bohumil Novák	Činnost fotoklub		
Budó kai o.s. Zruč	Rodinné setkání		
Budó kai o.s. Zruč	Činnost klubu	20,000	<b>10,000</b>
Centrin	Reprezentační ples společnosti		
Český rybářský svaz	činnost	60,000	<b>30,000</b>
Český rybářský svaz	Příprava nových členů	5,000	<b>1,000</b>
Český rybářský svaz	Chov ryb	8,000	<b>2,000</b>
Český rybářský svaz	Rybářská soutěž dětí	9,000	<b>3,000</b>
Český rybářský svaz	Rybářské soutěže	8,000	<b>3,000</b>
Český svaz žen	Den matek		
ČSSD	lampionový průvod	7,000	<b>5,000</b>
Daniel Dragoun	Moto Debil's boys		
Futsalová akademie	1. liga Futsalů FIFA		
Futsalová akademie	Činnost	100,000	<b>0</b>
Hromadník	Zruč je rodu ženského	4,000	<b>2,000</b>
Hromadník	Rychlá kola voní benzinem	4,000	<b>3,000</b>
Hromadník	Když harmonika zní	4,000	<b>2,000</b>
Hromadník	Dětský kloboukový karneval	4,000	<b>3,000</b>
Hromadník	Posázavské heligonky		
Hromadník	Mlsný JAZZiček jen pro uši		
Hromadník	Zručský betlém	4,000	<b>3,000</b>
Hromadník	zručské plavovlásky	4,000	<b>2,000</b>
Hromadník/ Svaz žen/	Zpíváme maminkám	4,000	<b>2,000</b>
Jan Suchý	Hudební festival	12,000	<b>5,000</b>
Jaroslav Jursík	Sraz rodáků Želivec		
Jiří Blažek	Návrat dechovky	30,500	<b>10,000</b>
Jiřina Kovářová	Vítání prázdnin	71,000	<b>20,000</b>
Josef Černý	Vánoční florbal	5,000	<b>5,000</b>
Kamil Neužil	II. Evropská olympiáda	3,000	<b>3,000</b>
Klub panenek	Adventní výstava		
Klub panenek	Pravidelné setkání klubu		
Klub panenek	Setkání medvídků	50,000	<b>8,000</b>
Klub panenek	Taneční skupina Irských tanců	5,000	<b>2,000</b>
Klub panenek	Otevření stálé výstavy		
Kotelna	Kotelna fest		
Martina Šaňková	Činnost Ideální Zruč nad Sázavou	10,000	<b>3,000</b>
Mateřská škola Zruč	Putování za čarodějnicí	2,000	<b>0</b>
MC Setkání - Krausová	Zruč-místo kde žiju		
MC Setkání - Krausová	Turnaj v pexesu		
MC Setkání - Krausová	Drakyjáda		

