

**VYSOKÁ ŠKOLA EVROPSKÝCH A REGIONÁLNÍCH  
STUDIÍ, Z. Ú., ČESKÉ BUDĚJOVICE**

**BAKALÁŘSKÁ PRÁCE**

**PŘIPRAVENOST POLICISTŮ ZAŘAZENÝCH NA  
ÚTVARECH ODDĚLENÍ HLÍDKOVÝCH SLUŽEB  
KRAJSKÉHO ŘEDITELSTVÍ POLICIE  
STŘEDOČESKÉHO KRAJE NA UDÁLOSTI  
SOUVISEJÍCÍ S OCHRANOU MĚKKÝCH CÍLŮ**

**Autor práce: Tomáš Krajník, DiS.**

**Studijní program: Bezpečnostně právní činnost**

**Forma studia: Kombinovaná**

**Vedoucí práce: Mgr. Stanislav Kazbunda**

**Katedra: Katedra právních oborů a bezpečnostních studií**

**2025**

VYSOKÁ ŠKOLA EVROPSKÝCH A REGIONÁLNÍCH STUDIÍ, z. ú.  
Žižkova tř. 1632/5b, 370 01 České Budějovice

### ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Jméno a příjmení studenta: Tomáš Krajník, DiS.

Studijní program: Bezpečnostně právní činnost

Forma studia: Kombinovaná

Místo studia: Příbram

Název bakalářské práce: Připravenost policistů zařazených na útvarech oddělení hlídkových služeb Krajského ředitelství policie Středočeského kraje na události související s ochranou měkkých cílů

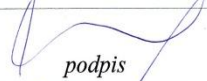

Název bakalářské práce v anglickém jazyce: Preparedness of Officers Assigned to Units of the Patrol Services Department of the Regional Police Directorate of the Central Bohemian Region for Events Related to the Protection of Soft Targets

Katedra: Katedra právních oborů a bezpečnostních studií


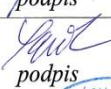

Vedoucí bakalářské práce: Mgr. Stanislav Kazbunda

Datum zadání bakalářské práce: listopad 2024

Cíl bakalářské práce: Hlavním cílem bakalářské práce je zhodnotit aktuální úroveň připravenosti policistů zařazených na odděleních hlídkových služeb Krajského ředitelství policie Středočeského kraje na události související s ochranou měkkých cílů. Vedlejším cílem bakalářské práce je navrhnout možná zlepšení výcviku a vybavení prvosledových hlídek.

Student: Tomáš Krajník, DiS.	22.11.2024 datum	 podpis
Vedoucí práce: Mgr. Stanislav Kazbunda	23.11.2024 datum	 podpis

Schvaluji zadání bakalářské práce:

Vedoucí katedry: doc. JUDr. Roman Svatoš, Ph.D.	11.1.2025 datum	 podpis
Prorektor pro studium a vnitřní záležitosti: doc. PhDr. Miroslav Sapík, Ph.D.	14.1.2025 datum	 podpis
Rektor: doc. Ing. Jiří Dušek, Ph.D.	20.1.2025 datum	 podpis



Prohlašuji, že jsem bakalářskou práci vypracoval samostatně, na základě vlastních zjištění a s použitím odborné literatury a materiálů uvedených v seznamu použitých zdrojů.

Prohlašuji, že v souladu s § 47b zákona č. 111/1998 Sb. v platném znění souhlasím se zveřejněním své bakalářské práce v elektronické podobě ve veřejně přístupné části infodisku VŠERS, a to se zachováním mého autorského práva k odevzdanému textu této kvalifikační práce. Souhlasím dále s tím, aby toutéž cestou byly v souladu s uvedeným ustanovením zákona č. 111/1998 Sb. zveřejněny posudky vedoucího a oponentů práce i záznam o průběhu a výsledku obhajoby kvalifikační práce. Rovněž souhlasím s porovnáním textu mé kvalifikační práce systémem na odhalování plagiátů.

.....

V první řadě bych chtěl poděkovat svému vedoucímu práce, panu Mgr. Stanislavovi Kazbundovi za jeho cenné rady, připomínky a vedení práce. Dále bych chtěl poděkovat kolegům, kteří mi pro práci poskytli potřebné informace a podněty. Závěrem chci poděkovat všem mým nejbližším, kteří mi byli po celou dobu studia oporou.

## ABSTRAKT

KRAJNÍK, T. *Připravenost policistů zařazených na útvarech oddělení hlídkových služeb Krajského ředitelství policie Středočeského kraje na události související s ochranou měkkých cílů*. České Budějovice: Vysoká škola evropských a regionálních studií, 2025. 92 s. Vedoucí bakalářské práce: Mgr. Stanislav Kazbunda

**Klíčová slova:** hlídková služba, prvosledová hlídka, aktivní útočník, měkký cíl

Bakalářská práce se zabývá zjištěním stavu připravenosti policistů zařazených na útvarech oddělení hlídkových služeb Krajského ředitelství policie Středočeského kraje na události související s ochranou měkkých cílů. Úvodem jsou vymezeny základní pojmy a definována aktuální bezpečnostní situace v ČR. Dále je představena činnost oddělení hlídkových služeb a jejich úkolů. Následující kapitola se věnuje prvosledovým hlídkám, jejich vzniku, úkolům, vybavení a služební přípravě.

V praktické části je provedeno srovnání přístupu k ochranně měkkých cílů se všemi sousedními státy ČR, včetně řízeného rozhovoru s příslušnicí Rakouské spolkové policie. V další kapitole autor představil případovou studii zákroku, kterou provedla prvosledová hlídka Středočeského kraje proti ozbrojenému pachateli. Následuje dotazníkové šetření provedené napříč všemi útvary oddělení hlídkových služeb Středočeského kraje. V poslední kapitole autor vyhodnotil všechny zjištěné poznatky a navrhnul možná zlepšení ve výcviku a vybavení prvosledových hlídek.

## ABSTRACT

KRAJNÍK, T. *Preparedness of Officers Assigned to Units of the Patrol Services Department of the Regional Police Directorate of the Central Bohemian Region for Events related to the Protection of Soft Targets*. České Budějovice: The College of European and Regional Studies, 2025. 92 pgs. Supervisor: Mgr. Stanislav Kazbunda

**Key words:** patrol service, first-response unit, active attacker, soft target

This bachelor's thesis examines the level of readiness of police officers assigned to the patrol service units of the Regional Directorate of the Police of the Central Bohemian Region for events related to the protection of soft targets. The introduction defines key terms and provides an overview of the current security situation in the Czech Republic. The following chapters present the activities and responsibilities of patrol service units, focusing on the establishment, tasks, equipment, and training of first-response units.

The practical part of the thesis includes a comparative analysis of approaches to soft target protection in all neighboring countries of the Czech Republic, complemented by a structured interview with a member of the Austrian Federal Police. Another section presents a case study of an intervention carried out by a first-response unit of the Central Bohemian Region against an armed perpetrator. The study is followed by a questionnaire investigation conducted across all patrol service units in the region. The final chapter evaluates the findings and proposes possible improvements in the training and equipment of first-response units.

# Obsah

Úvod.....	9
1 Cíle a metodika .....	10
2 Základní pojmy .....	11
2.1 Hlídková služba.....	11
2.2 Oddělení hlídkové služby.....	11
2.3 Prvosledová hlídka .....	11
2.4 Velitel policie .....	12
2.5 Měkký cíl .....	12
2.6 Typová činnost č. 14 – AMOK – útok aktivního střelce .....	12
2.7 Aktivní útočník .....	13
2.8 Aktivní střelec .....	13
2.9 FHQ.....	13
2.10 Přípravenost .....	13
3 Bezpečnostní situace v ČR.....	15
3.1 Bezpečnostní situace ve Středočeském kraji.....	15
3.2 Útoky a hrozby ve školských zařízeních.....	16
3.3 Extrémismus.....	17
3.4 Zpráva o migraci .....	18
4 Oddělení hlídkové služby.....	20
5 Prvosledové hlídky .....	21
5.1 Vznik prvosledových hlídek .....	21
5.2 Úkoly prvosledových hlídek .....	22
5.3 Materiální vybavení prvosledových hlídek.....	23
5.3.1 Zbraně a donucovací prostředky .....	24
5.3.2 Prostředky balistické ochrany .....	31
5.3.3 Další používaná výstroj.....	35
5.3.4 Služební dopravní prostředky .....	38

5.4	Výcvik prvosledových hlídek .....	39
5.4.1	Taktická příprava .....	40
5.4.2	Střelecká příprava.....	40
5.4.3	Taktická medicína .....	41
5.5	Projekt velitele policie.....	43
6	Srovnání s útvary okolních států .....	45
6.1	Slovensko .....	45
6.2	Polsko.....	47
6.3	Německo .....	48
6.4	Rakousko.....	50
7	Událost spojená s nasazením hlídky OHS/PSH.....	53
8	Data získaná z dotazníkového šetření .....	55
9	Prezentace výsledků zjištěných v praktické části.....	69
9.1	Výsledky zjištěné porovnáním se zahraničními policejními sbory.....	69
9.2	Výsledky analýzy vybraného zákroku .....	71
9.3	Výsledky dotazníkového šetření .....	72
	Závěr .....	84
	Seznam použitých zdrojů .....	87
	Seznam zkratk .....	91
	Seznam tabulek a grafů .....	92



## Úvod

Veřejné prostory s vysokou koncentrací osob a nízkou úrovní zabezpečení, často označované jako měkké cíle, představují vážnou výzvu pro bezpečnostní složky. Teroristické útoky a incidenty spojené s tzv. aktivními útočníky, jejichž intenzita se v posledních letech zvyšuje ukazují, že žádná země není proti podobným hrozbám imunní. Také v České republice došlo k incidentům, které potvrzují reálnost tohoto rizika a vyžadují zvýšenou ostražitost. Patří mezi ně jak tragické násilné činy jednotlivců (například střelba v restauraci Družba v Uherském Brodě, nebo v budově Filozofické fakulty Univerzity Karlovy), tak i opakované anonymní vyhrožování útoky na školy nebo veřejné budovy. Ochrana měkkých cílů se proto stala jednou z priorit bezpečnostní politiky a je intenzivně řešena jak na mezinárodní, tak na státní úrovni.

V rámci Policie ČR byla v reakci na rostoucí hrozby pro měkké cíle zavedena řada opatření zaměřených na posílení schopnosti rychlého a účinného zásahu. Klíčovým prvkem se stalo zřízení tzv. prvosledových hlídek. Policejních hlídek speciálně vyškolených, vyzbrojených a vybavených k okamžité reakci při napadení měkkého cíle nebo jiné mimořádné události. Tyto jednotky byly postupně vytvořeny ve všech krajích včetně Středočeského, kde prvosledové hlídky fungují na všech územních odborech v rámci oddělení hlídkových služeb. Prvosledové hlídky jsou určeny k okamžitému vyslání na místo potenciálního útoku s cílem eliminovat hrozbu, zajistit místo události a poskytnout první pomoc. Jejich připravenost k okamžitému a správnému zákroku tak může rozhodujícím způsobem ovlivnit dopady incidentu. Proto je nutné průběžně hodnotit a zvyšovat úroveň odborné přípravy, materiální vybavenosti i psychické odolnosti policistů v těchto hlídkách.

Tato práce se zaměřuje na problematiku připravenosti policistů zařazených na oddělení hlídkových služeb Krajského ředitelství policie Středočeského kraje. Cílem práce je poskytnout celkový pohled na úroveň připravenosti těchto policistů, analyzovat aktuální stav, odborné přípravy, taktiky zásahu a materiálního vybavení. Volba tématu byla motivována jak rostoucími nároky na policejní složky v souvislosti s narůstajícími hrozbami, tak i ambicí přispět k diskusi o efektivitě stávajících opatření. Aktuálnost tématu dokresluje fakt, že problematika ochrany měkkých cílů je v současné době intenzivně řešena z důvodu narůstajícího počtu útoků na měkké cíle, vyhrožováním těmito útoky, anebo jejich schvalováním.

# 1 Cíle a metodika

Cílem této bakalářské práce je komplexní zmapování a zhodnocení stavu připravenosti policistů zařazených na útvarech oddělení hlídkových služeb Krajského ředitelství policie Středočeského kraje, pro řešení událostí souvisejících s ochranou měkkých cílů. Práce se snaží identifikovat, do jaké míry jsou příslušníci těchto útvarů schopni reagovat na současné bezpečnostní hrozby, a to jak z hlediska odborné přípravy a taktiky zásahu, tak i materiálního vybavení. V rámci výzkumu je kladen důraz na propojení teoretických poznatků s praktickými zkušenostmi z reálného prostředí.

Výzkumný rámec práce vychází z podrobného teoretického rozboru, který začíná vymezením základních pojmů a definicí aktuální bezpečnostní situace v České republice. Následně je představena činnost oddělení hlídkových služeb a jejich úkoly. Následující kapitola se věnuje prvosledovým hlídkám, jejich vzniku, úkolům, vybavení a služební přípravě. Praktická část pak zahrnuje srovnání přístupu k ochraně měkkých cílů s přístupy ve všech sousedních státech, což je podpořeno řízeným rozhovorem s příslušnicí Rakouské spolkové policie. Součástí praktické části je rovněž případová studie zákroku prvosledové hlídky Středočeského kraje proti ozbrojenému pachateli, následovaná dotazníkovým šetřením, které bylo provedeno napříč všemi útvary oddělení hlídkových služeb kraje.

Metodologicky práce kombinuje kvalitativní a kvantitativní přístupy. Teoretická část je založena na analýze odborné literatury, metodických pokynů a právních předpisů, které umožňují získat ucelený přehled o současných standardech a normách. V praktické části je použito srovnávací analýzy, strukturovaného rozhovoru, případové studie a dotazníkového šetření, který zajišťuje hlubší pohled do konkrétních zkušeností a vnímání připravenosti ze strany samotných policistů. Tato kombinace metod napomáhá validaci zjištěných poznatků a poskytuje podklady pro stanovení míry připravenosti k plnění úkolů a formulaci konkrétních doporučení ke zlepšení služební přípravy, vybavení a organizačních postupů.

Celkově práce usiluje o to, aby výsledkem byla nejen detailní analýza aktuálního stavu, ale také praktické návrhy a doporučení, která mohou přispět ke zvýšení efektivity zásahů a bezpečnosti při událostech spojených s ochranou měkkých cílů.

## **2 Základní pojmy**

### **2.1 Hlídková služba**

Hlídková služba představuje jednu z klíčových forem výkonu služby pořádkové policie. Jejím hlavním úkolem je pravidelný a nepřetržitý dohled na vymezeném území, určených úsecích nebo daných stanovištích. Vykonává se zpravidla ve vícečlenných nebo smíšených hlídkách, které mohou být pěší nebo motorizované, ale i jízdní, plavební nebo kombinované. Hlavními úkoly při hlídkové službě je předcházet trestné a jiné protiprávní činnosti, jejímu odhalování a zakročení proti jejich pachatelům, získávání poznatků k takovéto činnosti a jejím pachatelům. Dále pak prevence v oblasti veřejného pořádku, nebo pátrání po hledaných, nebo pohřešovaných osobách a věcech. Policisté mohou být v rámci hlídkové služby využiti k plnění úkolů vyplívajících z oznámení podaných na tísňové lince, operační středisko, nebo dozorčí službě obvodního oddělení.<sup>1,2</sup>

### **2.2 Oddělení hlídkové služby**

Společně s obvodními odděleními se jedná o nejnižší, ale zároveň nejdůležitější výkonné organizační články, zařazené ve struktuře Policie České republiky. Společně se podílejí na plnění základních úkolů služby pořádkové policie.<sup>3</sup> V rámci Krajského ředitelství policie Středočeského kraje jsou tyto útvary zřízeny na každém ze třinácti územních odborů. Mezi jejich hlavní úkoly patří výkon hlídkové služby, plnění úkolů vzešlých z přijatých oznámení, reagují na FHQ události a plní funkci prvosledových hlídek.

### **2.3 Prvosledová hlídka**

Prvosledová hlídka (PSH) je motorizovaná hlídka, složená ze dvou až tří policistů, specializovaná na rychlé zásahy při mimořádných událostech, jako jsou útoky aktivního střelce, nebo jiné hrozby spadající do kategorie FHQ. Policisté sloužící u prvosledových hlídek procházejí rozsáhlejším taktickým výcvikem se specializací na zbraně

---

<sup>1</sup>Závazný pokyn policejního prezidenta č. 137/2009, o organizaci Policie České republiky včetně změn.

<sup>2</sup>Závazný pokyn policejního prezidenta č. 180/2012, o plnění základních úkolů služby pořádkové policie.

<sup>3</sup>Závazný pokyn policejního prezidenta č. 180/2012, o plnění základních úkolů služby pořádkové policie.

skupinového vyzbrojení. Prvosledové hlídky jsou plánovány v rámci instruktáže a označeny jako „prvosled“.<sup>4</sup>

## **2.4 Velitel policie**

Příslušník sloužící na oddělení hlídkové služby, který absolvuje specializovaný výcvik, zaměřený na spolupráci v rámci integrovaného záchranného systému, znalost typových činností a taktiku zásahů proti pachatelům.

## **2.5 Měkký cíl**

Měkké cíle jsou místa, kde se často vyskytuje větší počet lidí, ale jejich zabezpečení proti násilným útokům je nízké nebo zcela chybí. Může jít o veřejně přístupná prostranství i uzavřené objekty, jako jsou nákupní centra, kulturní akce nebo jiné podobné prostory. Tato místa jsou atraktivní pro útočníky, protože umožňují snadno způsobit značné škody na životech a mají silný mediální dopad. Počet osob na těchto místech se obvykle mění podle denní doby nebo probíhajících akcí, což je klíčový faktor pro plánování efektivních bezpečnostních opatření. Nízká úroveň ochrany usnadňuje pachatelům realizaci útoku, protože preferují cíle, kde mohou s minimálním úsilím dosáhnout maximálního účinku.<sup>5</sup>

## **2.6 Typová činnost č. 14 – AMOK – útok aktivního střelce**

Jeden z metodických materiálů katalogu typových činností, vedený pod zkratkou STČ14/IZS, slouží policii k určení taktických postupů při mimořádných událostech s aktivním střelcem. Tato metodika byla zavedena 1. ledna 2014. V roce 2015 došlo k útoku v Uherském Brodě, kdy ještě nebyla STČ plně aplikována a nebyla účinně realizována. V reakci na tento incident se stalo zavedení prvosledových hlídek prioritou PČR.<sup>6</sup>

---

<sup>4</sup>Závazný pokyn policejního prezidenta č. 130/2020, o zajišťování vnitřního pořádku a bezpečnosti.

<sup>5</sup>APELTAUER, T., DUFEK, Z., VANGELI, B., ROSENKRANZ, J., HROMADA, M., MRÁZKOVÁ, L., LAPKOVÁ, D., KOTEK, L., LJUBYMENKO, K.: *Ochrana měkkých cílů*. Praha, 2019. s 27-31.

<sup>6</sup>HRINKO, M. *Bezpečnostní hrozby a veřejný pořádek*. První vydání. Praha, 2021. s. 115-117.

## 2.7 Aktivní útočník

Aktivní útočník je osoba, která se snaží zranit nebo zabít co nejvíce lidí pomocí různých prostředků, jako jsou střelné, bodné, sečné či výbušné zbraně nebo i předměty, jako například automobil. Útoky bývají rychlé, často trvají jen několik minut, a většinou se odehrávají na veřejných, málo chráněných místech s velkým počtem lidí. Pachatel obvykle neplánuje ústup ani vyjednávání, jeho jednání je promyšlené a často motivované osobními problémy, jako je ztráta zaměstnání, sociální izolace, duševní onemocnění, víra, nebo životní krize. Cílem je mstít se, vyvolat strach a způsobit co největší škody. Útok často končí přestřelkou s policií, sebevraždou pachatele, nebo jeho zneškodněním.<sup>7</sup>

## 2.8 Aktivní střelec

Aktivní střelec je specifický typ útočníka, který cíleně používá střelnou zbraň k ohrožení života a zdraví co největšího počtu lidí. Jeho útok je charakterizován rychlostí, agresivitou a snahou způsobit maximální škody na veřejných místech, jako jsou školy, obchodní centra nebo dopravní uzly. Aktivní střelec jedná otevřeně, bez snahy se skrývat nebo uniknout z místa činu.<sup>8</sup>

## 2.9 FHQ

Zkratka FHQ neboli First Hour Quintet, označuje situace, kdy dochází k bezprostřednímu ohrožení života či zdraví osob, závažnému ohrožení majetku v důsledku nezákonného jednání, nebo k přítomnosti pachatele trestného činu na místě události. Právě pro řešení těchto situací jsou určeny prvosledové hlídky Policie ČR.

## 2.10 Přípravenost

Přípravenost lze definovat jako stav, ve kterém je jedinec, skupina nebo systém vybaven potřebnými znalostmi, dovednostmi a prostředky k efektivnímu zvládnutí určité situace, úkolu nebo krizové události. Zahrnuje jak fyzickou a psychickou připravenost,

---

<sup>7</sup>HRINKO, M. *Bezpečnostní hrozby a veřejný pořádek*. První vydání. Praha, 2021. s. 165-166.

<sup>8</sup>POLICIE ČR. Taktické cvičení AMOK – AKTIVNÍ STŘELEC. Policie České republiky [online]. 2023. [cit. 2024-11-10]. Dostupné z:<https://policie.gov.cz/clanek/takticke-cviceni-amok-aktivni-strelec.aspx>.

tak i organizační a materiální zabezpečení. Přípravenost se často vztahuje na oblasti, jako je bezpečnost, krizové řízení, bojová taktika, zdravotní péče nebo osobní rozvoj.<sup>9</sup>

---

<sup>9</sup>GENERÁLNÍ ŘEDITELSTVÍ HASIČSKÉHO ZÁCHRANNÉHO SBORU ČR. Krizové plánování. hzscr.gov.cz [online]. © 2025 [cit. 2024-12-10]. dostupné z <https://hzscr.gov.cz/clanek/krizove-rizeni-a-cnp-krizove-planovani-krizove-planovani.aspx>.

## **3 Bezpečnostní situace v ČR**

### **3.1 Bezpečnostní situace ve Středočeském kraji**

V roce 2024 Krajské ředitelství policie Středočeského kraje realizovalo řadu aktivit zaměřených na zajištění veřejného pořádku a ochranu měkkých cílů. V reakci na události na Filozofické fakultě Univerzity Karlovy, které se odehrály 23. prosince 2023, byla zahájena rozsáhlá školení pro civilní instituce. Tato školení se zaměřila především na společensky citlivou infrastrukturu, jako jsou základní, střední a vysoké školy. Celkem bylo v roce 2024 proškoleny 315 institucí, což zahrnovalo 3 018 osob, včetně dvou vysokých škol a 60 základních a středních škol. Pořádková služba také monitorovala bezpečnostní opatření během hromadných akcí. V roce 2024 bylo provedeno celkem 67 bezpečnostních opatření, což představuje mírný nárůst oproti roku 2023. Mezi těmito akcemi byla zahrnuta fotbalová a hokejová utkání, technoparty a další veřejné akce. Další oblastí činnosti byla regulace držitelů zbrojních průkazů a zbraní. Počet držitelů zbrojních průkazů vzrostl mezi lety 2020 a 2024 o více než 2 400 osob, přičemž k 31. prosinci 2024 bylo evidováno celkem 48 171 držitelů zbrojních průkazů a 162 825 zbraní. Průměrný počet zbraní na jednoho držitele činil 3,381. V roce 2025 se očekávají rozsáhlé přípravy na nový zákon o střelných zbraních a střelivu. Zkoušky odborné způsobilosti pro žadatele o zbrojní průkaz ukazují na pozitivní trend ve zlepšování připravenosti uchazečů, přičemž v roce 2024 úspěšně složilo zkoušku více než 1200 žadatelů. Celkově lze konstatovat, že Krajské ředitelství policie Středočeského kraje v roce 2024 efektivně reagovalo na výzvy v oblasti veřejné bezpečnosti a ochrany občanů.

