

**VYSOKÁ ŠKOLA EVROPSKÝCH A REGIONÁLNÍCH  
STUDIÍ, Z. Ú., ČESKÉ BUDĚJOVICE**

**BAKALÁŘSKÁ PRÁCE**

**FINANČNÍ ANALÝZA SPOLEČNOSTI  
MINERVA ČESKÁ REPUBLIKA, A. S.**

**Autor práce:** Stefania Istrate  
**Studijní obor:** Management a marketing služeb – specializace  
Management ve finančních službách  
**Forma studia:** Kombinovaná  
**Vedoucí práce:** Ing. Vlasta Doležalová  
**Katedra:** Katedra managementu a marketingu služeb

**2018**

Prohlašuji, že jsem bakalářskou práci vypracovala samostatně, na základě vlastních zjištění a s použitím odborné literatury a materiálů uvedených v této práci.

Souhlasím, aby práce byla uložena v knihovně Vysoké školy evropských a regionálních studií v Českých Budějovicích a zpřístupněna v souladu s § 47b zákona č. 111/1998 Sb. v platném znění.

.....

Děkuji vedoucí bakalářské práce Ing. Vlastě Doležalové za cenné rady, připomínky a metodické vedení práce.

## ABSTRAKT

ISTRATE, S. *Finanční analýza společnosti Minerva Česká republika, a. s. : bakalářská práce.* České Budějovice : Vysoká škola evropských a regionálních studií, 2018. 132 s. Vedoucí bakalářské práce : Ing. Vlasta Doležalová.

**Klíčová slova:** finanční analýza, účetní výkazy, horizontální analýza, vertikální analýza, poměrová analýza

V práci jsou shrnovány metody finanční analýzy a zkoumány různé pohledy na život podniku z finančního hlediska např. jeho rentability, likvidity, aktivity a zadluženosti. Cílem je zpracování finanční analýzy podniku. Do teoretické části jsou zahrnuté definice základních pojmů a seznámení se se základními metodami finanční analýzy. Praktická část je věnována představení vybrané společnosti a zpracování její finanční analýzy. V závěru je obsažené shrnutí zjištěných výsledků a doporučení s ohledem na budoucí vývoj společnosti.

## ABSTRACT

ISTRATE, S. *The Financial Analysis of the Company Minerva Česká republika Inc.: Bachelor thesis*. České Budějovice : The College of European and Regional Studies, 2018. 132 p. Supervisor : Ing. Vlasta Doležalová.

**Key words:** financial analysis, financial statement, horizontal analysis, vertical analysis, ratio analysis

The thesis summarizes the methods of financial analysis and examines different perspectives of the life of the company from the financial point for example its profitability, liquidity, activity and indebtedness. Is carrying out a financial analysis of the company. The theoretical part contains the definitions of basic terms used and determines the methods used in the financial analysis. The practical part is dedicated to introducing the company being assessed and the elaboration of the financial analysis of the company. The thesis concludes with a summary of ascertained results and a formulation of recommendations with respect to the future advancement of the company.

# Obsah

Úvod.....	8
1 Cíl a metodika bakalářské práce .....	9
2 Finanční analýza – základ finančního řízení.....	10
2.1 Uživatele finanční analýzy .....	12
2.2 Informační zdroje finanční analýzy.....	15
2.2.1 Externí informační zdroje .....	15
2.2.2 Interní informační zdroje.....	16
2.3 Zdroje dat pro finanční analýzu.....	16
2.3.1 Rozvaha.....	17
2.3.2 Výkaz zisku a ztráty .....	19
2.3.3 Výkaz o tvorbě a použití peněžních prostředků.....	21
2.3.4 Vazby mezi účetními výkazy .....	23
2.3.5 Omezení vypovídací schopnosti základních účetních výkazů.....	24
3 Metody finanční analýzy.....	25
3.1 Analýza poměrovými ukazateli.....	28
3.2 Ukazatele likvidity .....	29
3.2.1 Ukazatel běžné likvidity.....	30
3.2.2 Ukazatel pohotové likvidity .....	31
3.2.3 Ukazatel peněžní (okamžité) likvidity .....	32
3.3 Ukazatele rentability.....	32
3.3.1 Rentabilita vlastního kapitálu.....	33
3.3.2 Rentabilita celkového kapitálu.....	34
3.3.3 Rentabilita tržeb .....	35
3.3.4 Rentabilita nákladů.....	35
3.4 Ukazatele zadluženosti .....	36
3.4.1 Celková zadluženost (ukazatel věřitelského rizika).....	36
3.4.2 Míra zadluženosti (ukazatel podílu cizího a vlastního kapitálu).....	37

3.5	Ukazatele aktivity .....	37
3.5.1	Rychlost obratu .....	38
3.5.2	Doba obratu aktiv .....	38
4	Profil analyzovaného podniku .....	39
4.1	Základní charakteristiky .....	39
4.2	Organizační struktura .....	40
4.2.1	Orgány a organizace společnosti.....	40
4.3	Síť poboček společnosti Minerva Česká republika, a. s.....	41
4.4	Vztahy mezi propojenými osobami.....	42
4.5	Strategie společnosti.....	42
4.6	SWOT analýza společnosti Minerva Česká republika, a. s.....	44
5	Analýza společnosti .....	46
5.1	Horizontální analýza.....	46
5.2	Vertikální analýza.....	50
5.3	Poměrová analýza.....	54
5.3.1	Ukazatele likvidity .....	54
5.3.2	Ukazatele rentability .....	56
5.3.3	Ukazatele zadluženosti.....	58
5.3.4	Ukazatele aktivity.....	59
	Závěr .....	62
	Seznam použitých zdrojů .....	65
	Seznam obrázků .....	67
	Seznam tabulek .....	68
	Seznam grafů.....	69
	Přílohy .....	70

## Úvod

Za jeden z elementárních nástrojů řízení podniku je považována finanční analýza. Díky ní jsou měřeny důsledky podnikové činnosti a posuzována ekonomická efektivita pomocí ukazatelů obchodní nebo finanční úspěšnosti. Jako jeden z nástrojů k zajišťování udržitelného rozvoje jsou při ní využívány minulé informace vytvořené z informačních databází uvnitř podniku.

Při diagnostice finanční situace, navržení finanční taktiky pro další rozvoj firmy nebo rozeznání příznaků možného bankrotu jsou vyžadovány vhodné diagnostické nástroje, které právě finanční analýza nabízí.

Finanční analýzou jsou poskytnuté postupy, jakým způsobem hodnotit finanční zdraví podniku, přičemž vybranými ukazateli finanční analýzy jsou velmi často tvořeny různá hodnocení společnosti, např. při získávání bankovních úvěrů či jiných finančních zdrojů pro zajištění chodu firmy, znalost ziskovosti podniku může být požadována potenciálním investorem a v neposlední řadě pozornost finančního analytika by měla být věnována přiměřenosti nároků potenciálních dlužníků nebo tomu, jaké množství finančních prostředků je nutné mít či získat pro firemní expanzi.

Možnost vytvoření si vlastního úsudku ke každé situaci, která může ve firemním hospodaření nastat, je dalším zajímavým faktem. Jinými slovy, každý názor může být považován za správný, pokud je podložen správnými argumenty.

Finanční výkonnost je považována za důležité kritérium v případě atraktivnosti pro investory, pro konkurenční pozici firmy, určování silných a slabých stránek společnosti s ohledem k formulaci strategických cílů, finanční stabilitě a výkonnosti.

Tato práce je zaměřena, mimo jiné, právě na metody finanční analýzy a různé pohledy na život podniku z finančního hlediska, např. jeho rentability, likvidity, aktivity a zadluženosti.



# 1 Cíl a metodika bakalářské práce

Tématu finanční analýzy je věnována velká pozornost podniků libovolné velikosti a oborového zaměření jednak z důvodu poskytnutí přehledu o finanční situaci podniku a také z důvodu nestabilního ekonomického prostředí.

Hlavním cílem této bakalářské práce je vypracování finanční analýzy společnosti Minerva Česká republika, a. s., vysvětlení získaných výsledků a na základě této analýzy formulace určitých opatření pro management, vedoucí ke zdokonalení efektivity a optimalizaci finanční situace.

Práce je segmentována do dílčích cílů, kde jedním z nich je definování teoretického základu daného tématu, dalším je výběr vhodných metod a ukazatelů pro aplikaci finanční analýzy na vybraný podnik, včetně jejich popisu a interpretace a v neposlední řadě je samotná aplikace teoretických poznatků na konkrétní podnik a zhodnocení efektivnosti v jednotlivých oblastech.

Potřebné údaje k vypracování finanční analýzy společnosti jsou získané z veřejně dostupných dat, konkrétně se jedná o Výroční zprávy společnosti Minerva Česká republika, a. s. za rok 2016 a 2015.

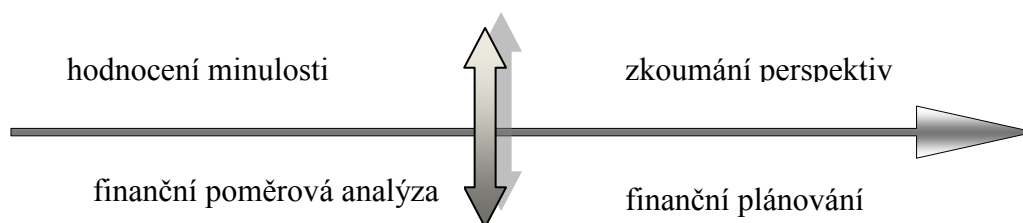
Bakalářská práce je rozdělena do 3 částí, první část práce je zaměřena na teoretická východiska tohoto tématu, seznámení se s jednotlivými metodami elementární analýzy, v druhé části je představena co nejbližší vybraná společnost a pomocí SWOT analýzy se vyhodnotí její silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby. Třetí část se soustředí na analýzu finanční situace firmy. Za pomoci analýzy absolutních a rozdílových ukazatelů se zanalyzuje hospodaření podniku za rok 2016. Největší pozornost je věnována analýze poměrových ukazatelů, tedy analýze rentability, aktivity, zadluženosti a likvidity.

## 2 Finanční analýza – základ finančního řízení

Finanční analýza umožňuje získat představu o finančním zdraví podniku. Její sestavení je v kompetenci finančního manažera a vrcholového vedení podniku a provádí se především před důležitými okamžiky v životě podniku (investiční nebo finanční rozhodnutí atd.). Díky ní je umožněn analytický a systematický přístup k jednotlivým činnostem podniku a můžeme nezávisle hodnotit rentabilitu, aktivitu či likviditu.<sup>1</sup>

Způsobů, jakým lze pojem „finanční analýza“ definovat, je celá řada. Jeden z nich, dle názoru autorky bakalářské práce nejvýstižnější, říká: Finanční analýza představuje systematický rozbor získaných dat, která jsou obsažena primárně v účetních výkazech.<sup>2</sup>

Obr. 1: Časové hledisko hodnocení informací<sup>3</sup>



Data z účetnictví jsou zde chápána jako systematické zaznamenávání procesů probíhajících ve firmě prostřednictvím údajů o stavu kapitálu, závazků a majetku. Tyto nezbytné informace pro podnik jsou vzhledem k vysokému počtu dat, možnostem hodnocení a srovnávání v čase a s jinými subjekty, dále zpracovány.

<sup>1</sup> VOCHOZKA, M. *Metody komplexního hodnocení podniku*. Praha : Grada, 2011. s. 9. ISBN 978-80-247-3647-1.

<sup>2</sup> RŮČKOVÁ, P. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 5. vyd. Praha : Grada, 2015. s. 9. ISBN 978-80-247-5534-2.

<sup>3</sup> KUBÍČKOVÁ, D., JINDŘICHOVSKÁ, I. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firmy*. Praha : C. H. Beck, 2015. s. 9. ISBN 978-80-7400-538-1.

Finanční analýzou je tedy umožněn rozbor údajů, poskytnutých účetnictvím, s cílem rozboru vzájemných vztahů a souvislostí mezi jevy a zároveň umožňující jejich srovnání a hodnocení.<sup>4</sup>

Podnik je obecně považován za finančně zdravý, jestliže splňuje tato kritéria:

- je garantováno zhodnocení vložených prostředků – rentabilita, výnosnost
- je po finanční stránce stabilní a není omezován ve svém rozhodování žádnými jinými subjekty – finanční struktura, zadluženost
- je zajištěná platební schopnost podniku<sup>5</sup>

Podstatou finančního řízení by měla být snaha směřovat k vyváženému stavu všech těchto kritérií, v praxi je totiž žádáno, aby firma generovala zisk a přitom nebyla ohrožena platební ani výdělková schopnost. Pozornost je samozřejmě kladena i na ekonomickou situaci. Vysoká kupní síla a malá konkurence jsou obecně považovány za optimální podmínky pro vyšší efektivnost. Otázka platební schopnosti je následně aktuální v době recese nebo ekonomické krize, kdy je snahou podniku udržení se na trhu a to již bez ohledu na případnou přechodnou nižší rentabilitu.

Finanční analýzou je umožněn pohled do 2 časových rovin. Tou první dochází k nahlížení do minulosti a hodnocení způsobu, jakým se podnik vyvíjel dosud. Druhá časová rovina dovoluje náhled do krátké (běžný chod firmy) i delší budoucnosti (strategické plánování) za účelem finančního plánování. Při tomto způsobu plánování jsou využívána data *ex ante* a finanční analýza je zaměřena na finanční perspektivy společnosti.<sup>6</sup>

---

<sup>4</sup> KUBÍČKOVÁ, D., JINDŘICHOVSKÁ, I. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firmy*. Praha : C. H. Beck, 2015. s. 3. ISBN 978-80-7400-538-1.

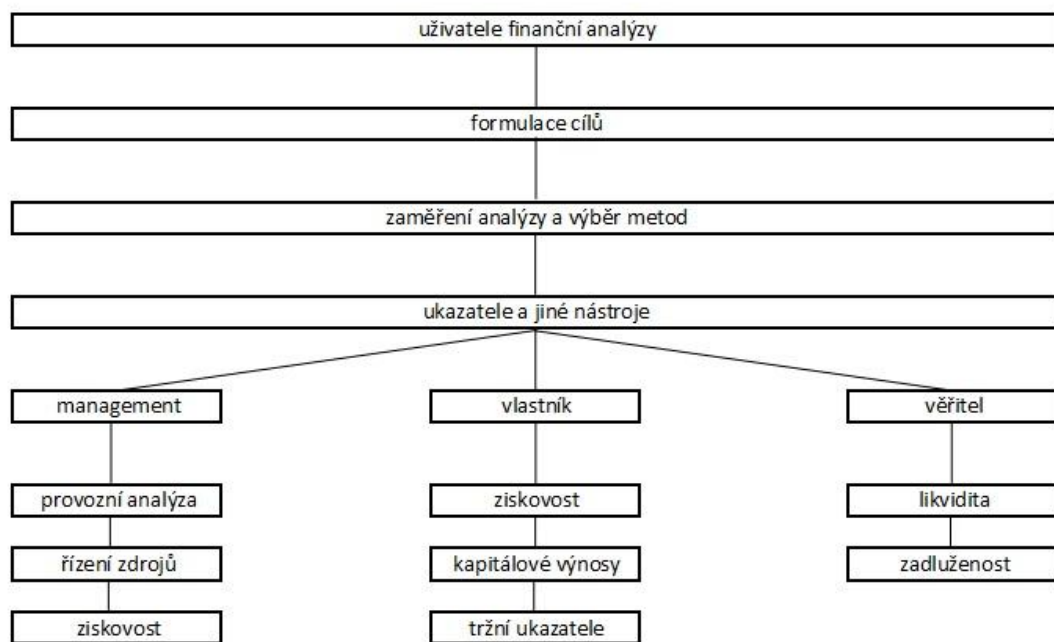
<sup>5</sup> KUBÍČKOVÁ, D., JINDŘICHOVSKÁ, I. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firmy*. Praha : C. H. Beck, 2015. s. 5. ISBN 978-80-7400-538-1.

<sup>6</sup> RŮČKOVÁ, P. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 5. vyd. Praha : Grada, 2015. s. 10. ISBN 978-80-247-5534-2.

## 2.1 Uživatele finanční analýzy

Na první pohled by se mohlo zdát, že za uživatele finanční analýzy jsou považováni pouze manažeři, vlastníci podniku a zaměstnanci. Není tomu však tak, uživatelé jsou rozděleni na interní a externí, přičemž každá skupina má svá specifika.<sup>7</sup>

Obr. 2: Uživatelé finanční analýzy a její zaměření<sup>8</sup>



Základní pravidla zpracování finanční analýzy jsou shrnuta na základě obrázku 2. Obecně lze říci, že všichni uživatelé ještě před zpracováním analýzy musí formulovat cíl, k němuž chtějí dospět. Na základě cíle je následně zvolena metoda, která odpovídá časovou a finanční náročností a v tomto okamžiku se již postup rozchází dle cílové skupiny.<sup>9</sup>

<sup>7</sup> VOCHOZKA, M. *Metody komplexního hodnocení podniku*. Praha : Grada, 2011. s. 12. ISBN 978-80-247-3647-1.

<sup>8</sup> RŮČKOVÁ, P. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 5. vyd. Praha : Grada, 2015. s. 12. ISBN 978-80-247-5534-2.

<sup>9</sup> RŮČKOVÁ, P. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 5. vyd. Praha : Grada, 2015. s. 12. ISBN 978-80-247-5534-2.

Míra zhodnocení vložených prostředků v podobě ukazatelů rentability, objemu vyplacených podílů na zisku nebo ekonomické přidané hodnoty je považována za důležitou pro vlastníky (ať už stávající nebo potenciální). Získané výsledky jsou využité k hodnocení způsobu a efektivnosti práce managementu, hodnocení strategických záměrů a oceňování podniku.<sup>10</sup>

Plnění celé řady cílů, ať už se jedná například o strategické cíle (ziskovost, hodnota společnosti, rozhodování o dalších oblastech řízení ve firmě) nebo krátkodobé cíle (řízení čistého pracovního kapitálu, řízení struktury majetku a kapitálu) je managementem považováno za velmi důležité. Z důvodu široké škály manažerské práce, kdy každý vedoucí pracovník je zaměřen na různé druhy plnění úkolů a cílů, není možné pro manažery vymezení pouze určité části této bakalářské práce, protože vždy záleží na pozici a zaměření konkrétního manažera.<sup>11</sup>

Pro pracovníky finančního a controllingového oddělení je prioritou získávání kapitálu pro provoz společnosti, vhodná alokace finančních prostředků a optimální struktura kapitálu. Proto jsou pro ně důležitá data o kapitálové struktuře, investičních potřebách a o potřebách pracovního kapitálu, dále data o rentabilitě, zadluženosti (zadluženost vlastního kapitálu) a likviditě (běžná likvidita). Údaje z finanční analýzy jsou jimi využívány také k plánování.

Včasná výplata mezd, růst reálných mezd a samozřejmě stabilita zaměstnání je v zájmu zaměstnanců a odborů. Z jejich strany je pozornost kladena na data o likviditě, produktivitě práce, finanční stabilitě a rentabilitě.

Obchodními partnery je očekávána stabilita, dobrá platební morálka a solventnost. Dále jsou z jejich strany sledovány údaje o době inkasa pohledávek a závazků. Tyto údaje jsou následně využity k vyjednávání o obchodní politice vůči společnosti.<sup>12</sup>

Úvěrovými institucemi jsou sledovány ukazatele zadluženosti, finanční stability nebo ukazatele řízení čistého pracovního kapitálu. Na základě těchto informací

---

<sup>10</sup> ŠPIČKA, J. *Finanční analýza organizace z pohledu zájmových skupin*. Praha : C. H. Beck, 2017. s. 5. ISBN 978-80-7400-664-7.

<sup>11</sup> KUBÍČKOVÁ, D., JINDŘICHOVSKÁ, I. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firmy*. Praha : C. H. Beck, 2015. s. 11. ISBN 978-80-7400-538-1.

<sup>12</sup> ŠPIČKA, J. *Finanční analýza organizace z pohledu zájmových skupin*. Praha : C. H. Beck, 2017. s. 6. ISBN 978-80-7400-664-7.

se rozhoduje o poskytnutí úvěru a záruk za úvěry, posuzování schopnosti splácet a měření rizik s úvěrem spojených. Dále se také stanovují podmínky poskytnutí úvěrů.<sup>13</sup>

Odběratelé rozhodují o podniku, jako o volbě dodavatele, na základě schopnosti dostát smluvním závazkům a stabilitě potenciálního dodavatele.

Údaje z finančních analýz společností jsou využívány také státem a to především za účelem stanovení daňové politiky vůči organizaci, ale i vůči vlastníkovi organizace. Dále ke kontrole správnosti výpočtu daňové povinnosti, státní statistiku, analytickou činnost a formulaci státní politiky.<sup>14</sup>

---

<sup>13</sup> ŠPIČKA, J. *Finanční analýza organizace z pohledu zájmových skupin*. Praha : C. H. Beck, 2017. s. 6. ISBN 978-80-7400-664-7.

<sup>14</sup> KUBÍČKOVÁ, D., JINDŘICHOVSKÁ, I. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firmy*. Praha : C. H. Beck, 2015. s. 12. ISBN 978-80-7400-538-1.

## 2.2 Informační zdroje finanční analýzy

### 2.2.1 Externí informační zdroje

Jsou to informace pocházející z vnějšího prostředí organizace týkající se jak podniku, jako celku, tak i jeho okolí. Jsou zde zařazovány informace získané z mezinárodních analýz, analýzy národního hospodářství nebo odvětvové analýzy. Opomenuty nesmí být ani data z oficiálních statistik, burzovní informace, informace o postavení na trhu, konkurenci, opatření vlády nebo kvalitě managementu...<sup>15</sup>

Obr. 3: Portál k vyhledání základních informací o firmách<sup>16</sup>

Veřejný rejstřík a Sběrka listin

Veřejný rejstřík podle subjektů

Název subjektu: \*

Identifikační číslo: \*

Obec:

Ulice:

Právní forma:

Spisová zn.: \*

vedená u:

\* Vplňte alespoň jedno z polí: Název subjektu, Identifikační číslo, Spisová zn..

Max. počet zobrazených položek:

Typ hledání v názvu:

Vyhledávat údaje:

Počet nalezených subjektů: 0 - [Vytisknout seznam](#)

Údaje platné ke dni 5. ledna 2018

<sup>15</sup> KUBÍČKOVÁ, D., JINDŘICHOVSKÁ, I. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firmy*. Praha : C. H. Beck, 2015. s. 17. ISBN 978-80-7400-538-1.

<sup>16</sup> ČESKO. VEŘEJNÝ REJSTŘÍK A SBÍRKA LISTIN. *EJustice: Ministerstvo spravedlnosti České republiky* [online]. MSČR, © 2012-2015 [cit. 2018-01-05]. Dostupné z WWW: <[https://or.justice.cz/ias/ui/rejstrik-\\$firma?navez=Zadejte+n%C3%A1zev+subjektu+nebo+I%C4%8CO](https://or.justice.cz/ias/ui/rejstrik-$firma?navez=Zadejte+n%C3%A1zev+subjektu+nebo+I%C4%8CO)>.

## 2.2.2 Interní informační zdroje

Jsou sem zahrnuta data z účetní závěrky, to jsou informace z: rozvahy, výkazu zisku a ztráty a příloha k účetní závěrce, jejíž součástí bývá přehled o cash flow a přehled o změnách vlastního kapitálu. Podoba účetní závěrky je dána Zákonem o účetnictví. Hlavní nevýhodou získání dat z účetní závěrky je však časová aktuálnost, vezmeme-li v úvahu, že účetní závěrka je zpracována zpětně, lze hovořit o prodlevě 3-9 měsíců (dle typu společnosti).<sup>17</sup>

## 2.3 Zdroje dat pro finanční analýzu

Kvalita finanční analýzy je závislá na použitých datech a informacích. Získané údaje by měly být kvalitní, komplexní a pokud možno detailní, aby bylo podchyceno vše, co by mohlo jakýmkoliv způsobem zkreslit výsledek hodnocení finančního zdraví podniku. Data pro zpracování finanční analýzy jsou získaná primárně z účetních výkazů.

Účetní výkazy jsou dělené do 2 skupin: finanční a vnitropodnikové. Ve finančních účetních výkazech jsou obsaženy informace zejména pro externí uživatele (například informace o stavu a struktuře aktiv a pasiv, tvorbě a užití výsledku hospodaření a o peněžních tocích). Jsou to veřejně dostupná data, která je společnost ze zákona povinna zveřejňovat nejméně jednou ročně. Oproti tomu podoba vnitropodnikových účetních výkazů není dána právně závaznou úpravou a každá firma přistupuje k jejich sestavování dle svého uvážení a vnitřních potřeb. Obsažené informace vedou k upřesnění výsledků a eliminaci rizika odchylky od skutečnosti při sestavování finanční analýzy.<sup>18</sup>

---

<sup>17</sup> RŮČKOVÁ, P. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 5. vyd. Praha : Grada, 2015. s. 21. ISBN 978-80-247-5534-2.

<sup>18</sup> RŮČKOVÁ, P. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 5. vyd. Praha : Grada, 2015. s. 21. ISBN 978-80-247-5534-2.



V účetních výkazech jsou zahrnuty:

- rozvaha
- výkaz zisku a ztráty
- výkaz cash flow (výkaz o tvorbě a použití peněžních prostředků)<sup>19</sup>

Auditorem ověřená výroční zpráva společnosti je další součástí externích zdrojů informací. Revize účtu odbornými znalci a trvalé ověřování aktiv a pasiv jsou zahrnuty v auditu. Názor na účetní závěrku, zda věrně zobrazuje aktiva, pasiva, vlastní kapitál a výsledek hospodaření je součástí auditu. Výroční zpráva má informativní účel pro majitele, obchodní partnery, potenciální investory, finanční ústavy a zákazníky.<sup>20</sup>

### 2.3.1 Rozvaha

Strukturu rozvahy vymezuje zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů.<sup>21</sup>

Tímto účetním výkazem je udáván přehled o stavu aktiv a pasiv vždy k určitému datu (zpravidla je sestaven k poslednímu dni každého roku nebo kratších období). Je poskytnut statický přehled o majetkové situaci podniku (zjišťujeme, v jakých druzích je majetek vázán a jak je oceněn, opotřebení majetku, jeho optimální složení a rychlost obratu), zdrojích financování, z nichž byl majetek pořízen (zjišťujeme výši a strukturu vlastních a cizích zdrojů financování) a o finanční situaci podniku (jsou zde informace o dosaženém zisku, jeho rozdělení a data o schopnosti podniku dostát svým závazkům). Aktuálnost všech těchto informací je však omezena pouze k okamžiku účetní závěrky.<sup>22</sup>

---

<sup>19</sup> SHERMAN, E. H. *Finance and Accounting for Nonfinancial Managers*. United States of America : American Management Association, 2011. s. 8, 12, 14. ISBN 0-7612-1489-5.

<sup>20</sup> RŮČKOVÁ, P. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 5. vyd. Praha : Grada, 2015. s. 22. ISBN 978-80-247-5534-2.

<sup>21</sup> ŠKETER, K., OTRUSINOVÁ, M. *Jak číst účetní výkazy - Základy českého účetnictví a výkaznictví*. Praha : Grada, 2016. s. 240. ISBN 978-80-271-0048-4.

<sup>22</sup> RŮČKOVÁ, P. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 5. vyd. Praha : Grada, 2015. s. 22, 23. ISBN 978-80-247-5534-2.

Obr. 4: Rozvaha ve zjednodušeném rozsahu (v tisících Kč)<sup>23</sup>

R O Z V A H A ve zjednodušeném rozsahu (v tisících Kč)									
Ozn.	Aktiva celkem	Účetní období				Ozn.	Pasiva celkem	Stav v účetním období	
		Běžné			Minulé			Běžném	Minulém
		Brutto	Korekce	Netto	Netto				
A.	Pohled. za upsaný vlastní kapitál					A.	Vlastní kapitál		
						A.I.	Základní kapitál		
B.	Dlouhodobý majetek					A.II.	Kapitálové fondy		
B.I.	DNM					A.III.	Fondy ze zisku		
B.II.	DHM					A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let		
B.III.	DFM					A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)		
C.	Oběžná aktiva					B.	Cizí zdroje		
C.I.	Zásoby					B.I.	Rezervy		
C.II.	Dlouhodobé pohl.					B.II.	Dlouhodobé závazky		
C.III.	Krátkodobé pohl.					B.III.	Krátkodobé závazky		
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek					B.IV.	Bankovní úvěry		
D.I.	Časové rozlišení					C.I.	Časové rozlišení		

Mezi úskalí při analýze rozvahy lze zařadit problém popisování stavů na základě historických cen a z toho plynou další problémy:

- Nemožnost práce s časovou hodnotou peněz a poskytnutí aktuální hodnoty aktiv a pasiv.
- Nemožnost podání informací o dynamice společnosti (tento problém může být odstraněn pomocí zařazení dat do časových řad).
- Nutnost použití odhadu k určení reálných hodnot některých položek (př. kvalita stálých aktiv, zásoby, nadhodnocené pohledávky, podhodnocené závazky).<sup>24</sup>

<sup>23</sup> ČESKO. ÚČETNÍ ZÁVĚRKA ROKU 2007 V PRAXI. *Mzdová praxe: Ministerstvo spravedlnosti České republiky* [online]. MŠCR, © 2007 [cit. 2018-01-05]. Dostupné z WWW: <[http://www.mzdovapraxe.cz/archiv/dokument/doc-d3054v4039-ucetni-zaverka-roku-2007-v-praxi/?search\\_query=>](http://www.mzdovapraxe.cz/archiv/dokument/doc-d3054v4039-ucetni-zaverka-roku-2007-v-praxi/?search_query=>)>.

<sup>24</sup> RŮČKOVÁ, P. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 5. vyd. Praha : Grada, 2015. s. 31. ISBN 978-80-247-5534-2.

### 2.3.2 Výkaz zisku a ztráty

Díky výkazu zisku a ztráty je podán přehled o nákladech a výnosech (nikoli o příjmech a výdajích) příslušného účetního období. Jsou v něm obsaženy tokové informace (vztahující se k určitému časovému období) a obsah jednotlivých položek je opět dán zákonem o účetnictví.<sup>25</sup>

Informace z výkazu zisku a ztráty jsou považovány za významný podklad pro hodnocení ziskovosti podniku, za nejdůležitější položky lze pokládat výsledek hospodaření z provozní činnosti a mezisoučet přidaná hodnota, ta je vypočtena tímto způsobem: (obchodní marže + výkony) – výkonová spotřeba.<sup>26</sup>

---

<sup>25</sup> ŠKETER, K., OTRUSINOVÁ, M. *Jak číst účetní výkazy - Základy českého účetnictví a výkaznictví*. Praha : Grada, 2016. s. 240. ISBN 978-80-271-0048-4.

<sup>26</sup> RŮČKOVÁ, P. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 5. vyd. Praha : Grada, 2015. s. 32, 33. ISBN 978-80-247-5534-2.

Obr. 5: Výkaz zisku a ztráty ve zjednodušeném rozsahu (v tisících Kč)<sup>27</sup>

Minimální závazný výčet informací podle vyhlášky č. 500/2002 Sb., ve znění pozdějších předpisů

### VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY ve zjednodušeném rozsahu

ke dni .....

(v celých tisících Kč)

IČ

Jméno a příjmení, obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

.....

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky a místo podnikání, liší-li se od bydliště

.....

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	01		
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02		
+	Obchodní marže (ř. 01 – 02)	03		
II.	Výkony	04		
B.	Výkonová spotřeba	05		
+	Přidaná hodnota (ř. 03 + 04 – 05)	06		
C.	Osobní náklady	07		
D.	Daně a poplatky	08		
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	09		
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	10		
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	11		
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období (+/-)	12		
IV.	Ostatní provozní výnosy	13		
H.	Ostatní provozní náklady	14		
V.	Převod provozních výnosů	15		
I.	Převod provozních nákladů	16		
•	Provozní výsledek hospodaření (ř. 06 – 07 – 08 – 09 + 10 – 11 – (+/-) 12) + 13 – 14 + (-15) – (-16)	17		
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	18		
J.	Prodané cenné papíry a podíly	19		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	20		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	21		

<sup>27</sup> ÚČETNÍČEK. VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY VE ZJEDNODUŠENÉM ROZSAHU. *Účetníček* [online]. ÚČETNÍČEK, © 2013 [cit. 2018-01-05]. Dostupné z WWW: <http://www.ucetnicek.cz/article/show/372>.

### 2.3.3 Výkaz o tvorbě a použití peněžních prostředků

Tato moderní a poměrně mladá metoda pocházející z USA, označována v České republice jako výkaz o tvorbě a použití peněžních prostředků či výkaz cash flow a srovnává bilanční formu, zdroje tvorby peněžních prostředků (příjmy) a jejich užití (výdaje) za určité období. Díky ní jsou poskytnuté odpovědi na otázky typu: Kolik peněžních prostředků bylo společností vyprodukováno a k jakým účelům byly použity?

Tento výkaz je rozdělen na 3 části: provozní, investiční a finanční činnost.<sup>28</sup>

Do oblasti provozní činnosti jsou zahrnuty aktivity podniku, které jsou hlavním zdrojem financí. Můžeme sem zahrnout například příjmy a výdaje spojené s běžným chodem společnosti (peníze od odběratelů, příjmy z prodeje, platby dodavatelům, mzdy, úhrada daně z příjmu, úroky...).

V oblasti investiční činnosti je poskytován přehled o nakládání s dlouhodobými aktivy (např. prodej DHM, DNM a finančních aktiv, pořízení dlouhodobého hmotného majetku, dlouhodobého nehmotného majetku a finančních aktiv, výdaje spojené s poskytnutím dlouhodobých půjček atd.).

Do oblasti financování je zahrnuto nakládání s dlouhodobými zdroji financování, ať už vlastními nebo cizími. Jedná se hlavně o příjmy z přijatých úvěrů a půjček, emise akcií, výdaje na úhradu splátek dlouhodobých půjček, dividendy...<sup>29</sup>

---

<sup>28</sup> RŮČKOVÁ, P. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 5. vyd. Praha : Grada, 2015. s. 34. ISBN 978-80-247-5534-2.

<sup>29</sup> KUBÍČKOVÁ, D., JINDŘICHOVSKÁ, I. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firmy*. Praha : C. H. Beck, 2015. s. 30. ISBN 978-80-7400-538-1.

Obr. 6: Výkaz cash flow<sup>30</sup>**PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH (VÝKAZ CASH-FLOW)**

za období .....