MC Setkání - Novotná	Kuličkyjáda		
MC Setkání - Novotná	Pohádkový park	8,000	<b>7,000</b>
MC Setkání - Novotná	Adventní tvoření		
Mgr. Jana Marečková	DEN ZEMĚ (ZŠ Okružní)	9,000	<b>3,000</b>
Mgr. Jindřich Pustka	Ples pro obnovu barokních varhan	10,000	<b>5,000</b>
MO českého svazu chov.	Posvícenská výstava	7,000	<b>5,000</b>
MUDr.Lenka Novotná	Den Země (školní jídelna)	3,000	<b>3,000</b>
Myslivecké sdružení Chabeřice	Myslivecký ples		
OS HELP Benago	Christmas major cup		
OS HELP Benago	Turnaje v rámci 1. fut. Akademie	150,000	<b>50,000</b>
OS HELP Benago	Činnost Výchova mladých talentů		
OS HELP Benago	Pohár UEFTS (UEFA)		
Pavel Antoš	Rangers cup	5,000	<b>3,000</b>
Pavel Jecelín	Činnost Obč. sdr. HRA ŠKOLOU	34,000	<b>10,000</b>
Pavel Vrzáček	70 výročí Házené		
Petr Klatovský	Jezdecké odpoledne		
Ručičky, o.s. Zruč	Sádrové odlitky	2,000	<b>2,000</b>
Ručičky, o.s. Zruč	Já můžu spát ve stanu...		
Ručičky, o.s. Zruč	Činnost Podpora aktivit dětí	5,000	<b>4,000</b>
Sdružení rodáků a přátel	1. setkání rodáků a přátel		
Sokol Řendějov	Činnost lední hokej	15,000	<b>10,000</b>
Sportovní klub cyklistiky	Mistrovství ČR - stolní tenis	10,000	<b>10,000</b>
Sportovní klub cyklistiky	Vánoční turnaj-stolní tenis		
Sportovní klub cyklistiky	Florbal. Liga		
Sportovní klub cyklistiky	Činnost	20,000	<b>20,000</b>
Sportovní klub cyklistiky	zimní turnaj mládežev sálové kopané		
SRPŠ	Kateřinská zábava	10,000	<b>6,000</b>
Střelecký klub	V. kolo ligy stoletáků		
Střelecký klub	Činnost		
Střelecký klub	mistrovství ČR veteráni		
Střelecký klub	III. Kolo ligy stoletáků		
Šipkový klub Jiskra	Činnost Šipková liga	18,000	<b>0</b>
Vlastimil Roflík	Festival Zámek	55,000	<b>50,000</b>
Vysohlíd Vladimír	Zručská VRÁTKA	45,000	<b>40,000</b>
ZO ČSV-včelaři	Činnost Léčení včelstev	10,000	<b>10,000</b>
Zručská desítka	Činnost		
Zručská desítka	Festival v Německu		
Zručská desítka	Setkání dechovek		
Zručská desítka	Letní koncerty ve Zručí		
Zručská desítka	Vánoční koncert		

Zručská desítka	Sommerfest v Německu		
Zručská desítka	Vejevodova Zbraslav		
	<b>C E L K E M</b>	879,500	<b>380,000</b>

Pokračování tabulky č. 3

Jméno žadatele	Akce, činnost	Grant 2012	
		žádost	schváleno
Alena Heroutová	Činnost Taneční kroužky	50,000	<b>45,000</b>
Bohumil Novák	Fotogr. soutěže		
Bohumil Novák	Činnost fotoklub		
Budó kai o.s. Zruč	Rodinné setkání		
Budó kai o.s. Zruč	Činnost klubu		
Centrin	Reprezentační ples společnosti		
Český rybářský svaz	činnost	40,000	<b>37,000</b>
Český rybářský svaz	Příprava nových členů		
Český rybářský svaz	Chov ryb		
Český rybářský svaz	Rybářská soutěž děti	5,000	<b>5,000</b>
Český rybářský svaz	Rybářské soutěže	8,000	<b>8,000</b>
Český svaz žen	Den matek		
ČSSD	lampionový průvod	6,000	<b>6,000</b>
Daniel Dragoun	Moto Debil's boys		
Futsalová akademie	1. liga Futsalů FIFA		
Futsalová akademie	Činnost		
Hromadník	Zruč je rodu ženského	4,000	<b>4,000</b>
Hromadník	Rychlá kola voní benzinem	4,000	<b>2,000</b>
Hromadník	Když harmonika zní		
Hromadník	Dětský kloboukový karneval	4,000	<b>4,000</b>
Hromadník	Posázavské heligonky	4,000	<b>4,000</b>
Hromadník	Mlsný JAZZiček jen pro uši	4,000	<b>3,000</b>
Hromadník	Zručský betlém	4,000	<b>3,000</b>
Hromadník	zručské plavovlásky	4,000	<b>2,000</b>
Hromadník/ Svaz žen/	Zpíváme maminkám	5,000	<b>4,000</b>
Jan Suchý	Hudební festival	13,000	<b>5,000</b>
Jaroslav Jursík	Sraz rodáků Želivec	10,000	<b>3,000</b>
Jiří Blažek	Návrat dechovky		
Jiřina Kovářová	Vítání prázdnin	72,200	<b>22,000</b>
Josef Černý	Vánoční florbal	5,000	<b>4,000</b>
Kamil Neužil	II. Evropská olympiáda		
Klub panenek	Adventní výstava	10,000	<b>3,000</b>