Dle statistik týkajících se registrované trestné činnosti zveřejněných Krajským ředitelstvím policie Středočeského kraje, bylo na jejím území v roce 2024 zaznamenáno celkem 19 033 registrovaných skutků, což představuje pokles o 1561 případů, tedy o 7,58 % ve srovnání s předchozím rokem. Tento trend je pozitivní a ukazuje na zlepšení bezpečnostní situace v regionu. Pokud se zaměříme na vybrané druhy trestné činnosti, tak bylo v roce 2024 registrováno celkem 19 vražd, což představuje mírný pokles oproti předchozímu roku, kdy bylo evidováno 22 vražd. Jejich objasněnost zůstala na vysoké úrovni a dosáhla 95,54 %. Násilná kriminalita se zvýšila o 110 skutků, což odpovídá nárůstu o 7,76 %. Celkově bylo registrováno 1 527 případů násilné kriminality. Z hlediska objasněnosti zůstala na stejné úrovni jako v roce 2023,

s hodnotou 52,78 %. Majetková kriminalita zaznamenala výrazný pokles o 1 204 skutků, což představuje snížení o 11,08 %. V této kategorii bylo registrováno celkem 9 661 případů. Zvláštní pozornost si zaslouží krádeže vloupáním, které klesly o 738 skutků na celkových 3 335 případů, přičemž objasněnost vzrostla na 19,7 %. V oblasti drogové kriminality došlo k mírnému nárůstu o 7 případů, celkově tedy bylo registrováno 566 skutků. Celkově lze konstatovat, že Krajské ředitelství policie Středočeského kraje v roce 2024 efektivně reagovalo na výzvy v oblasti veřejné bezpečnosti a ochrany občanů, přičemž se zaměřilo na prevenci a objasňování trestné činnosti.<sup>10</sup>

### 3.2 Útoky a hrozby ve školských zařízeních

Po útoku z konce roku 2023, ke kterému došlo na Filozofické fakultě Univerzity Karlovy, se na sociálních sítích objevilo značné množství projevů schvalování jednání útočníka. Policie celkově zaznamenala celkem 327 případů, kdy lidé schvalovali čin střelce, anebo přímo hrozili jeho napodobením. Ve 193 případech byla zahájena trestní řízení, přičemž většina případů byla nakonec vyřešena jako přestupky. V případě dívky, která útok nejen schvalovala, ale sama plánovala další násilí, padl trest odnětí svobody v délce dvou let.<sup>11</sup> Policejní prezident Martin Vondrášek uvedl, že prakticky nebyl týden bez reakce na nějakou hrozbu, ať už se jednalo o střelbu, žhárství nebo jinou formu násilí. Mnoho těchto projevů vycházelo z kybernetického prostoru a často je zveřejnili nezletilí. V návaznosti na nově vzniklou hrozbu bylo ve spolupráci s policií a školskými subjekty provedeno téměř tisíc preventivních školení zaměřených na ochranu měkkých cílů a postupů v případě hrozby.<sup>12</sup> K nejzávažnějšímu útoku ve školském zařízení došlo 4. září 2024 na základní škole Komenského 17, v Domažlicích, kde nezletilá dívka nožem zranila dva spolužáky. První prvosledová hlídka dorazila na místo incidentu během několika minut a po svém příjezdu ihned zajistila podezřelou dívku. Ještě před jejich příjezdem zabránil dalšímu napadání ředitel školy spolu

---

<sup>10</sup>POLICIE ČR. Kriminalita a nehodovost ve Středočeském kraji v roce 2024 [online]. Praha: Policie České republiky, 2025 [cit. 2025-02-03]. Dostupné z: <https://policie.gov.cz/clanek/kriminalita-a-nehodovost-ve-stredoceskem-kraji-v-roce-2024.aspx>.

<sup>11</sup>SVOBODA, Tomáš. Vyhrožování i schvalování útoku na univerzitu. Policie řeší desítky případů [online]. Seznam Zprávy, 2023 [cit. 2025-02-05]. Dostupné z: [www.seznamzpravy.cz/clanek/domaci-zivot-v-cesku-vyhrozovani-i-schvalovani-utoku-na-univerzitu-policie-resi-desitky-pripadu-242611](http://www.seznamzpravy.cz/clanek/domaci-zivot-v-cesku-vyhrozovani-i-schvalovani-utoku-na-univerzitu-policie-resi-desitky-pripadu-242611).

<sup>12</sup>ŠTECHROVÁ, V. Vondrášek: Loni prakticky nebyl týden bez incidentu na škole. Pachatel chce být ale často jen zajímavý [online]. iROZHLAS, 2025 [cit. 2025-01-30]. Dostupné z: [www.irozhlas.cz/zpravy-domov/vondrasek-loni-prakticky-nebyl-tyden-bez-incidentu-na-skole-pachatel-chce-byt\\_2501242240\\_jar](http://www.irozhlas.cz/zpravy-domov/vondrasek-loni-prakticky-nebyl-tyden-bez-incidentu-na-skole-pachatel-chce-byt_2501242240_jar).



s pedagožkou. Obě zraněné děti byly po ošetření propuštěny do domácí péče.<sup>13</sup> Jednou z dalších bezpečnostních hrozeb bylo opakované vyhrožování bombovými útoky. V průběhu září 2024 obdrželo přibližně 450 škol e-maily s výhrůžkami, že jsou zaminované, což vedlo k evakuacím a úpravám běžného výukového režimu. Tyto výhrůžky se týkaly nejen základních, ale i středních a mateřských škol. Policie na případu spolupracovala s Národní centrálou proti terorismu a vyšetřovala situaci jako potenciální teroristický útok, nicméně z provedeného šetření nebyly zjištěny skutečnosti, že by některé ze zařízení bylo v reálném ohrožení.<sup>14</sup>

I na začátku roku 2025 se policie potýká s řadou výhrůžek na základních, středních a vysokých školách. V průběhu jednoho týdne musela řešit deset událostí, při kterých zadržela, ať už v rámci pokusu útoku ve škole, přípravy nebo vyhrožování útokem, celkem deset osob, přičemž většina z nich byla nezletilá. U osob byla zajištěna ostrá střelná zbraň, zásobníky, sekera, nože a také maketa revolveru. Zatím nejzávažnější událost se odehrála v pondělí 20. ledna 2025. Třináctiletý žák základní školy v Rudolfově u Českých Budějovic se zde pokusil vystřelit z ostré zbraně na učitelku, kdy naštěstí díky neodborné manipulaci zbraň ani po opakovaném promáčknutí spouště nevystřelila. Žáka zpacifikovala ještě před příjezdem policie sama učitelka. Ještě téhož dne policie zasahovala na střední škole v pražské Ječné ulici, kde byl zadržen mladík, který měl do školy přijít ozbrojený, avšak žádnou zbraň u něj policisté nenalezli a student skončil v péči lékařů. Mladík se však přiznal, že v minulosti vyhrožoval spolužákům střelbou. 21. ledna 2025 pak policie vyjízďela do areálu České zemědělské univerzity v Praze kvůli oznámení o bývalém zaměstnanci školy, držiteli zbrojního průkazu, který se pokoušel dostat do budovy školy a vyhrožoval svým kolegům. Hledaný muž se později sám dostavil na policejní služebnu.<sup>15</sup>

### 3.3 Extrémismus

V první polovině roku 2024 došlo k významným změnám na extremistické scéně v České republice. Dřívější ideologická dogmata a tuzemská témata ustupují do pozadí,

---

<sup>13</sup>POLICIE ČR. Útok na základní škole v Domažlicích [online]. Praha: Policie České republiky, 2024 [cit. 2025-02-01]. Dostupné z:<https://policie.gov.cz/clanek/utok-na-zakladni-skole-v-domazlicich.aspx>.

<sup>14</sup>PIKA, T. Anonym vyhrožuje stovkám škol bombami, policie vyzývá ke klidu. Případem se zabývá Národní centrála proti terorismu [online]. iROZHLAS, 2024 [cit. 2025-02-05]. Dostupné z:[https://www.irozhlas.cz/zpravy-domov/anonym-vyhrozuje-stovkam-skol-bombami-policie-vyzyva-ke-klidu-pripadem-se-zabyva\\_2409031120\\_pik](https://www.irozhlas.cz/zpravy-domov/anonym-vyhrozuje-stovkam-skol-bombami-policie-vyzyva-ke-klidu-pripadem-se-zabyva_2409031120_pik).

<sup>15</sup>ČTK. Vondrášek: Od pondělí policie řešila deset incidentů týkajících se škol [online]. ČeskéNoviny.cz, 2025 [cit. 2025-02-05]. Dostupné z:<https://www.ceskenoviny.cz/zpravy/vondrasek-od-pondeli-policie-resila-deset-incidentu-tykajicich-se-skol/2624825>.

a jsou nahrazována mezinárodními narativy, přičemž klíčovou roli hraje kremelská propaganda. Ruské bezpečnostní složky si v Česku vybudovaly solidní základnu pro šíření svého vlivu. Naopak anarchisté a část neonacistů zůstává věrná svým původním ideologickým východiskům. Antisystémové hnutí nadále vykazuje krátkou životnost jednotlivých subjektů, které vznikají na sociálních sítích, a xenofobně populistické subjekty se postupně opotřebovávají, což se projevuje i jejich slabšími volebními výsledky. Pravicoví extremisté pokračovali v izolovaných protiprávních aktivitách, přičemž fotbalové stadiony zůstávají místem rasistických projevů. Někteří neonacisté se přiklonili ke kremelskému režimu a propagují „mír“ na Ukrajině, zatímco tvrdé jádro stále obdivuje Wehrmacht a jednotky SS. Politická aktivita extremistických stran, jako je Aliance za nezávislost ČR, byla minimální, stejně jako jejich volební úspěchy. Policie zadržela několik významných neonacistických aktivistů, kteří čelí obviněním z trestných činů, včetně nedovoleného ozbrojování a nenávistných projevů. Projevy předsudečné nenávisti se zaměřily zejména proti Ukrajincům, přičemž antisemitské incidenty byly časté zejména v online prostoru. Pokračovaly také projevy anticiganismu, islamofobie a protimigrantských nálad. Tyto nenávistné tendence jsou často podporovány šířením polopravd a smyšlených informací na sociálních sítích, přičemž proruské narativy hrají významnou roli při určování cílových skupin nenávisti. Paramilitární organizace nevyvíjely výraznější aktivity, s výjimkou účasti členů Národní domobrany na protestu zemědělců v Praze, kde neoprávněně nosili vojenské stejnokroje. Soudy řešily několik případů spojených s těmito skupinami, včetně podněcování k nenávisti na sociálních sítích. Nábožensky motivovaný extremismus byl ovlivněn konfliktem v Gaze, avšak přímé projevy podpory terorismu nebyly zaznamenány. Policie řešila několik případů schvalování terorismu na sociálních sítích. Navzdory výzvam islamistických organizací k útokům, nebyly v České republice zaznamenány indicie o jejich realizaci.<sup>16</sup>

### **3.4 Zpráva o migraci**

V roce 2024 pokračoval v České republice trend poklesu nelegální migrace, což se projevilo v celkovém počtu zjištěných osob. Policie evidovala 9461 migrantů, což představuje meziroční snížení o 31,9 % ve srovnání s předchozím rokem. Tento pokles

---

<sup>16</sup>MINISTERSTVO VNITRA ČR. Zpráva o extremismu za 1. pololetí 2024: Stále vládne antisystémové hnutí, doplácí ale na roztríštěnost a absenci vize. Narativy extremistů určuje ruská propaganda [online]. Ministerstvo vnitra České republiky, 2024 [cit. 2025-02-05]. Dostupné z:<https://mv.gov.cz/clanek/zprava-o-extremismu-za-1-pololetí-2024-stale-vladne-antisystemove-hnuti-doplaci-ale-na-roztristenost-a-absenci-vize-narativy-extremistu-urcuje-ruska-propaganda.aspx>.

byl zaznamenán ve všech kategoriích nelegální migrace, přičemž nejvýrazněji se snížil počet tranzitních migrantů. Z celkového počtu bylo 9159 osob zjištěno při nelegálním pobytu na území ČR, zatímco 302 osob bylo zjištěno při nelegální migraci přes vnější schengenskou hranici. Nejčastěji zastoupenými státními příslušnostmi byli občané Ukrajiny, Moldavska a Vietnamu, kteří dohromady tvořili téměř dvě třetiny všech zjištěných migrantů. Tranzitní nelegální migrace zaznamenala výrazný pokles, kdy bylo zjištěno pouze 420 osob, což představuje snížení o 91,1 % oproti předchozímu roku. Mezi těmito migranty převažovali státní příslušníci Sýrie a Turecka. V roce 2024 byla také vyhodnocena trestná činnost spojená s nelegální migrací. Policie řešila 11 případů převaděčství a zaznamenala 288 případů předložení neregulérních dokladů, přičemž nejčastějšími předkladateli byli občané Sýrie, Vietnamu a Moldavska.<sup>17</sup>

---

<sup>17</sup>POLICIE ČR. Vývoj nelegální migrace v roce 2024. Policie České republiky [online]. 2024. [cit. 2025-02-04]. Dostupné z:<https://policie.gov.cz/clanek/vyvoj-nelegalni-migrace-v-roce-2024.aspx>.

## 4 Oddělení hlídkové služby

Útvary oddělení hlídkové služby jsou výkonné organizační články služby pořádkové policie, které se podílejí na plnění úkolů Policie České republiky. V rámci Krajského ředitelství policie Středočeského kraje jsou tyto útvary zřízeny na každém ze třinácti územních odborů. Jejich primárním úkolem je okamžitě reagovat na relaci od operačního důstojníka, proto působí po většinu služby v terénu a jsou zbaveny déletrvající administrativní činnosti. Zpravidla tak sepisují pouze nezbytné úřední záznamy, nebo písemnosti spojené s přestupky. V případě, že věc nemohou vyřídit na místě, přizvou si ke spolupráci OOP, která ji převezme. Tato oddělení se skládají převážně z mladých a nově nastoupivších policistů, kteří si osvojují práci policie přímo v terénu a společně s obvodními odděleními jsou s veřejností ve stálém kontaktu.

Výkon hlídkové služby probíhá na vymezených úsecích nebo stanovištích, přičemž policisté slouží zpravila ve dvoučlenných, motorizovaných hlídkách. Jejich hlavním úkolem je prevence kriminality, dohled nad veřejným pořádkem a okamžitý zásah proti pachatelům protiprávního jednání. Kromě samotného zakročování proti narušitelům zákona také shromažďují informace o bezpečnostní situaci v přidělené oblasti a předávají je odpovědným vedoucím nebo operačnímu středisku. Policisté hlídkové služby se rovněž věnují pátrání po hledaných osobách a věcech, řeší přestupky v rámci blokového řízení a vykonávají dílčí úkony související s trestním řízením. Mezi jejich další povinnosti patří i realizace eskort, střežení zadržených osob a zajištění bezpečnosti osob umístěných v policejních celách. Nedílnou součástí jejich práce je rovněž dohled nad dodržováním pravidel silničního provozu.<sup>18</sup>

V současné době tyto typy oddělení zajišťují na území Krajského ředitelství policie Středočeského kraje výkon služby a plnění úkolů v režimu prvosledových hlídek, přičemž výkon služby v prvosledovém režimu má přednost před běžnou hlídkovou službou.

---

<sup>18</sup>Závazný pokyn policejního prezidenta č. 180/2012, o plnění základních úkolů služby pořádkové policie.

## 5 Prvosledové hlídky

Prvosledové hlídky (PSH) jsou speciálně vyškolené a vyzbrojené policejní hlídky jejichž úkolem je především zajistit rychlý a efektivní zásah v případě vzniku události spojené s aktivním útočником a ochranou měkkých cílů. V rámci Krajského ředitelství policie Středočeského kraje jsou takovéto hlídky zřízeny i na každém ze třinácti územních odborů v rámci jednotlivých oddělení hlídkových služeb. Hlídka zařazena do prvosledového režimu bývá zpravidla tvořena dvěma policisty, kdy každý z nich musí před svým zařazením do tohoto typu hlídky absolvovat speciálně zaměřený výcvik.<sup>19</sup> V rámci tohoto výcviku si policisté osvojují taktiku zákroku proti aktivnímu útočníkovi, rozšiřují si schopnost ovládnutí služebních zbraní, dostupného taktického a zdravotnického vybavení, ovládnutí služebních dopravních prostředků a připravují se na řešení různých krizových situací.

### 5.1 Vznik prvosledových hlídek

Historie vzniku prvosledových hlídek v rámci Policie České republiky je úzce spjata s potřebou efektivně reagovat na stále častější bezpečnostní hrozby a události, které ohrožovaly životy občanů veřejný pořádek. Koncept PSH vznikl jako odpověď na tragické incidenty, které ukázaly na nedostatečnou připravenost tradičních policejních jednotek na situace s vysokým rizikem ohrožení obyvatelstva, jako jsou například útoky aktivních střelců. Jedna z prvních takových událostí, která ukázala na potřebu vzniku speciálně vycvičených hlídek se odehrála 30. 8. 2010 ve Slovenské obci Děvínská Nová ves. Tehdy 48letý Lubomír Harman ozbrojený útočnou puškou vzor 85, nejprve vnikl do bytu svých sousedů, kde zastřelil 5 členů jedné rodiny. Poté se přesunul před dům, kde pokračoval ve střelbě na náhodné oběti. Po 25 minutách od události se na místo dostavila na místo zásahová jednotka, které se povedlo útočníka zasáhnout do hrudi, na základě čehož spáchal střelec sebevraždu. Svým jednáním usmrtil 7 osob a 15 zranil. Byť tato událost poukázala na skutečnost, že k podobnému útoku může dojít i na území České republiky, stala se klíčovým momentem k vytvoření systému prvosledových hlídek až událost ze dne 24. 2. 2015, kdy došlo ke střelbě uvnitř vnitřních prostor restaurace Družba v Uherském Brodě a následnému usmrcení 8 hostů a zranění 1 servírky. V den střelby do prostor restaurace vstoupil 63letý Zdeněk Kovář, který byl ozbrojen dvěma legálně držеныmi, krátkými zbraněmi, a po vstupu do restaurace začal ihned střílet po přítomných osobách. Přibližně 10 minut od oznámení

---

<sup>19</sup>HRINKO, M. a kol. *Prvosledové hlídky policie v systému ochrany měkkých cílů*. Plzeň, 2023. s. 42.

na místo přijela první hlídka policie složená z policistů obvodního oddělení. V té době, již sice byla od roku 2013 vytvořena typová činnost IZS, STČ – 14/IZS s názvem „AMOK – útok aktivního střelce“, která určovala postup složek IZS při takovéto události, avšak policisté, kteří na místo přijeli, nedisponovali dostatečnou balistickou ochranou, výbrojí a ani potřebným výcvikem. Zakročující policisté se sice pokusili o eliminaci útočníka, avšak tento obsadil protilehlý roh s výhledem na vstupní dveře do restaurace a s využitím krytu, který mu poskytl bar obsluhy, začal střílet po příchozích policistech. Situace byla následně vyhodnocena tak, že došlo pouze k opláštění budovy a vyčkávalo se na příjezd zásahové jednotky Brno, která na místo dorazila po hodině a deseti minutách od oznámení. Po provedení vstupu bylo zjištěno, že útočník spáchal sebevraždu. Na základě této události bylo tehdejším policejním prezidentem rozhodnuto o potřebě vytvoření systému, který by umožnil rychlejší a efektivnější zásah při obdobných situacích. Tímto úkolem byl pověřen tehdejší ředitel služby pořádkové policie Policejního prezidia, pan plukovník Martin Hrinko. Při řešení zadaného úkolu bylo využito zmíněné a v té době platné typové činnosti STČ – 14/IZS, jelikož tato již obsahovala informace týkající se postupů při řešení dané situace, ale ne jakým způsobem se na ni dostatečně připravit. Výsledkem pak bylo vytvoření systému prvosledových hlídek, které disponují dostatečnou taktickou přípravou, adekvátní výstrojí a výbrojí a dojezdovým časem do 10 minut od oznámení, díky čemuž je sníženo riziko prodlení příjezdu jakékoliv specializované hlídky nebo jednotky a zajištěna včasná reakce při rizikových událostech. Systém PSH se začal rozvíjet, a to i díky spolupráci s odbory služby pořádkové policie jednotlivých krajů. Výsledkem této spolupráce bylo navýšení počtu PSH za účelem plošného pokrytí a sjednocení výstroje, výbroje a ve spolupráci s Útvarem policejního vzdělávání byla vytvořena metodika pro výcvik PSH s cílem dosáhnout co nejvyšší připravenosti policistů.<sup>20</sup>

## 5.2 Úkoly prvosledových hlídek

Hlavním úkolem a smyslem zřízení prvosledových hlídek je mít vždy k dispozici speciálně proškolené, vycvičené a vyzbrojené policisty, pro případy rychlé reakce na krizové situace a mimořádné události, zejména pak na události označované jako FHQ.<sup>21</sup> Hlídky v prvosledovém režimu vykonává vícero útvarů. Jedněmi z těchto útvarů jsou pak útvary Oddělení hlídkové služby jednotlivých územních odborů policie

<sup>20</sup> HRINKO, M. a kol. *Prvosledové hlídky policie v systému ochrany měkkých cílů*. Plzeň, 2023. s. 42-47.

<sup>21</sup>HRINKO, M. *Pořádková činnost policie*. Plzeň, 2020. s. 83.

Středočeského kraje. Úkoly těchto prvosledových hlídek vychází z pokynu policejního prezidenta č. 130/2020, o zajišťování vnitřního pořádku a bezpečnosti. Dle tohoto pokynu je jedním z hlavních úkolů výkon hlídkové služby, anebo činnosti obdobného charakteru. Při přijetí události FHQ pak ukládá hlídkám v prvosledovém režimu jejich okamžitou dostupnost a dojezd na místo oznámení v co nejkratším možném čase. V místě takovýchto události mají zasahující hlídky povinnost řešit vzniklou situaci, ať už jde o eliminaci útočníka, zneškodnění pachatele, poskytnutí první pomoci, anebo provedení takových úkonů, které jsou potřebné při řešení oznámení. O události dále musí získat potřebné informace, které předávají příslušnému operačnímu středisku. Aby hlídky v prvosledovém režimu mohly být schopny okamžitě reagovat na vzniklou hrozbu, nelze je využívat pro takové úkoly, ze kterých je nelze ihned vyvázat, a plnění těchto úkolů by tak znemožnilo jejich nasazení. Mezi takové úkoly spadají například eskortní činnosti, střežení osob, řízení silničního provozu, nebo provádění dílčích úkonů v trestním řízení. V případech, kdy v rámci hlídkové činnosti došlo ze strany prvosledové hlídky např. k zadržení osoby pachatele, musí o těchto skutečnostech neprodleně vyrozumět operační středisko, a dále pak postupovat dle jeho instrukcí.<sup>22</sup>

### **5.3 Materiální vybavení prvosledových hlídek**

Pro plnění úkolů spojených s řešením přijatých oznámení disponují prvosledové hlídky specifickou výstrojí a výzbrojí určenou pro jednotlivce i skupiny, kdy v rámci prvosledových hlídek zařazených pod odděleními hlídkové služby jsou předepsaná výstroj i výzbroj sjednoceny. Jakožto hlídky určené pro rychlou reakci jsou často vyslány jako první na široké spektrum událostí souvisejících s ohrožením života nebo zdraví osob, kdy ne vždy se jedná o situace spojené s aktivním útočníkem. Zpravidla jsou tak na místě oznámení jako první, a událost musí řešit ještě před příjezdem zdravotnické záchranné služby, nebo zásahové jednotky. Díky zkušenostem a poznatkům získaných z těchto událostí je tak jejich vybavení neustále doplňováno. V kapitole bude čtenář postupně seznámen s výzbrojí, základními prvky ochranné výstroje, používaným zdravotnickým materiálem, komunikační technikou a dalším využívaným vybavením.<sup>23</sup>

---

<sup>22</sup>HRINKO, M. *Bezpečnostní hrozby a veřejný pořádek*. Praha, 2021. s. 169.

<sup>23</sup> Závazný pokyn policejního prezidenta č. 130/2020 o zajišťování vnitřního pořádku a bezpečnosti.