(v celých tisících Kč)

Označení	Položka	Částka
P.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	
Z.	Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním	
A. 1.	Úpravy o nepeněžní operace	
A. 1. 1.	Odpisy stálých aktiv s výjimkou zůstatkové ceny prodaného dlouhodobého majetku	
	Umožnění opravné položky k nabytému majetku	
A. 1. 2.	Změna stavu opravných položek a rezerv	
A. 1. 3.	Zisk (ztráta) z prodeje dlouhodobého majetku	
A. 1. 4.	Výnosy z dividend a podílů na zisku (s výjimkou investičních společností a fondů)	
A. 1. 5.	Vyúčtované nákladové úroky (s výjimkou kapitalizovaných úroků)	
	Vyúčtované výnosové úroky	
A. *	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami (Z + A. 1.)	
A. 2.	Změna potřeby pracovního kapitálu	
A. 2. 1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti a přechodných účtů aktiv	
A. 2. 2.	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti a přechodných účtů pasív	
A. 2. 3.	Změna stavu zásob	
A. 2. 4.	Změna stavu krátkodobého finančního majetku	
A. **	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami (A* + A. 2.)	
A. 3.	Výdaje z plateb úroků s výjimkou kapitalizovaných úroků	
A. 4.	Přijaté úroky (s výjimkou investičních společností a fondů)	
A. 5.	Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a za doměrky daně za minulá období	
A. 6.	Příjmy a výdaje spojené s mimořádnými účetními případy, které tvoří mimořádný výsledek hospodaření včetně uhrazené splatné daně z příjmů z mimořádné činnosti	
A. 7.	Přijaté dividendy a podíly na zisku	
A. ***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti (A** + A. 3. + A. 4. + A. 5. + A. 6. + A. 7.)	
B. 1.	Výdaje spojené s pořízením dlouhodobého majetku	
B. 2.	Příjmy z prodeje dlouhodobého majetku	
B. 3.	Půjčky a úvěry spřízněným osobám	
B. ***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti (B. 1. + B. 2. + B. 3.)	
C. 1.	Změna stavu dlouhodobých, popř. krátkodobých závazků	
C. 2.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	
C. 2. 1.	Zvýšení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů z titulu zvýšení základního kapitálu, emisního ážia, popřípadě rezervních fondů, včetně složených záloh na toto zvýšení	
C. 2. 2.	Vyplacení podílů na vlastním jmění společníkům	
C. 2. 3.	Další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů	
C. 2. 4.	Úhrada ztráty společníky	
C. 2. 5.	Přímé platby na vrub fondů	
C. 2. 6.	Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku včetně zaplacené srážkové daně a finanční vypořádání se společníky v. o. s. a komplementáři u k. s.	
C. ***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti (C. 1. + C. 2.)	
F.	Čisté zvýšení resp. snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů (A*** + B*** + C***)	
R.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období (P + F)	

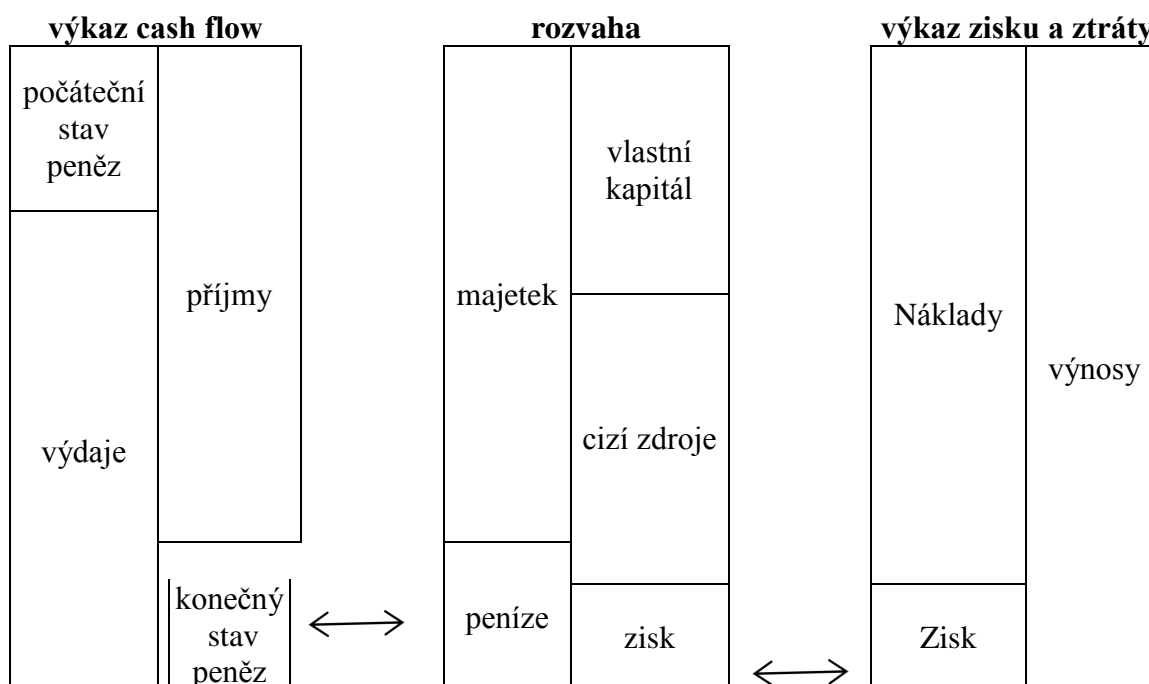
<sup>30</sup> ÚČETNÍČEK. VÝKAZ CASH FLOW. *Účetníček* [online]. ÚČETNÍČEK, © 2013 [cit. 2018-01-05]. Dostupné z WWW: <<http://www.ucetnicek.cz/article/show/376>>.

### 2.3.4 Vazby mezi účetními výkazy

Mohlo by se na první pohled pro laika zdát, že jednotlivé účetní výkazy představují izolované přehledy údajů o majetku, jsou však tvořeny vnitřně propojenou soustavou. Rozvaha je umístěna na prvním místě a ostatní výkazy jsou z ní odvozené, poskytující podrobnější informace o některých položkách rozvahy. Tady je pár hlavních bodů, kterými se můžeme řídit při posuzování vazeb:

- díky výkazu zisku a ztráty jsou poskytována podrobnější data o tvorbě zisku, či ztráty (pasiva v rozvaze)
- cash flow vypovídá o položce finanční majetek v aktivech rozvahy<sup>31</sup>

Obr. 7: Provázanost účetních výkazů<sup>32</sup>



<sup>31</sup> KUBÍČKOVÁ, D., JINDŘICHOVSKÁ, I. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firmy*. Praha : C. H. Beck, 2015. s. 33. ISBN 978-80-7400-538-1.

<sup>32</sup> RŮČKOVÁ, P. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 5. vyd. Praha : Grada, 2015. s. 38. ISBN 978-80-247-5534-2.

### 2.3.5 Omezení vypovídací schopnosti základních účetních výkazů

Při vedení účetnictví dochází k řadě zkreslení, která jsou součástí sestavených účetních výkazů ve všech účetních jednotkách a ve všech účetních obdobích. Jde o systémovou chybu, vycházející ze samotné metody, která je v účetnictví použita pro zaznamenávání procesů v organizaci, tyto nedostatky proto musí být promítnuté do interpretace zjištěných dat. Nedostatky lze shrnout do těchto bodů:

- Zásada historických cen – údaje o majetku nejsou zobrazeny exaktně jeho aktuální hodnotou. Za výjimku je považováno oceňování finančního majetku (krátkodobé CP, CP určené k obchodování), který je k rozvahovému dni přeceňován na aktuální (reálnou) cenu.
- Daňové a účetní odpisy – není zobrazeno snížení hodnoty aktiv dostatečně přesně. U účetních odpisů však platí, že by měly zobrazovat snížení hodnoty přesněji, jelikož se do nich promítají konkrétní podmínky užití kapitálu.
- Zásada oceňování dlouhodobých závazků a pohledávek v nominální hodnotě – údaje nejsou zobrazeny v jejich reálné výši, jelikož nedochází k zohlednění faktoru času (splatnost) ani úhradě úroků.
- Zvýšení či snížení hodnoty majetku a závazků důsledkem růstu nebo poklesu cenové hladiny nebo snížení kupní síly měnové jednotky není zobrazováno.
- Tvorba opravných položek není jednotně upravena a závisí pouze na pečlivosti účetní jednotky. Proto údaje o majetku neodráží jeho aktuální hodnotu.
- Riziko záměrného ovlivnění stavů položek k rozvahovému dni s cílem vylepšení image poskytnutý rozvahou (např. likvidita – operace typu „windows dressing“).
- V účetnictví nejsou zobrazeny údaje o některých významných, však nevyčíslitelných skutečnostech ovlivňujících úspěšnost podniku (např. lidské zdroje, kvalifikace zaměstnanců, kvalita managementu...).



- Výsledek hospodaření je odrážen pouze výkony firmy, nikoli tržní úspěšností nebo skutečnou úrovní a stabilitou výkonů podniku.<sup>33</sup>

### 3 Metody finanční analýzy

Tato kapitola je zaměřena na rozlišení metod a nástrojů finanční analýzy z hlediska způsobu práce se vstupními daty. Rozlišujeme tedy:

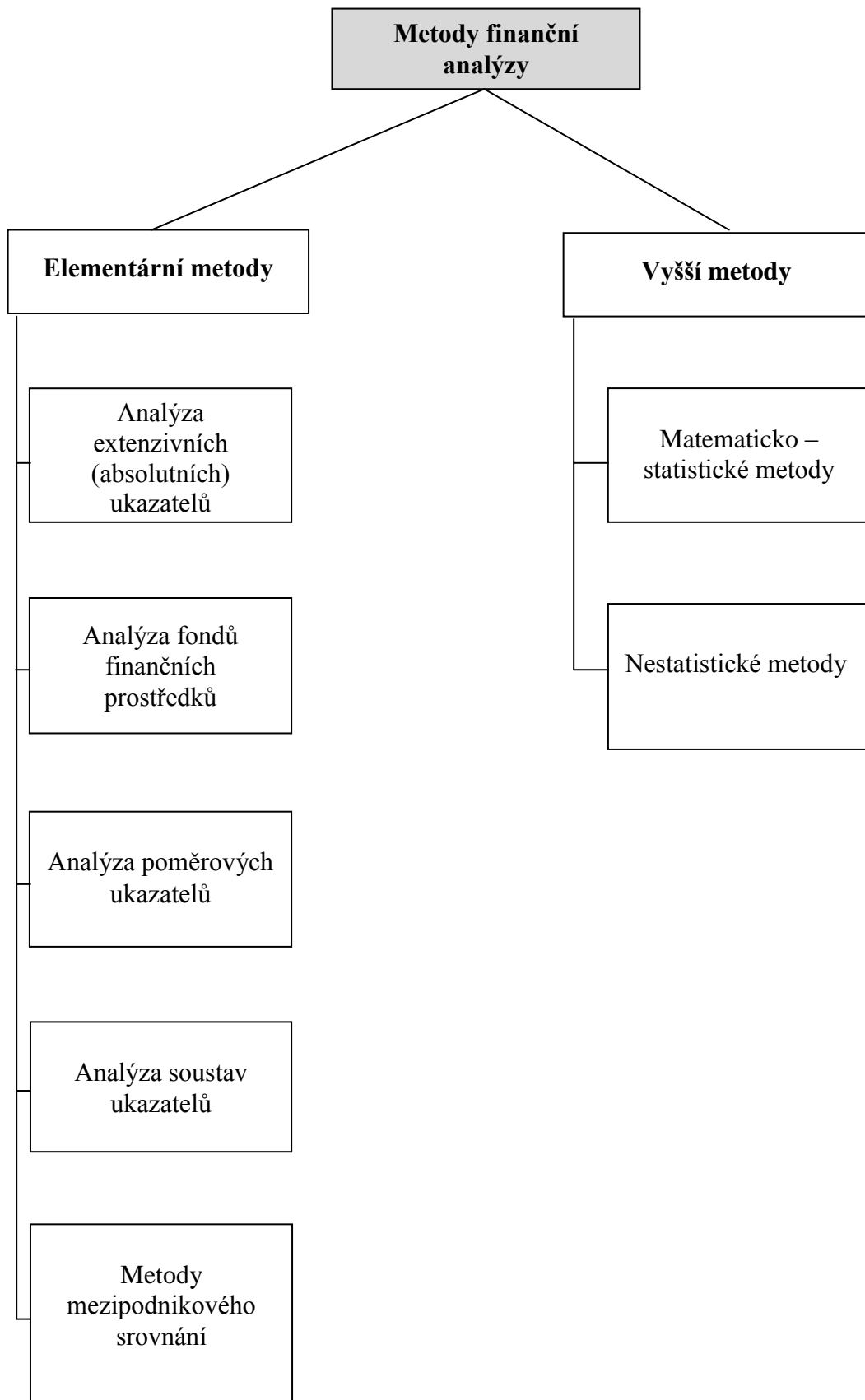
- metody finanční analýzy fundamentální: při této metodě je využita především intuice, zkušenosti, informace o finančních, technických, ekonomických, politických a dalších podmínkách činnosti podniku
- metody finanční analýzy technické: zaměřené na matematicko-statistické zpracování vstupních dat
- metody finanční analýzy kauzální: odhadující příčinně důsledkové vazby mezi jevy mající náhodný, pravděpodobnostní nebo jednoznačný charakter. Jsou zde zahrnuty pyramidové rozklady ukazatelů
- metody finanční analýzy komparační: platí, že zpravidla jsou doplněna technickou analýzou založené na komparaci se standardními hodnotami ukazatelů nebo s jinou srovnávací bází (např. průměrné hodnoty ukazatelů za obor, odvětví, oblast...). Zvláštním odvětvím komparační analýzy je benchmarking, spočívající ve srovnávání podniku s nejlepší firmou v oboru

Členění na elementární a vyšší metody je považováno za nejčastěji používanou metodu členění finanční analýzy, kdy východiskem pro rozlišení těchto dvou hlavních skupin je náročnost matematického aparátu používaného pro zpracování dat.<sup>34</sup>

<sup>33</sup> KUBÍČKOVÁ, D., JINDŘICHOVSKÁ, I. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firmy*. Praha : C. H. Beck, 2015. s. 39, 40, 41. ISBN 978-80-7400-538-1.

<sup>34</sup> KUBÍČKOVÁ, D., JINDŘICHOVSKÁ, I. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firmy*. Praha : C. H. Beck, 2015. s. 62, 63. ISBN 978-80-7400-538-1.

Obr. 8: Metody finanční analýzy<sup>35</sup>



<sup>35</sup> KUBÍČKOVÁ, D., JINDŘICHOVSKÁ, I. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firmy*. Praha : C. H. Beck, 2015. s. 66. ISBN 978-80-7400-538-1.

Dále jsou rozlišovány metody sloužící k vyjádření vývoje sledovaných veličin a k vyjádření jejich struktury – jsou to horizontální a vertikální analýza. Horizontální analýza umožňuje náhled na meziroční změny, které jsou zobrazeny v absolutních nebo procentních veličinách.

- Výpočet procentní změny:

$$\% \text{ změna} = (\text{hodnota roku „}n\text{“} / \text{hodnota roku „}n-1\text{“}) * 100$$

kde  $n$  je pořadové číslo období (např. roku)

- Výpočet absolutní změny:

$$\text{absolutní změna} = \text{hodnota roku „}n\text{“} - \text{hodnota roku „}n-1\text{“}^{36}$$

kde  $n$  je pořadové číslo období (např. roku)

Základem vertikální analýzy je % vyjádření jednotlivých položek ve finančním výkazu ku tzv. „základní položce“ (např. celková aktiva či pasiva v rozvaze). Díky vertikální analýze je umožněn přesnější náhled na majetkovou a finanční strukturu společnosti.<sup>37</sup>

---

<sup>36</sup> KISLINGEROVÁ, E., HNILICA, J. *Finanční analýza: krok za krokem*. Praha : C. H. Beck, 2008. s. 9. ISBN 978-80-7179-713-5.

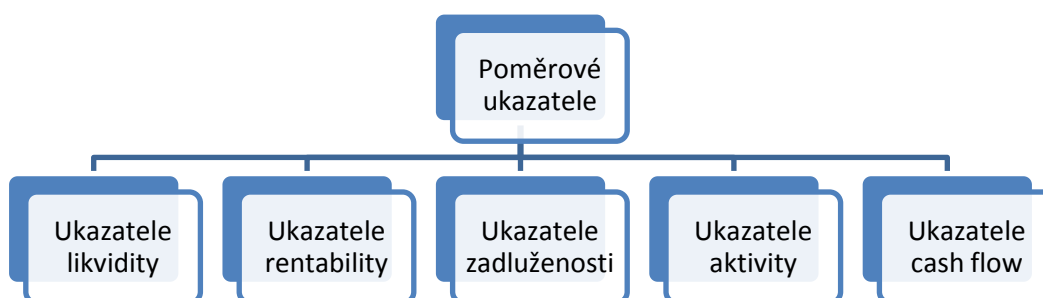
<sup>37</sup> SEDLÁČEK, J. *Finanční analýza podniku*. Brno : Computer Press, 2009. s. 13, 17. ISBN 978-80-251-1830-6.

### 3.1 Analýza poměrovými ukazateli

Již víme, že při vertikální a horizontální analýze je sledován vývoj jedné veličiny (položky rozvahy nebo výkazu zisku a ztráty) v čase nebo ve vztahu k jedné základní veličině. Oproti tomu analýza poměrovými ukazateli dává do „poměru“ položky vzájemně mezi sebou. Díky tomu je nahlíženo do dalších souvislostí. Mezi poměrové ukazatele jsou zařazovány ukazatele rentability, aktivity, zadluženosti, produktivity práce, kapitálového trhu, likvidity a hodnotové ukazatele výkonnosti.<sup>38</sup>

Při analýze poměrovými ukazateli je čerpáno výhradně z údajů ze základních účetních výkazů, tedy z rozvahy a výkazu zisku a ztráty.

Obr. 9: Členění poměrových ukazatelů z hlediska jejich zaměření<sup>39</sup>



Při posuzování výkonnosti společnosti poměrovými ukazateli je zapotřebí mít neustále na mysli, že vykazování mimořádně dobrých výsledků ve všech ukazatelích je nemožné. Nejčastěji dochází ke kombinaci dobrých a horších výsledků v různých oblastech a posuzování podniku pouze dle dosažených výsledků jednotlivých ukazatelů by bylo irelevantní bez dalšího vysvětlení toho, co vedlo k takovým výsledkům.<sup>40</sup>

<sup>38</sup> KISLINGEROVÁ, E., HNILICA, J. *Finanční analýza: krok za krokem*. Praha : C. H. Beck, 2008. s. 29. ISBN 978-80-7179-713-5.

<sup>39</sup> RŮČKOVÁ, P. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 5. vyd. Praha : Grada, 2015. s. 54. ISBN 978-80-247-5534-2.

<sup>40</sup> RŮČKOVÁ, P. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 5. vyd. Praha : Grada, 2015. s. 56. ISBN 978-80-247-5534-2.

### 3.2 Ukazatele likvidity

Obecně je likvidita chápána jako schopnost firmy uhrazovat závazky. Jinými slovy je to schopnost aktiv být rychle a bez velké ztráty hodnoty transformované na peněžní formu. Analýza likvidity má za cíl zkoumat schopnost podniku uhrazovat své splatné závazky. V praxi jsou rozlišovány 3 stupně likvidity:

- běžná likvidita (3. stupeň)
- pohotová likvidita (2. stupeň)
- peněžní (okamžitá) likvidita (1. stupeň)

Obecné schéma lze zapsat tímto způsobem:<sup>41</sup>

$$\text{Poměrový ukazatel likvidity} = \frac{\text{Čím je možno platit}}{\text{Co je nutno platit}}$$

Sledováním vývoje ukazatelů likvidity lze najít odpověď na níže uvedené body:

- Je možné zabezpečit fungování společnosti dostatkem kapitálu?
- Schopnost společnosti platit krátkodobé závazky.
- Optimální stanovení kapitálové struktury firmy.

Při nedostatku likvidity dochází k neschopnosti podniku využít ziskových příležitostí, objevujících se při podnikání, nebo neschopnosti hrazení běžných závazků, čímž dochází k vzniku rizika platební neschopnosti a bankrotu.

Každý ukazatel likvidity je považován za důležitý pro jinou zájmovou skupinu. V zájmu managementu podniku je dosahování doporučených hodnot likvidity na všech třech stupních, jelikož nedostatkem likvidity dochází v konečných důsledcích k snížení ziskovosti, nevyužití příležitostí, ztrátě kontroly nad podnikem a částečné nebo celkové ztrátě kapitálových investic.<sup>42</sup>

---

<sup>41</sup> KUBÍČKOVÁ, D., JINDŘICHOVSKÁ, I. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firmy*. Praha : C. H. Beck, 2015. s. 132. ISBN 978-80-7400-538-1.

<sup>42</sup> RŮČKOVÁ, P. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 5. vyd. Praha : Grada, 2015. s. 56. ISBN 978-80-247-5534-2.

Vlastníky podniků jsou preferované spíše nízké úrovně tohoto ukazatele, neboť oběžná aktiva (krátkodobý majetek) představují neefektivní vázanost finančních prostředků, čímž mohou být snižené hodnoty rentability vlastního kapitálu.

Naopak zákazníci a dodavatelé jsou upřednostňovány vyšší hodnoty tohoto ukazatele, neboť při snížené likviditě může docházet k omezenosti nebo nemožnosti plnit smlouvy.

Z těchto důvodů je pro podnik důležité nacházet vyvážený poměr likvidity, zaručující jak dostatečné zhodnocení prostředků, tak i schopnost dostát svým závazkům.<sup>43</sup>

### 3.2.1 Ukazatel běžné likvidity

$$\text{Běžná likvidita (Current Ratio)} = \frac{\text{Oběžná aktiva}}{\text{Krátkodobé závazky}}$$

Za nejhrubší stupeň likvidity je považován ukazatel běžné likvidity (Working Capital Ratio, Current Ratio) a uvádí, kolikrát kryjí celková krátkodobá oběžná aktiva celkové krátkodobé závazky, jinými slovy schopnost firmy uhradit do jednoho roku splatné závazky, kdy za prostředky k uhrazení závazků jsou považovány oběžná aktiva.<sup>44</sup>

Hodnota v rozmezí 1,5-2,5 je doporučena pro běžnou likviditu, konkrétní úroveň je však závislá na oboru činnosti či finanční strategii managementu. Příliš vysoké hodnoty jsou považovány z pohledu podniku za neproduktivní z hlediska vázání prostředků. V období recese jsou hodnoty zvyšovány, naopak v období konjunktury jsou hodnoty snižovány.<sup>45</sup>

Za obecné pravidlo je považováno, že čím vyšší je hodnota tohoto ukazatele, tím vyšší je schopnost zachování likvidity. Toto tvrzení je však omezeno a to z těchto důvodů:

---

<sup>43</sup> RŮČKOVÁ, P. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 5. vyd. Praha : Grada, 2015. s. 54. ISBN 978-80-247-5534-2.

<sup>44</sup> KUBÍČKOVÁ, D., JINDŘICHOVSKÁ, I. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firmy*. Praha : C. H. Beck, 2015. s. 133. ISBN 978-80-7400-538-1.

<sup>45</sup> RŮČKOVÁ, P. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 5. vyd. Praha : Grada, 2015. s. 56. ISBN 978-80-247-5534-2.

- není zohledněna struktura oběžných aktiv z hlediska likvidnosti jednotlivých složek, jinými slovy schopnost reálně závazky uhradit nemusí být vždy dána růstem tohoto ukazatele
- není zohledněna struktura krátkodobých pasiv z hlediska doby splatnosti
- jsou poměřovány veličiny na sobě relativně nezávislé ve svém vývoji
- hodnoty jsou ovlivněny stavem poměřovaných veličin vždy ke konci účetního období, jehož výsledek může být dán vývojem v závěru roku a není prezentován vývoj po celé účetní období
- stavy poměřovaných veličin můžou být záměrně ovlivněny (Window Dressing)<sup>46</sup>

### 3.2.2 Ukazatel pohotové likvidity

$$\text{Pohotová likvidita (Quick Ratio)} = \frac{\text{Oběžná aktiva-Zásoby}}{\text{Krátkodobé závazky}}$$

Ukazatel pohotové likvidity (Quick Ratio, likvidita 2. stupně) je interpretován jako schopnost podniku splatit své krátkodobé závazky odprodejem pohledávek a krátkodobého finančního majetku a z disponibilních peněžních prostředků (zpravidla je zde nutné vyloučit nedobytné pohledávky – tyto informace jsou však externím analytikům nedostupné).

Doporučené hodnoty jsou stanoveny v intervalu 0,5-1,5.<sup>47</sup>

<sup>46</sup> KUBÍČKOVÁ, D., JINDŘICHOVSKÁ, I. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firmy*. Praha : C. H. Beck, 2015. s. 133. ISBN 978-80-7400-538-1.

<sup>47</sup> KUBÍČKOVÁ, D., JINDŘICHOVSKÁ, I. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firmy*. Praha : C. H. Beck, 2015. s. 134. ISBN 978-80-7400-538-1.

### 3.2.3 Ukazatel peněžní (okamžité) likvidity

$$\text{Peněžní likvidita (Cash Ratio)} = \frac{\text{Krátkodobý finanční majetek}}{\text{Krátkodobé závazky}}$$

Ukazatel peněžní likvidity (Cash Ratio, likvidita 1. stupně) je považován za „nejpřísnější“ ukazatel likvidity, protože jsou při něm poměřovány nejlikvidnější složky oběžných aktiv s krátkodobými závazky.

Pod pojmem krátkodobý finanční majetek je definována suma finančních prostředků na běžném účtu, v pokladně a volně obchodovatelné cenné papíry, šeky (ekvivalenty hotovosti). Někdy je v literatuře doporučena minimální okamžitá likvidita rovna podílu mzdových prostředků na krátkodobých závazcích, aby byla alespoň zajištěna výplata mezd. Doporučené hodnoty tohoto ukazatele jsou v rozmezí 0,2-0,5.<sup>48</sup>

### 3.3 Ukazatele rentability

Schopnost firmy vytvářet zisk použitím vloženého kapitálu je definována jako rentabilita neboli výnosnost vloženého kapitálu. Tento ukazatel patří k nejdůležitějším charakteristikám finančního zdraví společnosti. Rentabilita je pouze konkrétnější podobou vztahu pro měření efektivnosti, jehož vzorec je uveden níže:

$$\text{Efektivnost} = \frac{\text{Výstup}}{\text{Vstup}} \times 100$$

Pro potřeby finanční analýzy je rozlišováno několik druhů rentability:

- rentabilita vlastního kapitálu
- rentabilita celkového kapitálu
- rentabilita tržeb

---

<sup>48</sup> KUBÍČKOVÁ, D., JINDŘICHOVSKÁ, I. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firmy*. Praha : C. H. Beck, 2015. s. 134. ISBN 978-80-7400-538-1.



- rentabilita nákladů

Sledováním ukazatelů rentability jsou zjišťovány odpovědi například na následující otázky:

- Dochází ve firmě k efektivnímu využívání aktiv?
- Je dosahováno adekvátní marže?
- Jaká je návratnost investice pro majitele podniku?
- Dochází k efektivní kontrole nákladů z provozní činnosti?<sup>49</sup>

### 3.3.1 Rentabilita vlastního kapitálu

$$\text{Rentabilita vlastního kapitálu (ROE)} = \frac{\text{Výsledek hospodaření po zdanění}}{\text{Vlastní kapitál}} \times 100$$

Ukazatelem rentability vlastního kapitálu (Return on Equity, ROE) je udávána schopnost podniku dosáhnout zisku využitím vlastního kapitálu vložený vlastníky podniku. V čitateli je uveden výsledek hospodaření po zdanění, protože představuje konečný efekt, který kapitál přináší vlastníkům firmy. Údajem o vlastním kapitálu je myšleno souhrn těchto dílčích položek rozvahy:

- základní kapitál
- kapitálové fondy
- fondy tvořené ze zisku
- nerozdělený zisk minulých let
- výsledek hospodaření běžného období<sup>50</sup>

<sup>49</sup> KUBÍČKOVÁ, D., JINDŘICHOVSKÁ, I. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firmy*. Praha : C. H. Beck, 2015. s. 120, 121. ISBN 978-80-7400-538-1.

<sup>50</sup> KUBÍČKOVÁ, D., JINDŘICHOVSKÁ, I. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firmy*. Praha : C. H. Beck, 2015. s. 122. ISBN 978-80-7400-538-1.

Tímto z toho vyplívá, že je tím myšlena účetní hodnota vlastního kapitálu, nikoli tržní (reálná) hodnota, díky které by bylo odraženo širší hodnocení úspěšnosti firmy z pohledu trhu. Tento ukazatel je však běžně využíván v praxi za účelem:

- rozhodování o účasti vlastního kapitálu na zvyšování kapitálových zdrojů (a možném zdroji samofinancování investičních projektů)
- rozhodování o míře růstu podniku vážící se k růstu vlastního kapitálu
- posuzování možnosti udržet reálnou hodnotu vlastního kapitálu v podmínkách inflace
- hodnocení nákladů na cizí kapitál a posuzování kapitálové struktury

Tento ukazatel, sloužící především vlastníkům (investorům) ke zjištění míry zhodnocení jejich kapitálu a míry reprodukování kapitálu s náležitou intenzitou, zjišťuje jinými slovy, zda investice přináší dostatečný výnos vzhledem k míře rizika.

Zvýšení ukazatele rentability vlastního kapitálu může být dosaženo několika způsoby:

- zvýšením vytvořeného zisku společnosti
- poklesem úrokové míry cizího kapitálu
- snížením podílu vlastního kapitálu na celkovém objemu zdrojů<sup>51</sup>

### 3.3.2 Rentabilita celkového kapitálu

$$\text{Rentabilita celkového kapitálu (ROA)} = \frac{\text{Výsledek hospodaření po zdanění}}{\text{Celkový vložený kapitál}} \times 100$$

Díky rentabilitě celkového kapitálu (Return of Assets, ROA) je vyjádřena celková výnosnost kapitálu bez ohledu na to, z jakých zdrojů jsou podnikatelské

---

<sup>51</sup> KUBÍČKOVÁ, D., JINDŘICHOVSKÁ, I. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firmy*. Praha : C. H. Beck, 2015. s. 122, 123. ISBN 978-80-7400-538-1.

činnosti financovány. Jinými slovy udává celkovou efektivnost podniku, jeho výdělečnou schopnost a produkční sílu – hodnotí management firmy.<sup>52</sup>

### 3.3.3 Rentabilita tržeb

$$\text{Rentabilita tržeb (ROS)} = \frac{\text{Výsledek hospodaření po zdanění}}{\text{Tržby (Výnosy)}} \times 100$$

Rentabilitou tržeb je vyjadřována schopnost podniku dosahovat zisku při dané úrovni tržeb, jinak řešeno kolik zisku bylo vyprodukováno v 1 Kč tržeb. Někdy je tento ukazatel také nazýván zisková marže.<sup>53</sup>

### 3.3.4 Rentabilita nákladů

$$\text{Rentabilita nákladů (ROC)} = \frac{\text{Výsledek hospodaření po zdanění a úrocích}}{\text{Náklady}} \times 100$$

Díky tomuto doplňkovému ukazateli k rentabilitě tržeb je sledováno, jak velké náklady musí podnik vytvořit, aby se dosáhlo 1 Kč zisku. Platí, že čím nižší je výsledek, tím lépe, neboť 1 Kč tržeb dokázal vytvořit s menšími náklady.<sup>54</sup>

---

<sup>52</sup> RŮČKOVÁ, P. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 5. vyd. Praha : Grada, 2015. s. 59. ISBN 978-80-247-5534-2.

<sup>53</sup> KUBÍČKOVÁ, D., JINDŘICHOVSKÁ, I. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firmy*. Praha : C. H. Beck, 2015. s. 127, 128. ISBN 978-80-7400-538-1.

<sup>54</sup> KUBÍČKOVÁ, D., JINDŘICHOVSKÁ, I. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firmy*. Praha : C. H. Beck, 2015. s. 129. ISBN 978-80-7400-538-1.

### 3.4 Ukazatele zadluženosti

Pod pojmem zadluženost si lze představit fakt, že k financování aktiv ve své činnosti jsou ve firmě využívány cizí zdroje (dluh), jinak řečeno, ukazatele zadluženosti měří finanční stabilitu, finanční nezávislost, respektive finanční strukturu, která se odvíjí od podílu cizích zdrojů na celkovém kapitálu firmy.

Cílem podniku však není, jak by se mohlo zdát, financování pouze ze svých zdrojů, protože s sebou nese snížení celkové výnosnosti vloženého kapitálu. Naopak financování pouze cizími zdroji by s sebou mohlo nést obtíže při jeho získávání. Proto je jedním ze základních problémů finančního řízení stanovení ideálního poměru zdrojů financování – analýza zadluženosti je zaměřena právě na hledání tohoto optimálního vztahu kapitálové struktury.<sup>55</sup>

#### 3.4.1 Celková zadluženost (ukazatel věřitelského rizika)

$$\text{Celková zadluženost (Debt Ratio)} = \frac{\text{Cizí kapitál}}{\text{Celková aktiva}} \times 100$$

U tohoto základního ukazatele obecně platí, že čím vyšší je hodnota ukazatele, tím vyššímu riziku se vystavují věřitelé. Naopak firma s menší hodnotou tohoto ukazatele by neměla mít problém se získáváním nových cizích zdrojů financování.<sup>56</sup>

Při respektování zlatého bilančního pravidla by měl podíl činit 50 %, jak již bylo řečeno výše, podíl větší než 50 % představuje vyšší podíl cizích zdrojů, to znamená vyšší zadluženost a podíl nižší než 50 % pak nižší zadluženost a nízké využití efektu finanční páky.<sup>57</sup>

---

<sup>55</sup> RŮČKOVÁ, P. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 5. vyd. Praha : Grada, 2015. s. 64. ISBN 978-80-247-5534-2.

<sup>56</sup> RŮČKOVÁ, P. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 5. vyd. Praha : Grada, 2015. s. 64, 65. ISBN 978-80-247-5534-2.

<sup>57</sup> KUBÍČKOVÁ, D., JINDŘICHOVSKÁ, I. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firmy*. Praha : C. H. Beck, 2015. s. 143. ISBN 978-80-7400-538-1.

### 3.4.2 Míra zadluženosti (ukazatel podílu cizího a vlastního kapitálu)

$$\text{Míra zadluženosti (Debt-Equity Ratio)} = \frac{\text{Cizí kapitál}}{\text{Vlastní kapitál}} \times 100$$

Počet jednotek cizího kapitálu připadající na 1 jednotku vlastního kapitálu, neboli kolik z jedné jednotky vlastního kapitálu by odčerpala úhrada cizích zdrojů, to je, v jaké míře je vlastní kapitál zadlužen je udáván ukazatelem míry zadluženosti.