Klub panenek	Pravidelné setkání klubu	10,000	<b>0</b>
Klub panenek	Setkání medvídků	15,000	<b>8,000</b>
Klub panenek	Taneční skupina Irských tanců	13,500	<b>6,000</b>
Klub panenek	Otevření stálé výstavy		
Kotelna	Kotelna fest	18,000	<b>9,000</b>
Martina Šaňková	Činnost Ideální Zruč nad Sázavou		
Mateřská škola Zruč	Putování za čarodějnici		
MC Setkání - Krausová	Zruč-místo kde žiju		
MC Setkání - Krausová	Turnaj v pexesu		
MC Setkání - Krausová	Drakyjáda		
MC Setkání - Novotná	Kuličkyjáda	3,000	<b>3,000</b>
MC Setkání - Novotná	Pohádkový park	11,000	<b>11,000</b>
MC Setkání - Novotná	Adventní tvoření	1,000	<b>1,000</b>
Mgr. Jana Marečková	DEN ZEMĚ (ZŠ Okružní)	8,000	<b>5,000</b>
Mgr. Jindřich Pustka	Ples pro obnovu barokních varhan		
MO českého svazu chov.	Posvícenská výstava	9,500	<b>9,500</b>
MUDr.Lenka Novotná	Den Země (školní jídelna)		
Myslivecké sdružení Chabeřice	Myslivecký ples	7,000	<b>5,000</b>
OS HELP Benago	Christmas major cup		
OS HELP Benago	Turnaje v rámci 1. fut. Akademie		
OS HELP Benago	Činnost Výchova mladých talentů		
OS HELP Benago	Pohár UEFTS (UEFA)		
Pavel Antoš	Rangers cup	5,000	<b>5,000</b>
Pavel Jecelín	Činnost Obč. sdr. HRA ŠKOLOU	26,500	<b>10,000</b>
Pavel Vrzáček	70 výročí Házené	20,000	<b>0</b>
Petr Klatovský	Jezdecké odpoledne	10,000	<b>8,000</b>
Ručičky, o.s. Zruč	Sádrové odlitky		
Ručičky, o.s. Zruč	Já můžu spát ve stanu...	5,000	<b>1,000</b>
Ručičky, o.s. Zruč	Činnost Podpora aktivit dětí	5,000	<b>2,000</b>
Sdružení rodáků a přátel	1. setkání rodáků a přátel		
Sokol Řendějov	Činnost lední hokej	20,000	<b>8,000</b>
Sportovní klub cyklistiky	Mistrovství ČR - stolní tenis		
Sportovní klub cyklistiky	Vánoční turnaj-stolní tenis		
Sportovní klub cyklistiky	Florbal. Liga		
Sportovní klub cyklistiky	Činnost		
Sportovní klub cyklistiky	zimní turnaj mládežev sálové kované		
SRPŠ	Kateřinská zábava	10,000	<b>5,000</b>
Střelecký klub	V. kolo ligy stoletáků		
Střelecký klub	Činnost		
Střelecký klub	mistrovství ČR veteráni		