### 5.3.1 Zbraně a donucovací prostředky

V současné době je vyzbrojení policistů PSH při OHS sjednoceno, přičemž každý jedinec je vyzbrojen krátkou střelnou zbraní typu CZ 75 D COMPACT ráže 9mm nebo Glock 17 ráže 9 mm, postupně však dochází k postupné obměně, kdy budou zbraně CZ 75 D COMPACT zcela nahrazeny pistolemi Glock 17. Zbraně nosí umístěné ve stehenních pouzdrech, která jsou upravena pro uložení zbraně opatřené taktickou svítilnou Streamlight. Pro účely výkonu služby pak každý útvar disponuje dlouhými zbraněmi, a to v podobě dvou samopalů zn. Heckler & Koch HK MP5 ráže 9 mm a dvou útočných pušek zn. Heckler & Koch HK G36 ráže 5,56 × 45 mm NATO. Všechny dlouhé zbraně mají naistalovány kolimátory pro zvýšení přesnosti střelby a samopaly MP5 jsou dále osazeny integrovanou taktickou svítilnou. Donucovací prostředky se prakticky neliší od těch, které jsou využívány policisty zařazených na základních a dalších útvarech. Je zde však jedna specifická výjimka, kterou je distanční elektrický paralyzér.

#### 5.3.1.1 Krátké zbraně

##### **CZ 75D Compact**

Samonabíjecí pistole české výroby v ráži 9 mm, která je nejrozšířenější pistolí používanou příslušníky Policie ČR. Do výzbroje PČR byla postupně zařazena od roku 2001, kdy postupně nahradila starší modely, jako byly například CZ 75 a CZ 85. Tento model vychází z pistole CZ 75, má však oproti ní menší rozměry, a díky použití hliníkové slitiny, lehčí rám. Místo tradiční pojistky je vybaven funkcí vypouštění kohoutu, což zvyšuje bezpečnost při manipulaci se zbraní. Pistole byla navržena pro dlouhodobé nošení a střelbu na vzdálenost až 50 metrů. Je vybavena dvojčinným spoušťovým mechanismem (SA/DA), což znamená, že po prvním výstřelu je nutné překonat větší odpor spouště při dalším výstřelu, což může vést k chybám při střelbě. Tvar lučíku a drážkování rukojeti umožňuje střelbu v rukavicích, což zvyšuje komfort a bezpečnost při používání. Rám zbraně disponuje ve spodní části lištou pro uchycení podvěsné svítilny. Dvouřadý zásobník zbraně pojme 14 nábojů 9 x 19 mm Luger. U PSH jsou zbraně CZ 75 D Compact postupně nahrazovány pistolemi Glock 17.

Technické specifikace:

- **Hmotnost:** 800 g (s prázdným zásobníkem)
- **Délka:** 184 mm



- **Výška:** 128 mm
- **Šířka:** 35 mm
- **Délka hlavně:** 92,5 mm
- **Kapacita zásobníku:** 14 nábojů
- **Bezpečnostní prvky:** vypouštění kohoutku, bezpečnostní ozub, blokování zápalníku<sup>24</sup>

## Glock 17

Samonabíjecí pistole rakouské výroby ráže 9 mm. U PČR byla používána zejména u specializovaných jednotek, postupně se ale ve výbavě PČR rozšiřuje, kdy například u OHS zcela nahradí pistole CZ 75 D Compact. Jedná se o poloautomatickou zbraň s uzavřeným závěrem a hexagonálním vývrtem hlavně, což přispívá k její přesnosti. Rám pistole je vyroben z odolného plastu, což ji při váze 625g (hmotnost bez zásobníku), činí lehčí oproti CZ 75D Compact, čímž usnadňuje manipulaci a zvyšuje pohodlí při dlouhodobém nošení. Disponuje tritinovými mířidly, což umožňuje přesnější střelbu i za snížené viditelnosti. Konstrukce rámu umožňuje montáž dalšího taktického příslušenství, kdy na OHS jsou využívány pistolové svítilny. Bezpečnostní systém využívá tzv. Safe Action System, což zahrnuje tři pasivní bezpečnostní prvky, které zabraňují náhodnému výstřelu. Mezi tyto prvky patří pojistka spouště, pojistka úderníku a pojistka proti náhodnému výstřelu při pádu zbraně. Pistole nedisponuje vnějším kohoutem ani manuální pojistkou. Díky možnosti montáže tří dodávaných gripů lze zbraň maximálně přizpůsobit dlani uživatele, což zlepšuje její ovladatelnost a kvalitu střelby a lze ji snadno ovládat i v rukavicích. Dvouřadý zásobník zbraně pojme 17 nábojů 9 x 19 mm Luger.

### Technické specifikace

- **Hmotnost:** 705 g (s prázdným zásobníkem)
- **Délka:** 186 mm
- **Výška:** 138 mm
- **Šířka:** 30 mm
- **Délka hlavně:** 114 mm
- **Kapacita zásobníku:** 17 nábojů

<sup>24</sup>PAZDERA, D., SRAMOUŠSKÝ, J. CZ 75: *The Birth of a Legend*. Uherský Brod, 2005. s. 53.

- **Bezpečnostní prvky:** SafeAction Systém<sup>25</sup>

### 5.3.1.2 Dlouhé zbraně

#### Heckler & Koch HK MP5

Samopal německé zbrojovky Heckler & Koch který byl vyvinut v 60. letech 20. století je jedním z nejznámějších a nejpoužívanějších samopalů na světě. Primárně byl navržen pro ráži 9 x 19 mm Parabellum, i když existují i jiné varianty, jako jsou 40 S&W nebo 10 mm Auto. Stejně tak byl vyroben i v několika odlišných konstrukčních verzích. Útvary OHS jsou vyzbrojeny verzí MP5A5 v ráži 9 x 19 mm Parabellum, která nahradila dříve využívaný Steyr AUG 9 mm. Tato verze je charakteristická především teleskopickou ramenní opěrkou, která umožňuje přizpůsobit délku zbraně potřebám uživatele. Díky tomu je MP5A5 ideální pro operace v různých prostředích – od stísněných prostor, až po otevřená prostranství. Sklopení pažby navíc výrazně zmenšuje rozměry zbraně, což zvyšuje její mobilitu a usnadňuje přepravu. Díky přepínači režimu střelby lze zbraň zajistit proti výstřelu, nebo volit mezi jednotlivými výstřely, třířannou dávkou nebo automatickou střelbu. Konstrukce využívá systému uzamčení závěru pomocí valivých válečků (roller-delayedblowback), což je technické řešení, které zajišťuje hladký chod zbraně a nízký zpětný ráz. Díky tomu je střelba z MP5 velmi přesná a snadno ovladatelná. Rychlost střelby dosahuje přibližně 800 ran za minutu, což z něj při úst'ové rychlosti 400 m/s činí efektivní nástroj na krátkou až střední vzdálenost s účinným dostřelem až 200 metrů. Zbraň je osazena integrovanou taktickou svítilnou a holografickým kolimátorem Eotech pro přesnější míření. Každý ze tří zásobníků pojme 30 nábojů, kdy dva lze k sobě spojit svorkou pro rychlejší přebíjení.

Technické specifikace:

- **Hmotnost:** 3 250 g (s prázdným zásobníkem)
- **Délka:** 700 mm (s vysunutou opěrkou)
- **Ráže:** 9 × 19 mm Parabellum
- **Kadence:** přibližně 800 ran/min
- **Úst'ová rychlost:** 400 m/s
- **Dostřel:** efektivní dostřel až 200 m
- **Kapacita zásobníku:** 30 nábojů<sup>26</sup>

<sup>25</sup>MCNAB, Chris, *Glock: The World's Handgun*. London 2015. s. 53-57.

## Heckler & Koch HK G36

HK G36 je útočná puška německé výroby ráže 5,56 mm, kterou vyvinula společnost Heckler & Koch na počátku 90. let 20. století. Je známá svou lehkou, ale robustní konstrukcí, vysokou spolehlivostí a modularitou, díky čemuž se stala oblíbenou mezi ozbrojenými silami a bezpečnostními složkami po celém světě. Puška je standardně komorována pro náboj 5,56 x 45 mm NATO, který nabízí optimální balistické vlastnosti při zachování nízké hmotnosti munice. Konstrukce zbraně je založena na systému odběru plynů s plynovým pístem, což zajišťuje spolehlivý chod i v náročných podmínkách, jako jsou extrémní teploty, písek nebo vlhkost. Zbraň je vyrobena z polymerových plastů v kombinaci s ocelovými částmi, čímž sice bylo dosaženo snížení její hmotnosti a zlepšení manipulace, avšak při intenzivní střelbě pak dochází k přehřátí, které naopak přesnost střelby snižuje. Ráže a užívaná munice propůjčuje zbraně vysokou průraznost a schopnost efektivně zastavit cíl i na delší vzdálenosti. Rychlost střelby se pohybuje od 615 do 860 ran za minutu a úst'ová rychlost dosahuje 850 m/s. Při užití munice 5,56 x 45 mm NATO dosahuje účinný dostřel až 600 m. Konstrukce zbraně umožňuje díky montážním lištám připevnění taktického vybavení, kdy v případě PSH se jedná o kolimátory Eotech. Kapacita zásobníku je 30ks munice a jeho průhledná konstrukce umožňuje snadnější kontrolu zbývajících počtu nábojů. Po stranách zásobníků se nacházejí spojky, což umožňuje jejich spojení za účelem rychlejšího přebíjení. Puška disponuje selektorem režimu střelby, který nabízí tři možnosti: zajištění, střelbu jednotlivými ranami, nebo plně automatickou střelbu. Pažba je nastavitelná a lze ji podle potřeby sklopit nebo vyklopit.

Technické specifikace:

- **Hmotnost:** 3 630 g (s prázdným zásobníkem)
- **Délka:** 998 mm (s vysunutou opěrkou)
- **Ráže:** 5,56 x 45 NATO
- **Kadence:** 615-860 ran/min
- **Úst'ová rychlost:** 850 m/s
- **Dostřel:** efektivní dostřel až 600 m

---

<sup>26</sup>STEHLÍK, E. *URNA: 30 let policejní protiteroristické jednotky*. Mohelnice, 2011. s. 110.

- **Kapacita zásobníku:** 30 nábojů<sup>27</sup>

### 5.3.1.3 Střelivo

#### Náboj 9 x19 mm se střelou HS

Náboj **9×19 mm Luger** s označením **HS** (Hollow Point) od českého výrobce **Sellier&Bellot** je navržen pro služební použití, přičemž jeho hlavní předností je zvýšený zastavovací účinek. Tento náboj je vybaven střelou s dutou špičkou, která při nárazu do cíle expanduje, čímž dochází ke zvětšení ranivého účinku. Díky tomu je náboj účinnější při zastavení cíle na krátkou až střední vzdálenost, což je klíčové v situacích, kde je nutné eliminovat hrozbu rychle a efektivně. Expanze střely zároveň snižuje riziko průstřelu, což je důležité zejména v prostředí, kde je potřeba minimalizovat možnost zranění nezúčastněných osob. Tato vlastnost činí náboj vhodným pro použití v městských oblastech nebo při zákrocích uvnitř budov. Střela je konstruována tak, aby poskytovala stabilní balistický výkon, což zajišťuje spolehlivou funkčnost i v náročných podmínkách. Využíván je jak v krátkých zbraních, tak samopalech HK MP5.<sup>28</sup>

#### Náboj 5,56 × 45 mm NATO

Náboj 5,56×45 mm NATO je standardní munice používaná v mnoha zemích světa, především členskými státy NATO. Střela náboje má obvykle hmotnost mezi 3,56 g a 4,1 g (55 až 63 grainů) a dosahuje úst'ové rychlosti kolem 900 m/s, v závislosti na konkrétní zbrani a typu střely. Mezi jeho hlavní výhody patří vysoká rychlost, plochá balistická dráha a nízký zpětný ráz, což umožňuje přesnou a efektivní střelbu na střední vzdálenosti. Účinný dostřel se pohybuje mezi 300 a 600 metry, přičemž maximální dostřel může být až několik kilometrů. Střela náboje je navržena tak, aby při zásahu cíle způsobovala značné poškození tkání díky tendenci destabilizace a fragmentace po nárazu, což zvyšuje její účinnost. Střela dokáže být účinná i v případě užití ochranné vesty až v kategorii NIJ Level II nebo IIIA. Vyšší kategorie již dokáží tuto střelu zastavit.<sup>29</sup>

---

<sup>27</sup>NEVILLE, L. *Ruční zbraně jednotek speciálních sil 2001-2015*. Praha, 2017. 272 s. 152-154.

<sup>28</sup>HRINKO, M. a kol. *Prvosledové hlídky policie v systému ochrany měkkých cílů*. Plzeň, 2023. s. 69-73.

<sup>29</sup>ČERNÝ, P., DUŠEK, O., VINDUŠKA, V. *Manuál obranné střelby II: Defenzivní a taktické použití pušky a brokovnice*. Praha, 2013. s. 108-116.

#### 5.3.1.4 Donucovací prostředky

##### Teleskopický obušek

Obušek a jiný úderný prostředek je donucovací prostředek podle ustanovení § 52 odst. c) zák. č. 273/2008 Sb., o Policii České republiky, který je primárně určen k obraně policisty, ale lze jej použít také k činnosti spojené překonáváním pasivního, nebo aktivního odporu, nebo k nasazení odváděcí páky.<sup>30</sup> Teleskopický obušek je moderní sebeobranný prostředek, který kombinuje kompaktnost, účinnost a jednoduché použití. Tento typ obušku je navržen tak, aby byl snadno přenosný a okamžitě připravený k použití. V uzavřeném stavu je malý a nenápadný, ale jediným prudkým svihem se dá rychle rozložit do plné délky. Obušky se vyrábějí z odolných materiálů, jako je kalená ocel, což zajišťuje jejich dlouhou životnost i odolnost při náročném používání. Ergonomická rukojeť s protiskluzovým povrchem pak zajišťuje bezpečný úchop i v náročných podmínkách. Díky těmto přednostem u PČR postupně nahradil dříve používané tonfy. Policisté jsou standardně vybaveni obuškem od společnosti ESP ve velikosti 21", což znamená, že v rozloženém stavu dosahuje délky 56 cm. Policisté jej nosí umístěný dle svého uvážení, zpravidla však složený v otočném pouzdře upevněném na opasku nebo balistické či taktické vestě. Kromě úderů je teleskopický obušek efektivním nástrojem při různých technikách sebeobrany, jako jsou hmaty, chvaty, využití pák k povalení na zem, či k znehybnění osoby. Mimo donucovací prostředky se dá však použít jako všestranný nástroj, například pro rozbití okenní výplně. Spolu s teleskopickými obuškami některé útvary disponují i doplňkovým vybavením v podobě páčidel, vyrážedel, svítilen nebo kleští, avšak tyto se ve výkonu služby prakticky nevyužívají. Policisté pravidelně procházejí v rámci služební přípravy výcviky se zaměřením na použití teleskopického obušku a technik jeho používání.<sup>31</sup>

##### Obranný pepřový sprej

Pepřový sprej je neletální obranný prostředek, který se používá k dočasnému zneschopnění útočníka. Jako donucovací prostředek je uveden v § 52 odst. b) zák. č. 273/2008 Sb., o Policii České republiky. Sprej slouží k okamžité ochraně před fyzickým napadením, překonání aktivního či pasivního odporu osoby proti které je

<sup>30</sup>ŠTEINBACH, M., ŠLESINGER, R., ZIMMERMANN, M., BÍEK, M., HLAVÁČKOVÁ, K. *Zákon o Policii České republiky. Komentář*. Praha, 2019, s. 107.

<sup>31</sup>EURO SECURITY. Kalený teleskopický obušek. Euro-Security.info [online]. 2024. [cit. 2025-02-05]. Dostupné z: <https://www.euro-security.info/cs/teleskopicke-obusky/kaleny-teleskopicky-obusek.html>.

zárok veden, ale lze využít i proti agresivnímu zvířeti, a to bez způsobených trvalých následků.<sup>32</sup> Policisté ve službě jsou vybaveni pepřovými spreji Tornádo od společnosti ESP. Sprej obsahuje aktivní látku oleoresin capsicum (OC), která se získává z pálivých papriček. Tato látka způsobuje intenzivní podráždění očí, nosu a dýchacích cest, což vede k dočasnému oslepení, kašli a silnému pálení. Díky tomu je útočník na několik minut vyřazen z boje, což poskytuje dostatek času k jeho zpacifikování. Proudová tryska spreje umožňuje přesné zacílení, což minimalizuje riziko náhodného zasažení nezúčastněných osob nebo samotného policisty. Dosah spreje je přibližně dva až tři metry, což zajišťuje bezpečnou vzdálenost od útočníka. Bezpečnostní pojistka zabraňuje nechtěnému spuštění spreje, což je důležité při každodenním nošení na služebním opasku. Jednou z dalších výhod tohoto typu spreje je jeho integrovaná LED svítilna. Tento prvek zvyšuje jeho využitelnost při službě, zejména v nočních hodinách nebo ve špatně osvětlených prostorách. O místě jeho nošení, stejně jako u teleskopického obušku, si rozhoduje policista sám dle své zvyklosti.<sup>33</sup>

### **Elektrický dočasně zneschopňující prostředek**

Další z obraných prostředků, který slouží k neletálnímu dočasnému zneschopnění osoby. Policisté na OHS jsou do služby vybaveni prostředkem zn. Taser X26 od společnosti Axon. Tento model je možné použít dvěma způsoby a to kontaktně, nebo distančně. Obojí použití je možné podle zákona o Policii České republiky, kdy § 52 odst. b) je myšleno kontaktní použití a § 52 odst. d) použití distanční. Taser X26 funguje na principu vystřelení dvou elektrod spojených s tělem zařízení tenkými vodiči. Po zásahu těla a úspěšném vniknutí elektrod pod kůži dochází k přenosu elektrického impulsu, který narušuje funkci nervového systému a způsobuje dočasnou paralýzu svalstva. Tento efekt je okamžitý a umožňuje policistům rychle a bezpečně zajistit útočníka bez použití smrtící síly. Dosah Taseru je až 10 metrů, což umožňuje efektivní zásah i na delší vzdálenost. V případě, že by policista prvním výstřelem minul, nebo by došlo k závadě hlavice, disponuje Taser ještě druhou hlavici, která je umístěna ve spodní části zdroje přístroje. Ten se zasouvá do úchopové zóny, a tak je výměna hlavice podobná výměně zásobníku u pistole. Aby mohl policista Taser používat, musí absolvovat specializovaný výcvik a každý rok absolvovat proškolení. Použití Taseru je považováno za závažný donucovací prostředek, a proto by mělo být jeho použití vždy

<sup>32</sup>ŠTEINBACH, M., ŠLESINGER, R., ZIMMERMANN, M., BÍEK, M., HLAVÁČKOVÁ, K. *Zákon o Policii České republiky. Komentář*. Praha, 2019, s. 106.

<sup>33</sup>EURO SECURITY. Pepřové spreje. Euro-Security.info [online]. 2024. [cit. 2025-02-05]. Dostupné z: <https://www.euro-security.info/cs/peprove-spreje/peprove-spreje.html>.

důkladně zvažováno. Policisté jej mohou využít pouze v případech, kdy je to nezbytné k ochraně života, zdraví nebo při řešení situací, které nelze zvládnout jiným způsobem.<sup>34</sup>

### 5.3.2 Prostředky balistické ochrany

Balistická ochrana policistů představuje jeden z klíčových prvků ochranného vybavení, jehož cílem je zajistit maximální bezpečnost v situacích, kdy hrozí nebezpečí střelných poranění. Tento typ ochrany se nejčastěji skládá z balistických vest a přileb, přičemž jejich konkrétní podoba a vlastnosti se odvíjejí od specifických požadavků na ochranu a operační prostředí. Základem balistické ochrany jsou speciální materiály, které dokážou absorbovat a rozptýlit energii střely, čímž minimalizují riziko zranění. Mezi nejčastěji používané materiály patří kevlar, aramidová vlákna, polyetylen s vysokou molekulovou hmotností (UHMWPE) a keramika. Tyto materiály jsou kombinovány tak, aby poskytovaly maximální ochranu při zachování nízké hmotnosti a mobility. Balistická ochrana je klasifikována podle úrovně odolnosti proti různým typům střel. Například normy NIJ (National Institute of Justice) definují úroveň ochrany od lehkých vest odolných proti pistolovým střelám, až po těžké pancíře schopné zastavit projektily z pušek nebo automatických zbraní. Policisté zařazení na OHS disponují kompletem v podobě balistické vesty s možností jejího doplnění o balistické pláty a balistické helmy s možností upevnění balistického hledí. Některé útvary pak disponují i balistickou vestou určenou pro nošení skryté. Ke kolektivnímu využití jsou pak určeny balistické štíty, přičemž u PSH jsou využívány dva druhy těchto štítů a musí jím být vybavena každá prvosledová hlídka.<sup>35</sup>

#### Balistická vesta pro vrchní nošení

Hlavní částí balistické ochrany u policistů OHS je modulární nosič plátu GN740 od společnosti GARED. Ten je vyroben z kvalitních, certifikovaných materiálů a splňuje přísné mezinárodní standardy pro balistické produkty, včetně norem NIJ a STANAG. Samotný nosič bez přidaných balistických plátů dosahuje úrovně ochrany NIJ IIIA, což znamená že je schopen ochránit nejen před bodnutím a seknutím, ale i střelami z ručních zbraní jako jsou pistole nebo revolvery. Pro zvýšení ochrany nosič disponujemožností vložení přídavného balistického plátu, který jeho úroveň ochrany

---

<sup>34</sup>TUREČEK, J. a kol. *Policejní technika*. Plzeň, 2008. 316 s. 43-45.

<sup>35</sup>ARMED.CZ. Balistická ochrana. *Armed.cz* [online]. 2024. [cit. 2025-01-05]. Dostupné z: <https://www.armed.cz/slovník/balisticka-ochrana/>.

zvyšuje. GN740 je konstrukčně modulární a umožňuje uživatelům jeho přizpůsobení jak v podobě nastavení výšky a objemu, tak i díky odhazovému systémem quickrelease umožňuje rychlé a efektivní svlečení v případě nouze. Také je možné ho rozšířit o různé ochranné prvky, jako například balistický opasek, což z něj činí univerzální nástroj pro zajištění maximální ochrany v různých situacích. Díky systému MOLLE (Modular Lightweight Load-carrying Equipment) s možností Laser Cut, nabízí GN740 široké možnosti pro upevnění dodatečného vybavení. Tento systém umožňuje snadnou a rychlou manipulaci s doplňky, jako jsou například odkládací pouzdra, pouzdra na pouta, zásobníky, ruční radiostanice, ale například i kamery, hlásiče přítomnosti plynu a další.<sup>36</sup>

### **Balistická vesta pro skryté nošení**

Některé útvary OHS disponují také balistickou vestou určenou pro skryté nošení. Nejčastěji se lze setkat s vestou od společnosti GARED, typ GS 192. Vesta je navržena pro diskrétní nošení a poskytuje vysokou úroveň ochrany, splňující standardy třídy NIJ IIIA, tedy stejně jako výše uvedené modulární vesty. Na přední i zadní straně se nacházejí kapsy, které slouží ke krátkodobému vložení balistických panelů, čímž lze zvýšit úroveň ochrany. Vesta se vyznačuje nízkou hmotností, což zajišťuje komfort při nošení, a je vyrobena z pokročilých materiálů, které poskytují vysokou ochranu při minimální váze. Jednou z výhod jsou její termoregulační vlastnosti, které pomáhají s odvodem tepla a minimalizují pocení v letním období, a naopak v zimním zajišťují udržení tepla, což zvyšuje pohodlí uživatele během dlouhého nošení. Vesta je vybavena systémem rychlého oblékání a nastavení, což usnadňuje manipulaci i v rukavicích. Vesta není určena pro běžný výkon služby na OHS, a jedná se spíše o alternativu v případě, kdy by byla potřeba služby v civilním oděvu.<sup>37</sup>

### **Přídavné balistické pláty**

Přídavný balistický plát je speciální ochranný prvek určený k posílení balistické ochrany nosičů plátů a vest. Pro výkon služby na OHS jsou k dispozici panely v kategorii ICW (In Conjunction With), což znamená že je lze použít pouze v kombinaci s měkkou balistickou vložkou. Nejčastěji se lze setkat s přídavným

---

<sup>36</sup>GARED. Balistické vesty. *GARED.cz* [online]. 2024. [cit. 2024-12-10]. Dostupné z:<https://gared.cz/produkty/balisticke-produkty/balisticke-vesty/>.