Je-li dosahováno hodnot větších než 1, lze s určitým zjednodušením konstatovat, že vlastní kapitál není dostačující na úhradu dluhů, naopak při hodnotách nižších než 1 lze konstatovat, že vlastní kapitál je dostačující na úhradu dluhů.<sup>58</sup>

### 3.5 Ukazatele aktivity

Poměrové ukazatele aktivity jsou zaměřeny na to, jakým způsobem je kapitál vázán v jednotlivých formách aktiv, jakým způsobem je zasažen provozní cyklus podniku a jak efektivně jsou ve společnosti využívána aktiva. Jednou z poměřovaných údajů je tedy vždy některá z položek aktiv, druhou veličinou je údaj o tržbách.

Obecně platí, že pokud má podnik k dispozici velké množství aktiv, které nejsou využívány, jsou zvyšovány náklady – a tím snižován zisk. Pokud má firma naopak malé množství aktiv, může mít problém s uskutečněním nových podnikatelských příležitostí.

Při stanovení optimálního poměru aktiv je třeba pamatovat na optimální velikost zásob. V současnosti většina firem upřednostňuje pokud možno systém just-in-time, který je vhodný především pro zakázkovou výrobu.<sup>59</sup>

Sledováním ukazatelů aktivity jsou společnosti poskytnuté odpovědi na následující otázky:

- Jak dlouho jsou ve firmě vázané finance v zásobách?
- Dochází ve společnosti k včasnému inkasování pohledávek?

<sup>58</sup> KUBÍČKOVÁ, D., JINDŘICHOVSKÁ, I. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firmy*. Praha : C. H. Beck, 2015. s. 144. ISBN 978-80-7400-538-1.

<sup>59</sup> SEDLÁČEK, J. *Finanční analýza podniku*. Brno : Computer Press, 2009. s. 60. ISBN 978-80-251-1830-6.

- Je riziko inkasa nedobytných pohledávek rostoucí?
- Je majetek v procesu tvorby tržeb využíván efektivně?<sup>60</sup>

### 3.5.1 Rychlost obratu

$$\text{Rychlost obratu} = \frac{\text{Tržby}}{\text{Zvolená položka aktiv}} \quad (= \text{počet obrátek})$$

Tímto ukazatelem je udáváno, kolikrát se zásoby „obrátily“ v dosažených ročních tržbách. Platí, že čím kratší doba obratu, tím více obrátek se stihne za období jednoho roku a tím více přispěla daná obrátka k tvorbě zisku (pokud tedy obrátky generuje zisk).<sup>61</sup>

### 3.5.2 Doba obratu aktiv

$$\text{Doba obratu aktiv} = \frac{365}{\text{Rychlost obratu aktiv}} = (\text{počet dní})$$

Tímto ukazatelem je poskytnut přehled o průměrném počtu dní, po které jsou oběžná aktiva vázána v podobě zásob, čím nižšího výsledku dosáhneme, tím intenzivněji je daná položka využívána.<sup>62</sup>

<sup>60</sup> KUBÍČKOVÁ, D., JINDŘICHOVSKÁ, I. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firmy*. Praha : C. H. Beck, 2015. s. 150. ISBN 978-80-7400-538-1.

<sup>61</sup> KUBÍČKOVÁ, D., JINDŘICHOVSKÁ, I. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firmy*. Praha : C. H. Beck, 2015. s. 152. ISBN 978-80-7400-538-1.

<sup>62</sup> KUBÍČKOVÁ, D., JINDŘICHOVSKÁ, I. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firmy*. Praha : C. H. Beck, 2015. s. 153. ISBN 978-80-7400-538-1.

## 4 Profil analyzovaného podniku

### 4.1 Základní charakteristiky

#### Založení a charakteristika společnosti:

Název:	Minerva Česká republika, a. s.
Právní forma:	akciová společnost
Sídlo společnosti:	Dukelská 456/12, České Budějovice, PSČ 370 01
IČO:	455 82 937
DIČ:	CZ 466 82 937
Telefon:	00420/386 351 870
E-mail:	marketing@minerva-is.cz
www:	www.minerva-is.eu
Základní kapitál:	37 500 000 Kč
Akcionáři:	Digitis, s. r. o. 100 %
Datum vzniku:	01. 07. 1992

#### Rozhodující předmět činnosti:

- Koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej
- Poradenská činnost (mimo příloh ŽZ)
- Pedagogická činnost (mimo příloh ŽZ)
- Činnost reklamní agentury
- Zprostředkovatelská činnost
- Výroba, instalace a opravy elektrických strojů a přístrojů

- Výroba, instalace a opravy elektronických zařízení
- Montáž, údržba a servis telekomunikačních zařízení
- Poskytování software
- Projektování elektrických zařízení
- Činnost účetních poradců, vedení účetnictví<sup>63</sup>

## 4.2 Organizační struktura

Představenstvo společnosti Minerva Česká republika, a. s. je složeno z ředitelů jednotlivých oddělení: realizace, finanční a obchodní oddělení, servis a ServiceDesk.

Obr. 10: Organizační struktura společnosti Minerva Česká republika, a. s.<sup>64</sup>



### 4.2.1 Orgány a organizace společnosti

#### Představenstvo:

Petr Koptík	předseda představenstva
Michal Vokáč	člen představenstva
Ing. Jan Kotouček	člen představenstva

<sup>63</sup> MINERVA ČESKÁ REPUBLIKA, A. S. *Výroční zpráva*. České Budějovice : Minerva Česká republika, 2016.

<sup>64</sup> MINERVA ČESKÁ REPUBLIKA, A. S. *Výroční zpráva*. České Budějovice : Minerva Česká republika, 2016.



Ing. Pavel Šrubař                      člen představenstva

Ing. Jan Kuklík                        člen představenstva

Dozorčí rada:

Ing. Kateřina Špolcová            předseda dozorčí rady

Petr Píschek                          člen dozorčí rady

Ing. Zdeněk Vokáč                 člen dozorčí rady<sup>65</sup>

### **4.3 Síť poboček společnosti Minerva Česká republika, a. s.**

Společnost má sídlo na adrese Dukelská 456/21, 370 01, České Budějovice.

Kontaktní adresy poboček:

Tábor:                                    Skalová 2490, 390 02 Tábor

Most:                                     Dělnická 21, 434 01 Most

Praha:                                    Budějovická 55, 140 00 Praha 4

Hradec Králové:                      Akademia Heyrovského 1178, 500 02 Hradec Králové

Brno:                                     AZ Tower Pražáková 1008/69, 639 00 Brno

Kopřivnice:                            Kadláčková 894, 742 21 Kopřivnice

Minerva Slovensko, a. s.

Sokolská 7, 960 01, Zvolen, Slovenská republika

100 % akcií spol. Minerva Slovensko, a. s. se sídlem ve Zvolenu vlastní mateřská společnost Digitis, s. r. o.<sup>66</sup>

---

<sup>65</sup> MINERVA ČESKÁ REPUBLIKA, A. S. *Výroční zpráva*. České Budějovice : Minerva Česká republika, 2016.

<sup>66</sup> MINERVA ČESKÁ REPUBLIKA, A. S. *Výroční zpráva*. České Budějovice : Minerva Česká republika, 2016.

## **4.4 Vztahy mezi propojenými osobami**

Viz příloha 1 – Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami společnosti Minerva Česká republika, a. s.

## **4.5 Strategie společnosti**

Společnost je od počátku zaměřena převážně na výrobní a distribuční podniky, kde jsou prioritou prodej, zavádění a servis informačních systémů úzce specializovaných na řízení a zefektivnění podnikových procesů.

Je to organizace úzce orientovaná na zákazníka, pomáhající výrobním a distribučním společnostem zlepšit jejich celkové řízení podniku s větší efektivností, kontrolou a produktivitou. Firma nabízí svým zákazníkům veškeré služby od instalace softwaru a poradenství až po systémovou integraci a e-business řešení světové třídy. Licence produktu pro pokročilé plánování výroby SIMATIC IT Preactor: Greatest Increase in License Sales 2016 of SIMATIC IT Preactor Advanced Planning and Scheduling byla získána roku 2016 od společnosti Siemens za nejvyšší nárůst licencí produktu pro pokročilé plánování.

Více než 150 společností užívajících informační systém QAD Enterprise Applications v České republice, na Slovensku a dalších evropských zemích jsou důkazem vedoucí pozice společnosti Minerva Česká republika, a. s. na trhu plánování podnikových zdrojů (ERP).

Těžiště tržního zaměření společnosti se nachází zejména v oblasti informatizace, plánování a řízení průmyslových a distribučních podniků a společností v oborech jako je například: automobilový průmysl a příslušenství, strojírenství a zpracování kovů, výroba potravin a nápojů a jejich následná distribuce, farmacie, lehká chemie, výrobky z plastů a zdravotnické výrobky, vybrané druhy spotřebního zboží, výrobky ze dřeva, elektronika a elektrotechnika a velkoobchod a distribuce s rozsáhlými požadavky na skladování a řízení velkoskladů.

V roce 2016 byla uvedena na trh nová verze aplikace QAD Enterprise Applications Enterprise Edition (QAD EA EE 2016) s novou funkcionalitou v oblasti řízení financí a ekonomiky s výrazně vyšší standardizací.

Na základě podepsané smlouvy se Siemens PLM Software je rozšiřována spolupráce s touto společností na produkty v oblasti Manufacturing Operations Management Software (MOM) založené na SIMATIC IT Unified Architecture a produkty rodiny SIMATIC IT.

Hlavní konkurenční výhoda je představována týmem konzultantů tvořený z odborníků pro určité segmenty, kteří jsou schopni odborně poradit klientovi s byznysem.

Minerva Česká republika, a. s. je jedinou společností školicí dodavatele automobilového průmyslu na standard MMOG/LE (Materials Management Operations Guideline/Logistics Evaluation) v automobilovém průmyslu a od roku 2007 byli vyškoleni pracovníci více než 250 firem z České republiky, Slovenska, Rumunska, Německa, Slovinska a Maďarska.

V blízké budoucnosti je ve společnosti plánován rozvoj v oblasti technologií, zejména mobility a internetu věcí (IoT).

Profesionalita, stabilita a snaha o to, stát se opravdovým a dlouhodobým partnerem klienta jsou nejdůležitějšími body přidané hodnoty, které jsou nabízené společností.<sup>67</sup>

---

<sup>67</sup> MINERVA ČESKÁ REPUBLIKA, A. S. *Výroční zpráva*. České Budějovice : Minerva Česká republika, 2016.

## 4.6 SWOT analýza společnosti Minerva Česká republika, a. s.

Tab. 1 – SWOT analýza společnosti<sup>68</sup>

Silné stránky	Slabé stránky
stabilní společnost s pevnými základy	poměrně vysoké náklady na implementaci a instalaci systémů
jeden z největších dodavatelů ERP systémů v ČR	vysoké náklady na doplňkové služby, aktualizace, upgrady a dodatečné úpravy
dlouholeté zkušenosti na trhu ERP	časová náročnost implementace
tým konzultantů tvořený z odborníků pro určité segmenty	velmi omezené možnosti personalizace produktů dle potřeb konkrétního klienta bez nutnosti zásahů konzultantů společnosti
jediná společnost v ČR a SR školicí na standard MMOG/LE	některé triviální účetní úkony se provádí v systému dost komplikovaně
přidaná hodnota pro zákazníka	při zobrazování dat v systému je nutné vycházet pouze z jednoho zdroje – nelze kombinovat více zdrojů
kvalitní zaměstnanci uplatňující se i v mezinárodním prostředí	
profesionální přístup	
Příležitosti	Hrozby
rozvoj v oblasti mobility a internetu věcí (IoT)	poměrně velká konkurence v oboru
potenciál na trzích, kde může společnost přinášet přidanou hodnotu	neochota uživatelů přizpůsobit se změnám, které přináší nabízené produkty

Z příloh 6 a 7 je patrné, že mezi silné stránky společnosti Minerva Česká republika, a. s. patří určitě dlouholetá tradice a působnost v odvětví, kvalita poskytovaných služeb, profesionalita a odbornost zaměstnanců a snaha o přidanou hodnotu pro klienta.

Mezi slabé stránky jsou zahrnuty vysoké náklady na implementaci a instalaci systémů, aktualizace, upgrady a dodatečné úpravy nad rámec standardních balíčků a časovou náročnost zprovoznění nabízených produktů a velmi omezené možnosti personalizace produktů dle potřeb konkrétního klienta bez nutnosti zásahů konzultantů společnosti. Dále je z hlediska práce s nabízenými produkty nutné podotknout, že některé poměrně jednoduché účetní úkony jsou zpracovávány v systému zbytečně složitě (data nejsou v některých případech dotahována z jednoho zdroje systému do druhého a poměrně dost údajů se musí dohledávat v jiných funkcích, čímž

<sup>68</sup> Vlastní zpracování dle výročních zpráv společnosti Minerva Česká republika, a. s.

je ovlivněna i rychlost práce). To může být samozřejmě ovlivněno i neochotou zákazníka platit za drahé úpravy programu, ale dle názoru autorky práce by tyto možnosti ulehčení práce měly být součástí základního programového balíčku. Omezené možnosti práce s filtry a zdroji dat jsou uvedeny jako další slabá stránka.

Rozvoj v oblasti mobility a internetu věcí a velký potenciál na trzích, kde může společnost přinášet přidanou hodnotu, jsou považovány za příležitosti společnosti.

Jako hrozby jsou autorkou uvedené poměrně vysoká konkurence v oboru a také neochota uživatelů přizpůsobit se změnám, které přináší nabízené produkty, byť představují úsporu času, nákladů atd.

## 5 Analýza společnosti

Poslední část bakalářské práce je zaměřena na analýzu jednotlivých ukazatelů uvedených v předchozích kapitolách, kde je využito teoretických poznatků získaných výše.

Nejprve je provedena vertikální analýza, jako další na řadě je horizontální analýza a v závěru jsou popsány poměrové ukazatele. Každý ukazatel je doplněn ilustracemi v podobě grafů a tabulek a konečné zhodnocení je provedeno po dokončení celé analýzy.

### 5.1 Horizontální analýza

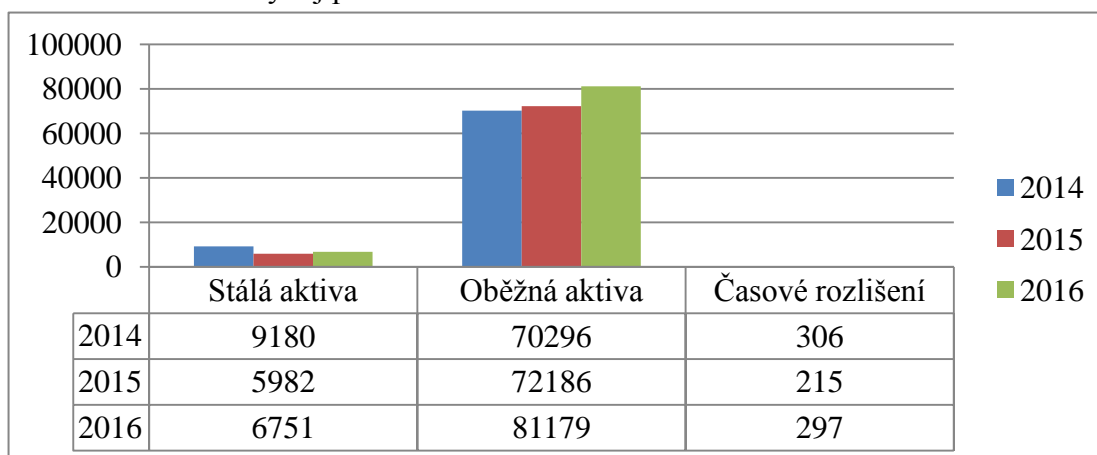
Jak již bylo v předchozích kapitolách řečeno, díky horizontální analýze je umožněn náhled na meziroční změny zobrazované v absolutních nebo procentních veličinách.

Tab. 2 – Horizontální analýza majetkové struktury rozvahy – vývojové trendy aktiv<sup>69</sup>

Položka rozvahy společnosti	Meziroční srovnání			
	2015/2014		2016/2015	
	absolutní změna v tis. Kč	změna v %	absolutní změna v tis. Kč	změna v %
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>-1 399</b>	<b>- 1,75</b>	<b>9 844</b>	<b>12,56</b>
<b>STÁLÁ AKTIVA</b>	<b>-3 198</b>	<b>-34,84</b>	<b>769</b>	<b>12,86</b>
Dlouhodobý nehmotný majetek	-48	-64,86	15	57,69
Dlouhodobý hmotný majetek	-171	- 5,70	1 823	64,44
Dlouhodobý finanční majetek	-2 979	-48,79	-1 069	-34,19
<b>OBĚŽNÁ AKTIVA</b>	<b>1 890</b>	<b>2,69</b>	<b>8 993</b>	<b>12,46</b>
Zásoby	4 679	40,58	626	3,86
Dlouhodobé pohledávky	0	, 0	0	, 0
Krátkodobé pohledávky	-4 722	-10,27	2 747	6,66
Krátkodobý finanční majetek	1 933	15,13	5 620	38,20
<b>ČASOVÉ ROZLIŠENÍ</b>	<b>-91</b>	<b>-29,74</b>	<b>82</b>	<b>38,14</b>

<sup>69</sup> Vlastní zpracování dle výročních zpráv společnosti Minerva Česká republika, a. s.

Graf 1 – Vývoj položek aktiv v letech 2014-2016<sup>70</sup>



Z grafu 1 je zřetelný kontinuálního nárůstu v položce oběžných aktiv. Tento nárůst je odůvodněn poměrně razantním růstem stavu zásob v roce 2015, kdy došlo k rozšíření prodejního sortimentu.

Dále je zřetelný značný pokles položky dlouhodobého majetku ve všech 3 letech, zdůvodněn poklesem dlouhodobého finančního majetku (konkrétně se jedná o položku Zápůjčky a úvěry – ovládaná a ovládající osoba), můžeme zde pozorovat tendence ke snižování pohledávek v této oblasti.

Z příloh 2 a 3 jsou patrné další zajímavé změny, kterými je dotčena oblast dlouhodobého nehmotného majetku, kde dochází meziročně ke kolísání, konkrétně u položky „Software“. Výrazný pokles byl v roce 2015 vystřídán cca 100% nárůstem v roce 2016. Odůvodněno je to restrukturalizací informačních systémů společnosti.

V oblasti dlouhodobého hmotného majetku je zřetelná tendence k navyšování v období růstu (u položky Hmotné movité věci a jejich soubory), což je pozitivní, avšak poměrně nejednoznačné z hlediska návratnosti těchto investic, sledován bude nadále vývoj tržeb, který poskytne podrobnější informace o návratnosti investovaných finančních prostředků.

Kolísání v oblasti krátkodobých pohledávek je způsobeno nevyrovnanou platební schopností odběratelů. Jako velmi pozitivní skutečnost vidím to, že společnost nemá žádné dlouhodobé pohledávky, znamená to, že i přes poměrně nevyrovnanou platební schopnost odběratelů, společnost nebyla nucena žádnou z těchto pohledávek přesunout do kategorie dlouhodobých.

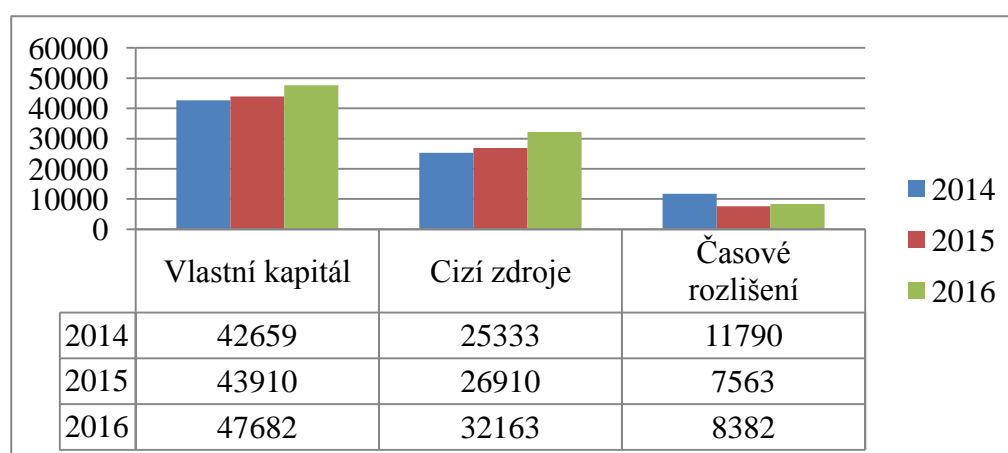
<sup>70</sup> Vlastní zpracování dle výročních zpráv společnosti Minerva Česká republika, a. s.

Kontinuální růst krátkodobého finančního majetku je způsobem růstem objemu finančních prostředků na účtech v bance, což je známkou růstu tržeb – vypovídající také o dobré návratnosti finančních prostředků investovaných do samostatných movitých věcí.

Tab. 3 – Horizontální analýza majetkové struktury rozvahy – vývojové trendy pasiv<sup>71</sup>

Položka rozvahy společnosti	Meziroční srovnání			
	2015/2014		2016/2015	
	absolutní změna v tis. Kč	změna v %	absolutní změna v tis. Kč	změna v %
<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>-1 399</b>	<b>- 1,75</b>	<b>9 844</b>	<b>12,56</b>
<b>VLASTNÍ KAPITÁL</b>	<b>1 251</b>	<b>2,93</b>	<b>3 772</b>	<b>8,59</b>
Základní kapitál	0	0	0	0
Kapitálové fondy	0	0	0	0
Fondy ze zisku	0	0	0	0
VH minulých let	-2 487	-99,64	-9	0
VH běžného účetního období	3 738	140,37	3 781	59,07
<b>CIZÍ ZDROJE</b>	<b>1 577</b>	<b>6,23</b>	<b>5 253</b>	<b>19,52</b>
Rezervy	0	0	0	0
Dlouhodobé závazky	65	50,00	82	42,05
Krátkodobé závazky	1 512	6,00	5 171	19,36
<b>ČASOVÉ ROZLIŠENÍ</b>	<b>-4 227</b>	<b>-35,85</b>	<b>819</b>	<b>10,83</b>

Graf 2 - Vývoj položek pasiv v letech 2014-2016<sup>72</sup>



<sup>71</sup> Vlastní zpracování dle výročních zpráv společnosti Minerva Česká republika, a. s.

<sup>72</sup> Vlastní zpracování dle výročních zpráv společnosti Minerva Česká republika, a. s.



Z příloh 2 a 3 si lze všimnout trendu neustálého navyšování vlastního a cizího kapitálu. Růst vlastního kapitálu je způsoben pozitivními výsledky hospodaření běžných účetních období. Dále je patrná tendence rozpouštění položky Výsledek hospodaření minulých let. Růst cizího kapitálu je způsoben navyšováním dlouhodobých závazků (způsoben odložením daňového závazku), ale i krátkodobých závazků, jehož důsledkem je růst závazků vůči dodavatelům, zaměstnancům a růstem na straně dohadných účtů pasivních v důsledku zatím nevyfakturovaných dodávek.

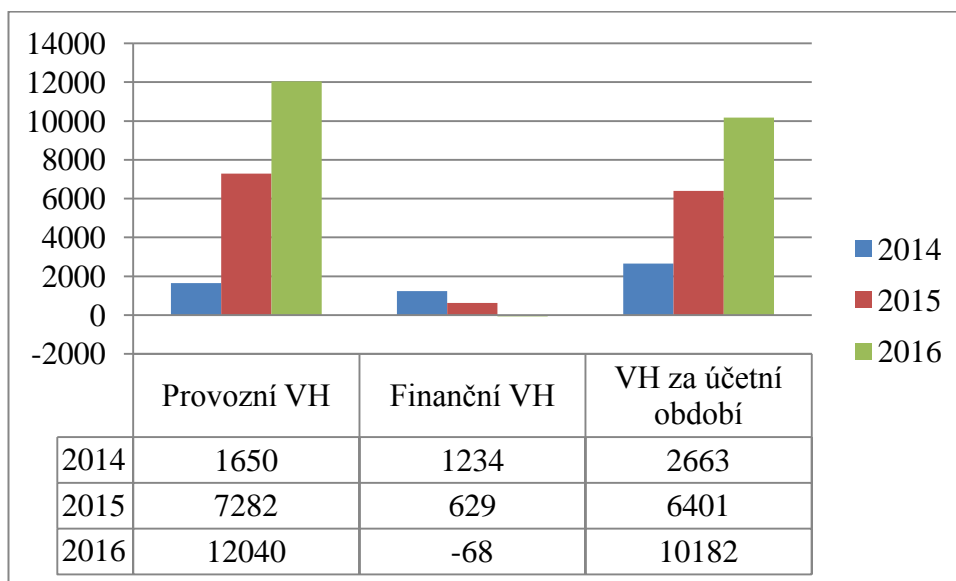
Jako pozitivní skutečnost je třeba vystihnout to, že společnost nemá žádné dlouhodobé závazky vůči dodavatelům a na první pohled by se jako pozitivní mohlo zdát i to, že nejsou využívány cizí zdroje v položkách bankovních úvěrů a výpomocí, nicméně o efektivnosti této strategie by se dalo polemizovat.

Tab. 4 – Horizontální analýza výkazu zisku a ztráty<sup>73</sup>

Položka výkazu a ztráty společnosti	Meziroční srovnání					
	2015/2014		2016/2015		2016/2014	
	absolutní změna v tis. Kč	změna v %	absolutní změna v tis. Kč	změna v %	absolutní změna v tis. Kč	změna v %
Tržby za prodej zboží	2 500	91,14	1 174	22,39	3 674	133,94
Náklady na prodané zboží	2 113	89,16	1 201	26,79	3 314	139,83
<b>OBCHODNÍ MARŽE</b>	<b>387</b>	<b>103,75</b>	<b>-27</b>	<b>- 3,55</b>	<b>360</b>	<b>96,51</b>
Výkony	5 998	3,46	11 193	6,25	17 191	9,93
Tržby za prodej vl. výrobků a služeb	5 998	3,46	11 193	6,25	17 191	9,93
Výkonová spotřeba	-1 922	- 1,90	6 986	7,05	5 064	5,01
<b>PŘIDANÁ HODNOTA</b>	<b>8 307</b>	<b>11,45</b>	<b>4 180</b>	<b>5,17</b>	<b>12 487</b>	<b>17,22</b>
Osobní náklady	1 051	1,54	1 600	2,31	2 651	3,89
Daně a poplatky	-13	- 9,85	16	13,45	3	2,27
Odpisy DNM a DHM	101	7,66	108	7,61	209	15,85
Tržby z prodeje DHM	4	30,77	-10	- 58,82	-6	- 46,15
<b>PROVOZNÍ VH</b>	<b>5 632</b>	<b>341,33</b>	<b>4 758</b>	<b>65,34</b>	<b>10 390</b>	<b>629,70</b>
Výnosové úroky	-94	- 22,12	-1 954	- 87,04	-134	- 31,53
Nákladové úroky	-20	, 0	-1 458	- 90,22	138	690, 0
<b>FINANČNÍ VH</b>	<b>-605</b>	<b>- 49,03</b>	<b>-697</b>	<b>-110,81</b>	<b>-1 302</b>	<b>-105,51</b>
Daň z příjmu za běžnou činnost	1 289	583,26	280	18,54	1 569	709,95
<b>VH ZA BĚŽNOU ČINNOST</b>	<b>3 738</b>	<b>140,37</b>	<b>3 781</b>	<b>59,07</b>	<b>7 519</b>	<b>282,35</b>
<b>VH ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ</b>	<b>3 738</b>	<b>140,37</b>	<b>3 781</b>	<b>59,07</b>	<b>7 519</b>	<b>282,35</b>
<b>VH PŘED ZDANĚNÍM</b>	<b>5 027</b>	<b>174,31</b>	<b>4 061</b>	<b>51,33</b>	<b>9 088</b>	<b>315,12</b>

<sup>73</sup> Vlastní zpracování dle výročních zpráv společnosti Minerva Česká republika, a. s.

Graf 3 - Vývoj jednotlivých položek výsledku hospodaření v letech 2014-2016<sup>74</sup>



Z grafu vývoje jednotlivých položek výsledků hospodaření je, až na finanční výsledek hospodaření, evidentní stálý nárůst provozního výsledku hospodaření a výsledku hospodaření za účetní období, což jsou pro společnost velmi dobré zprávy. Zároveň je z tabulky 4 (která je odvozena z příloh 4 a 5) patrné, že tržby za prodej zboží a výkony kontinuálně rostou, přičemž další důležitá položka, výkonová spotřeba, má klesající tendenci. To je považováno za základní pravidlo pro správné fungování společnosti a její růst.

## 5.2 Vertikální analýza

Procentní rozbor účetních výkazů je umožněn díky vertikální analýze, jejímž cílem je zjistit, jak se jednotlivé části podílely např. na celkové bilanční sumě.

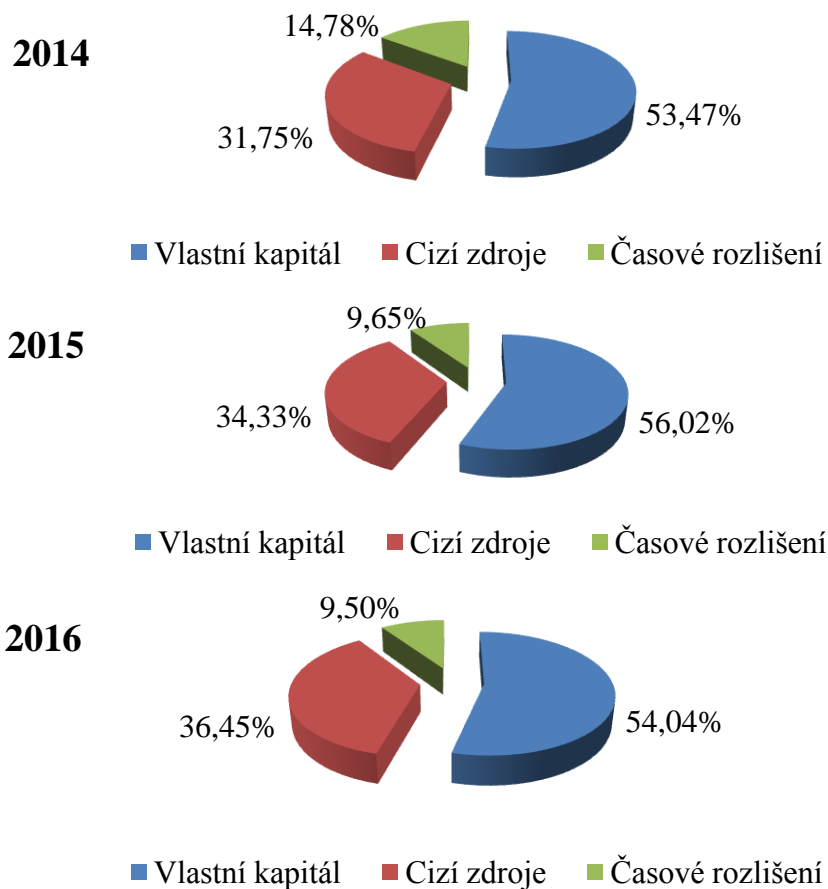
Při vertikální analýze je postupováno od zdrojů financování (tedy strana pasiv) k majetku ze zdrojů pořízenému. Přehled o tom, z jakých zdrojů je majetek pořízen, je dán díky finanční struktuře. Pozornost je zaměřena na celkovou velikost zdrojů financování, způsobů využívání krátkodobých a dlouhodobých cizích zdrojů, majetkovou strukturu, dlouhodobá aktiva, ale i položky oběžného majetku.

<sup>74</sup> Vlastní zpracování dle výročních zpráv společnosti Minerva Česká republika, a. s.

Tab. 5 - Vertikální analýza pasiv v letech 2014-2016 (v %)<sup>75</sup>

Položka rozvahy společnosti	Účetní období		
	2014	2015	2016
<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
<b>VLASTNÍ KAPITÁL</b>	<b>53,47</b>	<b>56,02</b>	<b>54,04</b>
Základní kapitál	47,00	47,84	42,50
Kapitálové fondy	0,00	0,00	0,00
Fondy ze zisku	0,00	0,00	0,00
VH minulých let	3,13	0,01	0,00
VH běžného účetního období	3,34	8,17	11,54
<b>CIZÍ ZDROJE</b>	<b>31,75</b>	<b>34,33</b>	<b>36,45</b>
Rezervy	0,00	0,00	0,00
Dlouhodobé závazky	0,16	0,25	0,31
Krátkodobé závazky	31,59	34,08	36,14
<b>ČASOVÉ ROZLIŠENÍ</b>	<b>14,78</b>	<b>9,65</b>	<b>9,50</b>

Graf 4 – Vertikální analýza pasiv v rozvaze v letech 2014-2016<sup>76</sup>



<sup>75</sup> Vlastní zpracování dle výročních zpráv společnosti Minerva Česká republika, a. s.

<sup>76</sup> Vlastní zpracování dle výročních zpráv společnosti Minerva Česká republika, a. s.

Z hlediska analýzy strany pasiv z příloh 2 a 3 platí, že společnost má tendenci využívat v poměrně vyšší míře vlastní zdroje financování. Ve struktuře jsou patrné převážně krátkodobé zdroje financování (především závazky z obchodních vztahů) a v dlouhodobých závazcích je dominantní odložený daňový závazek. Vůbec nejsou zaznamenány bankovní úvěry, což může mít vliv na rentabilitu, protože vlastní zdroje financování jsou většinou nákladnější než cizí zdroje financování.