Střelecký klub	III. Kolo ligy stolet'áků		
Šipkový klub Jiskra	Činnost Šipková liga		
Vlastimil Roflík	Festival Zámek	90,000	<b>50,000</b>
Vyšehrad Vladimír	Zručská VRÁTKA	40,000	<b>30,000</b>
ZO ČSV-včelaři	Činnost Léčení včelstev	10,000	<b>10,000</b>
Zručská desítka	Činnost	25,000	<b>5,000</b>
Zručská desítka	Festival v Německu	50,000	<b>5,000</b>
Zručská desítka	Setkání dechovek	32,000	<b>20,000</b>
Zručská desítka	Letní koncerty ve Zruči		
Zručská desítka	Vánoční koncert	24,000	<b>8,000</b>
Zručská desítka	Sommerfest v Německu		
Zručská desítka	Vejvodova Zbraslav	15,000	<b>3,000</b>
	<b>C E L K E M</b>	735,700	<b>391,500</b>

*Zdroj: vlastní, čerpáno z rozpisu grantů za jednotlivé roky*

**ANKETA SPOLKY**

Anketa je určena pro zástupce spolků, které jsou registrovány ve Zruči nad Sázavou a mají přehled o rozpočtu a členské základně jejich organizace. **Vyplňování dotazníku:** Odpovězte, prosím, na co nejvíce dotazů. U odpovědí je možno označit i více odpovědí. Vyplněný dotazník odešlete, prosím **do 08. března 2014** na emailovou adresu: AP774815148@gmail.com

Děkuji Andrea Pacalová

**I. Identifikace**

**Název Spolku:**

**1. Kdy byl Váš Spolek založen?**

.....

**2. Kdo byl jejím zakladatelem:**

.....

**3. Kolik řádných členů v současnosti Váš Spolek registruje?**

.....

**4. Počet členů k 31.1.2012 je celkem.....členů. Z toho jsou:**

a) Muži..... b) Ženy.....

c) Děti (do 15 let)..... d) Mládež (do 18let).....

e) Lidé v produktivním věku..... f) Důchodci.....

**5. Zaměření Vašeho spolku je**

- a) umělecky-tvořivé
  - b) kulturní a společenské
  - c) sportovní
  - d) sběratelské
  - e) zájmové práce
  - f) chovatelské
  - g) jiné, prosím, definujte:
- .....

**II. Spolupráce**

**6. Váš Spolek smlouvu o spolupráci s městem**

- a) Má
- b) Nemá

**7. Jak probíhá konkrétní spolupráce s městem? Prosím definujte.**

.....

**8. Informujete pravidelně veřejnost o své činnosti? (články v novinách, městský rozhlas, Info e-mal)**

**Ano**

**Ne**

**9. Kolik akcí pro veřejnost jste pořádali v letech:**

2008

2009

2010

2011

2012

**10. Jaká byla účast na akcích pořádaných pro veřejnost v letech:**

2008

2009

2010

2011

2012

**11. Spolupracujete i s jinými Spolky ve městě?**

a) Ne

b) Ano

Jestliže jste odpověděli kladně, prosím, vypište:

**III. Finance**

**12. Jaká byla výše členských příspěvků pro řádné členy v produktivním věku v letech:**

**2008 Kč**

**2009 Kč**

**2010 Kč**

**2011 Kč**

**2012 Kč**

**13. S jakou celkovou částkou jste hospodařili v letech:**

**2008 Kč**

**2009 Kč**

**2010 Kč**

**2011 Kč**

**2012 Kč**

**14. Financování Vašeho Spolku je z:**

- a) z příspěvků členů
- b) z přímé dotace na činnost městského rozpočtu
- c) z městského grantu
- d) z jiných zdrojů – jakých, prosím, napište:

.....

**15. Z jiných zdrojů jste celkem obdrželi v letech:**

<b>2008</b>	<b>Kč</b>
<b>2009</b>	<b>Kč</b>
<b>2010</b>	<b>Kč</b>
<b>2011</b>	<b>Kč</b>
<b>2012</b>	<b>Kč</b>

**16. Znáte hodnotící kritéria při čerpání financí z městského rozpočtu?**

- a) Ano
- b) Ne

**17. Návrh na doplnění hodnotících kritérií při čerpání finančních prostředků z rozpočtu města:**

**Děkuji Vám za Váš čas.**

**Andrea Pacalová**