<sup>37</sup>GARED. Balistická neprůstřelná vesta pro skryté nošení GS 192. *GARED.cz* [online]. 2024. [cit. 2024-12-10]. Dostupné z:<https://gared.cz/produkty/balisticke-produkty/balisticke-vesty/gs-192/>.



balistickým plátem PA IV. ICW od společnosti GARED. Tento panel splňuje normy NIJ STD 0101.04 a dosahují balistické úrovně IV, což znamená, že v kombinaci s vestou v kategorii ochrany NIJ IIIA jsou schopny poskytnout ochranu i proti puškovým střelám, jako například 5.56x45 mm NATO, 7.62x51 mm NATO, nebo 7.62x39 mm, což je pro představu standardní munice pro útočnou pušku AK-47. Konstrukce plátu je založena na pokročilých keramicko-kompozitních materiálech, které poskytují vynikající ochranu při zachování relativně nízké hmotnosti. Tyto pláty nemají policisté osobně přidělené, ale jsou součástí vybavení vozidla, kdy v ideálním případě jsou k dispozici 4ks na dvoučlennou hlídku, tedy si každý policista může zvýšit svou ochranu jak přední, tak zadní části těla.<sup>38</sup>

### **Balistická přilba**

Dalším ochranným prostředkem, který má přidělený každý policista zařazený na OHS je balistická přilba s možností připevnění balistického hledí. Přilby byly postupně nakoupeny od několika rozdílných výrobců nebo dodavatelů, ale všechny splňují normu ochrany NIJ III A. Jejich konstrukce vychází z konstrukce vojenského standartu ACH (Advanced Combat Helmet). To znamená, že její konstrukce byla vyvinuta pro poskytování vysoké úrovně ochrany, komfortu a mobility. Tento typ helmy je optimalizován pro ochranu proti střelám z ručních palných zbraní a fragmentům, přičemž vylepšený design zajišťuje širší pokrytí hlavy, včetně boků a zadní části lebky. Balistické helmy třídy NIJ IIIA jsou obvykle vyrobeny z pokročilých kompozitních materiálů, jako jsou aramidová vlákna (například Kevlar) nebo polyethylen, které nabízejí vysokou úroveň ochrany při relativně nízké hmotnosti. Dále přilby disponují nastavitelnými prvky, které umožňují individuální přizpůsobení velikosti a tvaru helmy, čímž se dá minimalizovat riziko pohybu během používání a maximalizovat pohodlí i při dlouhém nošení. Dalším důležitým aspektem balistických helem je jejich možnost integrace s dalšími ochrannými prvky, v tomto případě s balistickým průzorem. Balistický průzor je samostatný bezpečnostní prvek, o jehož nasazení si rozhoduje každý policista sám, dle situace. Je určen k ochraně obličejové části proti střelám, střepinám a jiným mechanickým zásahům. Jedná se o jednoduchou konstrukci, která je složena z čírého balistického hledí a objímky, díky které je možné hledí upevnit na

---

<sup>38</sup>GARED. Přední Zadní balistický panel plát PA IV. ICW. *GARED.cz* [online]. 2024. [cit. 2024-12-10]. Dostupné z: <https://gared.cz/produkty/balisticke-produkty/balisticke-panely-platy/pa-iv-icw/>.

helmu. Nasazení a sundání je díky tomu jednoduché a není třeba žádného nářadí k montáži a demontáži.<sup>39</sup>

## **Balistické štíty**

Balistické štíty jsou skupinovým ochranným prostředkem používaným k ochraně před střelami z palných zbraní, střepinami z výbuchů a dalšími mechanickými hrozbami. Tyto štíty jsou konstruovány z vysoce odolných materiálů, jako jsou aramidová vlákna nebo keramika, které umožňují absorbovat energii projektilů a zabránit jejich průniku. Balistická ochrana štítů se řídí standardy, jako je NIJ, které definují různé úrovně odolnosti proti střelám. Tyto úrovně zahrnují například ochranu proti pistolovým rážím, jako je 9 mm, až po vysokou ochranu proti průbojným střelám z pušek u úrovně NIJ IV. Design balistických štítů je přizpůsoben potřebám uživatelů a zahrnuje různé varianty, jako jsou ruční štíty s ergonomickými držadly, modulární štíty umožňující připojení dalších ochranných panelů, nebo štíty s průzory pro lepší přehled o situaci. Některé modely jsou navíc vybaveny systémy MOLLE pro uchycení příslušenství, jako jsou světla nebo komunikační prostředky, což zvyšuje jejich funkčnost. Na OHS se lze setkat se dvěma typy takových štítů. Jedná se o typy GBS 5 a GBS 2, oba od společnosti GARED. Typ GBS 5 je balistický štít s odolností úrovně NIJ III A o rozměrech 850 x 550 mm a hmotnost je 8,2 kg. Štít je vybaven balistickým průzorem o velikosti 100 x 400 mm, který poskytuje uživateli lepší přehled o situaci při zachování vysoké úrovně ochrany. Je určen jak pro pravoukém, levoukém, tak křížové držení. Pro zvýšení funkčnosti je štít doplněn o výkonné LED osvětlení s režimy svícení manuálního, stroboskopického a samosvítícího<sup>40</sup>. Typ GBS 2 je balistický čtyřdílný modulární štít, který byl navržen pro použití v členitých budovách a úzkých prostorech, kde je vyžadována vysoká úroveň ochrany kombinovaná s flexibilitou. Štít poskytuje balistickou ochranu na úrovni NIJ III-A, kdy díky možnosti jednoduché instalace přídatné balistické desky GARED GBS1/A v třídě balistické ochrany TBO 5/III, dokáže zajistit odolnost i proti střelám ráží 7,62x39, 7,62x54 a 5,56x45. Štít se skládá ze čtyř modulů: základního, dvou bočních a spodního, přičemž boční a spodní moduly lze naklápět pod různými úhly pro lepší přizpůsobení terénu a situaci. Povlaky dílů štítu jsou opatřeny systémem MOLLE na vnitřní i vnější straně, což umožňuje uživateli přizpůsobit konfiguraci štítu dle individuálních potřeb a snadno jej upravit pro úchop

<sup>39</sup> GARED. Balistická přilba BK-ACH. *GARED.cz* [online]. 2024. [cit. 2024-12-10]. Dostupné z: <https://gared.cz/produkty/balisticke-produkty/balisticke-prilby/bk-ach/>.

<sup>40</sup> GARED. Balistický štít s průzorem GBS 5. *GARED.cz* [online]. 2024. [cit. 2025-02-05]. Dostupné z: <https://gared.cz/produkty/balisticke-produkty/balisticke-stity/gbs-5/>.

pravou nebo levou rukou. S celkovou hmotností přibližně 6 kg, je štít dostatečně lehký pro snadnou manipulaci, a s rozměry 400 x 752 mm základního modulu, 220 x 390 mm bočních modulů a 400 x 2995 mm spodního modulu, je optimalizovaný pro účinné pokrytí většiny části těla uživatele. Pro usnadnění transportu je štít vybaven přídatným popruhem.<sup>41</sup>

### 5.3.3 Další používaná výstroj

#### Prostředky pro poskytnutí první pomoci

Mezi základním prvkem vybavení pro poskytnutí první pomoci je zdravotnický batoh, kdy každý útvar OHS disponuje dvěma takovými batohy. Díky tomu, že hlídky vykonávají svou činnost v terénu, mají oproti posádkám zdravotnické záchranné služby kratší dojezdové časy, neboť posádky ZZS vyjíždějí po přijetí oznámení ze svých základen. Proto se ne zřídka stává, že na místo události přijíždí ještě před příjezdem ZZS, a musí poskytnout rychlou a efektivní první pomoc. Z tohoto důvodu je zdravotnický batoh vždy součástí výbavy hlídkového vozidla. Batohy obsahují širokou škálu zdravotnických pomůcek určených k řešení akutních situací, jako jsou prostředky k zástavě masivních krvácení, resuscitační vybavení, obvazový materiál a další nezbytné pomůcky. Jednou z hlavních takových pomůcek je pak automatický externí defibrilátor (AED). Batohy byly navrženy s důrazem na ergonomii a odolnost, aby umožňovaly rychlý přístup k nezbytnému vybavení v náročných podmínkách. Jejich obsah je standardizovaný a pravidelně kontrolovaný, což zajišťuje, že jsou vždy připraveny k okamžitému použití. Každý z policistů má dále přidělený vlastní prostředek k zastavení masivního krvácení, tzv. tourniquet. Tento přidělený tourniquet je určený primárně pro samoostření v případě, kdy by došlo v rámci služby ke zranění policisty a situace by si vyžádala jeho použití. V minulosti byly některé útvary vybaveny i osobní lékárníčkou tzv. IFAKem, nicméně její vybavení bylo naprosto nedostatečné a dalo by se srovnat s autolékárničkou. Proto si někteří policisté na své vlastní náklady pořizují a sami vybavují plnohodnotné osobní lékárníčky. V poslední době jsou hlídky rovněž vybavovány sadou pro aplikaci třídění raněných metodou START (Simple Triage and Rapid Treatment).

---

<sup>41</sup> GARED. Balistický čtyřdílný modulární štít GBS 2. *GARED.cz* [online]. 2024. [cit. 2024-12-10]. Dostupné z: <https://gared.cz/produkty/balisticke-produkty/balisticke-stity/gbs-2/>.

Tab. 1: Seznam minimálního obsahu zdravotnického batohu<sup>42</sup>

ZÁKLADNÍ OBSAH ZDRAVOTNICKÉHO BATOHU	
MATERIÁL	POČET
AED	1x
Škrtidlo tourniquet	2x
Izraelský obvaz	2x
SWAT tourniquet/Esmarch	1x
Kerlix obvaz	2x
Obvazový materiál	balení
Sterilní čtverce	2x
Resuscitační vak s náhradní maskou	1x
Popáleninový set	1x
Dlaha	2x
Krční límec (dětský/dospělý)	1x
Lékařské nůžky	1x
Lékařské rukavice	neurčeno
Transportní plachta	1x
Izotermická fólie	4x
Dezinfekce	1x

### Komunikační prostředky

Pro vzájemnou komunikaci s dalšími hlídkami a operačním střediskem disponují hlídky OHS komunikačními prostředky, které zajišťují efektivní a bezpečnou

<sup>42</sup>Tab. 1: Seznam minimálního obsahu zdravotnického batohu. Zdroj vlastní

komunikaci v terénu. Mezi klíčové prostředky patří ruční radiostanice Tetrapol TPH 900 a mobilní telefony Samsung, které jsou koncovými zařízeními systému mobilní bezpečné platformy. Radiostanice Tetrapol TPH 900 jsou součástí rádiového systému Tetrapol, který je navržen pro bezpečnou a šifrovanou komunikaci v rámci celého integrovaného záchranného systému. Tato zařízení umožňují prvosledovým hlídkám komunikovat nejen s ostatními složkami PČR, ale při zvolení správného komunikačního kanálu i s hasiči a záchrannou službou, což je nezbytné při koordinaci zásahů na místě společného zásahu. K radiostanicím policisté mohou používat i další externí zařízení v podobě externích mikrofonů, nebo náhlavních souprav s mikrofonem a sluchátkem. Druhou klíčovou součástí komunikačního vybavení jsou mobilní telefony Samsung, které jsou vybaveny přístupem k mobilní bezpečné platformě (MBP). Tato platforma umožňuje policistům v terénu bezpečný přístup k důležitým databázím, jako jsou registr obyvatel, pátrání po osobách, centrální registr řidičů nebo registr vozidel. Díky systému MBP rovněž hlídky přijímají události od operačního střediska IOS, kdy po získání prvotních informací jako jsou místo a popis události, mohou sami do události dopisovat poznatky zjištěné na místě, nebo získávat doplňující informace zjištěné od IOS nebo dalších hlídek zařazených v dané události, což značně ulehčuje komunikaci a přenos jednotlivých informací. Systémem lze předávat i fotografie z místa události, GPS souřadnice a další potřebné dokumenty. Díky platformám mají policisté nyní také přístup do systému IS Instruktaž 2, který je spravován vedoucími oddělení a umožňuje i dlouhodobé přiložení potřebných dokumentů, jako je například Typová činnost č. 14 – AMOK – útok aktivního střelce, kdy si policisté mohou v případě potřeby soubor zobrazit a čerpat z něho potřebné informace.

### **Zastavovací pás**

Zastavovací pásy ROAD BLOCK, které jsou součástí výjezdových vozů OHS, jsou specializované nástroje určené k efektivnímu zastavení vozidel, jejichž řidiči nereagují na výzvy k zastavení. Tyto pásy jsou navrženy tak, aby při kontaktu s pneumatikami vozidla způsobily jejich postupné vypuštění, což vede k postupnému zpomalení a následnému zastavení vozidla bez přímého ohrožení dalších účastníků silničního provozu. Pásy jsou vyrobeny z pružného plastu a obsahují 110 dutých hrotů z nerezové oceli. Každý hrot má délku 45 mm a průměr 3 mm. Celková délka pásu je 4,7 metru, což poskytuje dostatečnou plochu pro zajištění účinného zpomalení vozidla. Pásy jsou navrženy tak, že se po použití mohou opět snadno sbalit do plastového pouzdra pro přepravu. Dále je možné pásy prodloužit pomocí spojovacích šroubů, čímž

se umožňuje jejich přizpůsobení konkrétním potřebám zásahu. Při použití je pás díky prudkému švihů uživatele rychle rozvinut po vozovce a po přejetí vozidlem se opět prudkým švihem stáhne tak, aby nebyla ohrožena pronásledující vozidla hlídek.<sup>43</sup>

### **Teleskopický žebřík**

Teleskopický žebřík slouží k překonávání překážek, umožňuje přístup do vyvýšených prostor a usnadňuje vstupy do budov nebo na vyvýšené plošiny. Je navržen tak, aby byl kompaktní a snadno přenosný. Teleskopické žebříky jsou vyrobeny z lehkých, ale pevných materiálů a jejich konstrukce umožňuje rychlé rozložení a složení, což zajišťuje efektivní použití v terénu.

#### **5.3.4 Služební dopravní prostředky**

Mezi hlavní služební prostředky na útvarech OHS patří vozidla Škoda Kodiaq a Škoda Octavia III Combi. Vozidla Kodiaq jsou u útvarů zařazovány poměrně nově a postupně nahrazují dříve nasazené Škody Octavie III. Obě vozidla však byla navržena a vybavena tak, aby splňovala vysoké nároky na výkon, odolnost a bezpečnost v náročných podmínkách policejní práce. Škoda Kodiaq je vybavená dvoulitrovým benzínovým motorem o výkonu 180kW, pohonem všech čtyř kol a sedmistupňovou automatickou převodovkou DSG. Adaptivní podvozek zvyšuje stabilitu a ovladatelnost při rychlých manévrech. Vůz je vybaven ochranným rámem, který slouží k provádění taktických manévru, jako je například PIT manévr. V zavazadlovém prostoru se nachází bezpečnostní trezor umožňující uložení dlouhých zbraní. Vozidla Škoda Octavia III Combi jsou vybavena dvoulitrovým benzínovým motorem TSI o výkonu 140Kw, pohonem všech čtyř kol a sedmistupňovou automatickou převodovkou. Stejně jako vozidla Kodiaq, i tato vozidla jsou osazena ochranným rámem a bezpečnostním trezorem na dlouhé zbraně.

---

<sup>43</sup>PRIME SAFETY, s.r.o. PRB-05m. *Prime-Safety.com* [online]. 2023. [cit. 2024-12-12]. Dostupné z:<https://www.prime-safety.com/prb-05m.html>.

## 5.4 Výcvik prvosledových hlídek

Za obsah a koordinaci výcviku prvosledových hlídek zodpovídá Ředitelství služby pořádkové policie ve spolupráci s Útvarem policejního vzdělávání a služební přípravy. Na úrovni Středočeského kraje pak výcviky organizuje školní policejní středisko Sadská. Policisté, kteří jsou nově zařazeni, nebo převeleni na oddělení hlídkové služby, tedy budou v rámci své služby plnit úkoly prvosledových hlídek, musí před svým nástupem, nebo v co nejkratší době po něm, absolvovat několika pětidenní vstupní kurz PSH. Kurz je zaměřen na taktické postupy, manipulaci s dlouhými zbraněmi, užití donucovacích prostředků a zdravotvědu. Další výcviky pak probíhají v průběhu kalendářního roku, kdy musí policisté absolvovat taktické a střelecké bloky. Pro rok 2025 je stanoven pro policisty zařazené v tzv. 2. skupině služební přípravy, tedy policistů sloužících v přímém výkonu služby na základních člancích, limit 8 bloků střelecké přípravy a 8 bloků taktické přípravy a donucovacích prostředků.<sup>44</sup> Oproti policistům zařazených na jiných základních člancích pak musí policisté zařazení na OHS absolvovat dva, často vícedenní integrované výcviky, jejichž náplní je taktická a střelecká příprava, zdravotvěda, školení zaměřené na prodloužení certifikace uživatele distančního donucovacího prostředku TASER, ale i další přednášky s policejními vyjednávači, hasiči nebo myslivci.

K ověření připravenosti policistů zařazených u prvosledových hlídek, obvodních oddělení i dopravních inspektorátů, stejně jako všech ostatních složek Integrovaného záchranného systému, popřípadě spolupráce se strážníky městských policií, slouží tzv. prověřovací cvičení. Tato cvičení se zaměřují na různé krizové scénáře a simulované situace, které mohou zahrnovat například zásahy proti aktivním útočníkům, zásahy u hromadných dopravních nehod, práce na místě s hromadným postižením osob nebo jiné krizové situace. Každé takové prověřovací cvičení je důkladně plánováno a připravováno několik měsíců dopředu. Organizátoři se snaží vytvořit co nejrealističtější podmínky, často za použití figurantů, speciálních efektů nebo reálného prostředí, např. v budovách škol, aby účastníci mohli čelit situacím, které co nejvíce odpovídají reálným krizovým událostem. Cílem těchto cvičení je nejen procvičit připravenost jednotlivců, ale především zlepšit součinnost mezi jednotlivými složkami. Důraz je kladen na rychlé a efektivní řešení situace, komunikaci mezi zasahujícími jednotkami a na poskytování pomoci zraněným osobám.

---

<sup>44</sup>ROZKAZ ředitele Krajského ředitelství policie Středočeského kraje ze dne 6. prosince 2024, k zajištění organizace služební přípravy v roce 2025.

### **5.4.1 Taktická příprava**

Taktická příprava je důležitou součástí výcviku policistů, která je učí, jak správně a efektivně reagovat na situace, kdy je nutné zasáhnout proti pachateli a zároveň zajistit bezpečnost všech zúčastněných. Výcvik je zaměřen na osvojení technik CQB (Close Quarters Battle), což je technika boje na krátkou vzdálenost nebo v uzavřených prostorech. Jde o taktiku a postupy, které se využívají při zásazích v budovách, úzkých chodbách, místnostech nebo jiných stísněných prostředích. Cílem CQB je efektivně eliminovat hrozbu a zajistit bezpečnost všech zúčastněných. V menší míře je pak cvičena i taktika zákroku v otevřených prostranstvích, jako jsou ulice nebo lesy. Policisté se při této přípravě učí plánovat své pohyby, vzájemné krytí, pohybovat se bezpečně a efektivně v různých prostředích s využitím dostupných krytů. Důraz je kladen na rychlé a správné rozhodování v situacích, kdy se policista musí rozhodovat takřka okamžitě a nemá dostatek času na déletrvající přípravu. Díky připraveným modelovým situacím, které jsou nezbytnou součástí taktické přípravy, lze policisty vystavit stresovým situacím, které jim mají pomoci lépe se připravit na reálné zásahy, které jsou často psychicky i fyzicky náročné.

### **5.4.2 Střelecká příprava**

Střelecká příprava je dalším klíčovým prvkem výcviku. Jejím cílem je nejen rozvoj technických dovedností nezbytných pro manipulaci se zbraní, ale také schopnost zvládat stresové situace, které mohou nastat při reálném zásahu. Tento druh přípravy zahrnuje jak teoretickou, tak praktickou část, zaměřenou na osvojení správných návyků při používání zbraní a na přípravu k efektivnímu a bezpečnému zvládnutí krizových situací. V rámci střeleckého výcviku policisté využívají jak přidělené služební zbraně, tak i dlouhé zbraně skupinového vyzbrojení. V závislosti na konkrétním zaměření cvičení jsou zbraně používány buď samostatně, nebo v kombinaci. Tento přístup umožňuje policistům reagovat na situace, které vyžadují opakované přechody mezi zbraněmi. Taková cvičení zajišťují, že policisté budou schopni efektivně a rychle reagovat na měnící se podmínky při zákroku. Jedním ze základních cvičení, která jsou nedílnou součástí střelecké přípravy, je mířená střelba. Ta se zaměřuje na nácvik základních dovedností, jako jsou stabilizace těla, správné techniky držení zbraně, míření a stisku spouště. Díky osvojení těchto technik lze docílit rovnováhy mezi přesností a rychlostí, která je v reálných situacích klíčová. Pokročilejší formy střeleckého výcviku zahrnují nácvik střelby z různých střeleckých pozic, střelby v pohybu, z krytí a za



různých světelných či povětrnostních podmínek.<sup>45</sup> Důležitou součástí přípravy je také řešení závad, které mohou při střelbě nastat, například zaseknutí náboje. Střelecká příprava se úzce prolíná s taktickým výcvikem, zejména při nácviku týmové koordinace. Suchý nácvik manipulace se zbraní probíhá zejména ve vnitřních prostorách a slouží k nácviku základních technik bez použití ostré munice. Tento nácvik umožňuje policistům osvojit si správné postupy a dovednosti potřebné pro jejich bezpečné a efektivní provedení zákroku. Na střelnici jsou pak tyto dovednosti aplikovány při cvičeních, která zahrnují použití ostré munice. Výcvik je nicméně na střelnici limitován jejich velikostí, což omezuje možnosti rozsáhlejších týmových simulací.

### 5.4.3 Taktická medicína

Výcvik první pomoci je důležitou součástí služební přípravy prvosledových hlídek a rozšiřuje techniky a znalosti získané ze základní kurz první pomoci. Je zaměřen na procvičování a upevňování života a zdraví zachraňujících úkonů, které mohou být klíčové zejména v případech, kdy policisté dorazí na místo události před příjezdem zdravotnické záchranné služby, anebo je potřeba poskytnout neodkladnou první pomoc v místech, která ještě nejsou pro záchranáře bezpečná. Výcvik probíhá formou přednášek, modelových a součinnostních cvičení, která se snaží simulovat reálné situace, se kterými se mohou policisté během služby setkat. V rámci integrovaných výcviků pak mají policisté díky modelovým situacím možnost propojit nácvik poskytnutí první pomoci v bojových podmínkách s taktickou a střeleckou přípravou. Policisté jsou momentálně školeni na dva algoritmy poskytování první pomoci, kdy se musí sami dle okolností rozhodnout, jaký model použijí v závislosti na nastalých bezpečnostních podmínkách.