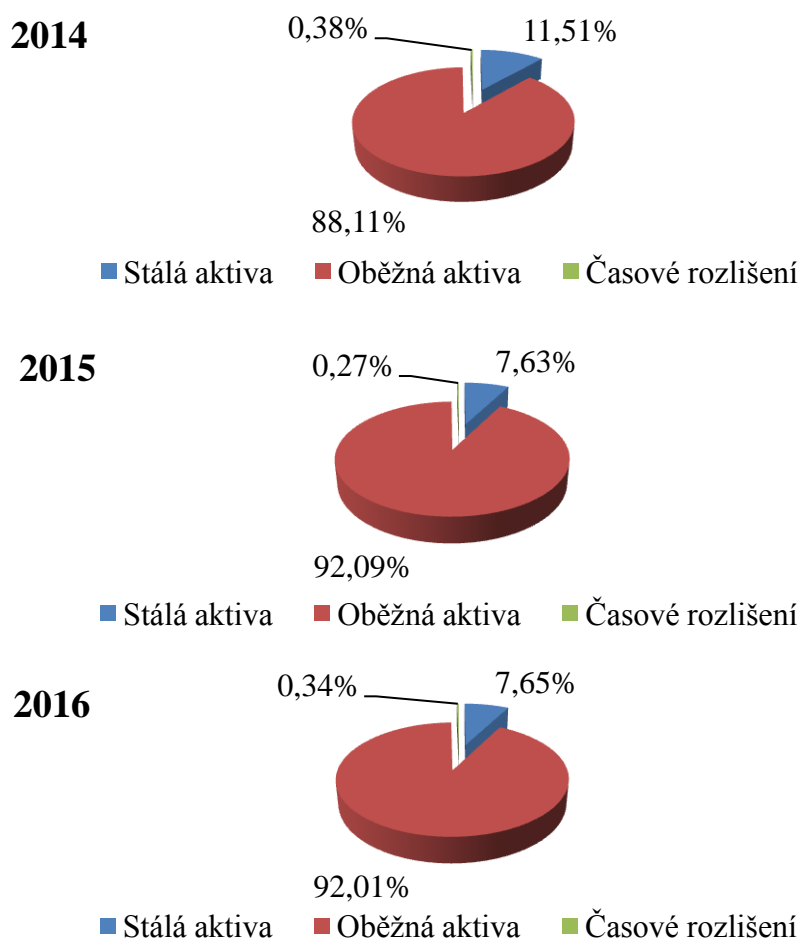
Proto je v rámci další analýzy zaměřena pozornost především na rentabilitu vlastního kapitálu, v rámci níž by se větší využití vlastního kapitálu mohlo projevit, protože bude-li při současné struktuře zdrojů financování růst rentabilita vlastního kapitálu, pak lze tuto strukturu považovat za vyhovující.

Tab. 6 - Vertikální analýza aktiv v letech 2014-2016 (v %)<sup>77</sup>

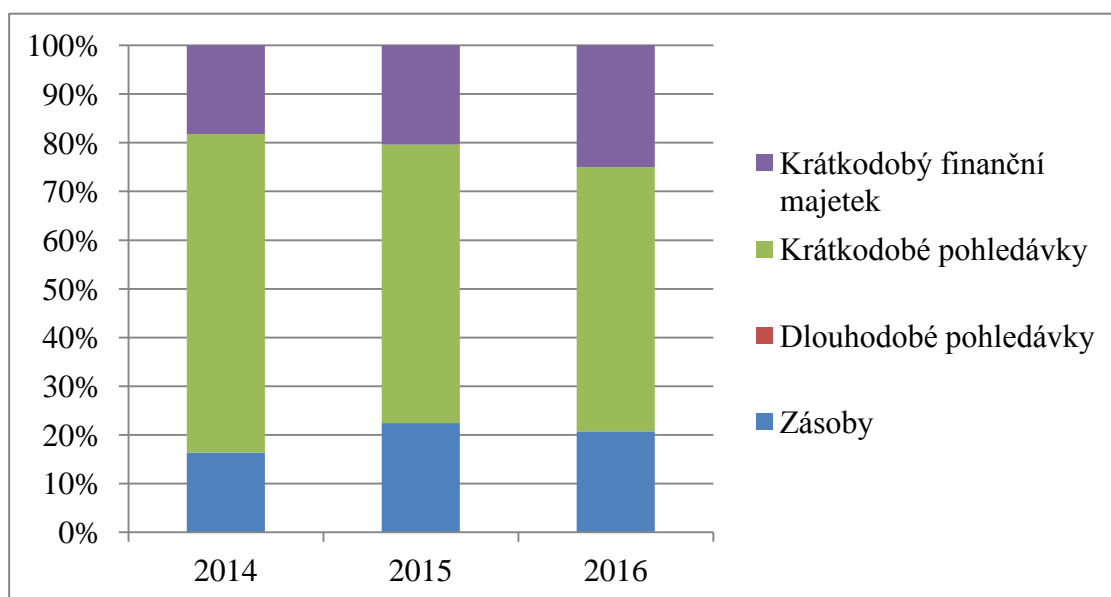
Položka rozvahy společnosti	Účetní období		
	2014	2015	2016
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
<b>STÁLÁ AKTIVA</b>	<b>11,51</b>	<b>7,63</b>	<b>7,65</b>
Dlouhodobý nehmotný majetek	0,09	0,03	0,05
Dlouhodobý hmotný majetek	3,76	3,61	5,27
Dlouhodobý finanční majetek	7,65	3,99	2,33
<b>OBĚŽNÁ AKTIVA</b>	<b>88,11</b>	<b>92,09</b>	<b>92,01</b>
Zásoby	14,45	20,68	19,08
Dlouhodobé pohledávky	0,00	0,00	0,00
Krátkodobé pohledávky	57,64	52,64	49,88
Krátkodobý finanční majetek	16,02	18,77	23,05
<b>ČASOVÉ ROZLIŠENÍ</b>	<b>0,38</b>	<b>0,27</b>	<b>0,34</b>

<sup>77</sup> Vlastní zpracování dle výročních zpráv společnosti Minerva Česká republika, a. s.

Graf 5 – Vertikální analýza aktiv v rozvaze v letech 2014-2016<sup>78</sup>



Graf 6 - Podíl jednotlivých položek oběžných aktiv na celkových oběžných aktivech v letech 2014-2016<sup>79</sup>



<sup>78</sup> Vlastní zpracování dle výročních zpráv společnosti Minerva Česká republika, a. s.

<sup>79</sup> Vlastní zpracování dle výročních zpráv společnosti Minerva Česká republika, a. s.

Markantní změny nenastaly ani v jednom ze sledovaných období (toho si lze všimnout při prvotním pohledu na strukturu aktiv, vycházejících z příloh 2 a 3). Objem oběžných aktiv výrazně převyšují stálá aktiva.

Struktura majetku firmy odpovídá typu podniku příslušného oboru podnikání. Takto rozložená struktura aktiv není považována za problémovou, největší část je obsažena v krátkodobých pohledávkách za odběrateli a také v krátkodobém finančním majetku, vlivem zvyšování objemu finančních prostředků na běžných účtech v bankách. Tím je ovlivněna likvidita, ale zároveň však může mít i stinné stránky v podobě snižování rentability. Samozřejmě je vždy lepší, aby byly peněžní prostředky investovány tím způsobem, aby z nich byl co nejvyšší výnos, než je nechávat na běžném účtu, který není nijak úročen a navíc díky inflaci ztrácí tyto prostředky na své hodnotě.

## 5.3 Poměrová analýza

### 5.3.1 Ukazatele likvidity

Trvalá platební schopnost je základním předpokladem úspěšného fungování podniku a ukazatele likvidity nám tuto schopnost splácet krátkodobé závazky odhalují.

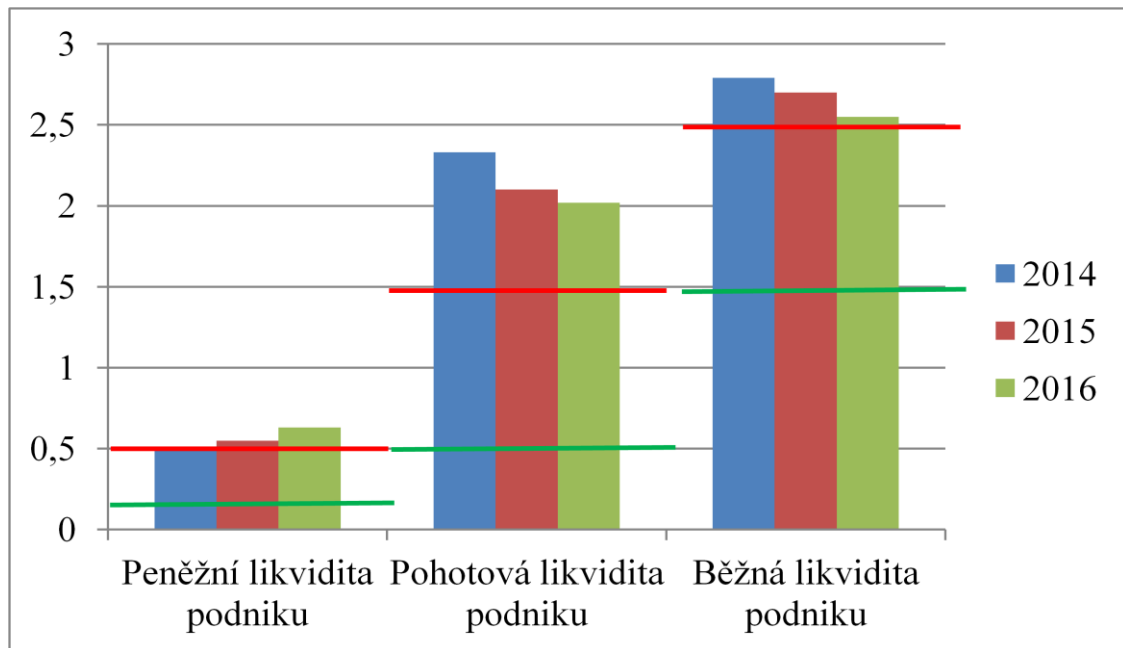
Pod pojmem likvidita je chápána schopnost firmy uhrazovat své závazky nebo také schopnost aktiv být transformované na peněžní formu.

Tab. 7 – Vývoj běžné, pohotové a peněžní likvidity v letech 2014-2016<sup>80</sup>

Účetní období	2014	2015	2016
Běžná likvidita podniku	2,79	2,7	2,55
Pohotová likvidita podniku	2,33	2,1	2,02
Peněžní likvidita podniku	0,51	0,55	0,63

<sup>80</sup> Vlastní zpracování dle výročních zpráv společnosti Minerva Česká republika, a. s.

Graf 7 – Vývoj ukazatelů likvidity v kontextu s doporučenými hodnotami<sup>81</sup>



Ukazatelem běžné likvidity je vyjádřeno, kolikrát jsou oběžná aktiva větší než krátkodobé závazky a její doporučené hodnoty jsou v rozmezí 1,5-2,5. Pohotovou likviditou jsou vyloučeny zásoby z oběžného majetku a udává, zda má společnost dostatek prostředků na úhradu krátkodobých dluhů, bez toho, aniž by byla nucena prodávat zásoby. Doporučené hodnoty se pohybují mezi 0,5-1,5. Ukazatelem okamžité likvidity je sledováno, zda má firma dostatek finančních prostředků na úhradu okamžitě splatných závazků. Optimální hodnoty se pohybují v rozmezí 0,2-0,5.

Z grafu 7 a tabulky 7 vyjadřující likviditu (vycházející z příloh 2 a 3 této práce) je patrné, že všechny 3 druhy likvidity jsou nad doporučenou horní hranicí. Nejmarkantněji je tato skutečnost zřetelná u pohotové likvidity, kde je nadměrná vázanost finančních prostředků v oběžných aktivech (konkrétně v pohledávkách vůči odběratelům), sice je tendence ke korigování tohoto ukazatele, směřující k doporučeným hodnotám, stále se však toho úplně ideálně nedaří a to má za následek amortizaci prostředků v položkách s minimálními výnosy, což je z pohledu snahy o zvyšování výnosů zcela neefektivní. Příkladem rizika spojeného s takto vysokými hodnotami tohoto ukazatele je například riziko převedení velkého počtu krátkodobých pohledávek do kategorie dlouhodobých a hůře dobytých pohledávek.

Poměrně velkým počtem krátkodobých pohledávek a využíváním faktoringu vznikají firmě další náklady spojené s podstoupením pohledávek bance.

<sup>81</sup> Vlastní zpracování dle výročních zpráv společnosti Minerva Česká republika, a. s.

Z hlediska likvidity je doporučeno finančnímu managementu společnosti sledování výše uvedených ukazatelů v kratším časovém horizontu. Tím dojde k objektivnějšímu vyhodnocení celkové likvidní situace ve firmě. Z ročních výkazů totiž není možné posouzení, zda stav oběžných aktiv na vysoké úrovni je považován za situaci běžnou, nebo zda jsou takové tendence vždy jen ke konci roku.

V tomto okamžiku je možné doporučit podniku snížení likvidity alespoň pod horní úroveň pásma doporučených hodnot, konkrétně snížením objemu krátkodobých pohledávek (například stanovením výši provize prodejců ze zaplacených tržeb, nebo zavedením tzv. skont, kdy se procentně sníží částka pohledávky v případě, že je úhrada pohledávky provedená před její splatností) a krátkodobého finančního majetku na účtech a v pokladně a vyhodnotit likviditu v souvislosti s ukazateli aktivity a s ukazateli rentability.

### 5.3.2 Ukazatele rentability

Rentabilitou je poměřen zisk s jinými veličinami z důvodu zhodnocení úspěšnosti při dosahování podnikových cílů, jinými slovy je to měřítko schopnosti vytvářet nové zdroje použitím investovaného kapitálu. Rentabilita je velmi úzce spojovaná s likviditou a mají mezi sebou velmi silnou vazbu.

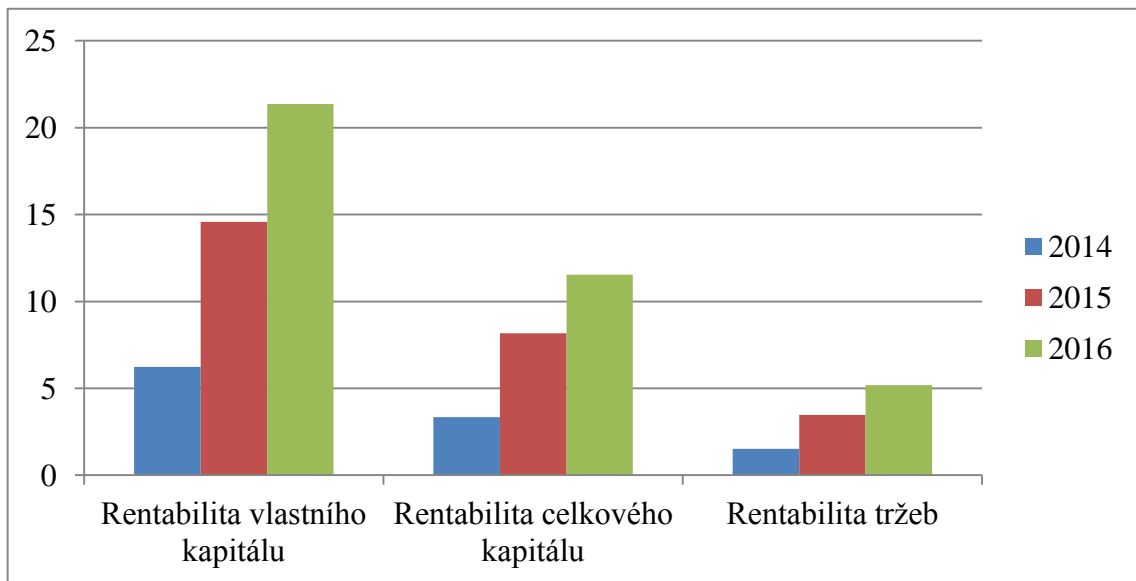
Tab. 8 – Vývoj ukazatelů rentability vlastního kapitálu, celkového kapitálu a rentability tržeb v letech 2014-2016 (v %) <sup>82</sup>

Účetní období	2014	2015	2016
Rentabilita vlastního kapitálu	6,24	14,58	21,35
Rentabilita celkového kapitálu	3,34	8,17	11,54
Rentabilita tržeb	1,51	3,47	5,18

<sup>82</sup> Vlastní zpracování dle výročních zpráv společnosti Minerva Česká republika, a. s.



Graf 8 – Vývoj jednotlivých položek rentability v letech 2014-2016 (v %) <sup>83</sup>



Díky ukazatelům rentability je umožněn firmě náhled na její schopnost vytvářet zisk prostřednictvím vloženého kapitálu. Rentabilita vlastního kapitálu udává schopnost dosáhnout zisku pomocí vlastního kapitálu a představuje konečný efekt, který kapitál přináší vlastníkům společnosti. Rentabilita celkového kapitálu udává celkovou výnosnost jak cizího, tak vlastního kapitálu, jinými slovy je pomocí ní umožněn náhled na celkovou efektivnost podniku. Rentabilitou tržeb je vyjadřována schopnost firmy dosahovat zisku při dané úrovni tržeb, jinými slovy, kolik zisku bylo vyprodukováno v 1 Kč tržeb.

Zlepšení těchto hodnot lze dosáhnout hlavně snižováním nákladů, ať už výrobních, osobních, režijních atd.

Obecně je žádáno, aby rentabilita v čase rostla. Jak je patrné z tabulky 8 a grafu 8 vycházejících z příloh 4 a 5, ve všech sledovaných oblastech jsou výsledky velmi dobré. Jak již bylo avizováno, pozornost je v tomto okamžiku zaměřena na rentabilitu vlastního kapitálu z hlediska nastavení struktury vlastního kapitálu. Tento ukazatel roste i přes skutečnost, že je ve společnosti upřednostňováno získávání finančních prostředků z vlastních zdrojů a v tomto případě je autorkou považována struktura vlastního kapitálu považovat za vyhovující.

<sup>83</sup> Vlastní zpracování dle výročních zpráv společnosti Minerva Česká republika, a. s.

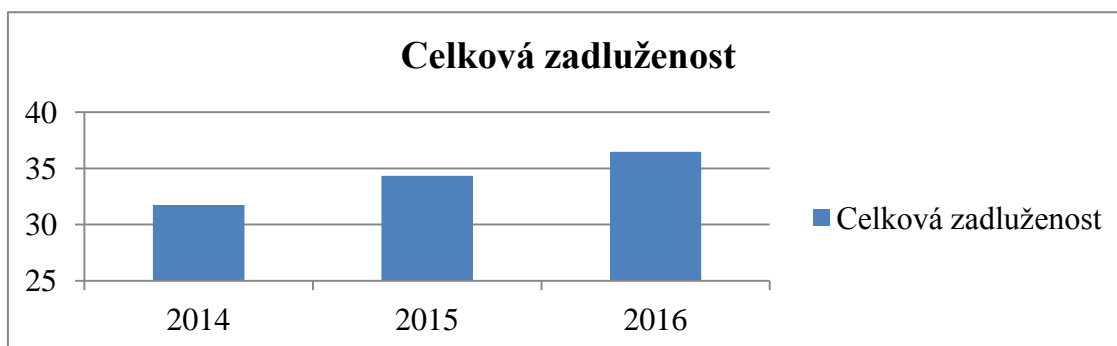
### 5.3.3 Ukazatele zadluženosti

Finanční stabilitu podniku je umožněno zkoumat díky ukazatelům zadluženosti (finanční nezávislost a struktura vlastních a cizích zdrojů financování). Úkolem finančního řízení je stanovení optimálního poměru mezi vlastními a cizími zdroji, protože právě správné nastavení poměru mezi těmito položkami ovlivňuje například rentabilitu nebo schopnost získání cizích zdrojů pro podnikání.

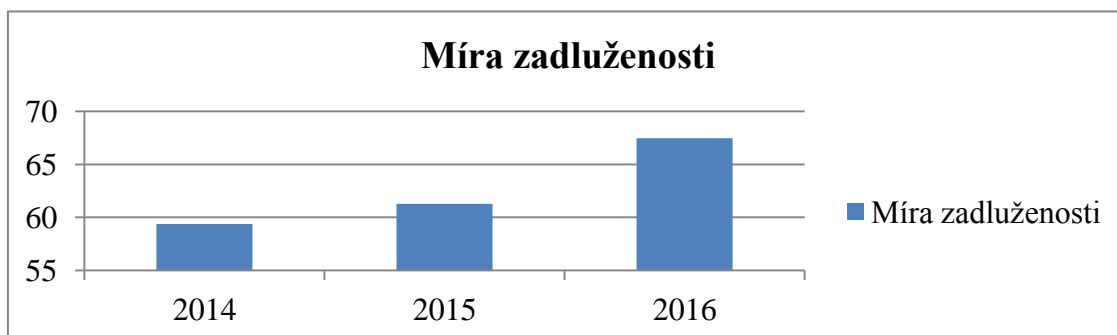
Tab. 9 – Vývoj celkové zadluženosti a míry zadluženosti v letech 2014-2016 (v %)<sup>84</sup>

Účetní období	2014	2015	2016
Celková zadluženost	31,75	34,33	36,46
Míra zadluženosti	59,38	61,28	67,45

Graf 9 – Vývoj celkové zadluženosti v letech 2014-2016 (v %)<sup>85</sup>



Graf 10 – Vývoj míry zadluženosti v letech 2014-2016 (v %)<sup>86</sup>



<sup>84</sup> Vlastní zpracování dle výročních zpráv společnosti Minerva Česká republika, a. s.

<sup>85</sup> Vlastní zpracování dle výročních zpráv společnosti Minerva Česká republika, a. s.

<sup>86</sup> Vlastní zpracování dle výročních zpráv společnosti Minerva Česká republika, a. s.

Ukazatel celkové zadluženosti je zpravidla základním ukazatelem, kterým je vyjádřeno věřitelské riziko. Vysoké hodnoty tohoto ukazatele jsou považovány za rizikové pro věřitele. V současné době stále více firem má tendence využívat krátkodobé cizí zdroje, představující z věřitelského hlediska méně rizikový zdroj financování.

Z příloh 2 a 3, na které odkazují tabulka 9 a graf 9 a 10, je zřetelné, že v případě analyzované společnosti má tento ukazatel v čase rostoucí tendenci, stále však není dosaženo optimálního podílu (cca 50 %) vůči celkovým aktivům, což má za následek, že ve firmě není maximalizováno využití efektu finanční páky.

Ukazatelem míry zadluženosti je vyjádřeno, kolik jednotek cizího kapitálu připadá na 1 jednotku vlastního kapitálu, jinými slovy v jaké míře je vlastní kapitál zadlužen.

Z dostupných údajů je jasné, že má tento ukazatel v čase rostoucí tendenci a nejvíce je tento nárůst zřetelný v posledním sledovaném roce, což neznamena pro společnost špatné zprávy, protože z výsledků je patrné, že vlastní kapitál stále s přehledem stačí na úhradu dluhů. I kdyby tomu však bylo naopak a výsledky by převyšovaly hodnoty 100 %, nemuselo by to znamenat ohrožení podniku, protože ze struktury cizích zdrojů je jasné, že cizí kapitál je tvořen převážně krátkodobými závazky, které nejsou tak rizikové.

Z hlediska analýzy zadluženosti společnosti je důležité mírné zvyšování podílu cizích zdrojů na celkovém objemu kapitálu. Toho bude dosaženo využíváním ve větší míře dlouhodobých cizích zdrojů financování (bankovní úvěry určené na investice). Následkem toho dojde k lepšímu využití efektu finanční páky, využívání tzv. daňového štítu a lepší výsledky v oblasti rentability vlastního kapitálu.

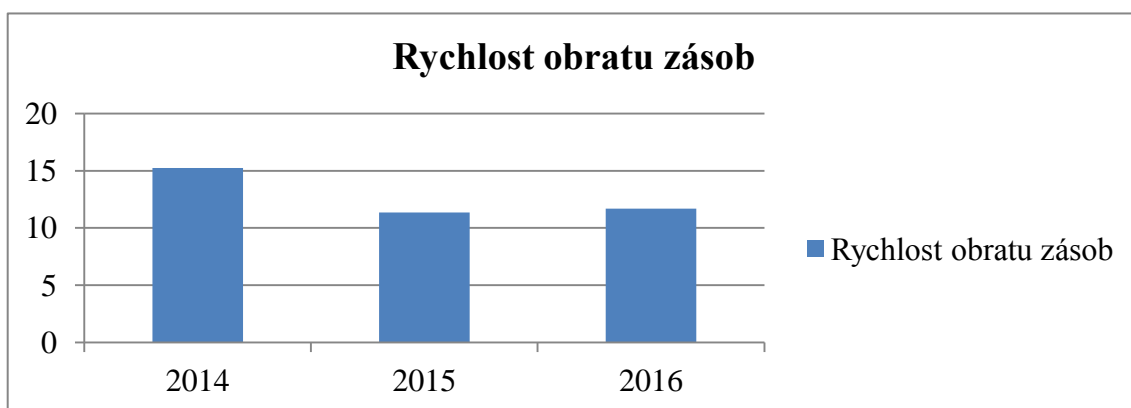
#### **5.3.4 Ukazatele aktivity**

Ukazateli aktivity je měřena schopnost podniku efektivně zhodnocovat majetek a intenzitu, v jaké jsou aktiva v jejich stávající struktuře využívána. Důležité je nastavení správného množství aktiv, kterými podnik disponuje s ohledem na výši nákladů souvisejících se skladováním těchto zdrojů a možností realizace nových podnikatelských příležitostí.

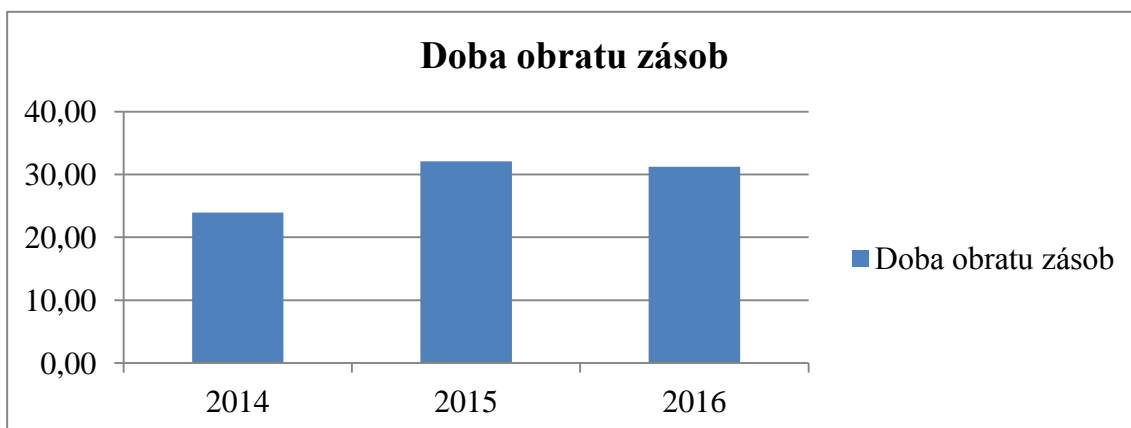
Tab. 10 – Vývoj rychlosti a doby obratu aktiv v letech 2014-2016<sup>87</sup>

Účetní období	2014	2015	2016
Rychlost obratu zásob (počet obrátek)	15,25	11,37	11,69
Doba obratu zásob (počet dní)	23,93	32,10	31,22

Graf 11 – Vývoj rychlosti obratu zásob v letech 2014-2016 (počet obrátek)<sup>88</sup>



Graf 12 – Vývoj doby obratu zásob v letech 2014-2016 (počet dní)<sup>89</sup>



Rychlost obratu zásob nám poskytuje přehled o tom, kolik obrátek uskutečnily celkem zásoby ve sledovaném období. Je žádáno, aby tento ukazatel vykazoval co nejvyšší hodnoty, protože každá obrátka vykazuje zisk.

<sup>87</sup> Vlastní zpracování dle výročních zpráv společnosti Minerva Česká republika, a. s.

<sup>88</sup> Vlastní zpracování dle výročních zpráv společnosti Minerva Česká republika, a. s.

<sup>89</sup> Vlastní zpracování dle výročních zpráv společnosti Minerva Česká republika, a. s.

Z tabulky 10 a grafů 11 a 12 vycházejících z příloh 2, 3, 4 a 5 je zřetelné, že rychlost obratu zásob ve sledovaném období má klesající tendenci, což není pro podnik optimální. Je to následkem poměrně patrného růstu objemu zásob (konkrétně zboží) v roce 2015, kdy nedošlo k nárůstu celkových tržeb ve stejném poměru k poměřované veličině.

Díky době obratu je poskytnut přehled o době, po kterou jsou peněžní prostředky vázány v podobě zásob, tzn., za jak dlouho jsou prodány. Je v zájmu podniku, aby výsledky tohoto ukazatele byly co nejnižší, protože čím nižší jsou, tím intenzivněji je daná položka využívána.

Rostoucí tendence ukazatele doby obratu zásob za sledované období není žádoucí. Stejně tak ani průběh vývoje ukazatele rychlosti obratu zásob ve sledovaném období. Stejně jako u rychlosti obratu zásob, tak i u doby obratu zásob došlo ke změně v roce 2015 (markantní změnou objemu zboží, které bylo ovlivněno rozšířením prodejního sortimentu).

## Závěr

Hlavním cílem bakalářské práce bylo vypracování finanční analýzy společnosti Minerva Česká republika, a. s., vysvětlení získaných výsledků a formulace určitých opatření pro management podniku, které povedou ke zdokonalení efektivity a optimalizaci finanční situace.

Práce byla rozdělena na dílčí cíle, prvním z nich byla definice teoretického základu tématu. Vysvětlena byla zejména teoretická podstata finanční analýzy, včetně jejich omezení. Dalším cílem byl výběr vhodných metod a ukazatelů vhodných k použití pro finanční analýzu na vybranou společnost, kde je věnován velký prostor poměrovým ukazatelům. Do této části byly zahrnuté jejich popisy a vysvětlení. Třetím cílem bylo představení analyzovaného subjektu, samotná aplikace získaných teoretických poznatků na konkrétní podnik a zhodnocení efektivnosti v jednotlivých oblastech.

Závěrečné souhrnné výsledky jsou vysvětleny níže a to ve stejné struktuře, která je uplatněna v průběhu finanční analýzy společnosti.

Celková finanční situace podniku je autorkou práce hodnocena jako poměrně dobrá, zároveň však existují oblasti, které by se daly vylepšit.

Důležité změny, které nastaly ve sledovaném období, jsou rozebrány při horizontální analýze aktiv a dále je jim věnována pozornost i při analýze dalších ukazatelů. Jde konkrétně o navýšení objemu zásob (zboží) v roce 2015, mající vliv i na ukazatele likvidity, rentability a ukazatele aktivity. Dále je patrné značné kolísání v položce Software, které je odůvodněno restrukturalizací informačních systémů společnosti. Skutečnost, že i přes poměrně nevyrovnanou platební schopnost odběratelů nemá společnost žádné dlouhodobé pohledávky, které by mohly být hůře dobyté, je považována za dobrou zprávu. Je zde však patrná rostoucí tendence objemu krátkodobého finančního majetku způsobená růstem objemu finančních prostředků na účtech v bance, kterou v práci dále analyzuji.

Patrný růst v oblasti výsledků hospodaření za běžné účetní období a skutečnost, že firma nemá žádné dlouhodobé závazky v položkách bankovních úvěrů, jsou rozebrány v horizontální analýze pasiv.

Díky horizontální analýze výkazu zisku a ztrát byl umožněn náhled na další pozitivní skutečnosti, například rostoucí tendence provozního výsledku hospodaření, růst tržeb za prodej zboží a výkonů a sklon k snižování výkonové spotřeby. To vše je považováno za znak dobrého hospodaření podniku.

Z vertikální analýzy rozvahy je zřejmá snaha financování chodu podniku z vlastních zdrojů. Dle názoru autorky práce toto není považováno za nejlepší volbu, a proto je této oblasti věnována další pozornost i při analýze rentability vlastního kapitálu.

Výsledky nad doporučenými hodnotami při analýze likvidity byly způsobeny velkým objemem pohledávek vůči odběratelům a rostoucím objemem krátkodobého finančního majetku na účtech a v pokladně.

Díky analýze rentability bylo také poukázáno na pozitivní výsledky, které jsou způsobené růstem všech sledovaných druhů rentability (rentabilita vlastního a celkového kapitálu a rentabilita tržeb).

Skutečnosti, které by se daly v podniku zlepšit, byly zjištěné analýzou celkové zadluženosti a míry zadluženosti. Tady bylo poukázáno na hlavní nedostatek při převážném využívání vlastních zdrojů financování a tím jsou nevyužívání efektu finanční páky a tzv. daňového štítu, což má za následek zhoršení výsledků rentability vlastního kapitálu.

Negativní změny u ukazatelů aktivity, konkrétně snižování rychlosti obratu a zvyšování doby obratu zásob byly způsobeny razantním růstem objemu zásob (zboží v druhém sledovaném roce).

Doporučení finančnímu managementu jsou shrnována do následujících bodů:

- Snižování objemu zásob (zboží) bude mít pozitivní vliv na ukazatele likvidity, rentability a aktivity.
- Korekce likvidity směrem k doporučeným hodnotám snížením pohledávek vůči odběratelům a to stanovením výše provize prodejců ze zaplacených tržeb, nebo zavedením tzv. skont, kdy se procentně sníží částka pohledávky v případě, že je úhrada pohledávky provedena před její splatností (těmito opatřeními by se daly snížit i případné

náklady za využívání faktoringu) a také snížením objemu krátkodobého finančního majetku na účtech v bankách a v pokladně.

- Zlepšení rentability vlastního kapitálu, využívání efektu finanční páky a daňového štítu financováním chodu firmy z cizích zdrojů ve větší míře, konkrétně například bankovními úvěry určenými na investice.

Po provedení finanční analýzy nebyly zjištěny problémy, které by měly ohrožovat finanční stabilitu společnosti Minerva Česká republika, a. s. Tato firma je stabilní a má na trhu ERP pevné základy.



## Seznam použitých zdrojů

### Literární zdroje

1. KISLINGEROVÁ, E., HNILICA, J. *Finanční analýza:krok za krokem*. Praha : C. H. Beck, 2008. 135 s. ISBN 978-80-7179-713-5.
2. KNÁPKOVÁ, A., PAVELKOVÁ, D., ŠTEKER, K. *Finanční analýza - Komplexní průvodce s příklady*. Praha : Grada, 2012. 240 s. ISBN 978-80-247-4456-8.
3. KUBÍČKOVÁ, D., JINDŘICHOVSKÁ, I. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firmy*. Praha : C. H. Beck, 2015. 167 s. ISBN 978-80-7400-538-1.
4. RŮČKOVÁ, P. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 5. vyd. Praha : Grada, 2015. 260 s. ISBN 978-80-247-5534-2.
5. SEDLÁČEK, J. *Finanční analýza podniku*. Brno : Computer Press, 2009. 154 s. ISBN 978-80-251-1830-6.
6. SHERMAN, E. H. *Finance and Accounting for Nonfinancial Managers*. United States of America : American Management Association, 2011. 8, 12, 14 s. ISBN 0-7612-1489-5.
7. ŠKETER, K., OTRUSINOVÁ, M. *Jak číst účetní výkazy - Základy českého účetnictví a výkaznictví*. Praha : Grada, 2016. 288 s. ISBN 978-80-271-0048-4.
8. ŠPIČKA, J. *Finanční analýza organizace z pohledu zájmových skupin*. Praha : C. H. Beck, 2017. 260 s. ISBN 978-80-7400-664-7.
9. VOCHOZKA, M. *Metody komplexního hodnocení podniku*. Praha : Grada, 2011. 240 s. ISBN 978-80-247-3647-1.