Prvním z těchto algoritmů je **Algoritmus první pomoci C-ABC**. Tento algoritmus představuje systematický postup při poskytování první pomoci v kritických situacích, kdy je ohrožen život postižené osoby a vychází z prioritního řešení nejzávažnějších stavů ohrožení zdraví. Jeho název je odvozen od počátečních písmen jednotlivých kroků při poskytnutí první pomoci. Prvním krokem je zastavení masivního krvácení (**C – Catastrophic Bleeding**) pomocí přímého tlaku, tlakového obvazu nebo turniketu. Následuje zajištění průchodnosti dýchacích cest (**A – Airway**) odstraněním překážek z ústní dutiny a záklonem hlavy s předsunutím dolní čelisti. Dalším krokem je

---

<sup>45</sup>KAZBUNDA, S. *Střelecká příprava*. Praha: ARMEX PUBLISCHING s.r.o., Praha, 2021. s. 68-71.

kontrola dýchání (**B – Brething**) metodou „vidím, slyším, cítím“, při jeho absenci je nutné zahájit resuscitaci. Posledním krokem je zajištění krevního oběhu (**C – Circultion**), tedy kontrola pulsu a případné provedení srdeční masáže s použitím automatického defibrilátoru AED. Tento algoritmus je používán v místech, kde policistům nehrozí žádná další nebezpečí a mohou se plně věnovat poskytované první pomoci.<sup>46</sup>

Druhým algoritmem určeným do podmínek, kdy dochází k bezprostřednímu ohrožení policistů, např. při zákroku proti aktivnímu útočníkovi, je **algoritmus s označením M.A.R.C.H.** Tento algoritmus je vojenskou variantou civilního algoritmu C-ABC, a je navržen speciálně pro bojové podmínky. I v tomto případě je název mnemotechnickou pomůckou, jejíž název vznikl z počátečních písmen anglických slov označujících klíčové kroky při poskytování první pomoci. V tomto případě **M (Massivehemorrhage)** označuje kontrolu masivního krvácení, **A (Airway)** zajištění průchodnosti dýchacích cest, **R (Respiration)** vyhodnocení a stabilizaci dýchání, **C (Circulation)** kontrolu krevního oběhu a prevenci šoku a **H (Hypothermia)** ochranu před podchlazením. Při použití tohoto algoritmu se policisté musí rozhodnout na základě rozsahu poskytnutí pomoci i s ohledem na zónu, ve které se nacházejí. Ty jsou rozděleny do tří kategorií a to, **červená zóna (Hot Zone)**, která představuje nejvyšší nebezpečí, kde stále probíhá bojová činnost. V této fázi je prioritou eliminace hrozby a co nejrychlejší přesun zraněného do bezpečnějšího prostoru. Ošetření je minimální a omezuje se na okamžité zastavení masivního krvácení, například pomocí turniketu. **Žlutá zóna (Warm Zone)** je oblast, kde stále hrozí nebezpečí, ale situace je již částečně pod kontrolou. V této fázi je možné poskytnout základní život zachraňující úkony, jako jsou zprůchodnění dýchacích cest, aplikace hrudního krytí při poranění plic nebo další opatření ke kontrole krvácení. **Zelená zóna (Cold Zone)** je bezpečné prostředí, kde lze provádět komplexnější ošetření, stabilizaci pacienta a přípravu na jeho evakuaci.<sup>47</sup>

V rámci zdravotnické přípravy jsou policisté také proškoleni na události, kdy by bylo potřeba provést třídění většího počtu zraněných. K tomuto je aplikována metoda **START (Simple Triage and Rapid Treatment)**, což je rychlý způsob třídění raněných v krizových situacích, který pomáhá rozhodnout o prioritě ošetření. Zranění jsou hodnocena na základě dýchání, oběhu, reakce na podněty a jsou klasifikována do čtyř

<sup>46</sup>ŽÁK, M. a MATOUŠEK, R.. *První pomoc v polních podmínkách: studijní pomůcka*. Hradec Králové, 2009. s. 8-9.

<sup>47</sup>ZACHRANÁŘ. Algoritmy. *Zachranar.com* [online]. [cit. 2025-02-05]. Dostupné z: <https://www.zachranar.com/post/algoritmy>.

kategorií. První je **červená**, která označuje pacienty s život ohrožujícími zraněními, kteří potřebují okamžitou pomoc. Druhá kategorie, **žlutá**, je určena pro pacienty se středně vážnými zraněními, kteří potřebují ošetření co nejdříve. **Zelená** kategorie zahrnuje pacienty s mírnými zraněními, kteří mohou na ošetření čekat. **Černá** kategorie je pro pacienty, kteří jsou mrtví nebo mají zranění, která jsou nekompatibilní s přežitím.

Nad rámec těchto výcviků jsou občasně vyhlášeny základní a nadstavbové kurzy taktické první pomoci, které vedou instruktoři ŠPS Sadská a vybraní členové Zásahové jednotky Středočeského kraje, nicméně počty účastníků jsou omezené, a tak se kurzů mohou účastnit jen někteří policisté.

## 5.5 Projekt velitele policie

Z důvodu rostoucího počtu událostí vyžadujících koordinaci většího počtu policejních sil, prostředkům intenzivní spolupráce veliteli dalších složek integrovaného záchranného systému v místech mimořádných událostí, byl v rámci Středočeské policie od února 2023 spuštěn projekt velitel policie. Jedná se o obdobu projektu, který byl od září 2014 spuštěn v rámci Krajského ředitelství policie hlavního města Prahy s cílem zkvalitnění a zlepšení činnosti policie a vzájemnou spoluprací s ostatními složkami IZS při vzniklé mimořádné události. Zatímco v Praze působí na pozici velitele policie důstojníci pohotovostní motorizované jednotky, v rámci středočeské policie jsou to vybraní policisté z některých útvarů oddělení hlídkových služeb. Ti před svým zařazením do projektu absolvují cílený výcvik, zaměřený na činnost integrovaného záchranného systému, znalost typových činností a taktiku zákroku proti pachatelům.

Do projektu jsou momentálně zapojeny útvary z územních odborů Benešov, Kolín, Kladno, Mělník, Příbram, Mladá Boleslav, Nymburk a Benešov. Čtyři z těchto územních odborů staví hlídku se statutem velitele policie v sudé týdny, a čtyři v liché týdny, čímž je zajištěno, že v rámci kraje jsou k dispozici vždy čtyři velitelé policie. Zbýlých pět územních odborů prozatím není součástí projektu, a tak při mimořádné události je na místo vyslán nejbližší dostupný velitel policie. Čímž však dochází k prodloužení dojezdových časů. O jejich vysílání rozhoduje operační středisko.

Mezi nejčastější činnosti patří pátrací akce po pohřešovaných osobách, dopravní nehody a požáry, kde je klíčová systematická spolupráce se záchrannými složkami.

Dále se podílejí na prověřování oznámení o uložení nástražných výbušných systémů a řešení situací vyhrožování sebevraždou, včetně barikádových situací, kde úzce spolupracují s vyjednávači a zásahovou jednotkou. Prioritou je rychlé zmonitorování situace, navázání spolupráce, řízení policejních úkonů a přenos ucelených informací operačnímu středisku. Stejně jako ostatní velitelé a vedoucí složek IZS, je i velitel policie označen speciální vestou. Do služby je vybaven materiálem potřebným pro řízení sil a prostředků, zajištění bezpečnosti v místě události nebo pro poskytnutí první pomoci. V prvním roce fungování projektu byl průměrný dojezdový čas velitele policie na místo okolo 22 minut.<sup>48</sup>

---

<sup>48</sup>POLICIE ČESKÉ REPUBLIKY. *První rok "velitele policie" u střeďočekské policie*. Praha: Policie České republiky, 31. 1. 2024 [cit. 2025-02-08]. Dostupné z:<https://policie.gov.cz/clanek/prvni-rok-velitele-policie-u-stredoceske-policie.aspx>.

## 6 Srovnání s útvary okolních států

Následující kapitola se zaměří na porovnání organizačních a operačních aspektů činnosti Policie České republiky s jejími protějšky v okolních zemích. Analýza bude zaměřena na útvary určené pro okamžitou reakci na události spojené s aktivním útočником, formy jejich výcviku a výstroj a výzbroj kterou disponují. S ohledem na dynamicky se vyvíjející bezpečnostní prostředí, kde hrozby přicházejí nejen formou teroristických útoků, ale také jako cílené narušení veřejného pořádku, představuje srovnávací studie cenný nástroj pro identifikaci silných stránek a potenciálních oblastí ke zlepšení v rámci přípravy a reakce policistů. Cílem tohoto srovnání je nejen vyhodnotit stávající stav, ale také přispět k diskusi o možných směrech budoucího rozvoje a inovací v oblasti ochrany měkkých cílů.

### 6.1 Slovensko

Slovenská policie představuje, stejně jako je tomu v ČR, ozbrojený bezpečnostní sbor, který je podřízen Ministerstvu vnitra. Jejím hlavním úkolem je ochrana obyvatel a majetku, zajišťování veřejného pořádku, prevence a potírání trestné činnosti, a také řešení krizových situací. Kromě standardních policejních činností se policie zaměřuje na specializované oblasti, jako jsou boj proti organizovanému zločinu, kybernetická bezpečnost či dopravní bezpečnost.<sup>49</sup>

Nejpočetnější službou, která se podílí na plnění úkolů policie, je služba pořádkové policie, jejíž vnitřní členění stanovuje zákon o Policajním zboru č. 171/1993 Z. z., který v příslušných ustanoveních vymezuje hlavní funkce a úkoly policejních složek. Díky svému rozsahu tvoří pořádková policie jeden z klíčových pilířů policejních složek. Nejvyšším řídicím orgánem Slovenské policie je Prezídium Policajného zboru, které je přímo podřízené Ministerstvu vnitra Slovenské republiky. Ve struktuře pak následuje 8 krajských ředitelství Policajného zboru (KR PZ), která představují řídicí a výkonný územní útvar Policie Slovenské republiky v rámci jednotlivých krajů. Pod KR PZ je pak strategicky zřízeno 53 okresních a 229 obvodních ředitelství.

V rámci odboru pořádkové policie KR PZ jsou pak zřízeny další organizační články, kdy jedním z těchto článků je Pohotovostní motorizovaná jednotka (PMJ), která plní obdobné úkoly jako české prvosledové hlídky. V rámci okresních ředitelství

---

<sup>49</sup>KOČAN, Š., LÖFFLER, B., ZÁMEK, D. *Poriadková polícia*. Plzeň, 2013. s. 16-17.

Policajného zboru (OR PZ), jakožto výkonných útvarů, které plní úkoly svěřené do působnosti Policajného zboru v územním okresu nebo obvodu, jsou zřizovány další nižší články, jako jsou například obvodní oddělení nebo oddělení hlídkové služby.<sup>50</sup>

### **Pohotovostní motorizovaná jednotka**

Slovenská policie nemá ve své struktuře zřízené útvary, které by šlo přímo označit jako prvosledové. Disponuje ale specializovanými útvary, které vykonávají soustavnou hlídkovou činnost a byly zřízeny s cílem efektivněji zabezpečovat plnění úkolů pořádkové policie. Těmito útvary jsou Pohotovostní motorizované jednotky (PMJ). Svou soustavnou hlídkovou službou vedou aktivní preventivní i represivní činnost, zaměřenou na veškerou kriminalitu, především však na takovou, která se odehrává na ulicích a veřejných prostranstvích. Jejich hlavními úkoly je ochrana osob, majetku a veřejného pořádku před pachateli protiprávního jednání a často tak bývají první, kteří přichází do kontaktu s rozdílnými pachateli a musejí řešit možné rizikové situace. Útvary PMJ působí v každém krajském městě Slovenské republiky a zajišťují nepřetržitou 24hodinovou službu. Hlídky jsou vykonávány převážně v obvodě krajského města, kde je útvar umístěn, ale z rozhodnutí příslušného KR PZ může svou činnost vykonávat i v jiných částech kraje.<sup>51</sup>

Služební přípravu zajišťuje odbor výcviku Prezídia Policajného zboru. Služební příprava a výcvik slovenské policie zahrnuje několik klíčových oblastí, které jsou navrženy tak, aby zvyšovaly odbornost a připravenost policistů pro každodenní výkon služby i náročné zásahy. Mezi nejčastější oblasti výcviku pak patří speciální taktická příprava, střelecká příprava a tělesná příprava.<sup>52</sup>

Pro plnění rozdílných úkolů mají policisté zařazeni na PMJ různé druhy služebních zbraní. Jako nesmrtící zbraň se využívá Less Lethal System FN 303, což je neletální zbraňový systém vyvinutý belgickou zbrojovkou FN Herstal. Jedná se o odpalovací zařízení (podobné pušce) určené k vystřelování speciálních projektilů o průměru 6,8 palce (cca 17,3 mm), které jsou navrženy tak, aby minimalizovaly riziko smrtelného zranění. Tyto projektily mohou mít různé náplně – od gumových či

<sup>50</sup> KOČAN, Š., LÖFFLER, B., ZÁMEK, D. *Poriadková polícia*. Plzeň, 2013. s. 98-103.

<sup>51</sup> KOČAN, Š., LÖFFLER, B., ZÁMEK, D. *Poriadková polícia*. Plzeň, 2013. s. 115-118.

<sup>52</sup> MINISTERSTVO VNÚTRA SLOVENSKEJ REPUBLIKY. Činnosť odboru v oblasti služobnej prípravy a výcviku [online]. 2025 [cit. 1. 3. 2025]. Dostupné z: <https://www.minv.sk/?cinnost-odboru-v-oblasti-sluzobnej-pripravy-a-vycviku>.

plastových střel s markovací barvou, až po projektily s dráždivou látkou.<sup>53</sup> Jako osobní zbraně slouží policistům pistole Glock 17 gen3. Dlouhé zbraně pak zahrnují samopaly Brugger Thomet APC9 v ráži 9x19mm, útočné pušky Samopal vz.58 v ráži 7,62x39mm a opakovací brokovnice Winchester 1300 Defender.<sup>54</sup>

## 6.2 Polsko

Polská policie (Policja) je státní ozbrojený bezpečnostní sbor, který spadá pod Ministerstvo vnitra a administrativy (Ministerstwo Spraw Wewnętrznych i Administracji). Centrálním orgánem policie je Komenda Główna Policji – GKP (Hlavní velitelství policie), se sídlem ve Varšavě. V čele KGP stojí Komendantem Głównym Policji (vrchní policejní velitel). KGP zajišťuje strategické řízení, legislativní agendu, tvorbu metodik a koncepčního rozvoje celé policie a připravuje zásadní bezpečnostní opatření, spolupracuje s dalšími resorty a mezinárodními partnery. Z úrovně Hlavního velitelství se organizační struktura dále dělí na 16 vojvodských velitelství (Komendy Wojewódzkie Policji – KWP), přičemž každé vojvodství má vlastní vedení. Ty pak koordinují a řídí nižší organizační složky, tedy městská (Komendy Miejskie) a okresní (Komendy Powiatowe) velitelství, jež zajišťují každodenní výkon služby v daných lokalitách. Na nejnižší úrovni působí místní obvodní oddělení (Posterunki Policji), která jsou bezprostředně odpovědná za kontakt s obyvatelstvem a za řešení běžných bezpečnostních problémů.<sup>55</sup>

Polská policie nemá ve své struktuře zřízeny útvary, které by svou činností byly podobné prvosledovým hlídkám PČR. Úkoly, jež v České republice plní prvosledové hlídky, jsou v Polsku rozděleny mezi několik složek či typů hlídek. Nejčastější formu hlídkové služby zajišťuje Służbaprewencyjna (Preventivní služba). Jedná se o největší skupinu Polské policie, jejímž úkolem je zajištění většiny výkonů hlídkové služby v ulicích, dohlíží na veřejný pořádek, řeší přestupky i menší trestnou činnost, a často je první na místech události.<sup>56</sup>

---

<sup>53</sup>STŘELECKÁ REVUE. Lesslethalsystem FN 303 [online]. 2021 [cit. 1. 3. 2025]. Dostupné z: <https://www.streleckarevue.cz/less-lethal-system-fn-303/>.

<sup>54</sup>HRINKO, M. *Pořádková činnost policie*. Plzeň, 2023. s. 175.

<sup>55</sup>TVRDÁ, K. *Vnitřní bezpečnostní sbory a zpravodajské služby ve střední Evropě. 1. vyd.* Brno, 2018. s. 137-141.

<sup>56</sup>POLICIJA.PL. *Służbaprewencyjna*. Info.Policja.pl [online]. 2025 [cit. 1. 3. 2025]. Dostupné z: <https://praca.policja.pl/rdp/rodzaje-sluzb/243806,Sluzba-prewencyjna.html>.

Pro rychlou reakci na události spojené s aktivním útočником disponuje Polská policie dvěma zásahovými jednotkami. Jednou z těchto jednotek je protiteroristický útvar CPKP, jež je součástí vrchního policejního velitelství, a je určen pro nasazení u rizikových událostí v rámci celé republiky. Na regionální úrovni jsou pak nasazovány menší specializované týmy zvané SPAP (Samodzielny Pododdział Kontrterrorystyczny Policji), které jsou rozmístěny v 16 polských městech. Jednotky SPAP jsou určeny k provádění vysoce rizikových zásahů, mezi něž patří zatýkání podezřelých nebo řešení situací s rukojmími. SPAP disponuje 600 až 700 příslušníky, přičemž jejich počet na jednotlivých útvarech se pohybuje od 55 do 20, podle velikosti města, kde je útvar dislokován.<sup>57</sup>

Od svého založení v roce 1990 byla polská policie vybavena poloautomatickými pistolemi, které původně používaly střelivo ráže 9x18 mm Makarov, přičemž mezi nejznámější modely patří P-64 a P-83. Díky modernizaci výzbroje došlo k přechodu na modernější střelivo 9x19 mm Parabellum. Tento posun umožňuje nasazení novějších modelů pistolí, mezi něž patří například Walther P-99, Glock 17, Glock 19, Glock 26, Beretta APX či RexZero 1 CP. Kromě těchto základních ručních zbraní jsou příslušníci polské policie vybaveni řadou dalších dlouhých zbraní, mezi něž patří samopaly, útočné pušky, odstřelovací pušky, brokovnice, granátomety. Ze skupiny samopalů disponují typy PM-84 P Glauberit kal. 9x19 mm, PM-98 Glauberit kal. 9x19 mm, HK MP-5 ráže 9x19 mm, HK UMP ráže 9x19 mm, UZI SMG ráže 9x19 mm a FN P-90 ráže 5,7x28 mm. Útočné pušky představují zbraně HK 416 ráže 5,56x45 mm, HK G-36 ráže 5,56x45 mm, Haenel MK 556 ráže 5,56x45 mm, MSBS-R ráže 5,56x45 mm, AK ráže 7,62x39 mm a SKS ráže 7,62x39 mm.<sup>58</sup>

### 6.3 Německo

Struktura německé policie je výsledkem dlouhodobých reforem a historického vývoje, který se promítá do dvou hlavních úrovní – federální a zemské. Na federální úrovni působí Bundespolizei (BPOL), což je celostátní uniformovaná policie podřízená přímo Spolkovému ministerstvu vnitra. Jejím předchůdcem byla bývalá Pohraniční stráž (Bundesgrenzschutz). V posledních letech prošla Bundespolizei několika zásadními reorganizacemi, během nichž byla její struktura výrazně zjednodušena. Původně byla

---

<sup>57</sup>HRINKO, M. *Pořádková činnost policie*. Plzeň, 2023. s. 177-178.

<sup>58</sup>POLICJA.PL. *Uzbrojenie*. Info.Policja.pl [online]. [cit. 1. 3. 2025]. Dostupné z: <https://info.policja.pl/inf/wyposazenie/uzbrojenie/47728,Uzbrojenie.html>.



rozdělena do pěti regionálních presidií (Bundespolizeipräsidien) s mnoha ředitelstvími, avšak od roku 2008 se ustálil model, kde hlavní organizační jednotkou je jednotné federální presidium se sídlem v Potsdam a devět regionálních ředitelství, jejichž úkolem je řídit vyšetřovací a pořádkové činnosti v daném regionu. Součástí federální struktury je také specializované ředitelství pro bezpečnost na letištích, které zajišťuje ochranu mezinárodních dopravních uzlů.

Na zemské úrovni má každá spolková země možnost vytvářet vlastní policejní síly, přičemž jejich organizace se může značně lišit v závislosti na velikosti, počtu obyvatel a místních tradicích. Obvykle se zemské policie dělí na několik základních složek – například na pořádkovou policii (Schutzpolizei), pohotovostní jednotky (Bereitschaftspolizei) či kriminální policii (Kriminalpolizei). Tyto složky jsou dále hierarchicky členěny na menší jednotky, jako jsou inspektoráty, revíry či místní policejní stanice. Některé spolkové země využívají mezičlánky ve formě vládních presidentur (Regierungsbezirke), které slouží k optimalizaci správního rozdělení a lepšímu přizpůsobení policejní činnosti místním podmínkám. V některých případech je patrná tendence ke koncentraci policejních sil do větších administrativních center, což umožňuje efektivnější koordinaci a využití moderních technologií.

Běžnou hlídkovou činnost v Německu zajišťují primárně příslušníci místní pořádkové policie, která je součástí zemských složek. Tyto jednotky pravidelně monitorují veřejné prostory, zajišťují bezpečnost a reagují na případné incidenty. V případě, kdy je událost nad běžné síly pořádkové policie, má německá policie k dispozici útvar Bereitschaftspolizei. Jedná se o speciálně vycvičenou a vybavenou jednotku v rámci německých zemských policejních sborů. Jejich hlavním úkolem je rychle reagovat na mimořádné situace, kde běžná pořádková policie nemusí stačit. Mezi klíčové oblasti zásahu patří nasazení na demonstracích nebo sportovních utkáních, reakce na krizové situace jako jsou teroristické hrozby, nepokoje nebo jiné incidenty a poskytnout taktickou a organizační podporu až do příchodu specializovaných zásahových jednotek jako jsou SEK nebo GSG9. Tyto útvary jsou zřízeny v každé z 16 spolkových zemí.<sup>59</sup>

Za zásahové útvary pak lze označit jednotky GSG9 a SEK. GSG9 (Grenzschutzgruppe 9) je elitní protiteroristická jednotka Bundespolizei, tedy německé

---

<sup>59</sup>STARTPOLIZEI THÜRINGEN. *Bereitschaftspolizei*. StartpolizeiThüringen [online]. [cit. 1. 3. 2025]. Dostupné z: <https://startpolizei.thuringen.de/bereitschaftspolizei>.

federální policie. Byla založena po tragických událostech na olympijských hrách v Mnichově v roce 1972 a jejím hlavním úkolem je zvládnání extrémně nebezpečných situací, zejména proti teroristickým hrozbám. Na druhé straně, SEK (Spezialeinsatzkommando) jsou specializované zásahové jednotky, které existují na úrovni zemských policií. Tyto jednotky se nasazují při vysoce rizikových akcích, jako jsou například únosy, zatýkání nebezpečných pachatelů, či jiné krizové situace, kdy je vyžadována speciální taktika a výcvik. Obě jednotky disponují špičkovým vybavením a výcvikem, přičemž GSG9 působí na federální úrovni a SEK na regionální, což odráží rozdílné organizační struktury a působnost v rámci německého policejního systému.<sup>60</sup>

Jako osobní zbraň je používána pistole Heckler & Koch P2000 V2. Kromě služebních pistolí mají jednotky k dispozici i další zbraně. Nejrozšířenější automatickou zbraní je Heckler & Koch MP7 v ráži 4,6 x30 mm, který nahrazuje starší modely MP5. Samopal MP7 funguje jako zmenšená útočná puška, kdy jím používaná munice dosahuje téměř stejné úst'ové rychlosti a průraznosti jako munice 5,56 x 45 mm NATO, používaná v útočných puškách. Specializované útvary disponují řadou útočných pušek, jako jsou Heckler & Koch G27K, Heckler & Koch G36 nebo Heckler & Koch G38 a to v jejich více variantách.<sup>61</sup>

## 6.4 Rakousko

V rámci mezinárodní policejní spolupráce mezi Policií České republiky a Rakouskou policií dochází k výměnným praxím. Při jedné z těchto praxí bylo hovořeno s policistkou Rakouské policie, Bc. Sabinou Tietenbacher, která vykonávala dne 3.2.2025 praxi na útvaru Oddělení hlídkové služby územního odboru Praha venkov-Východ. Rozhovor byl veden v rámci přímého výkonu hlídkové činnosti, kdy policistka byla součástí hlídky.

### 1) Kde jste v současné době zařazena?

*„V současné době sloužím na základním útvaru, který je obdobou českého obvodního oddělení. Oddělení se nachází ve městě Melk, což je okresní město v Dolním Rakousku.“*

---

<sup>60</sup>POLICEJNÍ NOVINY. *Protiteroristické jednotky – přehled*. [online].Policejní noviny, 2015.[cit. 1. 3. 2025]. Dostupné z: <http://www.policejninoviny.cz/protiteroristicke-jednotky-prehled.html>.

<sup>61</sup>POLIZEIPRAXIS.DE.*Gewehrfür den polizeilichen Anti-Terror-Einsatz* [online]. PolizeiPraxis.de. [cit. 1. 3. 2025]. Dostupné z: <https://www.polizeipraxis.de/startseite/news-detailseite/artikel/gewehre-fuer-den-polizeilichen-anti-terror-einsatz.html>.

**2) Dokážete popsat strukturu Rakouské policie?**

*„Po reformě, která v rámci uspořádání policie proběhla, je struktura naší policie podobná té v České republice. Rakousko je tvořeno 9 spolkovými zeměmi, které mají jednotnou spolkovou policii. Na úrovni jednotlivých spolkových zemí jsou založena zemská policejní ředitelství, v rámci kterých jsou pak zřizovány další nižší útvary.“*

**3) Má Rakouská policie útvary, které fungují na principu prvosledových hlídek PČR?**

*„Ano, máme zde zřízené útvary, které jsou svou činností, úkoly i výbavou podobné prvosledovým hlídkám. U nás jsou to SchnelleInterventionsgruppe, zkráceně (SIG).“*

**4) Kolik takových hlídek je denně postaveno pro výkon služby?**

*„Vše se odvíjí od počtu sloužících policistů. Nemohu posoudit, jak je to v rámci všech spolkových zemí a regionů, ale u nás v oblasti Dolního Rakouska jsou na denní i noční 12hodinovou směnu stavěny průměrně 4 hlídky SIG.“*

**5) Jaké útvary jsou jako první vyslány na rizikové situace spojené s aktivním útočníkem nebo jinou FHQ situací?**

*„Primárně jsou na místo vyslány právě jednotky SIG. Ale samozřejmě jsou vyslány i další dostupné hlídky, včetně základních článků.“*

**6) Jakou formou probíhá výcvik policistů sloužících na základních člancích a policistů zařazených u SIG?**

*„Policisté ze základních článků mají 3x ročně střeleckou přípravu a další výcviky zaměřené na zdravotně a taktiku zákroku. U útvarů SIG si nejsem zcela jistá, ale domnívám se, že mají výcvik minimálně jednou měsíčně a cvičí obdobným způsobem jako české prvosledové hlídky.“*

**7) Provádí se v rámci služební přípravy prověřovací nebo taktické cvičení?**

*„Ano, v průběhu roku jsou nepravidelně prováděny simulační cvičení podobné vašim prověřovacím a taktickým cvičením.“*

**8) Popište základní výbavu, kterou jsou vybaveni policisté ze základních útvarů a policisté zařazení u jednotek SIG.**

*„Jako osobní zbraně používají policisté ze základních článku pistole Glock 17 a policisté u SIGu pistole Glock 19. K dispozici mají také útočné pušky STG. 77 (pozn. jedná se o Steyr AUG v ráži 5,56x45 mm NATO). Policisté ze SIG jsou rovněž proškoleni a vybaveni TASERem, ale neznám přesnou modelovou řadu. Každý policista je do služby vybaven měkkou balistickou vestou. Jednotky SIG však nosí těžkou balistickou vestu. SIG mají ve výbavě také balistické helmy a štíty. Každá hlídka pak u nás vozí zdravotnický batoh s AED.*

#### **9) Jaká je dostupnost specializovaných útvarů?**

*„K řešení závažnějších situací je k dispozici útvar Einsatzkommando, tzv. COBRA (obdoba zásahové jednotky)*

## 7 Událost spojená s nasazením hlídky OHS/PSH

Dne 29.11.2021 byl do jedené ze středočeských nemocnic přivezen k ošetření pacient s podezřením na otřes mozku. Jeho totožnost byla zjištěna již posádkou ZZS. Po převozu do nemocnice byl umístěn do chirurgické ambulance k dalšímu ošetření. Pacient se nacházel na lehátku, zakrytý dekou a zpočátku byl pasivní a nehybný. Bez zjevných důvodů však v průběhu ošetření vytáhl z pod deky bodnosečnou zbraň v podobě nože. S tímto začal manipulovat, ale nikoho se nepokoušel ohrožit. Zdravotnickým personálem chirurgické ambulance byl vyzván, aby nůž odložil, což neučinil. Z důvodu, že muž na personál nijak nereagoval a odmítal nůž odložit, personál si přivolal pomoc v podobě sanitářů. Po jejich příchodu a výzvě k odložení nože začal tímto směřovat proti personálu a dožadovat se svého batohu. Ten mu personál podal v domnění, že věc nebude eskalovat. Pacient však sáhl do batohu a vytáhl krátkou střelnou zbraň, jevící se jako samonabíjecí pistole, se kterou začal mířit na personál. Na základě tohoto většina personálu ihned opustila ordinaci, s výjimkou lékaře, který nejprve uchopil mobilní lůžko s další pacientkou, čekající na ošetření, a až poté i s ní z prostor unikl. Uvnitř tedy zůstal už jen ozbrojený pacient, jehož uvnitř personál duchapřítomně uzamkl, a tak zamezil jeho odchodu.

Událost byla cestou linky 158 oznámena v čase 14:42 hod. na příslušné operační středisko PČR, které na místo události ihned vyslalo místní příslušnou hlídku PČR a OHS v režimu "prvosled". Obě hlídky byly do pár minut na místě a začaly věc okamžitě řešit. Jak hlídka OOP, tak OHS disponovali balistickou vestou i přilbou, rovněž měla každá z hlídek balistický štít. Hlídka OHS byla k případnému zákroku vyzbrojena jak dlouhou zbraní, tak donucovacím prostředkem Taser X26. Personál byl ihned dotázán na stav věci, kdy postupně byly zjištěny informace k průběhu dění v ordinaci, totožnosti pacienta a situačnímu rozvržení místnosti ordinace. Díky těmto informacím bylo zjištěno, že pacient není legálním držitelem střelné zbraně, avšak v minulosti byl již řešen pro násilnou trestnou činnost spojenou s nedovoleným ozbrojováním a nebezpečným vyhrožováním. K vnitřním prostorům ordinace bylo sděleno, že ordinace má celkem dva vstupy. Jeden vedl přímo na hlavní chodbu, druhý vedl do druhé části ordinace, taktéž s přístupem na hlavní chodbu. Oboje dveře z ordinace s pacientem byly uzamčené a personál hlídkám předal klíče k jejich odemčení. Velení zákroku se ujal velitel hlídky OHS a rozhodl, že dojde k rozdělení na dvě družstva a následnému odemčení dveří vedoucích na chodbu. Z tohoto důvodu zaujal

druhý člen hlídky OHS pozici v druhé části ordinace. Ke krytí využil svůj balistický štít a osobní zbraň. Druhý tým byl tvořen dvěma policisty obvodního oddělení a velitelem hlídky OHS. První člen týmu poskytoval krytí formou držení balistického štítu, druhý policista poskytoval potřebné krytí dlouhou střelnou zbraní a velitel měl připraven donucovací prostředek Taser X26. Třetí člen hlídky obvodního oddělení byl vyčleněn pro komunikaci s operačním střediskem, nadřízenými policisty a personálem nemocnice. Poté, co se velitel v místě přesvědčil, že se v hlavní hale nikdo nenachází, rozhodl o odemčení dveří do ordinace, vstupu a provedení zákroku. Po odemčení a otevření dveří byl ihned spatřen ozbrojený muž. Ten stál v pravém rohu místnosti a v ruce držel krátkou střelnou zbraň. Muž se částečně nacházel za plentou a nebyl tak zcela vidět. Ihned byl vyzván k odložení zbraně a opuštění prostor ordinace, kdy odmítal zákonné výzvy uposlechnout. Namísto toho sáhl do koženého pouzdra a z něho vytáhl další zbraň, jevící se jako forma menší automatické zbraně, tzv. samopalu. Dále byl v pohybu, a tedy nebylo možné mít jistotu zásahu Taserem. Jelikož muž opakovaně odmítal opustit svůj úkryt, velitel zásahu situaci vyhodnotil jako "barikádovou událost" a na místo si vyžádal specializované útvary. V tomto případě byla vyrozuměna jak Zásahová jednotka Středočeského kraje, tak Útvar rychlého nasazení. Do doby jejich příjezdu týmy držely postavení a zajišťovaly prostor. Muže se soustavně snažili vyzývat k opuštění úkrytu. Ten i nadále odmítal jakékoliv výzvy uposlechnout a střídavě se držel v krytu nebo se částečně pohyboval po ordinaci.

V čase okolo 15:42 hod. se týmu u hlavních dveří naskytla příležitost, kdy ozbrojený muž příliš opustil svůj kryt a vstoupil celým svým tělem na vzdálenost přibližně 4m od hlídky u vstupních dveří. Tohoto okamžiku ihned využil velitel hlídky OHS a použil donucovací prostředek Taser X26. Zásah byl úspěšný, kdy obě sondy vystřelené hlavice zasáhly tělo ozbrojeného muže a došlo k výboji. Na základě svalové křeče padl na zem a byl paralyzovaný. Ihned k němu pod vzájemným krytím přistoupili první dva členové týmu, a využili pěti vteřinové paralýzy k tomu, aby provedli jeho odzbrojení a spoutání. Následovalo zadržení osoby, odvolání specializovaných útvarů a ukončení zákroku. Dále ve věci již konalo příslušné obvodní oddělení PČR a kriminální policie.

V místě nevznikla újma na zdraví žádné z nezúčastněných osob, zasahujících policistů a ani osobě, proti níž byl zákrok směřován.

## 8 Data získaná z dotazníkového šetření

V této kapitole jsou představeny výsledky dotazníkového šetření, které bylo provedeno mezi policisty zařazenými na jednotlivých útvarech oddělení hlídkových služeb v rámci Krajského ředitelství policie Středočeského kraje. Cílem šetření bylo získat komplexní pohled na zkušenosti, potřeby a vnímání jednotlivých policistů.

Dotazník se zaměřil na několik klíčových oblastí. V první části byli policisté dotazováni na délku služby u PČR, dobu praxe u hlídkové služby a jejich znalost metodické typové činnosti STČ 14/IZS Amok-útok aktivního střelce. Druhá část je věnována služební přípravě. Otázky jsou zaměřeny na její frekvenci, intenzitu a vnímání kvality. V závěrečné části je dotazník zaměřen na materiální vybavení a balistickou ochranu. Jako možnost odpovědi byly zvoleny převážně uzavřené otázky, kdy některé měly možnost vícero odpovědí. Otevřené otázky pak umožnily respondentům volně vyjádřit své návrhy na zlepšení výcviku a vybavení, čímž se podařilo zachytit nejen kvantitativní, ale i kvalitativní aspekty jejich zkušeností.

Výsledky získané prostřednictvím dotazníku poskytují poznatky o aktuálním stavu přípravy a identifikují oblasti, kde existuje prostor pro zlepšení. Analyzovaná data odhalují, že ačkoli většina respondentů vnímá svou taktickou a psychickou připravenost a materiální výbavu dostatečnou pro efektivní zásah proti aktivnímu útočníkovi, je zároveň patrná potřeba zvýšit frekvenci a intenzitu praktických cvičení a modernizovat materiální vybavení. Tyto poznatky představují významný podklad pro doporučení, která mohou přispět k posílení operativní efektivity a celkové bezpečnosti zásahových složek.

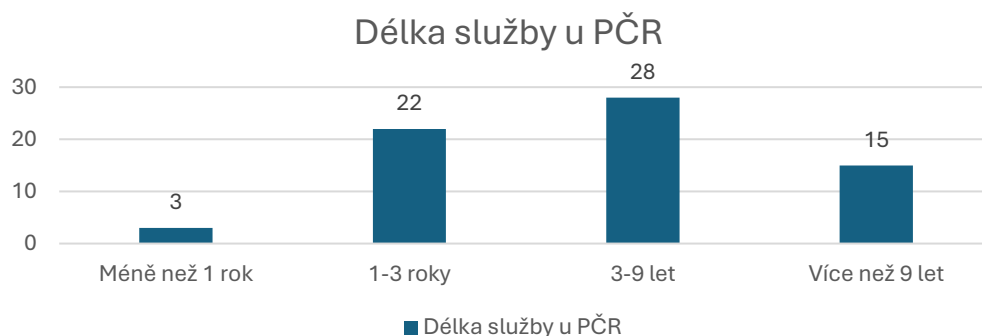
V rámci dotazníkového šetření se do studie zapojilo 68 policistů zařazených na útvarech oddělení hlídkových služeb Krajského ředitelství policie Středočeského kraje, což odpovídá přibližně jedné třetině všech policistů zařazených u výše uvedených útvarů.

### **Otázka 1: Jak dlouho sloužíte u Policie ČR?**

Výsledky první otázky, která se zabývá celkovou délkou služby u Policie ČR ukazují, že většina respondentů má střednědobé zkušenosti. Z 68 respondentů uvedli pouze 3 policisté (4,4 %) službu kratší než jeden rok, zatímco 22 respondentů (32,4 %) slouží 1 až 3 roky. Největší skupinou jsou příslušníci, kteří uvedli délku služby

v rozmezí 3 až 9 let (28 odpovědí, 41,2 %). Respondenti se službou delší než 9 let představuje 15 osob (22,1 %). Celkově lze tedy konstatovat, že většina dotazovaných disponuje dostatečnou praxí a zkušenostmi, díky čemuž lze očekávat získání kvalitních odpovědí a návrhů.

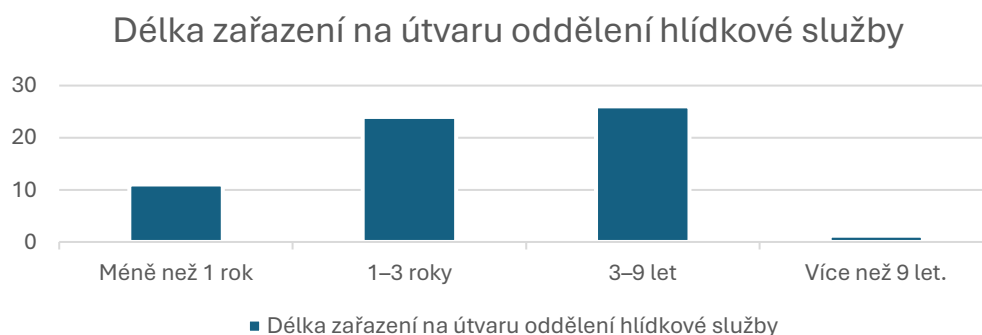
Graf 1 - číselné vyhodnocení otázky č. 1<sup>62</sup>



## Otázka 2: Jak dlouho jste zařazen/a u útvaru hlídkové služby?

Podobně jako u celkové služby u Policie ČR, i zde převládá skupina s délkou praxe 3–9 let, kterou volilo 26 respondentů (38,2 %). 11 respondentů (16,2 %) je na OHS zařazeno v době kratší než jeden rok a 24 policistů (35,3 %) uvedlo délku zařazení v rozmezí 1 až 3 roky. 7 dotazovaných (10,3 %) je zařazeno déle než 9 let. Výsledky tak naznačují, že většina účastníků dotazníkového šetření disponuje střednědobou praxí u prvosledových hlídek, což může být indikátorem získaných zkušeností potřebných pro výkon služby a připravenosti na rizikové situace.

Graf 2 - číselné vyhodnocení otázky č.2<sup>63</sup>



<sup>62</sup>Graf 1 - číselné vyhodnocení otázky č. 1, vlastní zdroj

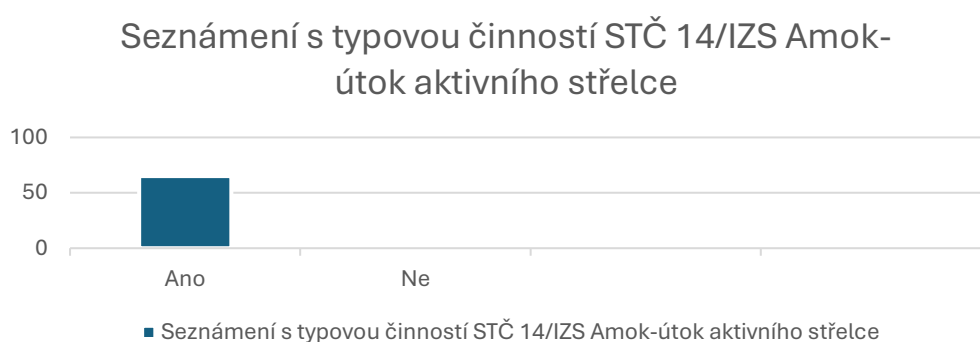
<sup>63</sup>Graf 2 - číselné vyhodnocení otázky č. 2, vlastní zdroj



### Otázka 3: Byl/a jste v průběhu služby seznámen/a s typovou činností STČ 14/IZS Amok-útok aktivního střelce?

65 respondentů (95,6 %) uvedlo, že je s touto typovou činností seznámeno, zatímco pouze 3 policisté (4,4 %) uvedli opak. Výsledky tak ukazují, že téměř všichni dotazovaní mají odpovídající teoretickou znalost potřebnou k řešení situací spojených s aktivním útočníkem. Takto vysoký stupeň seznámení může významně přispívat k celkové připravenosti a efektivitě zásahu.

Graf 3 - číselné vyhodnocení otázky č.3<sup>64</sup>

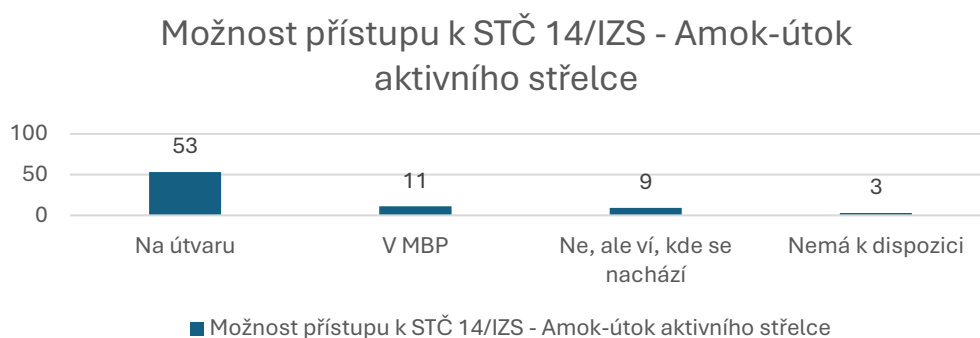


### Otázka 4: Máte STČ 14/IZS Amok-útok aktivního střelce k dispozici?

Systém odpovědi na otázku byl nastaven s možností vícero odpovědí. Z těch vyplývá, že naprostá většina dotázaných má typovou činnost k dispozici, a tedy si ji může kdykoliv prostudovat, anebo využít v případě potřeby. Nejčastější formou byla zvolena fyzická, nebo virtuální forma na útvaru, která byla zvolena v 53 odpovědích (77,9 %). Jako druhou formou přístupu byla zvolena možnost vložení typové činnosti formou pokynu v systému instruktaž 2, a díky tomu je viditelná v mobilní bezpečné platformě, která byla zvolena celkem 11x (16,2 %). Díky této možnosti má k typové činnosti hlídka okamžitý přístup přímo v terénu. 9 odpovídajících (13,2 %) pak uvedla možnost, kdy materiálem nijak nedisponují, ale vědí, kde k němu získat přístup. Poslední skupinou s minimálním podílem 3 odpovědí (4,4 %) jsou pak policisté, kteří nemají typovou činnost k dispozici, a ani k ní nemají přístup. S ohledem na vyhodnocení otázek č. 1 a č. 3 lze však předpokládat, že se jedná o policisty, kteří dosud nebyli proškoleni z důvodu velmi krátké doby služby.

<sup>64</sup>Graf 3 - číselné vyhodnocení otázky č. 3, vlastní zdroj

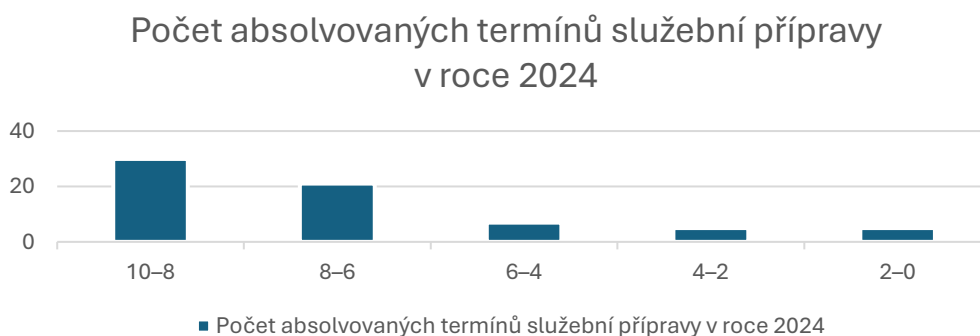
Graf 4 - číselné vyhodnocení otázky č.4<sup>65</sup>



### Otázka 5: Kolika termínů služební přípravy se ročně zúčastníte?

Druhá část dotazníku se zaměřuje na služební přípravu. Jednotlivé bloky služební přípravy jsou plánovány v každém měsíci s výjimkou měsíců července a srpna. Výsledkem otázky bylo zjištěno, že největší podíl účasti je s 30 odpověďmi (44,1 %) absolvování 10–8 termínů. Následuje skupina 21 respondentů (30,9 %), kteří se účastní 8–6 termínů. 7 dotázaných (10,3 %) uvádí rozmezí 6–4 termínů, a zbylé dvě možnosti 4–2 nebo 2–0 termínů byly každá shodně vybrána v 5 odpovědích (7,4 %).

Graf 5 - číselné vyhodnocení otázky č.5<sup>66</sup>



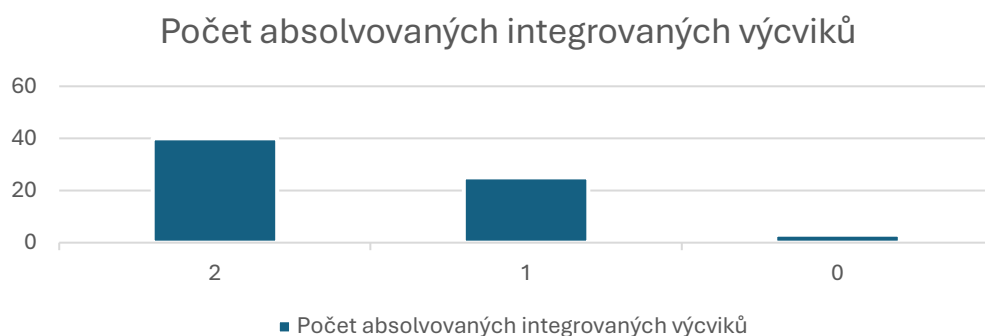
### Otázka 6: Kolika integrovaných výcviků se ročně zúčastníte?

Otázka zaměřena na počet absolvovaných integrovaných výcviků PSH. Obou termínů se ročně účastní dle odpovědí 40 policistů (58, 8 %), a alespoň jednoho pak 25 policistů (36, 8 %). Pouze 3 policisté (4,4 %) uvedli, že se nezúčastnili ani jednoho z vypsanych termínů. Opět ale přichází v úvahu krátká doba služby, a tedy v době konání výcviku nemuseli být ještě zařazeni na OHS.

<sup>65</sup>Graf 4 - číselné vyhodnocení otázky č. 4, vlastní zdroj

<sup>66</sup>Graf 5 - číselné vyhodnocení otázky č. 5, vlastní zdroj

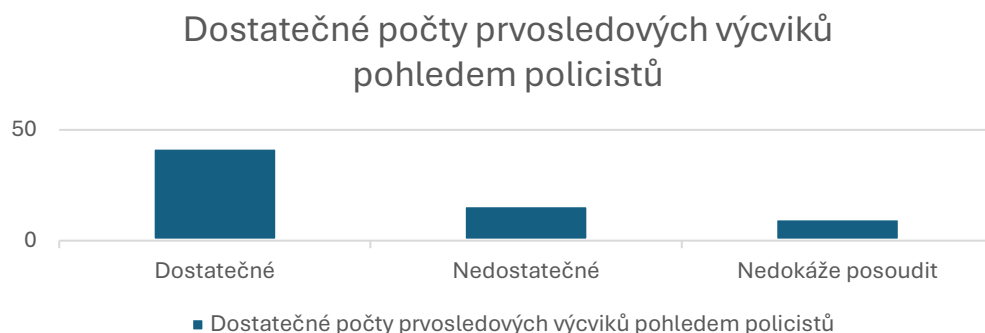
Graf 6 - číselné vyhodnocení otázky č.6<sup>67</sup>



### Otázka 7: Jsou z vašeho pohledu počty výcviků prvosledových hlídek dostatečné?

Otázka zaměřená na vnímání dostatečného počtu výcviků pohledem sloužících policistů. Výsledky ukazují, že pouze 16 policistů (23,5 %) považuje současné počty výcviků prvosledových hlídek za dostatečné. Oproti tomu výrazná většina 42 dotázaných (61,8 %) považuje počty za nedostatečné. Zbýlých 10 odpovídajících (14,7 %) nedokázalo četnost posoudit.