### Elektronické zdroje

1. ČESKO. ÚČETNÍ ZÁVĚRKA ROKU 2007 V PRAXI. *Mzdová praxe: Ministerstvo spravedlnosti České republiky* [online]. MŠCR, © 2007 [cit. 2018-01-05]. Dostupné z WWW: <[http://www.mzdovapraxe.cz/archiv/dokument/doc-d3054v4039-ucetni-zaverka-roku-2007-v-praxi/?search\\_query=>](http://www.mzdovapraxe.cz/archiv/dokument/doc-d3054v4039-ucetni-zaverka-roku-2007-v-praxi/?search_query=>)>.
2. ÚČETNÍČEK. VÝKAZ CASH FLOW. *Účetníček* [online]. ÚČETNÍČEK, © 2013 [cit. 2018-01-05]. Dostupné z WWW: <<http://www.ucetnicek.cz/article/show/376>>>.
3. ÚČETNÍČEK. VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY VE ZJEDNODUŠENÉM ROZSAHU. *Účetníček* [online]. ÚČETNÍČEK, © 2013 [cit. 2018-01-05]. Dostupné z WWW: <<http://www.ucetnicek.cz/article/show/372>>>.

4. MINERVA ČESKÁ REPUBLIKA, A. S. *Výroční zpráva 2016* [online]. České Budějovice : Minerva Česká republika, © 2017 [cit. 2018-04-06]. Dostupné z: <[http://www.minerva-is.eu/dokumenty/vyrocní\\_zprava\\_2016\\_201707121207268.pdf](http://www.minerva-is.eu/dokumenty/vyrocní_zprava_2016_201707121207268.pdf)>.
5. MINERVA ČESKÁ REPUBLIKA, A. S. *Výroční zpráva 2015* [online]. České Budějovice : Minerva Česká republika, © 2016 [cit. 2018-04-06]. Dostupné z: <[http://www.minerva-is.eu/dokumenty/vyrocní\\_zprava\\_2015\\_201606301022582.pdf](http://www.minerva-is.eu/dokumenty/vyrocní_zprava_2015_201606301022582.pdf)>.

### **Legislativní dokumenty**

1. ČESKO. VEŘEJNÝ REJSTŘÍK A SBÍRKA LISTIN. *EJustice: Ministerstvo spravedlnosti České republiky* [online]. MŠCR, © 2012-2015 [cit. 2018-01-05]. Dostupné z WWW: <<https://or.justice.cz/ias/ui/rejstrik-firma?navez=Zadejte+n%C3%A1zev+subjektu+nebo+I%C4%8CO>>.

## Seznam obrázků

Obr. 1 – Časové hledisko hodnocení informací .....	10
Obr. 2 – Uživatelé finanční analýzy a její zaměření .....	12
Obr. 3 – Portál k vyhledávání základních informací o firmách .....	15
Obr. 4 – Rozvaha ve zjednodušeném rozsahu (v tisících Kč).....	18
Obr. 5 – Výkaz zisku a ztráty ve zjednodušeném rozsahu (v tisících Kč).....	20
Obr. 6 – Výkaz o cash-flow .....	22
Obr. 7 – Provázanost účetních výkazů .....	23
Obr. 8 – Metody finanční analýzy.....	26
Obr. 9 – Členění poměrových ukazatelů z hlediska jejich zaměření .....	28
Obr. 10 – Organizační struktura společnosti Minerva Česká republika, a. s. ....	36

## Seznam tabulek

Tab. 1 – SWOT analýza společnosti .....	39
Tab. 2 – Horizontální analýza majetkové struktury rozvahy – – vývojové trendy aktiv .....	40
Tab. 3 – Horizontální analýza majetkové struktury – – vývojové trendy pasiv .....	42
Tab. 4 – Horizontální analýza výkazu zisku a ztráty .....	43
Tab. 5 – Vertikální analýza pasiv v letech 2014-2016 (v %) .....	45
Tab. 6 – Vertikální analýza aktiv v letech 2014-2016 (v %) .....	46
Tab. 7 – Vývoj běžné, pohotové a peněžní likvidity v letech 2014-2016.....	48
Tab. 8 – Vývoj ukazatelů rentability vlastního kapitálu, celkového kapitálu a rentability tržeb v letech 2014-2016 (v %) .....	50
Tab. 9 – Vývoj celkové zadluženosti a míry zadluženosti v letech 2014-2016 (v %) .....	52
Tab. 10 – Vývoj rychlosti a doby obratu aktiv v letech 2014-2016.....	54

## Seznam grafů

Graf 1 – Vývoj vybraných položek aktiv v letech 2014-2016.....	41
Graf 2 – Vývoj vybraných položek pasiv v letech 2014-2016.....	42
Graf 3 – Vývoj jednotlivých položek výsledku hospodaření v letech 2014-2016 .....	44
Graf 4 – Vertikální analýza pasiv v rozvaze v letech 2014-2016 .....	45
Graf 5 – Vertikální analýza aktiv v rozvaze v letech 2014-2016.....	47
Graf 6 – Podíl jednotlivých položek oběžných aktiv na celkových oběžných aktivech v letech 2014-2016 .....	47
Graf 7 – Vývoj ukazatelů likvidity v kontextu s doporučenými hodnotami.....	49
Graf 8 – Vývoj jednotlivých položek rentability v letech 2014-2016 (v %) .....	51
Graf 9 – Vývoj celkové zadluženosti v letech 2014-2016 (v %) .....	52
Graf 10 – Vývoj míry zadluženosti v letech 2014-2016 (v %) .....	52
Graf 11 – Vývoj rychlosti obratu zásob v letech 2014-2016 (počet obrátek).....	54
Graf 12 – Vývoj doby obratu zásob v letech 2014-2016 (počet dní).....	54

## **Přílohy**

- I. Vztahy mezi propojenými osobami společnosti Minerva Česká republika, a. s.
- II. Úplné schéma rozvahy roku 2015 společnosti Minerva Česká republika, a. s.
- III. Úplné schéma rozvahy roku 2016 společnosti Minerva Česká republika, a. s.
- IV. Úplné schéma výkazu zisku a ztráty roku 2015 společnosti Minerva Česká republika, a. s.
- V. Úplné schéma výkazu zisku a ztráty roku 2016 společnosti Minerva Česká republika, a. s.
- VI. Výroční zpráva roku 2016 společnosti Minerva Česká republika, a. s.
- VII. Výroční zpráva roku 2015 společnosti Minerva Česká republika, a. s.

## ZPRAVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI

Dle § 82 Zákona o obchodních korporacích 90/2012 Sb.

**1. Seznam propojených osob****1.1. Seznam ovládajících osob v postavení vůči společnosti**

Název a sídlo ovládající osoby („matky“)	Důvod statutu ovládající osoby	Výše hlasovacích práv
Digitis, s.r.o., Dukelská 21/465, 370 01 České Budějovice, IČO 26041545	jediný akcionář	100%

Princip ovládání je založen na tom, že vlastníci ovládající společnosti Digitis, s.r.o. jsou zároveň statutárními zástupci ovládané společnosti Minerva Česká republika, a.s.

**1.2. Seznam dalších osob ovládaných ovládajícími osobami („sestry“)**

Název ovládající osoby	Digitis, s.r.o., České Budějovice
Minerva Slovensko, a.s., Sokolská 7, 960 01 Zvolen, SR, IČO 36008613	jediný akcionář 100%

**1.3. Seznam ovládaných osob v postavení vůči společnosti („dcery“)**

Společnost Minerva Česká republika, a.s. nemá žádné ovládané osoby

**1.4. Transakce typu nákup či přijatá služba (z pohledu společnosti) za celé účetní období**

Firma	Popis transakce, smlouvy, případné protiplnění	Finanční objem bez DPH
Digitis s.r.o., České Budějovice	Služby, konzultace	14,471.643,- Kč
Minerva Slovensko, a.s.	Služby, postoupení pohledávek	702.061,- Kč

**1.5. Transakce typu prodej či poskytnutá služba (z pohledu společnosti) za celé účetní období**

Firma	Popis transakce, smlouvy, případné protiplnění	Finanční objem bez DPH
Digitis s.r.o., České Budějovice	Služby, konzultace, servis	494.708,- Kč
Minerva Slovensko, a.s.	Služby, zboží SW, maintenance	8,745.688,- Kč

**1.6. Transakce typu půjčení peněz (společnost je dlužníkem) za celé účetní období**

V účetním období se nevyskytly



### 1.7. Transakce typu půjčení peněz (společnost je věřitelem) za celé účetní období

V roce 2014 poskytnut úvěr mateřské společnosti ve výši 13,500.000,- Kč, ke konci roku 2015 je výše nesplaceného úvěru 4,291.332,- Kč

### 1.8. Seznam všech pohledávek evidovaných za propojenými osobami

Firma,	Minerva Slovensko a.s. Digitis, s.r.o.	
Hodnota	1,658.715,- Kč	39.112,- Kč
Typ pohledávky, popis	služby, zboží SW	služby, zboží SW
Hodnota opravných položek	0	0

### 1.9. Seznam všech závazků evidovaných vůči propojeným osobám

Firma,	Minerva Slovensko a.s. Digitis, s.r.o.	
Hodnota	57.750,- Kč	439.927,- Kč
Typ pohledávky, popis	služby	služby

### 1.10. Seznam smluv, jejichž smluvními stranami jsou ovládaná a ovládající osoba

poskytovatel	příjemce	název smlouvy
Digitis s.r.o.	Minerva ČR a.s.	Smlouva o poskytování manažerských a právních služeb
Digitis s.r.o.	Minerva ČR a.s.	Smlouva o vedení účetnictví
Digitis s.r.o.	Minerva ČR a.s.	Smlouva o vedení mzdové agendy
Digitis s.r.o.	Minerva ČR a.s.	Smlouva o vedení účetnictví dotačních projektů EU
Digitis s.r.o.	Minerva ČR a.s.	Smlouva o nájmu nebytových prostor (v Táboře)
Digitis s.r.o.	Minerva ČR a.s.	Smlouva o nájmu nebytových prostor (v Brně)
Minerva ČR a.s.	Digitis s.r.o.	Smlouva o podnájmu nebytových prostor (v ČB)
Minerva ČR a.s.	Digitis s.r.o.	Smlouva o úvěru

## 2. Komentář statutárního orgánu k nevýhodným transakcím nebo k transakcím, u kterých vznikla společnosti újma, způsob úhrady této újmy

Z výše uvedených transakcí společností nevznikla v účetním období od 1. 1. 2015 do 31. 12. 2015 žádná újma. Ve stejném období nebyly ovládané osobě poskytnuty ovládající osobou žádné výhody a nebyla uskutečněna žádná jednání pro ovládanou osobu nevýhodná

V Českých Budějovicích 25. 3. 2016

  
Ing. Jan Kuklík  
člen představenstva

  
Petr Koptík  
předseda představenstva





Zpracováno v souladu s vyhláškou č.  
500/2002 Sb. ve znění pozdějších  
předpisů

## ROZVAHA (BILANCE)

ke dni **31.12.2015**

( v celých tisících Kč )

IČ

46 68 29 37

Obchodní firma nebo jiný název  
účetní jednotky

Minerva Česká republika, a.s.

Sídlo, bydliště nebo místo  
podnikání účetní jednotky

Dukelská 456/21

České Budějovice

označ a	AKTIVA b	Běžné účetní období			Min.úč. období
		Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>91 870</b>	<b>13 487</b>	<b>78 383</b>	<b>79 782</b>
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál			0	
B.	<b>Dlouhodobý majetek</b>	<b>14 957</b>	<b>8 975</b>	<b>5 982</b>	<b>9 180</b>
B. I.	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	<b>2 036</b>	<b>2 010</b>	<b>26</b>	<b>74</b>
B. I. 1	Zřizovací výdaje			0	
2	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje			0	
3	Software	732	706	26	74
4	Ocenitelná práva	1 304	1 304	0	
5	Goodwill			0	
6	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek			0	
7	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek			0	
8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek			0	
B. II.	<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>9 794</b>	<b>6 965</b>	<b>2 829</b>	<b>3 000</b>
B. II. 1	Pozemky			0	
2	Stavby			0	
3	Samostatné hmotné movité věci a soubory hmotných movitých věcí	9 794	6 965	2 829	3 000
4	Pěstitelské celky trvalých porostů			0	
5	Dospělá zvířata a jejich skupiny			0	
6	Jiný dlouhodobý hmotný majetek			0	
7	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek			0	
8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek			0	
9	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku			0	
B. III.	<b>Dlouhodobý finanční majetek</b>	<b>3 127</b>	<b>0</b>	<b>3 127</b>	<b>6 106</b>
B. III. 1	Podíly - ovládaná osoba			0	
2	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem			0	
3	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly			0	
4	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba, podstatný vliv	3 127		3 127	6 106
5	Jiný dlouhodobý finanční majetek			0	
6	Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek			0	
7	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek			0	

označ a	AKTIVA b	Běžné účetní období			Min.úč. období Netto 4
		Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	
C.	<b>Oběžná aktiva</b>	76 698	4 512	72 186	70 296
C. I.	<b>Zásoby</b>	16 210	0	16 210	11 531
C. I. 1	Materiál			0	
	2 Nedokončená výroba a polotovary			0	
	3 Výrobky			0	
	4 Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny			0	
	5 Zboží	16 210		16 210	11 531
	6 Poskytnuté zálohy na zásoby			0	
C. II.	<b>Dlouhodobé pohledávky</b>	0	0	0	0
C. II. 1	Pohledávky z obchodních vztahů			0	
	2 Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba			0	
	3 Pohledávky - podstatný vliv			0	
	4 Pohledávky za společníky			0	
	5 Dlouhodobé poskytnuté zálohy			0	
	6 Dohadné účty aktivní			0	
	7 Jiné pohledávky			0	
	8 Odložená daňová pohledávka			0	
C. III.	<b>Krátkodobé pohledávky</b>	45 775	4 512	41 263	45 985
C. III. 1	Pohledávky z obchodních vztahů	43 268	4 512	38 754	44 015
	2 Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	1 164		1 164	822
	3 Pohledávky - podstatný vliv			0	
	4 Pohledávky za společníky			0	
	5 Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění			0	
	6 Stát - daňové pohledávky	1 071		1 071	699
	7 Krátkodobé poskytnuté zálohy	233		233	266
	8 Dohadné účty aktivní			0	
	9 Jiné pohledávky	41		41	183
C. IV.	<b>Krátkodobý finanční majetek</b>	14 713	0	14 713	12 780
C. IV. 1	Peníze	348		348	288
	2 Účty v bankách	14 365		14 365	12 492
	3 Krátkodobý cenné papíry a podíly			0	
	4 Pořizovaný krátkodobý finanční majetek			0	
D. I.	<b>Časové rozlišení</b>	215	0	215	306
D. I. 1	Náklady příštích období	213		213	246
	2 Komplexní náklady příštích období			0	
	3 Příjmy příštích období	2		2	60

označ	PASIVA	Běžné úč.	Min.úč.
a	b	období	období
		5	6
	<b>PASIVA CELKEM</b>	78 383	79 782
A.	<b>Vlastní kapitál</b>	43 910	42 659
A. I.	<b>Základní kapitál</b>	37 500	37 500
1	Základní kapitál	37 500	37 500
2	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)		
3	Změny základního kapitálu		
A. II.	<b>Kapitálové fondy</b>	0	0
A. II. 1	Ážijo		
2	Ostatní kapitálové fondy		
3	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků		
4	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací		
5	Rozdíly z přeměn obchodních korporací		
6	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací		
A. III.	<b>Fondy ze zisku</b>	0	0
A. III. 1	Rezervní fond		0
2	Statutární a ostatní fondy		
A. IV.	<b>Výsledek hospodaření minulých let</b>	9	2 496
A. IV. 1	Nerozdělený zisk minulých let	9	2 496
2	Neuhrazená ztráta minulých let		
3	Jiný výsledek hospodaření minulých let		
A. V. 1	<b>Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)</b>	6 401	2 663
A. V. 2	<b>Rozhodnuto o zálhách na výplatu podílu na zisku (-)</b>		
B.	<b>Cizí zdroje</b>	26 910	25 333
B. I.	<b>Rezervy</b>	0	0
B. I. 1	Rezervy podle zvláštních právních předpisů		
2	Rezerva na důchody a podobné závazky		
3	Rezerva na daň z příjmů		
4	Ostatní rezervy		
B. II.	<b>Dlouhodobé závazky</b>	195	130
B. II. 1	Závazky z obchodních vztahů		
2	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba		
3	Závazky - podstatný vliv		
4	Závazky ke společníkům		
5	Dlouhodobé přijaté zálohy		
6	Vydané dluhopisy		
7	Dlouhodobé směnky k úhradě		
8	Dohadné účty pasívní		
9	Jiné závazky		
10	Odložený daňový závazek	195	130

označ	PASIVA	Běžné úč. období	Min.úč. období
a	b	5	6
B. III.	<b>Krátkodobé závazky</b>	26 715	25 203
B. III. 1	Závazky z obchodních vztahů	14 944	13 948
2	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba		
3	Závazky - podstatný vliv		
4	Závazky ke společníkům		2 700
5	Závazky k zaměstnancům	4 073	3 839
6	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	1 935	1 786
7	Stát - daňové závazky a dotace	1 946	1 671
8	Krátkodobé přijaté zálohy		
9	Vydané dluhopisy		
10	Dohadné účty pasivní	3 817	1 248
11	Jiné závazky		11
B. IV.	<b>Bankovní úvěry a výpomoci</b>	0	0
B. IV. 1	Bankovní úvěry dlouhodobé		
2	Krátkodobé bankovní úvěry		
3	Krátkodobé finanční výpomoci		
C. I.	<b>Časové rozlišení</b>	7 563	11 790
C. I. 1	Výdaje příštích období	130	130
2	Výnosy příštích období	7 433	11 660

Právní forma účetní jednotky :	akciová společnost
Předmět podnikání nebo jiné činnosti :	dodávky komplexních informačních systémů

Okamžik sestavení	Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou
24.05.16	ing. Kateřina Špolcová 	ing. Jan Kuklík  Petr Koptík 



# PŘÍLOHA III

Zpracováno v souladu s vyhláškou č.  
500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

## ROZVAHA (BALANCE) ke dni 31.12.2016 ( v celých tisících Kč )

IČ

46 68 29 37

Obchodní firma nebo jiný název  
účetní jednotky

Minerva ČR, a.s.

Sídlo, bydliště nebo místo  
podnikání účetní jednotky

Dukelská 21

České Budějovice

označ a	AKTIVA b	řád c	Běžné účetní období			Min.úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	<b>AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 37 + 74)</b>	001	101 409	13 182	88 227	78 383
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0	0	0	0
B.	<b>Dlouhodobý majetek (ř. 04 + 14 + 27)</b>	003	16 660	9 909	6 751	5 982
B. I.	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 05+ 06+ 09 až 11)</b>	004	1 882	1 841	41	26
B. I. 1	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	005	0	0	0	0
2	Ocenitelná práva (ř. 07 + 08)	006	1 882	1 841	41	26
2.1	Software	007	578	537	41	26
2.2	Ostatní ocenitelná práva	008	1 304	1 304	0	0
3	Goodwill	009	0	0	0	0
4	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	010	0	0	0	0
5	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý majetek (ř. 12 + 13)	011	0	0	0	0
5.1	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0	0	0	0
5.2	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	013	0	0	0	0
B. II.	<b>Dlouhodobý hmotný majetek (ř. 15 +18 až 20 + 24)</b>	014	12 720	8 068	4 652	2 829
B. II. 1	Pozemky a stavby (ř. 16 + 17)	015	0	0	0	0
1.1	Pozemky	016	0	0	0	0
1.2	Stavby	017	0	0	0	0
2	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	12 720	8 068	4 652	2 829
3	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	019	0	0	0	0
4	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek (ř. 21 + 22 + 23)	020	0	0	0	0
4.1	Pěstitelské celky trvalých porostů	021	0	0	0	0
4.2	Dospělá zvířata a jejich skupiny	022	0	0	0	0
4.3	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	023	0	0	0	0
5	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek (ř. 25+ 26)	024	0	0	0	0
5.1	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	025	0	0	0	0
5.2	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	026	0	0	0	0
B. III.	<b>Dlouhodobý finanční majetek (ř. 24 až 34)</b>	027	2 058	0	2 058	3 127
B. III. 1	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	028	0	0	0	0
2	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba	029	2 058	0	2 058	3 127
3	Podíly - podstatný vliv	030	0	0	0	0
4	Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv	031	0	0	0	0
5	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	032	0	0	0	0
6	Zápůjčky a úvěry - ostatní	033	0	0	0	0
7	Ostatní dlouhodobý finanční majetek (ř. 35 + 36)	034	0	0	0	0
7.1	Jiný dlouhodobý finanční majetek	035	0	0	0	0
7.2	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	036	0	0	0	0



označ a	AKTIVA b	řád c	Běžné účetní období			Min.úč. období Netto 4
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	
C.	<b>Oběžná aktiva (ř. 38 + 46 + 68 + 71)</b>	037	84 452	3 273	81 179	72 186
C. I.	<b>Zásoby (ř. 39 + 40 + 41 + 44 + 45)</b>	038	16 836	0	16 836	16 210
C. I. 1	<b>Materiál</b>	039	0	0	0	0
2	Nedokončená výroba a polotovary	040	0	0	0	0
3	Výrobky a zboží (ř. 42 + 43)	041	16 836	0	16 836	16 210
3.1.	Výrobky	042	0	0	0	0
3.2.	Zboží	043	16 836	0	16 836	16 210
4	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	044	0	0	0	0
5	Poskytnuté zálohy na zásoby	045	0	0	0	0
C. II.	<b>Pohledávky (ř. 47 až 57)</b>	046	47 283	3 273	44 010	41 263
C. II. 1	<b>Dlouhodobé pohledávky (ř. 48 až 52)</b>	047	0	0	0	0
1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	048	0	0	0	0
1.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	049	0	0	0	0
1.3.	Pohledávky - podstatný vliv	050	0	0	0	0
1.4.	Odložená daňová pohledávka	051	0	0	0	0
1.5.	Pohledávky - ostatní (ř.53 až 56)	052	0	0	0	0
1.5.1	Pohledávky za společníky	053	0	0	0	0
1.5.2	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	054	0	0	0	0
1.5.3	Dohadné účty aktivní	055	0	0	0	0
1.5.4	Jiné pohledávky	056	0	0	0	0
2	<b>Krátkodobé pohledávky (ř. 58 až 61)</b>	057	47 283	3 273	44 010	41 263
2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	44 343	3 273	41 070	38 754
2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	059	1 158	0	1 158	1 164
2.3.	Pohledávky - podstatný vliv	060	0	0	0	0
2.4.	Pohledávky - ostatní (ř.62 až 67)	061	1 782	0	1 782	1 345
2.4.1	Pohledávky za společníky	062	0	0	0	0
2.4.2	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	063	0	0	0	0
2.4.3	Stát - daňové pohledávky	064	1 496	0	1 496	1 071
2.4.4	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	238	0	238	233
2.4.5	Dohadné účty aktivní	066	0	0	0	0
2.4.6	Jiné pohledávky	067	48	0	48	41
C. III.	<b>Krátkodobý finanční majetek (ř. 69 + 70)</b>	068	0	0	0	0
C. III. 1	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	069	0	0	0	0
2	Ostatní krátkodobý finanční majetek	070	0	0	0	0
C. IV	<b>Peněžní prostředky (ř. 72 + 73)</b>	071	20 333	0	20 333	14 713
C. IV 1	Peněžní prostředky v pokladně	072	322	0	322	348
2	Peněžní prostředky na účtech	073	20 011	0	20 011	14 365
D. I.	<b>Časové rozlišení (ř. 75 až 77)</b>	074	297	0	297	215
D. I. 1	Náklady příštích období	075	297	0	297	213
D. II.	Komplexní náklady příštích období	075	0	0	0	0
D. III.	Příjmy příštích období	077	0	0	0	2

označ	PASIVA	řád	Běžné úč.	Min.úč.
a	b	c	období 5	období 6
	<b>PASIVA CELKEM (ř. 79 + 101 + 141)</b>	078	88 227	78 383
A.	<b>Vlastní kapitál (ř. 80 + 84 + 92 + 95 + 99 - 100)</b>	079	47 682	43 910
A. I.	<b>Základní kapitál (ř. 81 až 83)</b>	080	37 500	37 500
1	Základní kapitál	081	37 500	37 500
2	Vlastní podíly (-)	082	0	0
3	Změny základního kapitálu	083	0	0
A. II.	<b>Ážio a kapitálové fondy (ř. 85 + 86)</b>	084	0	0
A. II. 1	Ážio	085	0	0
2	Kapitálové fondy (ř.87 až 91)	086	0	0
2.1.	Ostatní kapitálové fondy	087	0	0
2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	088	0	0
2.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací	089	0	0
2.4.	Rozdíly z přeměn korporací (+/-)	090	0	0
2.5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	091	0	0
A. III.	<b>Fondy ze zisku (ř. 93 + 94)</b>	092	0	0
A. III. 1	Ostatní rezervní fondy	093	0	0
2	Statutární a ostatní fondy	094	0	0
A. IV.	<b>Výsledek hospodaření minulých let (+/-) (ř. 96 až 98)</b>	095	0	9
A. IV. 1	Nerozdělený zisk minulých let	096	0	9
2	Neuhrazená ztráta minulých let (-)	097	0	0
3	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	098	0	0
A. V. 1	<b>Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-) (ř.01 - 69+73+79+83-88+89+122)/</b>	099	10 182	6 401
2	Rozhodnuto o zálohách na výplatu podílu na zisku (-)	100	0	0
B. + C	<b>Cizí zdroje (ř. 102 + 107)</b>	101	32 163	26 910
B. I.	<b>Rezervy (ř. 103 až 106)</b>	102	0	0
B. I. 1	Rezerva na důchody a podobné závazky	103	0	0
2	Rezerva na daň z příjmů	104	0	0
3	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	105	0	0
4	Ostatní rezervy	106	0	0
C	<b>Závazky (ř. 108 + 123)</b>	107	32 163	26 910
C I.	<b>Dlouhodobé závazky (ř. 109 + 112 až 119)</b>	108	277	195
C I. 1	Vydané dluhopisy (ř. 110 + 111)	109	0	0
1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	110	0	0
1.2.	Ostatní dluhopisy	111	0	0
2	Závazky k úvěrovým institucím	112	0	0
3	Dlouhodobé přijaté zálohy	113	0	0
4	Závazky z obchodních vztahů	114	0	0
5	Dlouhodobé směnky k úhradě	115	0	0
6	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	116	0	0
7	Závazky - podstatný vliv	117	0	0
8	Odložený daňový závazek	118	277	195
9	Závazky - ostatní (ř. 120 až 122)	119	0	0
9.1.	Závazky ke společníkům	120	0	0
9.2.	Dohadné účty pasívní	121	0	0
9.3.	Jiné závazky	122	0	0

označ a	PASIVA b	řád c	Běžné úč. období 5	Min.úč. období 6
C. II.	<b>Krátkodobé závazky (ř. 124+127 až 133)</b>	123	31 886	26 715
C. II. 1	Vydané dluhopisy (ř. 125 + 126)	124	0	0
1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	125	0	0
1.2.	Ostatní dluhopisy	126	0	0
2	Závazky k úvěrovým institucím	127	0	0
3	Krátkodobé přijaté zálohy	128	0	0
4	Závazky z obchodních vztahů	129	17 027	14 944
5	Krátkodobé směnky k úhradě	130	0	0
6	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	131	0	0
7	Závazky - podstatný vliv	132	0	0
8	Závazky - ostatní (ř. 134 až 140)	133	14 859	11 771
8.1.	Závazky ke společníkům	134	0	0
8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci	135	0	0
8.3.	Závazky k zaměstnancům	136	4 286	4 073
8.4.	Závazky ze sociálního a zdravotního pojištění	137	1 912	1 935
8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	138	3 352	1 946
8.6.	Dohadné účty pasivní	139	5 309	3 817
8.7.	Jiné závazky	140	0	0
D.	<b>Časové rozlišení (ř. 142 + 143)</b>	141	8 382	7 563
D. I.	Výdaje příštích období	142	130	130
D. II.	Výnosy příštích období	143	8 252	7 433

29.5.2017

Společnost



*Předseda*

*[Handwritten signature]*





Zpracováno v souladu s vyhláškou č.  
500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

ke dni **31.12.2015**

( v celých tisících Kč )

Obchodní firma nebo jiný název  
účetní jednotky

Minerva Česká republika, a.s.

Sídlo, bydliště nebo místo podnikání  
účetní jednotky

Dukelská 456/21

České Budějovice

IČ

46 68 29 37

Označení a	TEXT b	Skutečnost v účetním období	
		sledovaném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	5 243	2 743
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	4 483	2 370
+	<b>Obchodní marže</b>	760	373
II.	<b>Výkony</b>	179 140	173 142
II. 1	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	179 140	173 142
2	Změna stavu zásob vlastní činnosti		
3	Aktivace		
B.	<b>Výkonová spotřeba</b>	99 074	100 996
B. 1	Spotřeba materiálu a energie	1 658	2 140
B. 2	Služby	97 416	98 856
+	<b>Přidaná hodnota</b>	80 826	72 519
C.	<b>Osobní náklady</b>	69 130	68 079
C. 1	Mzdové náklady	50 628	49 745
C. 2	Odměny členům orgánů obchodní korporace		
C. 3	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	16 845	16 721
C. 4	Sociální náklady	1 657	1 613
D.	Daně a poplatky	119	132
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	1 420	1 319
III.	<b>Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu</b>	17	13
III. 1	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	17	13
2	Tržby z prodeje materiálu		
F.	<b>Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu</b>	0	0
F. 1	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku		0
F. 2	Prodaný materiál		
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	1 988	447
IV.	<b>Ostatní provozní výnosy</b>	18	258
H.	<b>Ostatní provozní náklady</b>	922	1 163
V.	<b>Převod provozních výnosů</b>		
I.	<b>Převod provozních nákladů</b>		
*	<b>Provozní výsledek hospodaření</b>	7 282	1 650

Označení a	TEXT b	Skutečnost v účetním období	
		sledovaném 1	minulém 2
VI	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů		
J.	Prodané cenné papíry a podíly		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	0	0
VII. 1	Výnosy z podílů v ovládaných osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem		
VII. 2	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů		
VII. 3	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku		
K.	Náklady z finančního majetku		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů		
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti		
X.	Výnosové úroky	331	425
N.	Nákladové úroky		20
XI.	Ostatní finanční výnosy	1 914	1 732
O.	Ostatní finanční náklady	1 616	903
XII.	Převod finančních výnosů		
P.	Převod finančních nákladů		
*	<b>Finanční výsledek hospodaření</b>	629	1 234
Q.	<b>Daň z příjmů za běžnou činnost</b>	1 510	221
Q. 1	-splatná	1 445	174
Q. 2	-odložená	65	47
**	<b>Výsledek hospodaření za běžnou činnost</b>	6 401	2 663
XIII.	Mimořádné výnosy		
R.	Mimořádné náklady		
S.	<b>Daň z příjmů z mimořádné činnosti</b>	0	0
S. 1	-splatná		
S. 2	-odložená		
*	<b>Mimořádný výsledek hospodaření</b>	0	0
T.	Převod podílů na výsledku hospodaření společníkům (+/-)		
***	<b>Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)</b>	6 401	2 663
****	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)</b>	7 911	2 884

Okamžik sestavení	Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou
24.5.2016	ing. Kateřina Špolcová 	ing. Jan Kuklík  Petr Koptík 



# PŘÍLOHA V

Zpracováno v souladu s vyhláškou č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

ke dni 31.12.2016

( v celých tisících Kč )

DRUHOVÉ ČLENĚNÍ

IČ

46 68 29 37

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Minerva ČR, a.s.

Sídlo, bydliště nebo místo podnikání účetní jednotky

Dukelská 21

České Budějovice

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
I.	Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb	01	190 333	179 140
II	Tržba za prodej zboží	02	6 417	5 243
A.	Výkonová spotřeba (ř. 04 + 05 + 06)	03	111 744	103 557
1	Náklady vynaložené na půrodané zboží	04	5 684	4 483
2	Spotřeba materiálu a energie	05	1 678	1 658
3	Služby	06	104 382	97 416
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	07	0	0
C.	Aktivace (-)	08	0	0
D.	Osobní náklady (ř. 10 + 11)	09	70 730	69 130
1	Mzdové náklady	10	51 666	50 628
2	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady (ř. 12 + 13)	11	19 064	18 502
2. 1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	17 302	16 845
2. 2.	Ostatní náklady	13	1 762	1 657
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti (ř. 15 + 18 + 19)	14	1 242	3 408
1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku (ř. 16 + 17)	15	1 528	1 420
1. 1	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	1 528	1 420
1. 2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	17	0	0
2.	Úpravy hodnot zásob	18	0	0
3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	-286	1 988
III.	Ostatní provozní výnosy (ř. 21 + 22 +23)	20	28	35
III. 1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	7	17
2.	Tržby z prodaného materiálu	22	0	0
3.	Jiné provozní výnosy	23	21	18
F.	Ostatní provozní náklady (ř. 25 až 29)	24	1 022	1 041
1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	0	0
2.	Zůstatková cena prodaného materiálu	26	0	0
3.	Daně a poplatky v provozní oblasti	27	135	119
4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	0	0
5.	Jiné provozní náklady	29	887	922
*	Provozní výsledek hospodaření (ř. 01 + 02 - 03 - 07 - 09 - 14 + 20 - 24)	30	12 040	7 282

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
IV	<b>Výnosy z dlohoobého finančního majetku podíly (ř. 32 + 33)</b>	31	0	0
IV. 1	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	32	0	0
2.	Ostatní výnosy z podílů	33	0	0
G.	<b>Náklady vynaložené na prodané podíly</b>	34	0	0
V.	<b>Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku (ř. 36 + 37)</b>	35	0	0
V. 1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba	36	0	0
2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	37	0	0
H.	<b>Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem</b>	38	0	0
VI.	<b>Výnosové úroky a podobné výnosy (ř.40 + 41)</b>	39	291	2 245
VI. 1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	40	281	306
2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	10	1 939
I.	<b>Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti</b>	42	0	0
J.	<b>Nákladové úroky a podobné náklady (ř. 44 + 45)</b>	43	158	1 616
1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	44	0	0
2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45	158	1 616
VII.	<b>Ostatní finanční výnosy</b>	46	589	0
K.	<b>Ostatní finanční náklady</b>	47	790	0
*	<b>Finanční výsledek hospodaření (ř. 31 - 34 + 35 - 38 + 39 - 42 - 46-47)</b>	48	-68	629
**	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (ř. 30 + 48)</b>	49	11 972	7 911
L.	<b>Daň z příjmů (ř. 51 + 52)</b>	50	1 790	1 510
1	Daň z příjmů splatná	51	1 708	1 445
2	Daň z příjmů odložená (+/-)	52	82	65
**	<b>Výsledek hospodaření po zdanění (+/-) (ř. 49 - 50)</b>	53	10 182	6 401
M.	<b>Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)</b>	54	0	0
***	<b>Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 53 - 54)</b>	55	10 182	6 401
*	<b>Čistý obrat za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII</b>	56	197 658	186 663

29.5.2017  
Společnost



*Podpis*  
*JKU*



# VÝROČNÍ ZPRÁVA

2016

**minerva**  
zaostřeno na průmysl



## OBSAH

I.	SLOVO PŘEDSEDY	3
II.	PROFIL SPOLEČNOSTI A ORGANIZAČNÍ SCHÉMA	5
III.	ORGÁNY A ORGANIZACE SPOLEČNOSTI	7
IV.	HOSPODAŘENÍ SPOLEČNOSTI	8
V.	ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI	10
VI.	ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA	12
VII.	ROZVAHA	14
VIII.	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	18
IX.	STANOVISKO DOZORČÍ RADY	20
X.	VYBRANÉ REFERENCE	21



## SLOVO PŘEDSEDY

Vážené dámy, vážení pánové,

dovolte mi, abych ve stručnosti zhodnotil hospodaření společnosti Minerva ČR a.s. a její pozici na českém trhu podnikových informačních systémů za účetní období trvající od 1. 1. 2016 do 31. 12. 2016.