Graf 7 - číselné vyhodnocení otázky č.7<sup>68</sup>



### Otázka 8: Které části výcviku by měly dostat větší časovou dotaci?

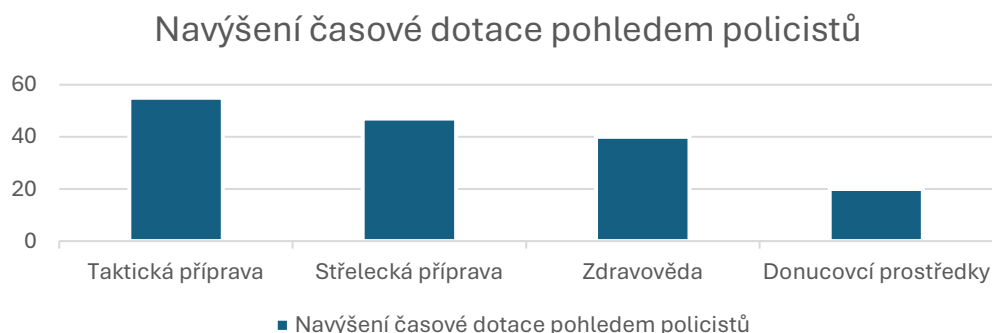
Otázka s možností vícero odpovědí se zaměřuje na identifikaci oblastí výcviku, kterým by měla být věnována větší časová dotace. Její vyhodnocení ukazuje, že mezi dotázanými policisty panuje shoda ohledně nutnosti zvýšení časové dotace v určitých oblastech výcviku. Nejvíce preferovanou oblastí je taktická příprava, která byla jako možnost odpovědi zvolena v 55 případech. Druhou nejčastěji uváděnou odpovědí je střelecká příprava, zahrnující jak dlouhé, tak krátké zbraně, kdy tato odpověď byla označena celkem 47krát. Významnou roli v odpovědích hraje také zdravotní příprava,

<sup>67</sup>Graf 6 - číselné vyhodnocení otázky č. 6, vlastní zdroj

<sup>68</sup>Graf 7 - číselné vyhodnocení otázky č.7, vlastní zdroj

pro jejíž rozšíření se vyslovilo 40 respondentů. Donucovací prostředky označilo jako oblast vyžadující větší časovou dotaci 20 odpovídajících.

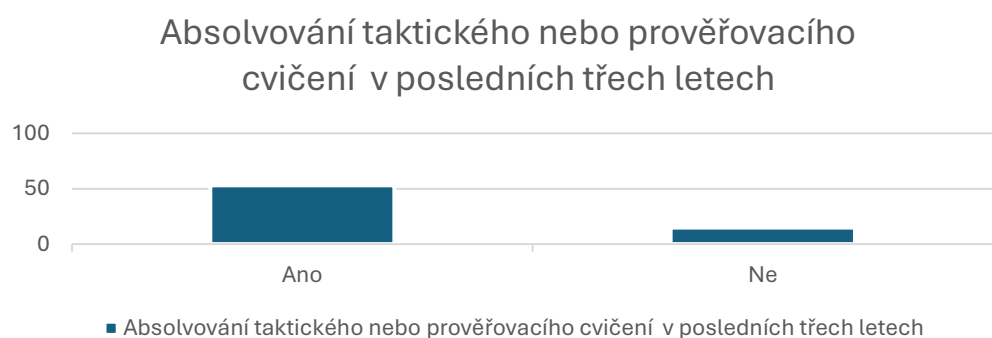
Graf 8 - číselné vyhodnocení otázky č. 8<sup>69</sup>



**Otázka 9: Účastnil/a jste se v posledních třech letech taktického nebo prověřovacího cvičení se zaměřením na ochranu měkkých cílů?**

Výsledky ukazují, že většina dotázaných, konkrétně 53 policistů (77,9 %), se v posledních třech letech zúčastnila taktického nebo prověřovacího cvičení se zaměřením na ochranu měkkých cílů, zatímco 15 dotazovaných (22,1 %) takovýto typ cvičení neabsolvovalo.

Graf 9 - číselné vyhodnocení otázky č. 9<sup>70</sup>



**Otázka 10: Byla pro vás účast na takovémto cvičení přínosná?**

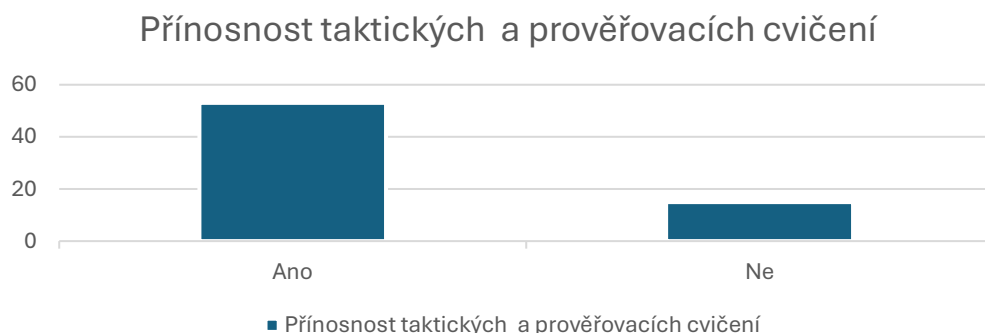
Odpověďmi na tuto otázku byly zjištěny stejné údaje jako u otázky č. 9. I zde 53 policistů (77,9 %) hodnotí účast na cvičeních jako přínosnou, zatímco 15 (22,1 %) uvádí opačný názor. S ohledem na vyhodnocení otázky č. 9 lze tedy předpokládat, že

<sup>69</sup>Graf 8 - číselné vyhodnocení otázky č. 8, vlastní zdroj

<sup>70</sup>Graf 9 - číselné vyhodnocení otázky č. 9, vlastní zdroj

negativně se k otázce vyjádřili policisté, kteří ještě žádné obdobné cvičení neabsolvovali.

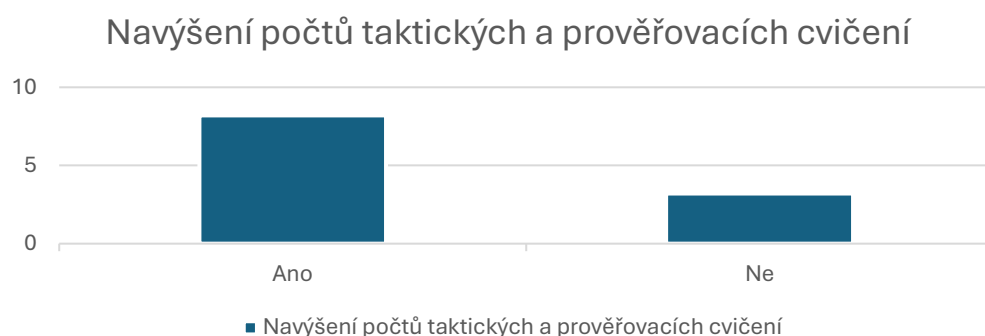
Graf 10 - číselné vyhodnocení otázky č. 10<sup>71</sup>



#### Otázka 11: Uvítal/a byste větší počet taktických nebo prověřovacích cvičení?

Odpověďmi na otázku č. 11 je potvrzena přínosnost a zájem o taktická a prověřovací cvičení. Jejich větší počet by uvítalo 62 respondentů (91,2 %), oproti 6 policistům (8,8 %), kteří se k navýšení počtu cvičení vyjádřili negativně.

Graf 11 - číselné vyhodnocení otázky č. 11<sup>72</sup>



#### Otázka 12: Cítíte se po taktické stránce připraven/a na události spojené s aktivním střelcem a ochranou měkkých cílů?

Otázka č. 12 se zaměřila na to, jak se dotázaní policisté cítí z taktické stránky připraveni na události spojené s aktivním střelcem a ochranou měkkých cílů. Ze získaných výsledků vyplývá, že pouze 8 policistů (11,8 %) hodnotí svou připravenost jako plně dostačující. Největší skupina, tedy 48 respondentů (70,6 %), se vyjádřila, že

<sup>71</sup>Graf 10 - číselné vyhodnocení otázky č. 10, vlastní zdroj

<sup>72</sup>Graf 11 - číselné vyhodnocení otázky č. 11, vlastní zdroj

se cítí být spíše připraveni. Jako spíše nepřipraveno se cítí 11 dotázaných (16,2 %) a pouze 1 policista (1,5 %) se cítí zcela nepřipravený.

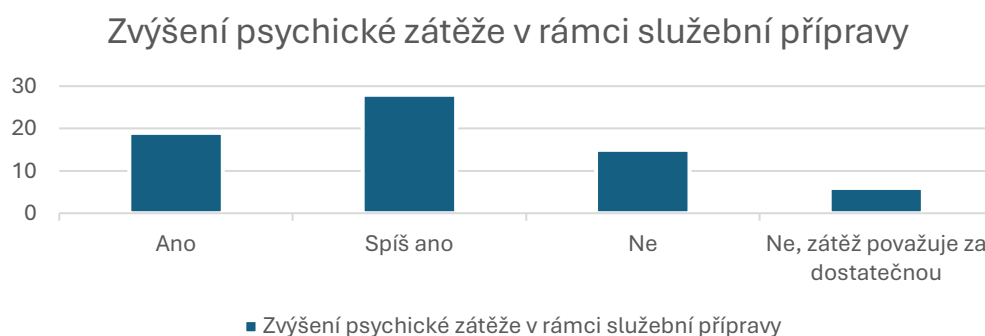
Graf 12 - číselné vyhodnocení otázky č. 12<sup>73</sup>



### Otázka 13: Ocenil/a byste vyšší psychickou zátěž při průběhu služební přípravy?

Otázka je mířena na vnímání psychické zátěže během služební přípravy. Konkrétně respondenti hodnotili, zda by ocenili zvýšení takové zátěže při tréninku. Z výsledků vyplývá, že 19 příslušníků (27,9 %) by zvýšení psychické zátěže rozhodně přijali. Nejvíce respondentů, konkrétně 28 (41,2 %), se přiklonilo k odpovědi „Spíše ano“. Na druhou stranu 15 dotazovaných (22,1 %) uvedlo, že zvýšení psychické zátěže spíše nepožadují a pouze 6 policistů (8,8 %) považuje stávající úroveň zátěže za dostačující.

Graf 13 - číselné vyhodnocení otázky č. 13<sup>74</sup>



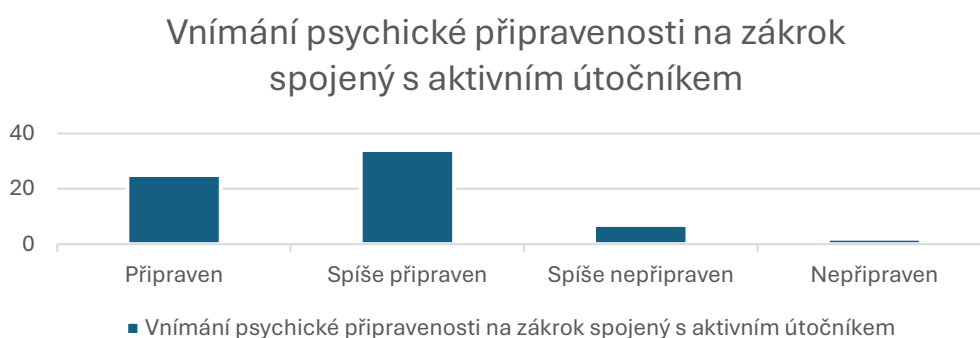
<sup>73</sup>Graf 12 - číselné vyhodnocení otázky č. 12, vlastní zdroj

<sup>74</sup>Graf 13 - číselné vyhodnocení otázky č. 13, vlastní zdroj

#### Otázka 14: Cítíte se po psychické stránce připraven/a na zákrok spojený s aktivním útočníkem?

Otázka je zaměřena na subjektivní hodnocení psychické připravenosti na zásah spojený s aktivním útočníkem. Z výsledků vyplývá, že 25 dotázaných (36,8 %) se cítí zcela připraveno k takovému zákroku, a dalších 34 (50,0 %) se cítí být spíše připraveno. Naopak 7 policistů (10,3 %) uvedlo, že se na provedení takového zákroku spíše necítí psychicky připraven a 2 (2,9 %) se pak necítí připraveni vůbec.

Graf 14 - číselné vyhodnocení otázky č. 14<sup>75</sup>



#### Otázka 15: Máte návrh na reálné možné zlepšení výcviku prvosledových hlídek?

Otázka s otevřenou možností odpovědi se zaměřila na získání reálných návrhů na zlepšení výcviku prvosledových hlídek pohledem policistů. Z poskytnutých textových odpovědí vyplývá, že respondenti přicházejí s řadou konkrétních podnětů, které se dají shrnout do několika klíčových oblastí.

Za prvé, řada účastníků upozorňuje na nutnost zvýšení frekvence a intenzity výcviků ve všech jeho formách. Mnozí navrhuje, aby se cvičení konala pravidelněji, například na týdenní bázi, a aby byla více zaměřena na reálné situace, které by odpovídaly skutečným zásahům, spíše než na předem připravené modelové scénáře. Respondenti rovněž poukazují na to, že současný výcvik je často příliš předvídatelný, což může snižovat jeho efektivitu v reálných krizových situacích. Taktéž se opakuje názor na střídání prostor výcviku, a to nejen ve veřejných budovách a školách, ale také v městské zástavbě nebo jiných otevřených prostranstvích.

Dále se objevují návrhy na spolupráci s dalšími útvary v rámci výcviku, a to nejen s útvary obvodních oddělení a dopravních inspektorátů, ale také častějších

<sup>75</sup>Graf 14 - číselné vyhodnocení otázky č. 14, vlastní zdroj

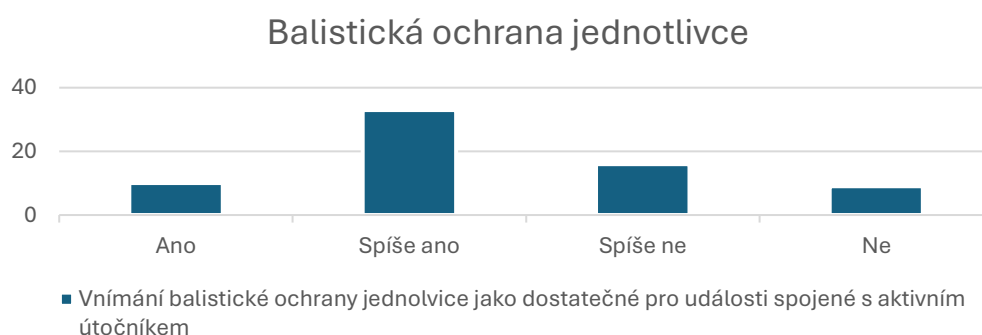
vzájemných cvičení s dalšími útvary OHS. V rámci spolupráce se také opakuje názor, aby se prvosledových výcviků účastnili specializovaní policisté, jako například členové zásahových jednotek nebo proškolení velitelé policie PMJ Praha, kteří by mohli poskytnout nové zkušenosti a názory.

Na závěr je třeba poznamenat, že ačkoli někteří účastníci vyjadřují spokojenost s aktuálním nastavením výcviku, převládá názor, že změny jsou nezbytné pro zvýšení efektivity a připravenosti prvosledových hlídek. Celkově lze tedy konstatovat, že modernizace a zintenzivnění výcvikových programů, s důrazem kladeným na reálné modelové situace, pravidelnější cvičení a meziútvárovou spoluprací, by mohly významně přispět ke zvýšení schopnosti hlídek reagovat na aktuální bezpečnostní výzvy.

#### **Otázka 16: Považujete přidělenou balistickou ochranu jednotlivce za dostatečnou pro efektivní zásah proti aktivnímu útočníkovi?**

Třetí část dotazníku se zaměřila na vnímání materiálního vybavení, kterým disponují policisté na OHS. První z těchto otázek směřovala na balistickou ochranu jednotlivce, a zda jí policisté vnímají jako dostatečnou pro efektivní zásah proti aktivnímu útočníkovi. Výsledky ukazují, že 10 dotázaných (14,7 %) vnímá balistickou ochranu jako dostatečnou a dalších 33 (48,5 %) odpovědělo možností „Spíše ano“. 16 respondentů (23,5 %) se spíše domnívá, že přidělená balistická ochrana není dostatečná a 9 (13,2 %) ji nepovažuje za dostatečnou vůbec.

Graf 15 - číselné vyhodnocení otázky č. 16<sup>76</sup>



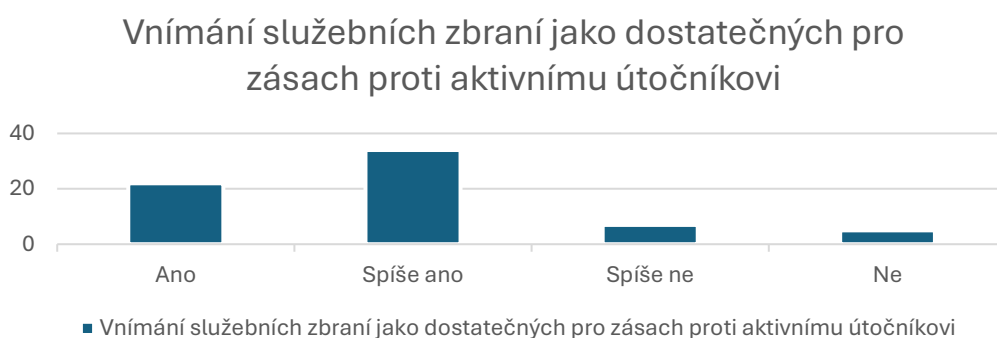
<sup>76</sup>Graf 15 - číselné vyhodnocení otázky č. 16, vlastní zdroj



### Otázka 17: Považujete zbraně, kterými disponujete, za odpovídající pro efektivní zásah proti aktivnímu útočníkovi?

Další otázka se zaměřila na hodnocení krátkých a dlouhých zbraní, a zda je respondenti považují za odpovídající pro efektivní zásah proti aktivnímu útočníkovi. Výsledky ukazují, že 22 policistů (32,4 %) je považuje za dostatečné a 34 (50,0 %) je vnímá jako spíše dostatečné. Jako spíše nedostatečné je označilo 7 policistů (10,3 %) a za zcela nedostatečné 5 (7,4 %).

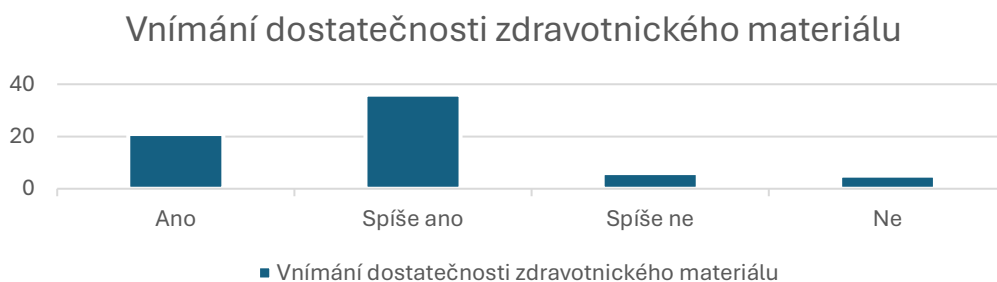
Graf 16 - číselné vyhodnocení otázky č. 17<sup>77</sup>



### Otázka 18: Považujete zdravotnický materiál, který máte k dispozici, za dostatečný pro efektivní poskytnutí první pomoci?

Obdobně jako u balistické ochrany a služebních zbraní, je i zdravotnický materiál většinou dotázaných vnímán jako dostatečný pro efektivní poskytnutí první pomoci. Konkrétně 21 policistů (30,9 %) uvedlo, že materiál je dostačující a 36 (52,9 %) vyjádřilo spíše kladný názor, celkem je tedy pozitivně vnímán (83,8 %) respondentů. 6 respondentů (8,8 %) ho vnímá jako spíše nedostatečný a 5 (7,4 %) se domnívá že je zdravotnický materiál nedostatečný.

Graf 17 - číselné vyhodnocení otázky č. 18<sup>78</sup>



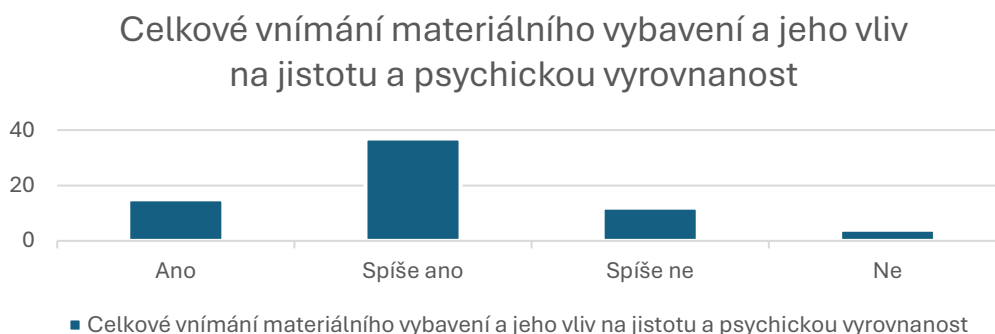
<sup>77</sup>Graf 16 - číselné vyhodnocení otázky č. 17, vlastní zdroj

<sup>78</sup>Graf 17 - číselné vyhodnocení otázky č. 18, vlastní zdroj

### Otázka 19: Řekl/a byste, že vaše aktuální materiální vybavení přispívá k vaší jistotě a psychické vyrovnanosti při zásahu?

Otázka zaměřena na celkové vnímání dostupného materiálního vybavení a jeho příspěví k jistotě a psychické vyrovnanosti při zásahu. Výsledky ukazují převahu pozitivních odpovědí. Konkrétně 15 odpovídajících (22,1 %) uvedlo, že přidělenou výstroj a výzbroj vnímají jako plně dostatečnou a 37 (54,4 %) jako spíše dostatečnou. Tedy celkem přes 76 % dotázaných uvádí, že jejich vybavení má pozitivní vliv na sebevědomí a psychickou jistotu pro případ zvládnutí rizikových situací. Oproti tomu 12 z nich (17,6 %) se domnívá, že výbava je spíše nedostatečná a pouze 4 (5,9 %) si myslí, že výbava je zcela nedostatečná.

Graf 18 - číselné vyhodnocení otázky č. 19<sup>79</sup>



### Otázka 20: Co by podle vás mělo být zlepšeno ve výstroji a výzbroji prvosledových hlídek?

Závěrečná otevřená otázka dala respondentům možnost vyjádřit konkrétní návrhy na zlepšení výstroje a výzbroje prvosledových hlídek. Z poskytnutých odpovědí vyplývá řada opakujících se témat a specifických doporučení, která lze shrnout následovně:

Jednou z nejčastějších odpovědí bylo téma modernizace balistické ochrany. Odpovědi naznačují, že současné helmy a vesty jsou v mnoha případech zastaralé a často nekompatibilní s dalšími doplňky, například se sluchátky či komunikačními systémy. Navrhují se nové, modernější materiály a konstrukce, které by umožnily lepší integraci doplňkového vybavení, a tím by se zvýšila nejen ochrana, ale i komfort při nošení. Ochrana sluchu byla zmiňována opakovaně, a to nejen ve smyslu její integrace

<sup>79</sup>Graf 18 - číselné vyhodnocení otázky č. 19, vlastní zdroj

do balistických přileb, ale jejich úplná absence, kdy zakročující policisté nejsou sluchátky vůbec vybaveni.