S potěšením mohu konstatovat, že naše společnost v uplynulém roce úspěšně navázala na poslední dva úspěšné roky. A to jak v oblasti obchodní, tak také v oblasti realizace projektů a servisu.

Minerva uzavřela rok opět se ziskem a zaznamenali jsme nárůst v oblasti tržeb oproti předchozímu období. Mohu potvrdit, že naše firma je v České republice i na Slovensku dlouhodobě stabilní společností a má své pevné místo na mnohdy nevyzpytatelném ERP trhu.

Předěšlý rok hodnotím proto pro naši společnost jako zdařilý, čímž potvrzuje mj. velkou stabilitu naší společnosti. Minerva ČR si udržela přední pozici mezi top dodavateli ERP systémů v ČR, kde patří dlouhodobě mezi největší dodavatele ERP systémů v České republice (zdroj: IDG).

Minerva ČR je i nadále stabilním a nejúspěšnějším obchodním partnerem americké společnosti QAD v Evropě. I v roce 2016 jsme se zúčastnili celosvětové konference QAD a seznámili se s řadou funkčních a technologických novinek, které jsme si osvojili a uvádíme je na trh v České a Slovenské republice. V roce 2016 jsme pokračovali v nové aktivitě, provozování QAD v cloudu. V současnosti probíhají nové vlastní projekty implementace ERP systému QAD Enterprise Cloud by Minerva a zároveň realizujeme s QAD nadnárodní projekty QAD cloud ERP řešení u dceřiných firem nadnárodních společností v České republice i na Slovensku.

Koncem roku 2016 jsme uzavřeli partnerskou spolupráci se společností Siemens PLM Software. Smlouva rozšiřuje stávající distribuci, implementaci a servis APS řešení pro zdokonalené plánování výroby o další produkty pro průmyslové podniky.

Společnost Siemens PLM Software převzala v loňském roce do svého produktového portfolia APS řešení SIMATIC IT Preactor, který Siemens získala akvizicí britské společnosti Preactor International.

Jedná se o nové strategické směřování naší společnosti: Minerva se od počátku zaměřuje výhradně na výrobní podniky, kde se v souladu se strategií našeho klíčového partnera pro oblast ERP QAD „Building the Effective Enterprise“ snažíme o zefektivnění podnikových procesů, a to zvláště ve výrobě a navazujících oblastech předvýrobních etap. V oblasti plánování výroby již nasazujeme z řešení Siemens PLM Software u našich zákazníků SIMATIC IT Preactor, který je součástí Manufacturing Operations Management Software (MOM). SIMATIC IT Preactor zavádíme také ve výrobních závodech Siemens v České republice a naším záměrem je rozšířit spolupráci i na partnerských projektech Siemensu mimo oblast ERP QAD.

Na základě podepsané smlouvy Minerva rozšiřuje spolupráci se Siemens PLM Software i na další produkty v oblasti Manufacturing Operations Management Software (MOM) založené podobně jako SIMATIC IT Preactor na SIMATIC IT Unified Architecture, které jsou integrovány se zmíněným APS Preactor, např. Manufacturing Execution System (MES) produkty rodiny SIMATIC IT.

Tyto produkty plánujeme integrovat s ERP systémem QAD. Další oblastí spolupráce je oblast Product Data Management/Product Lifecycle Management (PDM/PLM), konkrétně na produktu Teamcenter a na jeho integraci s QAD ERP.

Minerva ČR je organizace úzce orientovaná na zákazníka, která pomáhá výrobním a distribučním společnostem zlepšit jejich celkové řízení podniku s větší efektivností, kontrolou a produktivitou implementací informačních systémů. Minerva ČR je schopna svým zákazníkům nabídnout veškeré služby od instalace softwaru a poradenství až po systémovou integraci a e-business řešení světové třídy. V roce 2016 Minerva získala od společnosti Siemens ocenění za nejvyšší nárůst licencí produktu pro pokročilé plánování výroby SIMATIC IT Preactor: Greatest Increase in License Sales 2016 of SIMATIC IT Preactor Advanced Planning and Scheduling.



## SLOVO PŘEDSEDY

Dlouholeté zkušenosti na trhu plánování podnikových zdrojů (ERP) a více než 150 společností užívajících informační systém QAD Enterprise Applications v České republice, na Slovensku a dalších evropských zemích potvrzují, že spokojenost zákazníka je pro Minervu závazkem.

I nadále je naší dlouhodobou strategií zaměřen se na prodej, zavádění a servis informačních systémů úzce specializovaných na řízení výrobních a distribučních podniků.

Minerva Česká republika byla již tradičně obchodně aktivní v České republice a na území států střední a východní Evropy a v dalších zemích Evropské unie. Těžiště tržního zaměření akciové společnosti Minerva Česká republika se nachází zejména v oblasti informatizace, plánování a řízení průmyslových a distribučních podniků a společností v následujících oborech:

- automobilový průmysl a příslušenství,
- strojírenství a zpracování kovů,
- výroba potravin a nápojů a jejich distribuce,
- farmacie, lehká chemie, výrobky z plastů a zdravotnické výrobky,
- vybrané druhy spotřebního zboží, výrobky ze dřeva,
- elektronika a elektrotechnika

Další služby naše společnost poskytuje zejména v oblasti velkoobchodních a distribučních firem s rozsáhlými požadavky na skladování a řízení velkoskladů.

V roce 2016 jsme s firmou QAD uvedli na náš trh novou verzi aplikace QAD Enterprise Applications Enterprise Edition (QAD EA EE 2016) se zcela novou funkcionalitou v oblasti řízení financí a ekonomiky s výrazně vyšší standardizací. tzv. internacionalizací a speciální funkcionalitou pro holding s Unicode podporou jazykových sad.

Co se týče blízké budoucnosti v oblasti technologií, připravujeme se na další rozvoj mobility a internetu věcí (IoT).

Minerva není pouhým dodavatelem nebo implementátorem ERP systému QAD. Přidanou hodnotu přináší náš tým konzultantů tvořený z odborníků pro určitý segment. Konzultanti jsou schopni zákazníkovi s jeho byznysem odborně poradit. Pravidelně v rámci zákaznické péče zjišťujeme míru využívání ERP systému a aktuálnost procesů ve firmě. Na základě zjištění doporučujeme jednotlivé kroky, které zajistí efektivní využívání systému s optimalizovanými procesy.

I v roce 2016 jsme úspěšně pokračovali ve standardních školeních k modulům QAD Enterprise Applications. Důraz jsme kladli i na další oblasti, jako jsou např. principy řízení výrobního podniku, zpracování informační strategie či využití nástroje pro sebehodnocení standard MMOG/LE (Materials Management Operations Guideline/Logistics Evaluation) v automobilovém průmyslu.

Minerva je jediná společnost v ČR a na Slovensku, která školí dodavatele automobilového průmyslu na standard MMOG/LE. Od roku 2007 jsme vyškolili pracovníky z více než 250 firem z ČR, Slovenska, Rumunska, Německa, Slovinska a Maďarska.

Minerva Česká republika má obrovský potenciál na trzích, kde může dále přinášet přidanou hodnotu zákazníkům. Naše společnost má kvalitní zaměstnance, kteří se mohou velmi dobře uplatnit i v mezinárodních podmínkách.

Naším zákazníkům nabízíme především stabilitu a profesionalitu. Pro zákazníky jsme se stali opravdovým a dlouhodobým partnerem. Není to prázdné klišé, ale jistota, že Minerva svým zákazníkům poskytne maximum. Jde nám o společný cíl, umožnit našim zákazníkům využívat podnikový informační systém v krátké době od implementace v kvalitě, kterou požadují a s odezvou na podporu poskytnutou v nejkratším možném čase.

Vážení zaměstnanci, vážené kolegyně a vážení kolegové, děkuji Vám za Váš přínos a spolupráci v roce 2016.



Petr Koptík  
předseda představenstva



## PROFIL SPOLEČNOSTI A ORGANIZAČNÍ SCHÉMA

Akciová společnost Minerva Česká republika působí na českém trhu informačních technologií od roku 1992, jejím 100% vlastníkem je česká firma Digitis, s.r.o.

Strategicky se svým portfoliem produktů a služeb zaměřuje na výrobní a distribuční společnosti. Výrobní spo-

lečnosti podnikají v automobilovém průmyslu, strojírenství, elektrotechnice, farmacii a výrobě zdravotnických nástrojů a materiálů, potravinářském průmyslu a výro-

bě spotřebního zboží. Minerva ČR poskytuje a zavádí podnikové aplikace pro zvýšení výkonnosti podniku, produktivity a celkové zlepšení kontroly. Minerva Česká

republika dodává a implementuje podnikové aplikace, vyvíjí doplňkové aplikace a poskytuje služby v oblasti informačních technologií. Disponuje týmem přes 40 kon-

zultantů pro nosný produkt ERP systém QAD Enterprise Applications, který nabízí v cloud, on premise i hybridní formě. Portfolio doplňují nadstavbové aplikace pro de-

tailnější řízení podnikových procesů, například řízení lidských zdrojů, dodavatelského řetězce a MES.

Minerva Česká republika v mnohých projektech zastává pozici systémového integrátora, kde dodává svému zákazníkovi celé řešení a garantuje jeho funkčnost jako

jeho jediný partner. Minerva ČR je poskytovatel cloudového řešení Enterprise Cloud by Minerva, které provozuje na svém datovém centru v Táboře.

Sídlo společnosti se nachází v Českých Budějovicích a další pobočky, ze kterých Minerva ČR poskytuje

své obchodní a servisní činnosti, jsou v Praze, Brně, Táboře, Kopřivnici, Mostě a Hradci Králové. Pod skupinu Digitis s.r.o. patří, kromě Minervy Česká republika,

společnost Minerva Slovensko, a.s. Minerva Slovensko a.s. sídlí ve Zvolenu a zajišťuje produkty a služby pro své zákazníky na Slovensku. Minerva ČR však působí

při realizaci svých projektů samostatně nebo společně s partnery i v dalších státech, například v Litvě, Rusku, Slovinsku, Polsku, Maďarsku, na Ukrajině, v Maďarsku.

Minerva ČR se zapojila nebo vedla projekty implementace ERP systému na zahraničních nadnárodních projektech současně se strategickým partnerem QAD.

Minerva ČR je významným dodavatelem a implementátorem IT řešení a služeb v České republice, kde má většinu svých zákazníků.

Minerva Česká republika má své stabilní místo mezi TOP 100 ICT společnostmi v České republice. Přehled každoročně vydává společnost IDG.

Od autorské společnosti QAD Inc. sídlící v Santa Barbara ve státu Kalifornie v U.S.A., získala Minerva ČR

několik prestižních ocenění v regionu EMEA, například za rychlou a efektivní implementaci QAD Enterprise Applications, opakovaně cenu Distributor roku a cenu

Partner roku za dlouhodobé a stabilní partnerství, v roce 2015 Minerva ČR získala ocenění za první ERP QAD v cloudu v regionu EMEA. Za rok 2016 Minerva

získala ocenění od společnosti Siemens za nejvyšší nárůst v prodeji licencí produktu SIMATIC IT Preactor (aplikace pro zdokonalené plánování).

Společnost Minerva ČR je členem české národní organizace Odette, která zavádí standardy Odette v automo-

bilovém průmyslu pro zvyšování konkurenceschopnosti na světových trzích. Odette Česká republika působí jako nezisková organizace při Sdružení automobilového prů-

myslu České republiky. Posláním Odette ČR je - v souladu s posláním evropské organizace - podporovat všemi dosažitelnými prostředky a na všech dostupných úrov-

ních zavádění standardů Odette a UN/EDIFACT v automobilovém průmyslu a spolupracujících organizacích. Minerva ČR je autorizovaným členem Odette ČR a jako

jediná společnost v České republice poskytuje školení standardu MMOG/LE (Global Materials Management Operations Guideline/Logistics Evaluation) a souvisej-

cích služeb jako například interní auditů podle standardu MMOG/LE u dodavatelů automobilového průmyslu. V roce 2016 Minerva ČR provedla několik auditů a vy-

školila téměř 50 účastníků z dodavatelských firem do autoprůmyslu z ČR a Slovenska.

Co nám umožňuje být špičkovou IT firmou:

- Komplexní a oborově zaměřené softwarové nástroje světové špičky
- Zkušení odborníci schopní realizovat efektivní implementace
- Férové vztahy se zákazníky
- Podpora zákazníků s měnícími se požadavky



## PROFIL SPOLEČNOSTI A ORGANIZAČNÍ SCHÉMA

Minerva Česká republika je zapsána v obchodním rejstříku 1. 7. 1992 a je registrována u Krajského obchodního soudu v Českých Budějovicích, oddíl B, vložka 533.

<b>Obchodní jméno</b>	Minerva Česká republika, a.s.	Minerva ČR má zaregistrované předměty podnikání:
<b>Právní forma</b>	akciová společnost	- Koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej - Poradenská činnost (mimo příloh ŽZ) - Pedagogická činnost (mimo příloh ŽZ)
<b>Sídlo společnosti</b>	Dukelská 456/21 České Budějovice PSC 370 01	- Činnost reklamní agentury - Zprostředkovatelská činnost - Výroba, instalace a opravy elektrických strojů a přístrojů
<b>IČO</b>	466 82 937	- Výroba, instalace a opravy elektronických zařízení
<b>DIČ</b>	CZ 466 82 937	- Montáž, údržba a servis telekomunikačních zařízení - Poskytování software
<b>Telefon</b>	00420/386 351 870	- Projektování elektrických zařízení
<b>E-mail</b>	marketing@minerva-is.cz	- Činnost účetních poradců, vedení účetnictví
<b>www</b>	www.minerva-is.eu	
<b>Základní kapitál</b>	37 500 000,- Kč	
<b>Akcionáři:</b>	Digitis, s.r.o. 100%	

### Organizační struktura

Společnost Minerva Česká republika podléhá představenstvu Minerva ČR, které se skládá z ředitelů jednotlivých oddělení realizace, finančního, obchodního, servisu a ServiceDesku. Ředitel realizace, který je současně

řídí ekonomický úsek. Obchodní a marketingový ředitel a předseda představenstva společnosti vede oddělení Prodeje, Marketingu a Podpory prodeje. Řediteli servisu zodpovídá oddělení Cloudových služeb. Ředitel

výkonným ředitelem, řídí oddělení Realizace projektů, Konzultantů a Developmentu. Finančnímu řediteli pod-

ServiceDesku řídí ServiceDesk, péči o zákazníka.

#### PŘEDSTAVENSTVO



## ORGÁNY A ORGANIZACE SPOLEČNOSTI

### Struktura společnosti a její management.

#### Představenstvo:

Petr Koptík  
Michal Vokáč  
Ing. Jan Kotouček

předseda představenstva  
člen představenstva  
člen představenstva

Ing. Pavel Šrubař  
Ing. Jan Kuklík

člen představenstva  
člen představenstva

#### Dozorčí rada:

Ing. Kateřina Špolcová  
Petr Píschek  
Ing. Zdeněk Vokáč

předseda dozorčí rady  
člen dozorčí rady  
člen dozorčí rady

### SÍŤ POBOČEK SPOLEČNOSTI MINERVA ČESKÁ REPUBLIKA, a.s.

Společnost má sídlo v ulici Dukelská č. 456/21, 370 01, České Budějovice.

#### Kontaktní adresy poboček

Tábor

Skálova 2490, 390 02 Tábor

Most

Dělnická 21, 434 01 Most

Praha

Budějovická 55, 140 00 Praha 4

Hradec Králové

Akademika Heyrovského 1178, 500 02 Hradec Králové

Brno

AZ Tower Pražákova 1008/ 69, 639 00 Brno

Kopřivnice

Kadláčkova 894, 742 21 Kopřivnice

#### MINERVA SLOVENSKO a.s.

Sokolská 7, 960 01, Zvolen, Slovenská republika

100% akcií společnosti Minerva Slovensko, a.s., se sídlem ve Zvolenu, vlastní mateřská společnost Digitis, s.r.o.



## HOSPODAŘENÍ SPOLEČNOSTI

### Hospodaření společnosti

Společnost Minerva Česká republika, a.s. dosáhla v uplynulém roce nárůstu svých výnosů v porovnání s rokem předchozím. Společnosti se podařilo těžit z pozitivního vývoje hospodářského okolí, a vylepšit výsledky svého hospodaření.

Manažerská rozhodnutí, zaměřena na zlepšení fungování naší organizace a udržení společnosti ve zdravé finanční pozici, se nadále projevovала snížením nákladů především v oblasti financování.

### Obchodní výsledky

Společnost dosahuje již třetím rokem růstu svých výnosů, což se pozitivně projevilo i ve výsledku hospodaření. Provozní výnosy společnosti v hodnoceném období činily

Kč 196.778 tis., což znamenalo růst o 6,7% proti roku 2015.

Dařilo se navýšit tržby za prodej vlastních výrobků a služeb, jakož i za prodej zboží. Minerva Česká republika zakončila své hospodaření v kladných číslech, a Výsledek hospodaření před zdaněním dosáhl v roce 2016 hodnoty

Kč 11.972 tis. Osobní náklady v meziročním srovnání vzrostly o 2,3 %, což je dáno především důrazem na

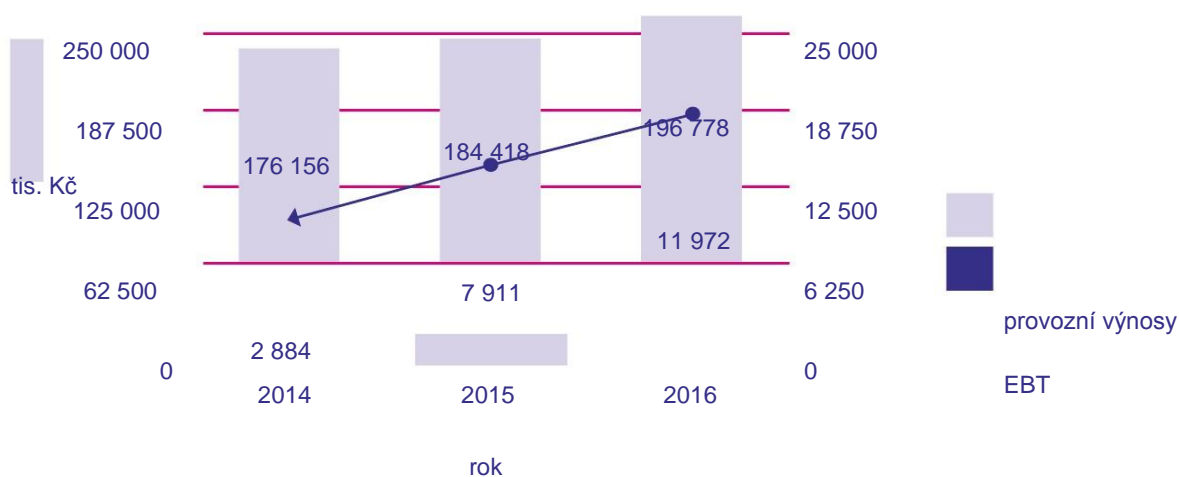
pokračující stabilitu zaměstnanců a udržení jejich vysoké motivace a odborné úrovně, a rozšiřováním kapacit pro realizaci projektů.

Klíčové výkonnostní indikátory používané vedením společnosti k měření úspěšnosti, kterými jsou dosahované

provozní marže, úroveň pravidelných výnosů z instalované báze, měřítka utilizace pracovníků, a tvorba hotevostních prostředků, byly v roce 2016 na úrovni dlouho-

dobého průměru a odpovídaly našim očekáváním daným vývojem vnějšího podnikatelského prostředí.

### VÝVOJ HOSPODAŘENÍ MINERVA ČESKÁ REPUBLIKA, A.S.



## HOSPODAŘENÍ SPOLEČNOSTI

### Zaměstnanci

Minerva Česká republika je servisní organizací a potřeby našich zákazníků vyžadují do značné míry odbornou zdatnost a zkušenost našich pracovníků na

všech úrovních, a dostatečné naplnění požadovaných kapacit. Počet zaměstnanců meziročně narostl a ke konci roku 2016 činil 88, a podíl mzdových nákladů

dosahoval 64 %. Velká pozornost je věnována jejich ohodnocení, osobnímu rozvoji a dalšímu vzdělávání, jakož i technickému vybavení a pracovnímu prostře-

dí. Díky tomu společnost dosahuje nadprůměrné míry stability svých zaměstnanců.

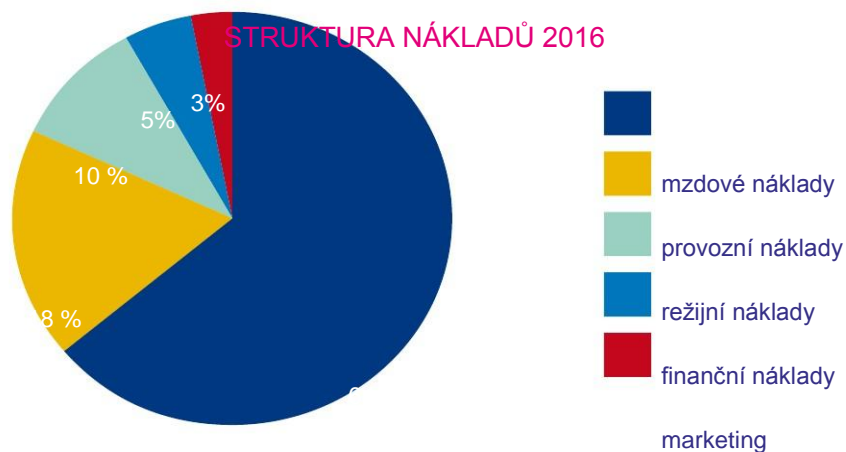
### Zákazníci

Silnou stránkou hospodaření společnosti Minerva Česká republika je rozsáhlá instalovaná báze. S mnohými našimi zákazníky spolupracujeme řadu let. Toho jsme schopni dosáhnout jen za předpokladu udržení

vysoké úrovně poskytovaných služeb. Stabilitě společnosti také přispívá široké rozpětí zákazníků přes tržní

sektory, které minimalizuje rizika spojená s působením v jednom segmentu trhu. Společnost není kriticky závislá na jednom zákazníkovi. Vysoká úroveň pravidelných výnosů z instalované báze

a stále se rozšiřující spolupráce se stávajícími zákazníky je dokladem úspěchu našeho přístupu.



### Dodavatelé

MČR věnuje neustálou pozornost kvalitě a podmínkám nákupu služeb a produktů. Společnost je schopna skrze dlouhodobě navázané partnerské vztahy zajišťovat

dobré dodací podmínky a tyto promítnout do podmínek dodávek našim zákazníkům.

Po rozvahovém dni nenastaly žádné významné události, které by byly významné pro naplnění účelu výroční zprávy. Účetní jednotka nemá organizační složku pod-

niku v zahraničí.

Ing. Jan Kuklík  
Finanční ředitel



## ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI

### ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI

Dle § 82 Zákona o obchodních korporacích 90/2012 Sb.

#### 1. Seznam propojených osob

##### 1.1. Seznam ovládajících osob v postavení vůči společnosti

Název a sídlo ovládající osoby („matky“)	Důvod statutu ovládající osoby	Výše hlasovacích práv
<b>Digitis, s.r.o., Dukelská 21/465, 370 01 České Budějovice, IČO 26041545</b>	<b>jediný akcionář</b>	<b>100%</b>

Princip ovládání je založen na tom, že vlastníci ovládající společnosti Digitis, s.r.o. jsou zároveň statutárními zástupci ovládané společnosti Minerva Česká republika, a.s.

##### 1.2. Seznam dalších osob ovládaných ovládajícími osobami („sestry“)

Název ovládající osoby	Digitis, s.r.o., České Budějovice	
<b>Minerva Slovensko, a.s., Sokolská 7, 960 01 Zvolen, SR, IČO 36008613</b>	<b>jediný akcionář</b>	<b>100%</b>

##### 1.3. Seznam ovládaných osob v postavení vůči společnosti („dcery“)

Společnost Minerva Česká republika, a.s. nemá žádné ovládané osoby

##### 1.4. Transakce typu nákup či přijatá služba (z pohledu společnosti) za celé účetní období

Firma	Popis transakce, smlouvy, případné protiplnění	Finanční objem bez DPH
Digitis s.r.o., České Budějovice	Služby, konzultace	14,541.012,- Kč
Minerva Slovensko, a.s.	Služby, postoupení pohledávek	639.108,- Kč

##### 1.5. Transakce typu prodej či poskytnutá služba (z pohledu společnosti) za celé účetní období

Firma	Popis transakce, smlouvy, případné protiplnění	Finanční objem bez DPH
Digitis s.r.o., České Budějovice	Služby, konzultace, servis	521.158,- Kč
Minerva Slovensko, a.s.	Služby, zboží SW, maintenance	8,404.659,- Kč

##### 1.6. Transakce typu půjčení peněz (společnost je dlužníkem) za celé účetní období

V účetním období se nevyskytly



## ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI

### 1.7. Transakce typu půjčení peněz (společnost je věřitelem) za celé účetní období

V roce 2014 poskytnut úvěr mateřské společnosti ve výši 13,500.000,- Kč, ke konci roku 2016 je výše nesplaceného úvěru 3,216.317,- Kč

### 1.8. Seznam všech pohledávek evidovaných za propojenými osobami

Firma,	Minerva Slovensko a.s. Digitis, s.r.o.	
Hodnota	1,495.703,- Kč	0
Typ pohledávky, popis	služby, zboží SW	služby, zboží SW
Hodnota opravných položek	0	0

### 1.9. Seznam všech závazků evidovaných vůči propojeným osobám

Firma,	Minerva Slovensko a.s. Digitis, s.r.o.	
Hodnota	245.493,- Kč	160.741,-Kč
Typ pohledávky, popis	služby	služby

### 1.10. Seznam smluv, jejichž smluvními stranami jsou ovládaná a ovládající osoba

poskytovatel	příjemce	název smlouvy
Digitis s.r.o.	Minerva ČR a.s.	Smlouva o poskytování manažerských a právních služeb
Digitis s.r.o.	Minerva ČR a.s.	Smlouva o vedení účetnictví
Digitis s.r.o.	Minerva ČR a.s.	Smlouva o vedení mzdové agendy
Digitis s.r.o.	Minerva ČR a.s.	Smlouva o vedení účetnictví dotačních projektů EU
Digitis s.r.o.	Minerva ČR a.s.	Smlouva o nájmu nebytových prostor (v Táboře)
Digitis s.r.o.	Minerva ČR a.s.	Smlouva o nájmu nebytových prostor (v Brně)
Minerva ČR a.s.	Digitis s.r.o.	Smlouva o podnájmu nebytových prostor (v ČB)
Minerva ČR a.s.	Digitis s.r.o.	Smlouva o úvěru

## 2. Komentář statutárního orgánu k nevýhodným transakcím nebo k transakcím, u kterých vznikla společnosti újma, způsob úhrady této újmy

Z výše uvedených transakcí společností nevznikla v účetním období od 1. 1. 2016 do 31. 12. 2016 žádná újma. Ve stejném období nebyly ovládané osobě poskytnuty ovládající osobou žádné výhody a nebyla uskutečněna žádná jednání pro ovládanou osobu nevýhodná

V Českých Budějovicích 25. 3. 2017

  
.....  
Ing. Jan Kuklík  
člen představenstva



  
.....  
Petr Koptík  
předseda představenstva



## ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

# Zpráva nezávislého auditora

o ověření řádné účetní závěrky k 31. 12. 2016

společnosti

## Minerva Česká republika, a. s.

se sídlem České Budějovice, Dukelská 21, PSČ 370 01, IČ 46682937  
zapsané v OR u Krajského soudu v Českých Budějovicích, oddíl B, vložka 533

<b>Příjemce zprávy:</b>	Statutární orgán, valná hromada
<b>Ověřované období:</b>	Od 1. 1. 2016 do 31. 12. 2016
<b>Auditorská společnost:</b>	AZP CZ s.r.o., oprávnění č. 343 Jírovcova 37, České Budějovice Zapsaný v OR u Kr. soudu v Č. Budějovicích, oddíl C, vložka 8900, IČ 25198751
<b>Statutární auditor:</b>	Ing. Libuše Kyselová - auditor, oprávnění č. 0721

### Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti Minerva Česká republika, a.s. („Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2016, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2016 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv Společnosti k 31. 12. 2016 a nákladů, výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2016 v souladu s českými účetními předpisy.

### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky (KA ČR) pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobitelné ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržovaných ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.





## ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

### Odpovědnost statutárního orgánu (představenstva a dozorčí rady) Společnosti za účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost, než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada.

### Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol představenstvem.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti trvat nepřetržitě. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti trvat nepřetržitě vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost trvat nepřetržitě.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Ing. Libuše Kyselová  
jednatelka společnosti-auditor  
číslo oprávnění o zápisu do seznamu auditorů 0721

V Českých Budějovicích dne 6. 6. 2017



## ROZVAHA

Zpracováno v souladu s vyhláškou č.  
500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

**ROZVAHA**  
**(BALANCE)**  
ke dni **31.12.2016**  
( v celých tisících Kč )

Obchodní firma nebo jiný název  
účetní jednotky

**Minerva ČR, a.s.**

Sídlo, bydliště nebo místo  
podnikání účetní jednotky

Dukelská 21

České Budějovice

IČ

46 68 29 37

označ a	AKTIVA b	řád c	Běžné účetní období			Min.úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	<b>AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 37 + 74)</b>	001	101 409	13 182	88 227	78 383
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0	0	0	0
B.	<b>Dlouhodobý majetek (ř. 04 + 14 + 27)</b>	003	16 660	9 909	6 751	5 982
B. I.	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 05+ 06+ 09 až 11)</b>	004	1 882	1 841	41	26
B. I. 1	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	005	0	0	0	0
2	Ocenitelná práva (ř. 07 + 08)	006	1 882	1 841	41	26
2.1	Software	007	578	537	41	26
2.2	Ostatní ocenitelná práva	008	1 304	1 304	0	0
3	Goodwill	009	0	0	0	0
4	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	010	0	0	0	0
5	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý majetek (ř. 12 + 13)	011	0	0	0	0
5.1	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0	0	0	0
5.2	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	013	0	0	0	0
B. II.	<b>Dlouhodobý hmotný majetek (ř. 15 +18 až 20 + 24)</b>	014	12 720	8 068	4 652	2 829
B. II. 1	Pozemky a stavby (ř. 16 + 17)	015	0	0	0	0
1.1	Pozemky	016	0	0	0	0
1.2	Stavby	017	0	0	0	0
2	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	12 720	8 068	4 652	2 829
3	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	019	0	0	0	0
4	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek (ř. 21 + 22 + 23)	020	0	0	0	0
4.1	Pěstitelské celky trvalých porostů	021	0	0	0	0
4.2	Dospělá zvířata a jejich skupiny	022	0	0	0	0
4.3	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	023	0	0	0	0
5	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek (ř. 25+ 26)	024	0	0	0	0
5.1	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	025	0	0	0	0
5.2	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	026	0	0	0	0
B. III.	<b>Dlouhodobý finanční majetek (ř. 24 až 34)</b>	027	2 058	0	2 058	3 127
B. III. 1	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	028	0	0	0	0
2	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba	029	2 058	0	2 058	3 127
3	Podíly - podstatný vliv	030	0	0	0	0
4	Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv	031	0	0	0	0
5	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	032	0	0	0	0
6	Zápůjčky a úvěry - ostatní	033	0	0	0	0
7	Ostatní dlouhodobý finanční majetek (ř. 35 + 36)	034	0	0	0	0
7.1	Jiný dlouhodobý finanční majetek	035	0	0	0	0
7.2	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	036	0	0	0	0



## ROZVAHA

označ a	AKTIVA b	řád c	Běžné účetní období			Min.úč. období Netto 4
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	
C.	<b>Oběžná aktiva (ř. 38 + 46 + 68 + 71)</b>	037	84 452	3 273	81 179	72 186
C. I.	<b>Zásoby (ř. 39 + 40 + 41 + 44 + 45)</b>	038	16 836	0	16 836	16 210
C. I. 1	Materiál	039	0	0	0	0
2	Nedokončená výroba a polotovary	040	0	0	0	0
3	Výrobky a zboží (ř. 42 + 43)	041	16 836	0	16 836	16 210
3.1.	Výrobky	042	0	0	0	0
3.2.	Zboží	043	16 836	0	16 836	16 210
4	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	044	0	0	0	0
5	Poskytnuté zálohy na zásoby	045	0	0	0	0
C. II.	<b>Pohledávky (ř. 47 až 57)</b>	046	47 283	3 273	44 010	41 263
C. II. 1	Dlouhodobé pohledávky (ř. 48 až 52)	047	0	0	0	0
1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	048	0	0	0	0
1.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	049	0	0	0	0
1.3.	Pohledávky - podstatný vliv	050	0	0	0	0
1.4.	Odložená daňová pohledávka	051	0	0	0	0
1.5.	Pohledávky - ostatní (ř. 53 až 56)	052	0	0	0	0
1.5.1	Pohledávky za společníky	053	0	0	0	0
1.5.2	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	054	0	0	0	0
1.5.3	Dohadné účty aktivní	055	0	0	0	0
1.5.4	Jiné pohledávky	056	0	0	0	0
2	Krátkodobé pohledávky (ř. 58 až 61)	057	47 283	3 273	44 010	41 263
2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	44 343	3 273	41 070	38 754
2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	059	1 158	0	1 158	1 164
2.3.	Pohledávky - podstatný vliv	060	0	0	0	0
2.4.	Pohledávky - ostatní (ř. 62 až 67)	061	1 782	0	1 782	1 345
2.4.1	Pohledávky za společníky	062	0	0	0	0
2.4.2	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	063	0	0	0	0
2.4.3	Stát - daňové pohledávky	064	1 496	0	1 496	1 071
2.4.4	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	238	0	238	233
2.4.5	Dohadné účty aktivní	066	0	0	0	0
2.4.6	Jiné pohledávky	067	48	0	48	41
C. III.	<b>Krátkodobý finanční majetek (ř. 69 + 70)</b>	068	0	0	0	0
C. III. 1	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	069	0	0	0	0
2	Ostatní krátkodobý finanční majetek	070	0	0	0	0
C. IV	<b>Peněžní prostředky (ř. 72 + 73)</b>	071	20 333	0	20 333	14 713
C. IV 1	Peněžní prostředky v pokladně	072	322	0	322	348
2	Peněžní prostředky na účtech	073	20 011	0	20 011	14 365
D. I.	<b>Časové rozlišení (ř. 75 až 77)</b>	074	297	0	297	215
D. I. 1	Náklady příštích období	075	297	0	297	213
D. II.	Komplexní náklady příštích období	075	0	0	0	0
D. III.	Příjmy příštích období	077	0	0	0	2



## ROZVAHA

označ a	PASIVA b	řád c	Běžné úč. období 5	Min.úč. období 6
	<b>PASIVA CELKEM (ř. 79 + 101 + 141)</b>	078	88 227	78 383
A.	<b>Vlastní kapitál (ř. 80 + 84 + 92 + 95 + 99 - 100 )</b>	079	47 682	43 910
A. I.	<b>Základní kapitál (ř. 81 až 83 )</b>	080	37 500	37 500
1	Základní kapitál	081	37 500	37 500
2	Vlastní podíly (-)	082	0	0
3	Změny základního kapitálu	083	0	0
A. II.	<b>Ážio a kapitálové fondy (ř. 85 + 86)</b>	084	0	0
A. II. 1	Ážio	085	0	0
2	Kapitálové fondy (ř.87 až 91)	086	0	0
2.1.	Ostatní kapitálové fondy	087	0	0
2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	088	0	0
2.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací	089	0	0
2.4.	Rozdíly z přeměn korporací (+/-)	090	0	0
2.5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	091	0	0
A. III.	<b>Fondy ze zisku (ř. 93 + 94)</b>	092	0	0
A. III. 1	Ostatní rezervní fondy	093	0	0
2	Statutární a ostatní fondy	094	0	0
A. IV.	<b>Výsledek hospodaření minulých let (+/-) (ř. 96 až 98)</b>	095	0	9
A. IV. 1	Nerozdělený zisk minulých let	096	0	9
2	Neuhrazená ztráta minulých let (-)	097	0	0
3	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	098	0	0
A. V. 1	<b>Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-) /ř.01 - 69+73+79+83-88+89+122/</b>	099	10 182	6 401
2	Rozhodnuto o zálohách na výplatu podílu na zisku (-)	100	0	0
B. + C	<b>Cizí zdroje (ř. 102 + 107)</b>	101	32 163	26 910
B. I.	<b>Rezervy (ř. 103 až 106)</b>	102	0	0
B. I. 1	Rezerva na důchody a podobné závazky	103	0	0
2	Rezerva na daň z příjmů	104	0	0
3	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	105	0	0
4	Ostatní rezervy	106	0	0
C	<b>Závazky (ř. 108 + 123)</b>	107	32 163	26 910
C I.	<b>Dlouhodobé závazky (ř. 109 + 112 až 119)</b>	108	277	195
C I. 1	Vydané dluhopisy (ř. 110 + 111)	109	0	0
1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	110	0	0
1.2.	Ostatní dluhopisy	111	0	0
2	Závazky k úvěrovým institucím	112	0	0
3	Dlouhodobé přijaté zálohy	113	0	0
4	Závazky z obchodních vztahů	114	0	0
5	Dlouhodobé směnky k úhradě	115	0	0
6	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	116	0	0
7	Závazky - podstatný vliv	117	0	0
8	Odložený daňový závazek	118	277	195
9	Závazky - ostatní (ř. 120 až 122)	119	0	0
9.1.	Závazky ke společníkům	120	0	0
9.2.	Dohadné účty pasívní	121	0	0
9.3.	Jiné závazky	122	0	0



## ROZVAHA

označ a	PASIVA b	řád c	Běžné úč. období 5	Min.úč. období 6
C. II.	<b>Krátkodobé závazky (ř. 124+127 až 133)</b>	123	31 886	26 715
C. II. 1	Vydané dluhopisy (ř. 125 + 126)	124	0	0
1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	125	0	0
1.2.	Ostatní dluhopisy	126	0	0
2	Závazky k úvěrovým institucím	127	0	0
3	Krátkodobé přijaté zálohy	128	0	0
4	Závazky z obchodních vztahů	129	17 027	14 944
5	Krátkodobé směnky k úhradě	130	0	0
6	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	131	0	0
7	Závazky - podstatný vliv	132	0	0
8	Závazky - ostatní (ř. 134 až 140)	133	14 859	11 771
8.1.	Závazky ke společníkům	134	0	0
8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci	135	0	0
8.3.	Závazky k zaměstnancům	136	4 286	4 073
8.4.	Závazky ze sociálního a zdravotního pojištění	137	1 912	1 935
8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	138	3 352	1 946
8.6.	Dohadné účty pasivní	139	5 309	3 817
8.7.	Jiné závazky	140	0	0
D.	<b>Časové rozlišení (ř. 142 + 143)</b>	141	8 382	7 563
D. I.	Výdaje příštích období	142	130	130
D. II.	Výnosy příštích období	143	8 252	7 433

29.5.2017  
Společnost



*Předseda*

*[Handwritten signature]*



## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

Zpracováno v souladu s vyhláškou č.  
500/2002 Sb. ve znění pozdějších  
předpisů

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

ke dni 31.12.2016

( v celých tisících Kč )

DRUHOVÉ ČLENĚNÍ

IČ

46 68 29 37

Obchodní firma nebo jiný název  
účetní jednotky

Minerva ČR, a.s.

Sídlo, bydliště nebo místo podnikání  
účetní jednotky

Dukelská 21

České Budějovice

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
I.	Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb	01	190 333	179 140
II	Tržba za prodej zboží	02	6 417	5 243
A.	Výkonová spotřeba (ř. 04 + 05 + 06)	03	111 744	103 557
1	Náklady vynaložené na půrodané zboží	04	5 684	4 483
2	Spotřeba materiálu a energie	05	1 678	1 658
3	Služby	06	104 382	97 416
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	07	0	0
C.	Aktivace (-)	08	0	0
D.	Osobní náklady (ř. 10 + 11)	09	70 730	69 130
1	Mzdové náklady	10	51 666	50 628
2	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady (ř. 12 + 13)	11	19 064	18 502
2. 1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	17 302	16 845
2. 2.	Ostatní náklady	13	1 762	1 657
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti (ř. 15 + 18 + 19)	14	1 242	3 408
1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku (ř. 16 + 17)	15	1 528	1 420
1. 1	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	1 528	1 420
1. 2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	17	0	0
2.	Úpravy hodnot zásob	18	0	0
3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	-286	1 988
III.	Ostatní provozní výnosy (ř. 21 + 22 +23)	20	28	35
III. 1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	7	17
2.	Tržby z prodaného materiálu	22	0	0
3.	Jiné provozní výnosy	23	21	18
F.	Ostatní provozní náklady (ř. 25 až 29)	24	1 022	1 041
1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	0	0
2.	Zůstatková cena prodaného materiálu	26	0	0
3.	Daně a poplatky v provozní oblasti	27	135	119
4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	0	0
5.	Jiné provozní náklady	29	887	922
*	Provozní výsledek hospodaření (ř. 01 + 02 - 03 - 07 - 09 - 14 + 20 - 24)	30	12 040	7 282



## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
IV	<b>Výnosy z dlohoobého finančního majetku podíly (ř. 32 + 33)</b>	31	0	0
IV. 1	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	32	0	0
2.	Ostatní výnosy z podílů	33	0	0
G.	<b>Náklady vynaložené na prodané podíly</b>	34	0	0
V.	<b>Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku (ř. 36 + 37)</b>	35	0	0
V. 1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba	36	0	0
2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	37	0	0
H.	<b>Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem</b>	38	0	0
VI.	<b>Výnosové úroky a podobné výnosy (ř.40 + 41)</b>	39	291	2 245
VI. 1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	40	281	306
2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	10	1 939
I.	<b>Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti</b>	42	0	0
J.	<b>Nákladové úroky a podobné náklady (ř. 44 + 45)</b>	43	158	1 616
1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	44	0	0
2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45	158	1 616
VII.	<b>Ostatní finanční výnosy</b>	46	589	0
K.	<b>Ostatní finanční náklady</b>	47	790	0
*	<b>Finanční výsledek hospodaření (ř. 31 - 34 + 35 - 38 + 39 - 42 - 46-47)</b>	48	-68	629
**	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (ř. 30 + 48)</b>	49	11 972	7 911
L.	<b>Daň z příjmů (ř. 51 + 52)</b>	50	1 790	1 510
1	Daň z příjmů splatná	51	1 708	1 445
2	Daň z příjmů odložená (+/-)	52	82	65
**	<b>Výsledek hospodaření po zdanění (+/-) (ř. 49 - 50)</b>	53	10 182	6 401
M.	<b>Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)</b>	54	0	0
***	<b>Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 53 - 54)</b>	55	10 182	6 401
*	<b>Čistý obrát za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII</b>	56	197 658	186 663

29.5.2017  
Společnost



*Podpis*  
*KA*



## STANOVISKO DOZORČÍ RADY

## Stanovisko dozorčí rady

a.s. Minerva Česká republika k řádné účetní závěrce k 31. 12. 2016

Dozorčí rada od vedení společnosti obdržela zprávu auditora, rozvahu v plném rozsahu, výkaz zisku a ztrát v plném rozsahu a přílohu k roční závěrce k 31. 12. 2016. Účetní závěrka společnosti Minerva CR, a.s. za období od 1. 1. 2016 do 31. 12. 2016 byla ověřována auditorskou firmou AZP CZ, s.r.o. se sídlem v Českých Budějovicích. Dozorčí rada zaujímá k provedené závěrce následující stanovisko:

**Dozorčí rada posoudila předložené materiály, způsob vedení účetnictví společnosti a ověřila některé významné skutečnosti roku 2016 týkající se aktiv a pasiv společnosti. Na základě uvedeného dozorčí rada konstatuje, že účetní závěrka za rok 2016 je sestavena v souladu s platnými právními předpisy a vyjadřuje výsledky hospodaření společnosti, stav jejího majetku a závazků a finanční situaci společnosti.**

**Dozorčí rada doporučuje valné hromadě schválení řádné účetní závěrky společnosti Minerva Česká republika, a.s.**

V Českých Budějovicích dne 7. 6. 2017

Členové dozorčí rady:

Ing. Kateřina Špolcová

.....  


Petr Píschek

.....  


Ing. Zdeněk Vokáč

.....  






## VYBRANÉ REFERENCE

Vybrané reference společností Minerva Česká republika a Minerva Slovensko.

### Elektro / Strojírenství:

Doosan Bobcat EMEA s.r.o.  
 EKOM s.r.o.  
 FEI Czech Republic, s.r.o.  
 Fermat  
 IG Wateeuw ČR, s.r.o.  
 Kovop, s.r.o.  
 Laird Technologies s.r.o.  
 MESIT přístroje, spol. s r.o.  
 Omnia KLF, a.s.  
 Sklostroj Turnov s.r.o.  
 Tawesco, a.s.  
 TES a.s.  
 TEMAC a.s.  
 Tescan a.s.  
 Teplotechna- PRIMA s.r.o.  
 Tesla Liptovský Hrádok, a.s.  
 TOS Varnsdorf, a.s.  
 TSE, spol. s r.o.  
 Tonava, a.s.  
 Unex, a.s.  
 VOP CZ, s.p.

Dobříš, ČR  
 Piešťany, SR  
 Brno, ČR  
 Brno, Praha, Lipník, Prakovce  
 ČR, Rumunsko, Belgie, USA, Čína  
 Kněžpole, ČR  
 Liberec, ČR  
 Uherské Hradiště, ČR  
 Kysucké Nové Mesto, SR  
 Turnov, ČR  
 Kopřivnice, ČR  
 Vsetín, ČR  
 Zvěřínek, ČR  
 Brno, ČR  
 Teplice, ČR  
 Liptovský Hrádok, SR  
 Varnsdorf, ČR  
 České Budějovice, ČR  
 Úpice, ČR  
 Uničov, ČR  
 Šenov u Nového Jičína, ČR

### Automobilová výroba:

ACL Automotive s.r.o.  
 Aisan Industry Czech, s.r.o.  
 Boltjes International spol. s r.o.  
 DENSO MANUFACTURING CZECH s.r.o.  
 Fuji Koyo Czech, s.r.o.  
 Furukawa Electric Autoparts CE, s.r.o.  
 IACG, s.r.o.  
 Johnson Controls, automobilové součástky s.r.o.

Liberec, ČR  
 Louny, ČR  
 Červený Kostelec, ČR  
 Liberec, ČR  
 Plzeň, ČR  
 Unhošť, ČR  
 Přeštice, ČR  
 výrobní závody:  
 Česká Lípa, Roudnice n. Labem, Stráž  
 pod Ralskem, Mladá Boleslav, ČR,  
 Rusko, Rumunsko



## VYBRANÉ REFERENCE

Johnson Controls II - Divisao de Nelas  
 Johnson Controls Trim Plant  
 Yanfeng Czechie Automotive Interior Systems s.r.o.  
 Saft-Ferak, a.s.  
 Služba Nitra, s.r.o.  
 Senior Flexonics Czech s.r.o.  
 Takada Industries Czech Republic, s.r.o.  
 TEMAC AUTOMOTIVE, a.s.  
 Tower Automotive Czech, a.s.  
 TRIMLEADER  
 TRW Lucas Varity, s.r.o.

Portugalsko  
 Jihoafrická republika  
 Planá nad Lužnicí, ČR  
 Raškovice, ČR  
 Nitra, SR  
 Olomouc, ČR  
 Louny, ČR  
 Zvěřínek, ČR  
 Malacky, SR  
 Martin, SR  
 Jablonec, ČR

### Potravinářství:

Alphaduct, a.s.  
 Carla spol. s r.o.  
 DSL Food, s.r.o.  
 EMCO, spol. s r.o.  
 Hamé s.r.o.

Hollandia Karlovy Vary, a.s.  
 La Lorraine, a.s.  
 Madeta, a.s.  
 Old Herold, s.r.o.  
 St.Nicolaus, a.s.  
 TATRAKON, s.r.o.  
 The Candy Plus Sweet Factory, s.r.o.  
 United Bakeries, a.s.  
 United Brands s.r.o.

Praha, ČR  
 Dvůr Králové nad Labem, ČR  
 Olomouc, ČR  
 Praha, ČR  
 Babice, ČR, Slovensko, Rusko,  
 Rumunsko  
 Karlovy Vary, ČR  
 Kladno, ČR  
 České Budějovice, ČR  
 Trenčín, SR  
 Liptovský Mikuláš, SR  
 Poprad, SR  
 Rohatec, ČR  
 Praha, ČR  
 Modletice, ČR

### Spotřební zboží:

Colorlak, a.s.  
 Hranipex, a.s.

Staré Město, ČR  
 Humpolec, ČR, Slovensko, Maďarsko,  
 Rumunsko, Francie, Rakousko, Polsko,  
 Anglie, Ukrajina, Německo





## VYBRANÉ REFERENCE

JITONA, a.s.  
 J.P. Plast, s.r.o.  
 KORADO a.s.  
 metal design Slovakia, a.s.  
 Pěkný – Unimex s.r.o.  
 RADKA Pardubice a.s.  
 Retigo s.r.o.  
 Solodoor, a.s.  
 Unilin, a.s.

Soběslav, ČR  
 Kyjov, ČR, SR  
 Česká Třebová, ČR  
 Hrnčiarovce nad Parnou, SR  
 Veverská Bítýška, ČR  
 Lázně Bohdaneč, ČR  
 Rožnov pod Radhoštěm, ČR  
 Sušice, ČR  
 Vyškov, ČR

### Zdravotnická a chemická výroba, farmacie:

Beznoska, s.r.o.  
 Bioveta, a.s.  
 Medin a.s.  
 Severochema, v.d.  
 Vítar, spol. s r.o.

Kladno, ČR  
 Ivanovice na Hané, ČR  
 Nové Město na Moravě, ČR  
 Liberec, ČR  
 Tišnov, ČR

### Systemová integrace:

Plzeňská energetika, a.s.  
 Sazka, a.s.

Plzeň, ČR  
 Praha, ČR





**minerva**  
zaostřeno na průmysl

 **QAD**  
CHANNEL PARTNER

Minerva Česká republika, a.s.  
Dukelská 21/456  
370 01 České Budějovice  
Tel.: +420 386 351 870  
Tel.: +420 543 251 119 (prodej a marketing)  
E-mail: [marketing@minerva-is.cz](mailto:marketing@minerva-is.cz)  
<http://www.minerva-is.eu>

Pobočky v Brně, Táboře, Praze, Kopřivnici, Mostě a Hradci Králové



**minerva**  
zaostřeno na průmysl



## Obsah

I.	Slovo předsedy	3
II.	Profil společnosti a organizační schéma	6
III.	Orgány a organizace společnosti	8
IV.	Hospodaření společnosti	9
V.	Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami	11
VI.	Zpráva nezávislého auditora	13
VII.	Rozvaha	15
VIII.	Výkaz zisku a ztráty	19
IX.	Stanovisko dozorčí rady	21
X.	Vybrané reference	22



# Slovo předsedy

Vážené dámy, vážení pánové,

dovolte mi, abych ve stručnosti zhodnotil hospodaření společnosti Minerva ČR a.s. a její pozici na českém trhu podnikových informačních systémů za účetní období trvající od 1. 1. 2015 do 31. 12. 2015.

S potěšením mohu konstatovat, že naše společnost v uplynulém roce úspěšně navázala na úspěšný rok 2014. A to jak v oblasti obchodní, tak také v oblasti realizace projektů a servisu.

Minerva uzavřela rok opět se ziskem a zaznamenali jsme nárůst v oblasti tržeb oproti předchozímu období. Mohu potvrdit, že naše firma je v České republice i na Slovensku dlouhodobě stabilní společností a má své pevné místo na mnohdy nevyzpytatelném ERP trhu.

Předešlý rok hodnotím proto pro naši společnost jako zdařilý, čímž potvrzuje mj. velkou stabilitu naší společnosti. Minerva ČR si udržela přední pozici mezi top dodavateli ERP systémů v ČR, kde patří dlouhodobě mezi 5 největších dodavatelů ERP systémů v České republice (zdroj: IDC).

Minerva ČR je i nadále stabilním a nejúspěšnějším obchodním partnerem americké společnosti QAD v Evropě. I v roce 2015 jsme se zúčastnili celosvětové konference QAD (ve Washingtonu) a seznámili se s řadou funkčních a technologických novinek, které jsme si osvojili a uvádíme je na trh v České a Slovenské republice. V roce 2015 jsme od společnosti QAD získali licenci na provozování QAD v cloudu, pod obchodním názvem QAD Enterprise Cloud by Minerva, na našem datovém centru v ČR. Jsme jediným partnerem QAD v regionu EMEA, který tuto licenci získal. Přinášíme tak našim

zákazníkům mnohem příznivější finanční podmínky pro využití cloudových služeb. Tuto oblast považují za mimořádně úspěšnou. V současnosti probíhají dva projekty implementace ERP systému QAD Enterprise Cloud by Minerva a zároveň jsme realizovali rozšíření světového QAD cloud ERP řešení u dceřiných firem nadnárodních společností v České republice

i na Slovensku.

V roce 2015 jsme opět prodloužili distribuční smlouvu se společností Siemens – Preactor na distribuci, implementaci, a servis aplikace Preactor pro pokročilé plánování u výrobních společností po celém světě. Minerva i pro další období

obhájila prestižní úroveň partnerství Silver Solution Provider. Tento status partnerství Preactoru má v České a Slovenské republice pouze Minerva. V uplynulém roce jsme byli úspěšní i v této oblasti a realizovali několik projektů nejen v České republice.

I nadále je naší dlouhodobou strategií zaměřením se na prodej, zavádění a servis informačních systémů úzce specializovaných na řízení výrobních a distribučních podniků.

Minerva Česká republika byla již tradičně obchodně aktivní v České republice a na území států střední a východní Evropy a v dalších zemích Evropské unie. Těžiště tržního zaměření akciové společnosti Minerva Česká republika se nachází

zejména v oblasti informatizace, plánování a řízení průmyslových a distribučních podniků a společností v následujících oborech:

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

automobilový průmysl a příslušenství,

\_\_\_\_\_

strojírenství a zpracování kovů,

\_\_\_\_\_

výroba potravin a nápojů a jejich distribuce,

\_\_\_\_\_

farmacie, lehká chemie, výrobky z plastů a zdravotnické výrobky,

\_\_\_\_\_

vybrané druhy spotřebního zboží, výrobky ze dřeva,

\_\_\_\_\_

elektronika a elektrotechnika



# Slovo předsedy

Další služby naše společnost poskytuje zejména v oblasti velkoobchodních a distribučních firem s rozsáhlými požadavky na skladování a řízení velkoskladů.

Rutině využíváme evidence materiálového toku a práce skenováním složených 2D čárových

kódů a v roce 2015 jsme realizovali projekt RFID u jednoho z našich největších uživatelů.

V roce 2015 jsme se opět zaměřili na technologický a funkční rozvoj, širší pokrytí firemních procesů novou funkcionalitou (SW moduly) a také na využívání mobilních zařízení.

V minulém roce jsme se zabývali rolí ERP systému v konceptu Industry 4.0 - digitalizaci podniku. Minerva má ve svém portfoliu produkty připravené a v praxi využívané i v tzv. chytrých výrobních podnicích.

V roce 2015 jsme s firmou QAD uvedli na náš trh novou verzi aplikace QAD Enterprise Applications Enterprise Edition (QAD EA EE) se zcela novou funkcionalitou v oblasti řízení financí a ekonomiky s výrazně vyšší standardizací. tzv. interna-

cionalizací a speciální funkcionalitou pro holding s Unicode podporou jazykových sad.

I do této verze jsme v druhé polovině roku realizovali včasnou podporu našich zákazníků v oblasti kontrolního hlášení.

Časté změny, upřesnění a dodatky k požadavkům na výkaz kontrolního hlášení ze strany státní správy komplikovaly práci našich specialistů. I přes tyto obtíže, jsme však našim zákazníkům poskytli submodul s požadovanou funkcionalitou v požadovaném termínu. Koncem roku jsme od našeho velkého zákazníka dostali zpětnou vazbu a poděkování k připa-

venosti společnosti na kontrolní hlášení. Daňový poradce zákazníka z prestižní daňové kanceláře, který se dokonce podílel na tvorbě zákona o kontrolním hlášení, prohlásil, že tak dobře připravenou společnost na kontrolní hlášení ještě neviděl. Takové výsledky a ocenění naší práce nás samozřejmě vždy velmi těší.

Co se týče blízké budoucnosti v oblasti technologií, připravujeme se na další rozvoj mobility a internetu věcí (IoT). I aplikace našeho typu musí být připraveny na blízkou budoucnost, kdy každé zařízení ve firmě a to jak v kancelářích, tak ve skladech či výrobě bude mít svoji IP adresu a bude využívat internet tak jako dnes lidé, např.: kde jsem, co dělám, jak se

cítím a potřebuji pomoc, informace či rozhodnutí.

To vše zásadně pozmění všechny procesy, které pokrýváme ERP systémem QAD. Zásadní bude plnit požadavky na rych-

lou změnu a konektivitu. Další příležitost vidíme v rozvoji technologie kódu HTML 5 umožňujícím vyšší nezávislost SW na koncových zařízeních.

Minerva není pouhým dodavatelem nebo implementátorem ERP systému QAD. Přidanou hodnotu přináší náš tým konzultantů tvořený z odborníků pro určitý segment. Konzultanti jsou schopni zákazníkovi s jeho byznysem odborně poradit.

Pravidelně v rámci zákaznické péče zjišťujeme míru využívání ERP systému a aktuálnost procesů ve firmě. Na základě zjištění doporučujeme jednotlivé kroky, které zajistí efektivní využívání systému s optimalizovanými procesy.

V roce 2015 jsme úspěšně pokračovali ve standardních školeních k modulům QAD Enterprise Applications. Důraz jsme kladli i na další oblasti, jako jsou např. principy řízení výrobního podniku, zpracování informační strategie či využití nástroje pro sebehodnocení standard MMOG/LE ( Materials Management Operations Guideline/Logistics Evaluation)

v automobilovém průmyslu.

Minerva je jediná společnost v ČR a na Slovensku, která školí dodavatele automobilového průmyslu na standard MMOG/LE. Od roku 2007 jsme vyškolili pracovníky z více než 200 firem z ČR, Slovenska, Rumunska, Německa, Slovinska

a Maďarska.

Minerva Česká republika má obrovský potenciál na trzích, kde může dále přinášet přidanou hodnotu zákazníkům. Naše společnost má kvalitní zaměstnance, kteří se mohou velmi dobře uplatnit i v mezinárodních podmínkách.





## Slovo předsedy

Naše společnost v příštím roce oslaví 25 let na IT trhu. Naším zákazníkům nabízíme především stabilitu a profesionalitu. Pro zákazníky jsme se stali opravdovým a dlouhodobým partnerem. Není to prázdné klišé, ale jistota, že Minerva svým zákazníkům poskytne maximum. Jde nám o společný cíl, umožnit našim zákazníkům využívat podnikový informační

system v krátké době od implementace v kvalitě, kterou požadují a s odezvou na podporu poskytnutou v nejkratším možném čase.

Vážení zaměstnanci, vážené kolegyně a vážení kolegové, děkuji Vám za Váš přínos a spolupráci v roce 2015.

Petr Koptík  
předseda představenstva



# Profil společnosti a organizační schéma

II.

Akciová společnost Minerva Česká republika působí na českém trhu informačních technologií od roku 1992, jejím 100% vlastníkem je česká firma Digitis, s.r.o.

Strategicky se svým portfoliem produktů a služeb zaměřuje na výrobní a distribuční společnosti. Výrobní společnosti podnikají v automobilovém průmyslu, strojírenství, elektrotechnice, farmacii a výrobě zdravotnických nástrojů a materiálů, potravinářském průmyslu a výrobě spotřebního zboží. Minerva ČR poskytuje a zavádí podnikové aplikace pro zvýšení

výkonnosti podniku, produktivity a celkové zlepšení kontroly. Minerva Česká republika dodává a implementuje podnikové aplikace, vyvíjí doplňkové aplikace a poskytuje služby v oblasti informačních technologií. Disponuje týmem přes 40 konzultantů pro nosný produkt ERP systém QAD Enterprise Applications. Portfolio doplňují nadstavbové aplikace pro detailnější

řízení podnikových procesů, například řízení lidských zdrojů, dodavatelského řetězce a MES.

Minerva Česká republika v mnohých projektech zastává pozici systémového integrátora, kde dodává svému zákazníkovi celé řešení a garantuje jeho funkčnost jako jeho jediný partner. Minerva ČR je poskytovatel cloudového řešení Enterprise

Cloud by Minerva, které provozuje na svém datovém centru v Táboře.

Sídlo společnosti se nachází v Českých Budějovicích a další pobočky, ze kterých Minerva ČR poskytuje své obchodní a servisní činnosti, jsou v Praze, Brně, Táboře, Kopřivnici, Mostě a Hradci Králové. Pod skupinu Digitis s.r.o. patří kromě Minervy Česká republika, společnost Minerva Slovensko. Minerva Slovensko a.s. sídlí ve Zvolenu a zajišťuje produkty a služby pro své zákazníky na Slovensku. Minerva ČR však působí při realizaci svých projektů samostatně nebo spo-

lečně s partnery i v dalších státech, například v Litvě, Rusku, Slovinsku, Polsku, Maďarsku, na Ukrajině. Minerva ČR se zapojila nebo vedla projekty implementace ERP systému na zahraničních nadnárodních projektech současně se strategickým partnerem QAD.

Minerva ČR je významným dodavatelem a implementátorem IT řešení a služeb v České republice, kde má většinu svých zákazníků.

Minerva Česká republika má své stabilní místo mezi TOP 100 ICT společnostmi v České republice. Přehled každoročně vydává společnost IDG.

Od autorské společnosti EMEA, sídlící v Santa Barbara ve státu California v U.S.A., získala Minerva ČR několik prestižních ocenění v regionu EMEA, například za rychlou a efektivní implementaci QAD Enterprise Applications, opakovaně

cenu Distributor roku a cenu Partner roku za dlouhodobé a stabilní partnerství. V roce 2015 Minerva ČR získala ocenění za první ERP QAD v cloudu v regionu EMEA.

Společnost Minerva ČR je členem české národní organizace Odette, která zavádí standardy Odette v automobilovém průmyslu pro zvyšování konkurenceschopnosti na světových trzích. Odette Česká republika působí jako nezisková organizace při Sdružení automobilového průmyslu České republiky. Posláním Odette ČR je - v souladu s posláním evropské

organizace - podporovat všemi dosažitelnými prostředky a na všech dostupných úrovních zavádění standardů Odette a UN/EDIFACT v automobilovém průmyslu a spolupracujících organizacích. Minerva ČR je autorizovaným členem Odet-

te ČR a jako jediná společnost v České republice poskytuje školení standardu MMOG/LE (Global Materials Management Operations Guideline/Logistics Evaluation) a souvisejících služeb jako například interní auditů podle standardu MMOG/

LE u dodavatelů automobilového průmyslu. V roce 2015 Minerva ČR provedla několik auditů a vyškolila přes 40 účastníků z dodavatelských firem do autoprůmyslu z ČR a Slovenska.

---

Co nám umožňuje být špičkovou IT firmou:

---

Komplexní a oborově zaměřené softwarové nástroje světové špičky

---

Zkušení odborníci schopní realizovat efektivní implementace

---

Férové vztahy se zákazníky

---

Podpora zákazníků s měnícími se požadavky



# Profil společnosti a organizační schéma

II.

Minerva Česká republika je zapsána v obchodním rejstříku 1.7.1992 a je registrována u Krajského obchodního soudu v Českých Budějovicích, oddíl B, vložka 533.

<b>Obchodní jméno</b>	Minerva Česká republika, a.s.	Minerva ČR má zaregistrované předměty podnikání:
<b>Právní forma</b>	akciová společnost	Koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej
<b>Sídlo společnosti</b>	Dukelská 456/21 České Budějovice PSČ 370 01 466 82 937	Poradenská činnost (mimo příloh ŽZ)
<b>IČO</b>		Pedagogická činnost (mimo příloh ŽZ)
<b>DIČ</b>	CZ 466 82 937	Činnost reklamní agentury
<b>Telefon</b>	00420/386 351 870	Zprostředkovatelská činnost
<b>Fax</b>	00420/386 351 990	Výroba, instalace a opravy elektrických strojů a přístrojů
<b>E-mail</b>	marketing@minerva-is.cz	Výroba, instalace a opravy elektronických zařízení
<b>www</b>	www.minerva-is.eu	Montáž, údržba a servis telekomunikačních zařízení
<b>Základní kapitál</b>	37 500 000,- Kč	Poskytování software
<b>Akcionáři:</b>	Digitis, s.r.o.100%	Projektování elektrických zařízení
		Činnost účetních poradců, vedení účetnictví

## ORGANIZAČNÍ STRUKTURA

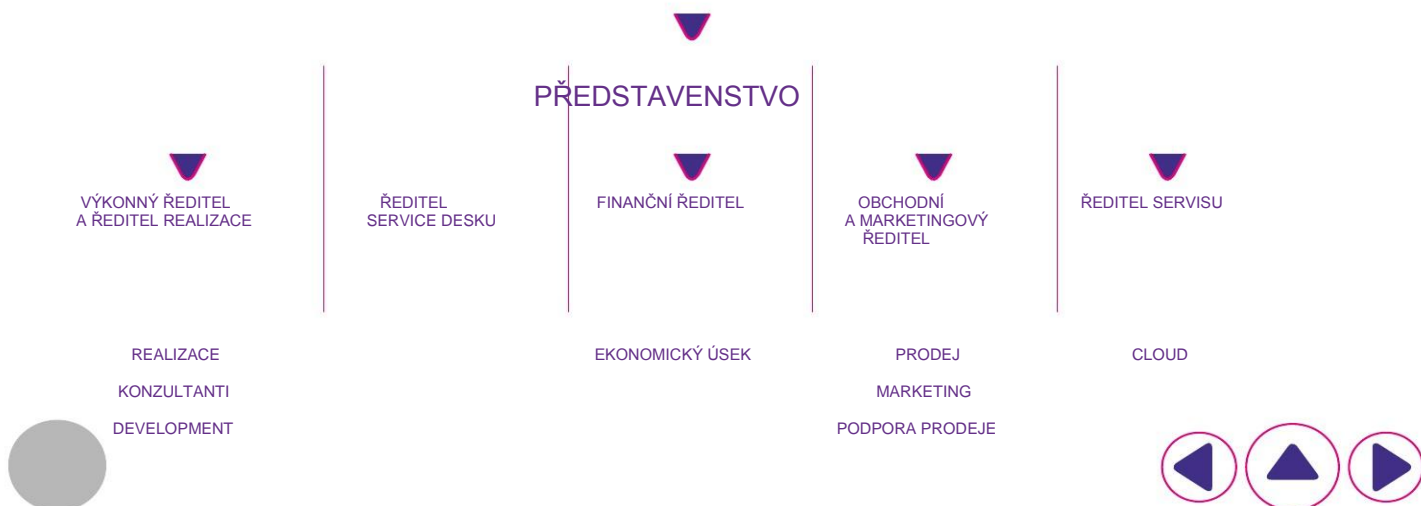
Společnost Minerva Česká republika podléhá představenstvu Minerva ČR, které se skládá z ředitelů

jednotlivých oddělení realizace, finančního, obchodního, servisu a ServiceDesku.

Ředitel realizace, který je současně výkonným ředitelem, řídí oddělení Realizace projektů, Konzultantů a Developmentu. Finančnímu řediteli podléhá ekonomický úsek. Obchodní a marketingový ředitel a předseda představenstva společnosti vede oddělení Prodeje, Marketingu a Podpory prodeje. Řediteli servisu zodpovídá oddělení Cloudových služeb. Ředitel ServiceDesku řídí Service-

Desk, péči o zákazníka.

Desk, péči o zákazníka.



# Orgány a organizace společnosti

III.

Struktura společnosti a její management.

## PŘEDSTAVENSTVO

Petr Koptík  
Michal Vokáč  
Ing. Jan Kotouček

předseda představenstva  
člen představenstva  
člen představenstva

Ing. Pavel Šrubař  
Ing. Jan Kuklík

člen představenstva  
člen představenstva

## DOZORČÍ RADA

Ing. Kateřina Špolcová  
Petr Píschek

předseda dozorčí rady  
člen dozorčí rady

Ing. Zdeněk Vokáč

člen dozorčí rady

## SÍŤ POBOČEK SPOLEČNOSTI MINERVA ČESKÁ REPUBLIKA, A.S.

Společnost má sídlo v ulici Dukelské č. 456/21, 370 01, České Budějovice.

### Kontaktní adresy poboček

Tábor

Skálova 2490, 390 01 Tábor,

Most

Dělnická 21, 434 01 Most,

Praha  
Hradec Králové

Budějovická 55, 140 00 Praha 4,  
Akademika Heyrovského 1178, 500 02 Hradec Králové,

Brno

AZ Tower, Pražáková 1008/69, 639 00 Brno

Kopřivnice

Kadláčkova 894, 742 21 Kopřivnice

### Minerva Slovensko a.s.

Sokolská 7, 960 01, Zvolen, Slovenská republika

100% akcií společností Minerva Slovensko, a.s., se sídlem ve Zvolenu, vlastní mateřská společnost Digitis, s.r.o.



## HOSPODAŘENÍ SPOLEČNOSTI

Společnost Minerva Česká republika, a.s. dosáhla v uplynulém roce mírného nárůstu svých výnosů v porovnání s rokem předchozím. Společnosti se podařilo těžit z pozitivního vývoje hospodářského okolí, a vylepšit výsledky svého hospodaření. Manažerská rozhodnutí, která jsou zaměřena na zlepšení fungování naší organizace a udržení společnosti ve zdravé finanční pozici, se nadále projevovала snížením nákladů především v oblasti režie.

## OBCHODNÍ VÝSLEDKY

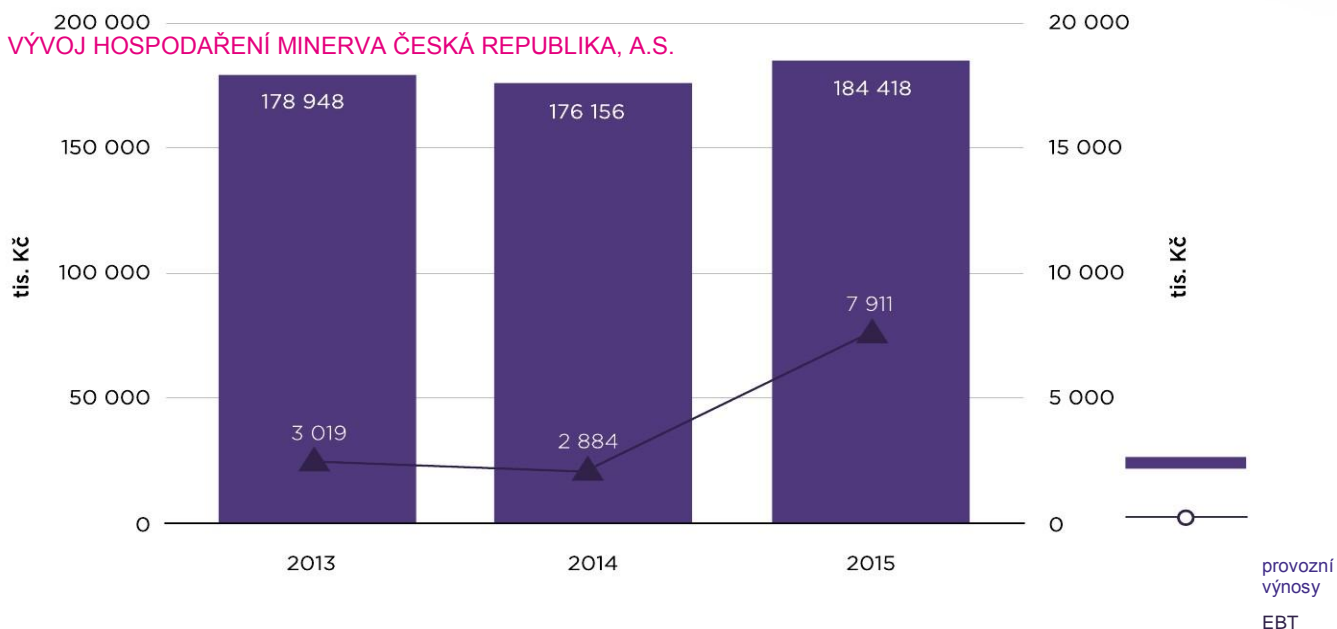
Po poklesu svých výkonů v roce 2014 společnost zakončila rok 2015 mírným nárůstem výnosů, což se pozitivně projevilo i ve výsledku hospodaření. Provozní výnosy společnosti v hodnoceném období činily Kč 184.418 tis., což znamenalo růst o 4,7% proti roku 2014.

Dařilo se navýšit tržby za prodej vlastních výrobků a služeb, jakož i za prodej zboží. Přidaná hodnota vzrostla o Kč 8.307tis.; obchodní marže přitom narostla o Kč 387tis. Minerva Česká republika zakončila své hospodaření v kladných

číslích, a Výsledek hospodaření před zdaněním dosáhl v roce 2015 Kč 7.911tis. Osobní náklady v meziročním srovnání vzrostly o 1,5%, což je dáno především důrazem na pokračující stabilitu zaměstnanců a udržení jejich vysoké motivace a odborné úrovně.

Klíčové výkonnostní indikátory používané vedením společnosti k měření úspěšnosti, kterými jsou dosahované provozní marže, úroveň pravidelných výnosů z instalované báze, měřítka utilizace pracovníků, a tvorba hotovostních prostředků, byly v roce 2015 na úrovni dlouhodobého průměru a odpovídaly našim očekáváním daným vývojem vnějšího podnikatelského prostředí.

ského prostředí.



## FINANČNÍ POZICE

Díky optimalizaci inkasa pohledávek z obchodního styku došlo v meziročním srovnání k jejich poklesu. Hodnota krátkodobých pohledávek činila k 31. 12. 2015 Kč 38 755tis., a hodnota krátkodobých závazků Kč 14 944tis.



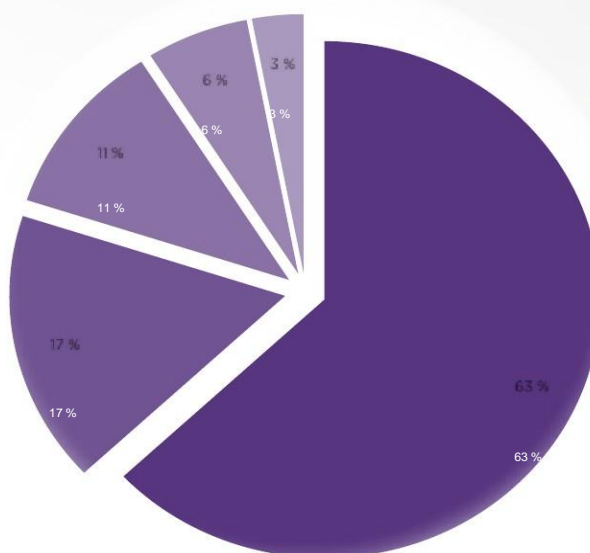
## ZAMĚSTNANCI

Minerva Česká republika je servisní organizací a potřeby našich zákazníků vyžadují do značné míry odbornou zdatnost a zkušenost našich pracovníků na všech úrovních. Počet zaměstnanců ke konci roku 2015 činil 83, a podíl mzdových nákladů dosahoval 63%. Velká pozornost je věnována jejich ohodnocení, osobnímu rozvoji a dalšímu vzdělávání, jakož i technickému

vybavení a pracovnímu prostředí. Díky tomu společnost dosahuje nadprůměrné míry stability svých zaměstnanců.

## STRUKTURA NÁKLADŮ 2015

Marketing	3%
Finanční náklady	6%
Režijní náklady	11%
Provozní náklady	17%
Mzdové náklady	63%



## ZÁKAZNÍCI

Silnou stránkou hospodaření společnosti Minerva Česká republika je rozsáhlá instalovaná báze. S mnohými našimi zákazníky spolupracujeme řadu let. Toho jsme schopni dosáhnout jen za předpokladu udržení vysoké úrovně poskytovaných

služeb. Stabilitě společnosti také přispívá široké rozpětí zákazníků přes tržní sektory, které minimalizuje rizika spojená s působením v jednom segmentu trhu. Společnost není kriticky závislá na jednom zákazníkovi.

Vysoká úroveň pravidelných výnosů z instalované báze a stále se rozšiřující spolupráce se stávajícími zákazníky je dokladem úspěchu našeho přístupu.

## DODAVATELÉ

MČR věnuje neustálou pozornost kvalitě a podmínkám nákupu služeb a produktů. Společnost je schopna skrze dlouhodobě navázané partnerské vztahy zajišťovat dobré dodací podmínky a tyto promítnout do podmínek dodávek našim zákazníkům.

Po rozvahovém dni nenastaly žádné významné události, které by byly významné pro naplnění účelu výroční zprávy. Účetní jednotka nemá organizační složku podniku v zahraničí.

Ing. Jan Kocourek  
Finanční ředitel



## ZPRAVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI

Dle § 82 Zákona o obchodních korporacích 90/2012 Sb.

### 1. Seznam propojených osob

#### 1.1. Seznam ovládajících osob v postavení vůči společnosti

Název a sídlo ovládající osoby („matky“)	Důvod statutu ovládající osoby	Výše hlasovacích práv
Digitis, s.r.o., Dukelská 21/465, 370 01 České Budějovice, IČO 26041545	jediný akcionář	100%

Princip ovládání je založen na tom, že vlastníci ovládající společnosti Digitis, s.r.o. jsou zároveň statutárními zástupci ovládané společnosti Minerva Česká republika, a.s.

#### 1.2. Seznam dalších osob ovládaných ovládajícími osobami („sestry“)

Název ovládající osoby	Digitis, s.r.o., České Budějovice
Minerva Slovensko, a.s., Sokolská 7, 960 01 Zvolen, SR, IČO 36008613	jediný akcionář 100%

#### 1.3. Seznam ovládaných osob v postavení vůči společnosti („dcery“)

Společnost Minerva Česká republika, a.s. nemá žádné ovládané osoby

#### 1.4. Transakce typu nákup či přijatá služba (z pohledu společnosti) za celé účetní období

Firma	Popis transakce, smlouvy, případné protiplnění	Finanční objem bez DPH
Digitis s.r.o., České Budějovice	Služby, konzultace	14,471.643,- Kč
Minerva Slovensko, a.s.	Služby, postoupení pohledávek	702.061,- Kč

#### 1.5. Transakce typu prodej či poskytnutá služba (z pohledu společnosti) za celé účetní období

Firma	Popis transakce, smlouvy, případné protiplnění	Finanční objem bez DPH
Digitis s.r.o., České Budějovice	Služby, konzultace, servis	494.708,- Kč
Minerva Slovensko, a.s.	Služby, zboží SW, maintenance	8,745.688,- Kč

#### 1.6. Transakce typu půjčení peněz (společnost je dlužníkem) za celé účetní období

V účetním období se nevyskytly



# Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami

## 1.7. Transakce typu půjčení peněz (společnost je věžitelem) za celé účetní období

V roce 2014 poskytnut úvěr mateřské společnosti ve výši 13.500.000,- Kč, ke konci roku 2015 je výše nesplaceného úvěru 4.291.332,- Kč

## 1.8. Seznam všech pohledávek evidovaných za propojenými osobami

Firma,	Minerva Slovensko a.s.	Digitis, s.r.o.
Hodnota	1.658.715,- Kč	39.112,- Kč
Typ pohledávky, popis	služby, zboží SW	služby, zboží SW
Hodnota opravných položek	0	0

## 1.9. Seznam všech závazků evidovaných vůči propojeným osobám

Firma,	Minerva Slovensko a.s.	Digitis, s.r.o.
Hodnota	57.750,- Kč	439.927,- Kč
Typ pohledávky, popis	služby	služby

## 1.10. Seznam smluv, jejichž smluvními stranami jsou ovládaná a ovládající osoba

poskytovatel	příjemce	název smlouvy
Digitis s.r.o.	Minerva ČR a.s.	Smlouva o poskytování manažerských a právních služeb
Digitis s.r.o.	Minerva ČR a.s.	Smlouva o vedení účetnictví
Digitis s.r.o.	Minerva ČR a.s.	Smlouva o vedení mzdové agendy
Digitis s.r.o.	Minerva ČR a.s.	Smlouva o vedení účetnictví dotačních projektů EU
Digitis s.r.o.	Minerva ČR a.s.	Smlouva o nájmu nebytových prostor (v Táboře)
Digitis s.r.o.	Minerva ČR a.s.	Smlouva o nájmu nebytových prostor (v Brně)
Minerva ČR a.s.	Digitis s.r.o.	Smlouva o podnájmu nebytových prostor (v ČB)
Minerva ČR a.s.	Digitis s.r.o.	Smlouva o úvěru

## 2. Komentář statutárního orgánu k nevýhodným transakcím nebo k transakcím, u kterých vznikla společnosti újma, způsob úhrady této újmy

Z výše uvedených transakcí společností nevznikla v účetním období od 1. 1. 2015 do 31. 12. 2015 žádná újma. Ve stejném období nebyly ovládané osobě poskytnuty ovládající osobou žádné výhody a nebyla uskutečněna žádná jednání pro ovládanou osobu nevýhodná

V Českých Budějovicích 25. 3. 2016

  
.....  
Ing. Jan Kuklík  
člen představenstva

  
.....  
Petr Koptík  
předseda představenstva





# Zpráva nezávislého auditora

o ověření řádné účetní závěrky k 31. 12. 2015

obchodní společnosti

**Minerva Česká republika, a. s.**

se sídlem České Budějovice, Dukelská 21, PSČ 370 01, IČ 46682937  
zapsané v OR u Krajského soudu v Českých Budějovicích, oddíl B, vložka 533

<b>Příjemce zprávy:</b>	Statutární orgán společnosti, valná hromada
<b>Ověřované období:</b>	Od 1. 1. 2015 do 31. 12. 2015
<b>Auditorská společnost:</b>	<b>AZP CZ s.r.o.</b> oprávnění č. 343 Jírovцова 37, České Budějovice Zapsaný v OR u Krajského soudu v Č. Budějovicích, oddíl C, vložka 8900, IČ 25198751
<b>Auditor:</b>	Ing. Libuše Kyselová - auditor, oprávnění č. 0721

Provedli jsme audit příložené účetní závěrky společnosti Minerva Česká republika, a.s., která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2015, výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. 12. 2015 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace.

#### **Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky**

Statutární orgán společnosti Minerva Česká republika, a.s. je odpovědný za sestavení účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

#### **Odpovědnost auditora**

Naší odpovědností je vyjádřit na základě našeho auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se Zákonem č. 93/2009 Sb., o auditorech, mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné (materiální) nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů k získání důkazních informací o částkách a údajích zveřejněných v účetní závěrce. Výběr postupů závisí na úsudku auditora, zahrnujícím i vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti údajů uvedených v účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při vyhodnocování těchto rizik auditor posoudí vnitřní kontrolní systém relevantní pro sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřního kontrolního systému účetní jednotky. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Jsmo přesvědčeni, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

#### **VÝROK AUDITORA**

Podle našeho názoru příložená účetní závěrka společnosti Minerva Česká republika, a.s. ve všech významných ohledech věrně a poctivě zobrazuje aktiva, pasiva a finanční situaci společnosti k 31. 12. 2015 a náklady, výnosy a výsledek hospodaření za účetní období od 1. 1. 2015 do 31. 12. 2015 v souladu s účetními předpisy platnými v České republice.

#### **Ostatní informace**

Za ostatní informace se považují informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán společnosti.



## Zpráva nezávislého auditora

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje, ani k nim nevydáváme žádný zvláštní výrok. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a zvážení, zda ostatní informace uvedené ve výroční zprávě nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky, zda je výroční zpráva sestavena v souladu s právními předpisy nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Pokud na základě provedených prací zjistíme, že tomu tak není, jsme povinni zjištěné skutečnosti uvést v naší zprávě.

V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích nic takového nezjistili.

Ing. Libuše Kyselová  
jednatelka společnosti-auditor  
číslo oprávnění o zápisu do seznamu auditorů 0721

V Českých Budějovicích dne 26. 5. 2016



## Rozvaha

Zpracováno v souladu s vyhláškou č.  
500/2002 Sb. ve znění pozdějších  
předpisů

**ROZVAHA  
(BALANCE)**
**ke dni 31.12.2015**

( v celých tisících Kč )

IČ

46 68 29 37

 Obchodní firma nebo jiný název  
účetní jednotky

Minerva Česká republika, a.s

 Sídlo, bydliště nebo místo  
podnikání účetní jednotky

Dukelská 456/21

České Budějovice

označ a	AKTIVA b	Běžné účetní období			Min.úč. období
		Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>91 870</b>	<b>13 487</b>	<b>78 383</b>	<b>79 782</b>
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál			0	
B.	<b>Dlouhodobý majetek</b>	<b>14 957</b>	<b>8 975</b>	<b>5 982</b>	<b>9 180</b>
B. I.	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	<b>2 036</b>	<b>2 010</b>	<b>28</b>	<b>74</b>
B. I. 1	Zřizovací výdaje			0	
2	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje			0	
3	Software	732	706	26	74
4	Ocenitelná práva	1 304	1 304	0	
5	Goodwill			0	
6	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek			0	
7	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek			0	
8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek			0	
B. II.	<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>9 794</b>	<b>6 965</b>	<b>2 829</b>	<b>3 000</b>
B. II. 1	Pozemky			0	
2	Stavby			0	
3	Samostatné hmotné movité věci a soubory hmotných movitých věcí	9 794	6 965	2 829	3 000
4	Pěstitelské celky trvalých porostů			0	
5	Dospělá zvířata a jejich skupiny			0	
6	Jiný dlouhodobý hmotný majetek			0	
7	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek			0	
8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek			0	
9	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku			0	
B. III.	<b>Dlouhodobý finanční majetek</b>	<b>3 127</b>	<b>0</b>	<b>3 127</b>	<b>6 106</b>
B. III. 1	Podíly - ovládaná osoba			0	
2	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem			0	
3	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly			0	
4	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba, podstatný vliv	3 127		3 127	6 106
5	Jiný dlouhodobý finanční majetek			0	
6	Požizovaný dlouhodobý finanční majetek			0	
7	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek			0	

## Rozvaha

označ a	AKTIVA b	Běžné účetní období			Min.úč. období Netto 4
		Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	
C.	<b>Oběžná aktiva</b>	76 698	4 512	72 186	70 296
C. I.	<b>Zásoby</b>	16 210	0	16 210	11 531
C. I. 1	1 Materiál			0	
	2 Nedokončená výroba a polotovary			0	
	3 Výrobky			0	
	4 Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny			0	
	5 Zboží	16 210		16 210	11 531
	6 Poskytnuté zálohy na zásoby			0	
C. II.	<b>Dlouhodobé pohledávky</b>	0	0	0	0
C. II. 1	1 Pohledávky z obchodních vztahů			0	
	2 Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba			0	
	3 Pohledávky - podstatný vliv			0	
	4 Pohledávky za společníky			0	
	5 Dlouhodobé poskytnuté zálohy			0	
	6 Dohadné účty aktivní			0	
	7 Jiné pohledávky			0	
	8 Odložená daňová pohledávka			0	
C. III.	<b>Krátkodobé pohledávky</b>	45 775	4 512	41 263	45 985
C. III. 1	1 Pohledávky z obchodních vztahů	43 266	4 512	38 754	44 016
	2 Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	1 164		1 164	822
	3 Pohledávky - podstatný vliv			0	
	4 Pohledávky za společníky			0	
	5 Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění			0	
	6 Stát - daňové pohledávky	1 071		1 071	699
	7 Krátkodobé poskytnuté zálohy	233		233	266
	8 Dohadné účty aktivní			0	
	9 Jiné pohledávky	41		41	183
C. IV.	<b>Krátkodobý finanční majetek</b>	14 713	0	14 713	12 780
C. IV. 1	1 Peníze	348		348	288
	2 Účty v bankách	14 365		14 365	12 492
	3 Krátkodobý cenné papíry a podíly			0	
	4 Pořizovaný krátkodobý finanční majetek			0	
D. I.	<b>Časové rozlišení</b>	215	0	215	306
D. I. 1	1 Náklady příštích období	213		213	246
	2 Komplexní náklady příštích období			0	
	3 Příjmy příštích období	2		2	60

## Rozvaha

označ a	PASIVA b	Běžné úč. období 5	Min.úč. období 6
	<b>PASIVA CELKEM</b>	78 383	79 782
A.	<b>Vlastní kapitál</b>	43 910	42 659
A. I.	<b>Základní kapitál</b>	37 500	37 500
1	Základní kapitál	37 500	37 500
2	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)		
3	Změny základního kapitálu		
A. II.	<b>Kapitálové fondy</b>	0	0
A. II. 1	Ážijo		
2	Ostatní kapitálové fondy		
3	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků		
4	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací		
5	Rozdíly z přeměn obchodních korporací		
6	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací		
A. III.	<b>Fondy ze zisku</b>	0	0
A. III. 1	Rezervní fond		0
2	Statutární a ostatní fondy		
A. IV.	<b>Výsledek hospodaření minulých let</b>	9	2 496
A. IV. 1	Nerozdělený zisk minulých let	9	2 496
2	Neuhrazená ztráta minulých let		
3	Jiný výsledek hospodaření minulých let		
A. V. 1	<b>Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)</b>	6 401	2 663
A. V. 2	<b>Rozhodnuto o zálhách na výplatu podílu na zisku (-)</b>		
B.	<b>Cizí zdroje</b>	26 910	25 333
B. I.	<b>Rezervy</b>	0	0
B. I. 1	Rezervy podle zvláštních právních předpisů		
2	Rezerva na důchody a podobné závazky		
3	Rezerva na daň z příjmů		
4	Ostatní rezervy		
B. II.	<b>Dlouhodobé závazky</b>	195	130
B. II. 1	Závazky z obchodních vztahů		
2	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba		
3	Závazky - podstatný vliv		
4	Závazky ke společníkům		
5	Dlouhodobé přijaté zálohy		
6	Vydané dluhopisy		
7	Dlouhodobé směnky k úhradě		
8	Dohadné účty pasívní		
9	Jiné závazky		
10	Odložený daňový závazek	195	130

## Rozvaha

označ	PASIVA	Běžné úč. období	Min.úč. období
a	b	5	6
B. III.	<b>Krátkodobé závazky</b>	26 715	25 203
B. III. 1	Závazky z obchodních vztahů	14 944	13 948
2	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba		
3	Závazky - podstatný vliv		
4	Závazky ke společníkům		2 700
5	Závazky k zaměstnancům	4 073	3 839
6	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	1 935	1 786
7	Stát - daňové závazky a dotace	1 946	1 671
8	Krátkodobé přijaté zálohy		
9	Vydané dluhopisy		
10	Dohadné účty pasivní	3 817	1 248
11	Jiné závazky		11
B. IV.	<b>Bankovní úvěry a výpomoci</b>	0	0
B. IV. 1	Bankovní úvěry dlouhodobé		
2	Krátkodobé bankovní úvěry		
3	Krátkodobé finanční výpomoci		
C. I.	<b>Časové rozlišení</b>	7 563	11 790
C. I. 1	Výdaje příštích období	130	130
2	Výnosy příštích období	7 433	11 660

Právní forma účetní jednotky :	akciová společnost
Předmět podnikání nebo jiné činnosti :	dodávky komplexních informačních systémů

Okamžik sestavení	Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou
24.05.16	ing. Kateřina Špolcová 	ing. Jan Kuklík  Petr Koptík 



# Výkaz zisku a ztráty

Zpracováno v souladu s vyhláškou č.  
500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

ke dni **31.12.2015**

( v celých tisících Kč )

Obchodní firma nebo jiný název  
účetní jednotky

Minerva Česká republika, a.s.

Sídlo, bydliště nebo místo podnikání  
účetní jednotky

Dukelská 456/21

České Budějovice

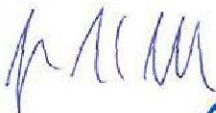

IČ

46 68 29 37

Označení a	TEXT b	Skutečnost v účetním období	
		sledovaném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	5 243	2 743
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	4 483	2 370
+	<b>Obchodní marže</b>	760	373
II.	<b>Výkony</b>	179 140	173 142
II. 1	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	179 140	173 142
2	Změna stavu zásob vlastní činnosti		
3	Aktivace		
B.	<b>Výkonová spotřeba</b>	99 074	100 996
B. 1	Spotřeba materiálu a energie	1 658	2 140
B. 2	Služby	97 416	98 856
+	<b>Přidaná hodnota</b>	80 826	72 519
C.	<b>Osobní náklady</b>	69 130	68 079
C. 1	Mzdové náklady	50 628	49 745
C. 2	Odměny členům orgánů obchodní korporace		
C. 3	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	16 845	16 721
C. 4	Sociální náklady	1 657	1 613
D.	Daně a poplatky	119	132
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	1 420	1 319
III.	<b>Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu</b>	17	13
III. 1	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	17	13
2	Tržby z prodeje materiálu		
F.	<b>Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu</b>	0	0
F. 1	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku		0
F. 2	Prodaný materiál		
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	1 988	447
IV.	<b>Ostatní provozní výnosy</b>	18	258
H.	<b>Ostatní provozní náklady</b>	922	1 163
V.	<b>Převod provozních výnosů</b>		
I.	<b>Převod provozních nákladů</b>		
*	<b>Provozní výsledek hospodaření</b>	7 282	1 650

# Výkaz zisku a ztráty

Označení a	TEXT b	Skutečnost v účetním období	
		sledovaném 1	minulém 2
VI	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů		
J.	Prodané cenné papíry a podíly		
VII.	<b>Výnosy z dlouhodobého finančního majetku</b>	0	0
VII. 1	Výnosy z podílů v ovládaných osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem		
VII. 2	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů		
VII. 3	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku		
K.	Náklady z finančního majetku		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů		
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti		
X.	Výnosové úroky	331	425
N.	Nákladové úroky		20
XI.	Ostatní finanční výnosy	1 914	1 732
O.	Ostatní finanční náklady	1 616	903
XII.	Převod finančních výnosů		
P.	Převod finančních nákladů		
*	<b>Finanční výsledek hospodaření</b>	629	1 234
Q.	<b>Daň z příjmů za běžnou činnost</b>	1 510	221
Q. 1	-splatná	1 445	174
Q. 2	-odložená	65	47
**	<b>Výsledek hospodaření za běžnou činnost</b>	6 401	2 663
XIII.	Mimořádné výnosy		
R.	Mimořádné náklady		
S.	<b>Daň z příjmů z mimořádné činnosti</b>	0	0
S. 1	-splatná		
S. 2	-odložená		
*	<b>Mimořádný výsledek hospodaření</b>	0	0
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)		
***	<b>Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)</b>	6 401	2 663
****	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)</b>	7 911	2 884

Okamžik sestavení	Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou
24.5.2016	ing. Kateřina Špolcová 	ing. Jan Kuklík  Petr Koptík 





**Stanovisko dozorčí rady**

a.s. Minerva Česká republika k řádné účetní závěrce k 31. 12. 2015

Dozorčí rada od vedení společnosti obdržela zprávu auditora, rozvahu v plném rozsahu, výkaz zisku a ztrát v plném rozsahu a přílohu k roční závěrce k 31. 12. 2015. Účetní závěrka společnosti Minerva CR, a.s. za období od 1. 1. 2015 do 31. 12. 2015 byla ověřována auditorskou firmou AZP CZ, s.r.o. se sídlem v Českých Budějovicích. Dozorčí rada zaujímá k provedené závěrce následující stanovisko:

**Dozorčí rada posoudila předložené materiály, způsob vedení účetnictví společnosti a ověřila některé významné skutečnosti roku 2015 týkající se aktiv a pasiv společnosti. Na základě uvedeného dozorčí rada konstatuje, že účetní závěrka za rok 2015 je sestavena v souladu s platnými právními předpisy a vyjadřuje výsledky hospodaření společnosti, stav jejího majetku a závazků a finanční situaci společnosti.**

**Dozorčí rada doporučuje valné hromadě schválení řádné účetní závěrky společnosti Minerva Česká republika, a.s.**

V Českých Budějovicích dne 26. 5. 2016

Členové dozorčí rady:

Ing. Kateřina Špolcová

Petr Píschek

Ing. Zdeněk Vokáč

*Špolcová*  
.....  
*Píschek*  
.....  
*Vokáč*  
.....



## Vybrané reference

Vybrané reference společností Minerva Česká republika a Minerva Slovensko.



### ELEKTRO / STROJÍRENSTVÍ

Carborundum Electríte a.s.  
 ČKD Blansko Holding, a.s.  
 Doosan Bobcat  
 EKOM s.r.o.  
 FEI Czech Republic, s.r.o.  
 Fermat  
 IGWatteeuw ČR, s.r.o.  
 Kovop, s.r.o.  
 Laird Technologies s.r.o.  
 MESIT přístroje, spol. s r.o.  
 Omnia KLF, a.s.  
 Sklostroj Turnov s.r.o.  
 TES a.s.  
 TEMAC a.s.  
 Tescan a.s.  
 Teplotechna - PRIMA s.r.o.  
 Tesla Liptovský Hrádok, a.s.  
 TSE, spol. s r.o.  
 Tonava, a.s.  
 Unex, a.s.  
 VOP CZ, s.p.

Benátky nad Jizerou, ČR  
 Blansko ČR

Dobříš, ČR  
 Piešťany, SR  
 Brno, ČR

Brno, Praha, Lipník, Prakovce  
 ČR, Rumunsko, Belgie, USA, Čína  
 Kněžpole, ČR

Liberec, ČR  
 Uherské Hradiště, ČR

Kysucké Nové Město, SR

Turnov, ČR  
 Vsetín ČR  
 Zvěřinec ČR

Brno ČR  
 Teplice ČR  
 Liptovský Hrádok, SR

České Budějovice, ČR  
 Úpice, ČR  
 Uničov, ČR

Šenov u Nového Jičína, ČR



### AUTOMOBILOVÁ VÝROBA

ACL Automotive s.r.o.  
 Aisan Industry Czech, s.r.o.  
 Fuji Koyo Czech, s.r.o.  
 Furukawa Electric Autoparts CE, s.r.o.  
 IACG, s.r.o.  
 Inteva Products Czech Republic a.s.  
 Johnson Controls, automobilové součástky s.r.o.

Liberec, ČR  
 Louny, ČR

Plzeň, ČR  
 Unhošť, ČR  
 Přeštice, ČR

Liberec, ČR  
 výrobní závody: Česká Lípa, Roudnice n. Labem,  
 Stráž pod Ralskem, Mladá Boleslav, ČR, Rusko,  
 Rumunsko, TRIMLEADER Martin, SR  
 Portugalsko

Johnson Controls II - Divisao de Nelas  
 Johnson Controls Trim Plant  
 Yanfeng Czechie Automotive Interior Systems s.r.o.  
 Saft-Ferak, a.s.  
 Služba Nitra, s.r.o.  
 TEMAC AUTOMOTIVE, a.s.  
 Tower Automotive, a.s.  
 TRW Lucas Varity, s.r.o.  
 Yura Corporation Slovakia, s.r.o.

Jihoafriická republika  
 Žatec (Bitozeves) ČR  
 Raškovice, ČR

Nitra, SR  
 Zvěřinec ČR  
 Bratislava, SR

Jablonec, ČR  
 Lednické Rovné, SR



## Vybrané reference



### POTRAVINÁŘSTVÍ

Alphaduct, a.s.  
Carla spol. s r.o.  
EMCO, spol. s r.o.  
Hamé s.r.o.  
Hollandia Karlovy Vary, a.s.  
Hradecká pekárna, s.r.o.  
La Lorraine, a.s.  
Madeta, a.s.  
Old Herold, s.r.o.  
St.Nicolaus, a.s.  
TATRAKON, s.r.o.  
The Candy Plus Sweet Factory, s.r.o.  
United Bakeries, a.s.  
United Brands s.r.o.

Praha, ČR  
Dvůr Králové nad Labem ČR  
Praha ČR  
Babice, ČR, Slovensko, Rusko, Rumunsko  
Karlovy Vary, ČR  
Hradec Králové, ČR  
Kladno, ČR  
České Budějovice, ČR  
Trenčín, SR  
Liptovský Mikuláš, SR  
Poprad, SR  
Rohatec, ČR  
Praha, ČR  
Modletice, ČR



### SPOTŘEBNÍ ZBOŽÍ

Colorlak, a.s.  
Hranipex, a.s.

JITONA, a.s.  
KORADO a.s.  
metal design Slovakia, a.s.  
Pěkný – Unimex s.r.o.  
RADKA Pardubice a.s.  
Retigo s.r.o.  
Solodoor, a.s.  
Unilin, a.s.

Staré Město, ČR  
Humpolec, ČR, Slovensko, Maďarsko, Rumunsko,  
Francie, Rakousko, Polsko, Anglie, Ukrajina, Německo  
Soběslav, ČR

Česká Třebová, ČR  
Hrnčiarovce nad Parnou, SR  
Veverská Bítýška, ČR  
Lázně Bohdaneč ČR

Rožnov pod Radhoštěm, ČR  
Sušice, ČR  
Vyškov, ČR



### ZDRAVOTNICKÁ VÝROBA A FARMACIE

Beznoska, s.r.o.  
Bioveta, a.s.  
Medin a.s.  
Severochema, v.d.  
Teva Czech Industries s. r.o.  
TEVA PHARMACEUTICALS CR s.r.o.  
Vitar, spol. s r.o.

Kladno, ČR  
Ivanovice na Hané, ČR  
Nové Město na Moravě, ČR  
Liberec, ČR  
Opava, ČR

Praha, ČR  
Tišnov, ČR

### SYSTÉMOVÁ INTEGRACE

Pizeňská energetika, a.s.  
Sazka, a.s.

Pizeň, ČR  
Praha, ČR





Minerva Česká republika, a.s.  
Dukelská 21/456  
370 01 České Budějovice



**QAD**  
CHANNEL PARTNER  
Tel.:+420 386 351 870  
Fax:+420 386 351 990  
Tel.:+420 543 251 119 (prodej a marketing)  
E-mail: [marketing@minerva-is.cz](mailto:marketing@minerva-is.cz)  
<http://www.minerva-is.eu>

Pobočky v Brně, Táboře, Praze, Kopřivnici, Mostě a Hradci Králové