Dále mnozí účastníci dotazníku poukazují na omezenost současného standardu vybavení, které představuje pouze minimální přidělený sortiment. Navrhují, aby každý policista měl možnost volby z rozšířené nabídky, která by mu umožnila přizpůsobit výstroj jeho individuálním potřebám a specifickým podmínkám zásahu. Rovněž poukazují na fakt, že služební oděvy jsou nekvalitní, dojde snadno k jejich poškození anebo je zcela nedostatečné. Dalším problémem je nedostatek menších součástí výstroje, jako jsou například různé druhy pouzder, které si policisté musí často kupovat ze svých vlastních zdrojů.

Co se vyzbrojení týče, policisté vnímají některé zbraně a donucovací prostředky za zastaralé. Navrhují tedy obměnu dlouhých zbraní a elektricky dočasně zneschopňujících prostředků Taser za modernější, a doplnění dlouhých zbraní o další kategorie, například brokovnice. Rovněž by policisté požadovali přidělení vlastního popruhu pro dlouhou zbraň, kdy díky tomu by si každý mohl nastavit takový popruh podle své potřeby.

Dále respondenti upozorňují na nutnost rozšíření a zlepšení doplňkových prostředků. Mezi časté návrhy patří zvýšení počtu a kvality ochranných prvků, jako jsou turnikety, ochranné brýle či rukavice. I když zdravotnický materiál byl v jiné části dotazníku hodnocen jako relativně dostačující, v souvislosti s výzbrojí prvosledových hlídek se objevují i podněty k jeho lepší organizaci a případnému rozšíření.

Kromě technických a materiálních aspektů se v odpovědích objevují i logistické a organizační připomínky. Někteří respondenti kritizují nedostatečně uspořádané úložiště vybavení ve služebních vozidlech, což komplikuje rychlý přístup během zásahu. Dále se uvádí, že administrativní nároky, jako je neustálá obsluha informačních systémů, či vypisování údajů, odvádějí pozornost od samotného výkonu zásahu a snižují efektivitu při řízení sil a prostředků na místě zásahu.

Celkově lze tedy konstatovat, že současný stav výstroje a výzbroje prvosledových hlídek je vnímán jako nedostatečný a zastaralý. Většina respondentů se shoduje na tom, že je nezbytná komplexní modernizace, která by zahrnovala:

- Rozšíření sortimentu vybavení umožňující individualizaci

- Modernizaci balistické ochrany s důrazem na kompatibilitu s doplňky a ergonomií
- Zlepšení doplňkových prostředků a zdravotnického materiálu
- Optimalizaci logistických řešení a úložišť vybavení ve služebních vozidlech
- Snížení administrativní zátěže během zásahu

Tento komplexní přístup by měl vést k výraznému zvýšení efektivity a bezpečnosti zásahů, kdy by policisté měli k dispozici vybavení, které odpovídá moderním standardům a jejich individuálním potřebám, a zároveň by se zlepšila celková organizace a dostupnosti prostředků v terénu. Taková modernizace by měla přispět nejen k lepší technické připravenosti, ale i ke zvýšení jistoty a psychické vyrovnanosti příslušníků, což je zásadní při řešení náročných zásahových situací.<sup>80</sup>

---

<sup>80</sup> ZDROJ DOTAZNÍKU. <https://www.surveio.com/survey/d/U4Q8H3U4V2P8D5R8E>

## 9 Prezentace výsledků zjištěných v praktické části

V této kapitole budou postupně prezentovány a vyhodnoceny výsledky nasbíraných dat. První kapitola bude věnována výsledkům zjištěných ze srovnání se sousedními státy. Ve druhé části bude proveden rozbor vybraného zákroku hlídky OHS proti ozbrojené osobě. Závěrečná část je pak věnována výsledkům zjištěných z dotazníkového šetření.

### 9.1 Výsledky zjištěné porovnáním se zahraničními policejními sbory

V první podkapitole je provedeno srovnání přístupu k zajištění sil a prostředků pro reakci na mimořádné události mezi jednotlivými vybranými státy. Druhá podkapitola pak pojednává o srovnání jejich materiálního vybavení. Ve třetí části dochází k celkovému srovnání a posouzení stavu připravenosti.

#### Zajištění sil a prostředků na krizové situace

Přístup jednotlivých států k zajištění rychlé reakce na události spojené s ochrannou měkkých cílů se výrazně liší. Česká republika a Rakousko do své struktury začlenily hlídky, které jsou přímo určeny pro okamžitou reakci na vysoce nebezpečné situace. V ČR tuto roli zastávají prvosledové hlídky (PSH), které jsou v různých formách rozmístěny po celé republice a musí být schopny dorazit na místo události do 10 minut od nahlášení. Podobný model uplatňuje Rakousko, kde fungují SchnelleInterventionsgruppen (SIG), které mají obdobnou funkci a rozmístění, avšak jejich pokrytí je poměrně slabší, kdy na území o rozloze Středočeského kraje se pohybují průměrně čtyři dvoučlenné hlídky. Oproti tomu středočeská policie tímto typem hlídky disponuje na každém ze 13 okresů. Slovensko tento model nemá, avšak v každém kraji působí Pohotovostní motorizované jednotky (PMJ), které sice jsou určeny k okamžitému řešení mimořádných událostí, ale jejich územní pokrytí je značně omezené a zaměřují se tak převážně na větší města. Polsko a Německo spoléhají na standardní hlídkovou službu (*Śłużbaprewencyjna* v Polsku a *Schutzpolizei* v Německu), která plní běžný dohled nad veřejným pořádkem. V těchto zemích je reakce na krizové situace tak ponechána převážně na řadových policistech a speciálních zásahových jednotkách – v Polsku jsou to SPAP a BOA, v Německu SEK a GSG9. Tyto útvary však vyčkávají na svých útvarech a jejich reakční a dojezdová doba je tak prodloužena.

Tento model znamená, že první policisté na místě incidentu nemusí mít dostatečnou specializaci nebo vybavení pro okamžité a efektivní zastavení útočníka.

### **Výbava hlídek a schopnost okamžitého zásahu**

V oblasti vybavení jednotlivé státy volí různé přístupy. České prvosledové hlídky jsou vybaveny služební pistolí Glock 17 nebo CZ75 D Compact, kdy však dochází postupně k úplnému přezbrojení na pistole Glock 17. Každá hlídka má k dispozici také dlouhé zbraně – samopaly Heckler & Koch MP5 a útočné pušky HK G36. Tímto způsobem je zajištěno, že policisté mají dostatečný palebný potenciál i proti útočníkům disponujících balistickou ochranou. Rakouské SIG mají obdobnou výbavu, přičemž jejich standardní puškou je Steyr AUG (StG 77), což je moderní zbraň s vysokou přesností a účinností. Výrazným prvkem výbavy českých i rakouských prvosledových hlídek jsou také elektrické paralyzéry Taser, které umožňují eliminaci nebezpečných osob na dálku bez nutnosti použití smrtící síly. Slovenské PMJ mají ve výzbroji kromě pistolí Glock také samopaly APC9 a útočné pušky vz. 58, což jim dává relativně dostatečný palebný potenciál. Polská policie je v běžném výkonu služby vybavena pouze krátkými palnými zbraněmi (Glock, Walther P99, Beretta APX), přičemž dlouhé zbraně (HK MP5, G36, MSBS Grot) jsou primárně ve výzbroji zásahových jednotek. Podobně je tomu i v Německu, kde jsou hlídky Schutzpolizei standardně vybaveny pistolemi HK P2000, zatímco dlouhé zbraně (MP7, G36) jsou dostupné spíše v rámci specializovaných zásahových komand SEK. Nicméně i některé hlídkové vozy mají ve výbavě některou z dlouhých zbraní. Tento rozdíl v přístupu znamená, že v ČR a Rakousku jsou prvosledové hlídky lépe vybaveny k okamžitému zákroku, zatímco v Polsku a Německu se čeká na příjezd specializovaných týmů, které disponují lepší výzbrojí, ale mohou mít delší dojezdový čas.

### **Shrnutí a porovnání připravenosti jednotlivých států**

Na základě porovnání vychází jako nejlépe připravené státy Česká republika a Rakousko, které vytvořily specializované hlídky s odpovídajícím výcvikem a výzbrojí. Tyto jednotky jsou rozprostřeny po celém území a zajišťují rychlou reakci na krizové situace. Slovensko sice nemá výslovně definované protiteroristické hlídky, ale díky PMJ má alespoň územně pokryta větší města, ale odlehlé lokality se musejí spoléhat pouze na základní policejní články. Polsko a Německo naopak spoléhají na centralizované specializované jednotky, což jim zajišťuje velmi vysokou profesionalitu

a kvalitu zásahu, avšak za cenu možného prodlení mezi prvním kontaktem s útočníkem a příjezdem zásahových složek. Do doby příjezdu těchto specializovaných útvarů tak věc řeší primárně řadoví policisté, kteří ne vždy disponují dostatečnou výbavou a výcvikem. Dle výsledků lze říci, že středočeská policie je v porovnání s okolními státy dostatečně připravena na vzniklé mimořádné události. Díky systému útvarů OHS je v každém okrese vždy alespoň jedna dostatečně vyzbrojená a vycvičená hlídka, schopná okamžitého zásahu.

## **9.2 Výsledky analýzy vybraného zákroku**

Analyzovaný případ popisuje policejní reakci na událost, při které došlo k ohrožení života a zdraví větší skupiny osob vlivem působení ozbrojené osoby. Situace tak vyžadovala okamžitou reakci a koordinovaný zásah prvosledové hlídky a hlídky obvodního oddělení. Z popisu situace vyplývá, že postup policistů směřoval v prvotní fázi k minimalizování rizika pro nezúčastněné osoby s následným efektivním neutralizováním pachatele.

Při analýze zásahu je patrná efektivita prvosledových hlídek. Ta se odvíjí od kvality výcviku se zaměřením na taktickou přípravu a znalosti správného využití dostupného materiálního vybavení. Velení na místě se ujal velitel hlídky OHS, který díky absolvovanému výcviku a získaným znalostem dané problematiky mohl vyhodnotit situaci a rozhodnout o dalším postupu, do kterého mohl díky dostupnosti vybavení zapojit i policisty, kteří rozšířeným výcvikem neprošli. Velitel hlídky správně vyhodnotil situaci, kdy nejprve provedl vyklizení přilehlých částí budovy, a až poté se pokusil o zneškodnění pachatele. Po zjištění, že zákrok by představoval značné riziko jak pro policisty, tak i pro samotnou osobu pachatele, správně rozhodl o vyžádání útvarů, specializujících se na barikádové situace. Do doby jejich příjezdu znemožnil pachateli v odchodu. Díky materiálnímu vybavení pak mohl s týmy zaujmout takové postavení, které mu umožnilo využít příležitosti a ve vhodný moment využít takového donucovacího prostředku, který umožnil eliminaci pachatele za ceny minimálního rizika újmy na zdraví.

Na zákroku je patrný přínos vzniku a působení útvarů oddělení hlídkových služeb a úroveň připravenosti zde zařazených policistů.

### 9.3 Výsledky dotazníkového šetření

V první části dotazníku (otázky 1–4) byli policisté dotázáni na délku své služby u Policie ČR, délku praxe u hlídkové služby a na obeznámenost s metodickým pokynem *STČ 14/IZS Amok – útok aktivního střelce*. Z výsledků vyplývá, že většina respondentů disponuje střednědobou služební zkušeností. Celkem 68 oslovených policistů uvedlo nejčastěji délku služby v rozmezí 3–9 let (41,2 % respondentů), významná část pak slouží 1–3 roky (32,4 %). Menší podíl tvoří velmi zkušení policisté s praxí přesahující 9 let (22,1 %) a zcela minimální zastoupení měli nováčci sloužící méně než 1 rok (4,4 %). Průměrná délka služby se tak pohybuje okolo 6 let, což naznačuje, že dotazovaní policisté již získali potřebné zkušenosti k fundovanému hodnocení služební přípravy a vybavení. Podobný trend se projevil i u délky působení příslušníků přímo na útvarech hlídkové služby: i zde převládala praxe v rozmezí 3–9 let (38,2 % odpovědí) a 1–3 roky (35,3 %). Jen 16,2 % policistů bylo u hlídkové služby kratší dobu než jeden rok a 10,3 % naopak déle než 9 let. Tato skladba naznačuje, že většina dotázaných má již určitý čas strávený přímo v prvosledových hlídkách, a může tak poskytnout relevantní zpětnou vazbu k dané problematice.

Z výsledků otázek zaměřených na znalost uvedeného metodického dokumentu vyplynulo, že téměř všichni policisté jsou s ním obeznámeni. Konkrétně 95,6 % respondentů uvedlo, že byli v průběhu služby seznámeni s typovou činností *STČ 14/IZS Amok – útok aktivního střelce*. Pouze tři policisté (4,4 %) takové proškolení dosud neabsolvovali – pravděpodobně z důvodu velmi krátké doby ve službě. Takto vysoká míra seznámení s daným postupem svědčí o důrazu, který je na tuto problematiku u Policie ČR kladen, a výrazně přispívá k teoretické připravenosti hlídek na případný útok aktivního útočníka. V návaznosti na to se ukázalo, že naprostá většina policistů má uvedený dokument také prakticky k dispozici. Celkem 77,9 % respondentů uvedlo, že typovou činnost mají fyzicky či elektronicky dostupnou na svém útvaru a mohou do ní kdykoli nahlédnout. Dalších 16,2 % má k dokumentu přístup prostřednictvím mobilní bezpečné platformy (formou vloženého pokynu v systému Instruktaž), což umožňuje okamžitou dostupnost informací i v terénu. Pouze malá část policistů uvedla, že materiál momentálně sami nemají, ale vědí, kde jej v případě potřeby dohledat (13,2 %), anebo že jím vůbec nedisponují (4,4 %). Tato poslední skupina opět pravděpodobně odpovídá začínajícím policistům, kteří dosud neprošli příslušným školením. Celkově lze tedy konstatovat, že většina hlídkových policistů je nejen teoreticky obeznámena



s postupy vůči aktivnímu střelci, ale také má potřebnou dokumentaci běžně po ruce. Určitý prostor ke zlepšení však zůstává ve sjednocení a zjednodušení přístupu – ideální by bylo zajistit, aby každý policista měl standardizovanou a snadno dostupnou formu dokumentu (například jednotné elektronické úložiště), což by dále zvýšilo připravenost a schopnost rychle reagovat v krizové situaci.

### **Služební příprava**

Druhá část dotazníku (otázky 5–15) se věnovala služební přípravě prvosledových hlídek – tedy výcviku, školením a cvičením, které policisté absolvují. Otázky zjišťovaly frekvenci pravidelných výcvikových termínů, účast na taktických a prověřovacích cvičeních, subjektivní vnímání kvality a dostatečnosti přípravy, i sebehodnocení připravenosti policistů k řešení krizových situací. Z výsledků vyplynulo, že většina policistů se účastní předepsaných výcviků poměrně pravidelně. Služební příprava probíhá plánovaně každý měsíc (s výjimkou července a srpna) a 44,1 % respondentů uvedlo, že ročně absolvuje všech deset plánovaných termínů (případně 8–10). Dalších 30,9 % policistů se účastní přibližně 6–8 výcvikových termínů ročně. Menší část dotázaných navštěvuje výcvik méně často – asi 10 % absolvuje 4–6 termínů a zbylých zhruba 15 % ještě méně (do 4 výcviků ročně). Tyto nižší počty účasti však mohou souviset zejména s tím, že dotyční policisté nastoupili k hlídkové službě teprve nedávno či přešli z jiného útvaru a nestihli tak plný roční cyklus (což koresponduje s dřívějším zjištěním, že někteří respondenti slouží u OHS méně než rok). Celkově tedy drtivá většina (cca 75 %) policistů prochází pravidelnou měsíční přípravou zaměřenou na klíčové oblasti výkonu služby – střelecký výcvik, taktické postupy a zdravotní přípravu.

Kromě běžných měsíčních bloků výcviku, dotazník zjišťoval také účast na integrovaných výcvicích prvosledových hlídek. Zde se ukázalo, že většina policistů má zkušenost i s těmito náročnějšími výcviky. Celkem 58,8 % respondentů uvedlo, že se ročně zúčastní obou termínů, a dalších 36,8 % absolvuje alespoň jeden z nich. Jen ojediněle (4,4 % případů) policisté uvedli, že v daném roce neabsolvovali žádný integrovaný výcvik – opět se zřejmě jedná o nové členy, kteří v době konání cvičení ještě nebyli na útvar zařazeni. Tato data naznačují důraz, jaký je kladen na služební přípravu. Na druhou stranu z organizačního hlediska je zřejmé, že integrované výcviky jsou plánovány poměrně zřídka – jen dvakrát do roka – což může limitovat jejich celkový přínos. Tento poznatek podporuje další výsledek dotazníku: pouze necelá

čtvrtina (23,5 %) dotázaných považuje současný počet výcviků prvosledových hlídek za dostatečný, zatímco převážná většina (61,8 %) jej vnímá jako nedostatečný, (zbývajících 15 % nedokázalo posoudit). Z pohledu policistů je tedy frekvence výcviku nízká a existuje zde silná poptávka po jejím zvýšení. Jako jedno z doporučení se proto jednoznačně nabízí navýšení počtu praktických výcvikových termínů – ať už běžných měsíčních, nebo zejména větších integrovaných cvičení – tak aby policisté měli více příležitostí trénovat a zdokonalovat své dovednosti.

Dotazník se dále zajímal o konkrétní obsah a zaměření výcviku. Otázka 8 nabídla respondentům vícero možností odpovědí a zjišťovala, které složky přípravy by si podle policistů zasloužily větší časovou dotaci. Výsledky zde ukazují na jasnou shodu: taktická příprava byla zvolena 55 respondenty (tj. přibližně 81 % všech dotázaných) jako oblast, kterou je nutné posílit nejvíce. Hned poté následovala střelecká příprava (výcvik s krátkými i dlouhými zbraněmi), pro jejíž intenzivnější nácvik se vyslovilo 47 policistů (69 %). Důležitost zdravotní přípravy zdůraznilo 40 respondentů (59 %) a nácvik použití donucovacích prostředků označilo za potřebné posílit 20 policistů (29 %). Z těchto údajů plyne, že policisté by uvítali především důkladnější taktické a střelecké drilování, což jsou klíčové dovednosti při zásahu proti ozbrojenému útočnickovi. Zároveň nemalá část vidí prostor i pro častější či rozsáhlejší školení první pomoci a některé aspekty sebeobranu a použití donucovacích prostředků. Tato zpětná vazba signalizuje, že současné rozložení výcvikových hodin by stálo za přehodnocení – zvýšením časové dotace v uvedených prioritních oblastech (taktika, střelba, první pomoc) by bylo možné ještě lépe připravit hlídky na reálné krizové situace.

Velmi důležitou součástí odborné přípravy jsou také větší taktické a prověřovací nácviky zaměřené například na ochranu měkkých cílů, či simulaci zásahu proti aktivnímu útočnickovi. Zde dotazník zjišťoval (otázky 9–11) míru zapojení policistů do takových cvičení v posledních letech, jejich přínosnost a zájem o případné navýšení jejich počtu. Ukázalo se, že většina dotázaných má přímou zkušenost s podobným cvičením: 77,9 % respondentů uvedlo, že se v posledních třech letech zúčastnili taktického či prověřovacího cvičení zaměřeného na zákrok spojený s aktivním útočnickem. Tento poměr lze hodnotit pozitivně – nasvědčuje proaktivnímu přístupu jak ze strany organizátorů (kteří cvičení umožnili), tak ze strany policistů (kteří se jich účastnili). Stále ovšem existuje skupina přibližně 22 % policistů, kteří obdobnou zkušenost nemají, ať už kvůli omezené kapacitě cvičení, časovým důvodům nebo proto, že jsou ve službě krátce. Na otázku, zda pro ně byla účast na takovém cvičení přínosná

(otázka 10), odpověděl shodný podíl 77,9 % kladně. Lze předpokládat, že zbývajících 22 %, kteří hodnotili přínos záporně, tvoří vesměs právě ti, kdo se žádného cvičení neúčastnili – prakticky tedy nedeclarovali nespokojenost, ale spíše absenci zkušenosti. Z těchto údajů vyplývá jasný závěr: policisté, kteří měli možnost projít taktickým či prověřovacím cvičením, jej považují za velmi užitečné a zvyšující jejich připravenost i sebedůvěru při skutečných zásazích. Není tedy překvapivé, že drtivá většina respondentů by uvítala častější konání těchto náročných cvičení – vyslovilo se pro to 91,2 % dotázaných. Tento zájem ještě podtrhuje již zmiňovaný názor, že současná četnost výcviku není dostatečná. Policisté evidentně vnímají, že praktické nácviky reálných krizových situací jim dávají cenné zkušenosti a posilují jejich schopnost správně reagovat pod tlakem. Do budoucna by tedy bylo žádoucí zorganizovat více podobných cvičení nebo navýšit kapacitu stávajících, aby se do nich mohlo zapojit co nejvíce příslušníků.

Neméně podstatným ukazatelem kvality přípravy je subjektivní pocit připravenosti policistů – jak po stránce taktické, tak psychické. Dotazovaní hodnotili svou vlastní připravenost na zásah proti aktivnímu útočníkovi v několika položkách (otázky 12 a 14) a rovněž se vyjadřovali k případné potřebě náročnějšího tréninku z hlediska psychické odolnosti (otázka 13). Z hlediska taktické připravenosti panuje mezi většinou policistů poměrně silné sebevědomí: pouze 12 % respondentů uvedlo, že se cítí spíše nebo zcela nepřipraveni, zatímco zbývajících 88 % vnímá svou připravenost kladně (11,8 % dokonce jako plně dostačující, 70,6 % jako spíše dostačující). To naznačuje, že naprostá většina členů hlídek si věří ve zvládnutí zásahu po taktické stránce, což může být odrazem jak dosavadního výcviku, tak praktických zkušeností. Určité opatrnější odpovědi u necelé pětiny policistů (spíše nepřipraven či zcela nepřipraven byl souhrnně hodnocen pocit 17,7 % dotázaných) však poukazují na to, že ne všichni mají zcela pevné jistoty. Tento pocit méně jisté připravenosti může souviset hlavně s kratší praxí nebo menším množstvím absolvovaných cvičení – tedy opět s faktem, že někteří respondenti jsou relativně noví a neměli dosud příležitost vše natrénovat. Zvyšování frekvence praktických nácviků, zejména pro méně zkušené policisty, by proto mohlo tento rozdíl postupně vyrovnat.

Ještě pozitivnější výsledky přineslo sebehodnocení psychické připravenosti na krizový zákrok: plných 36,8 % policistů se cítí psychicky zcela připraveno a dalších 50 % spíše připraveno čelit situaci s aktivním útočníkem. Pouze zhruba 13 % má o své psychické odolnosti pochybnosti (10,3 % spíše ne, 2,9 % vůbec ne). Tato převaha

sebejistoty naznačuje, že policisté prvosledových hlídek obecně věří své mentální odolnosti a schopnosti zvládat stres při zásahu. Přispívat k tomu může jednak kvalitní výcvik (např. modelové situace pro nácvik rozhodování pod tlakem), jednak reálné zkušenosti z terénu, které u dlouhodobě sloužících policistů budují odolnost. Menší skupina těch, kteří se necítí psychicky dostatečně připraveni, opět potvrzuje význam dalších cvičení – zejména takových, která co nejvěrněji simulují reálné krizové scénáře a pomáhají jednotlivcům lépe poznat a posunout své limity v kontrolovaných podmínkách.

V otázce zátěže při výcviku pak většina respondentů neváhala připustit, že by uvítala ještě náročnější tréninkové podmínky. Na dotaz, zda by ocenili vyšší psychickou (stresovou) zátěž během služební přípravy, odpovědělo přibližně 69 % policistů kladně (27,9 % rozhodně ano a 41,2 % spíše ano). Naproti tomu zhruba 31 % vyjádřilo názor, že současná úroveň zátěže je pro ně dostačující, či by ji nezvyšovali. Převaha kladných odpovědí naznačuje, že velká část vidí v intenzivnějším, psychicky náročnějším tréninku potenciální přínos pro svou připravenost – zřejmě si uvědomují, že reálné situace (zejména střet s aktivním útočníkem a poskytnutí první pomoci) bývají extrémně stresující, a je vhodné se na tento tlak připravit předem. Menší, opatrnější část respondentů však upozorňuje, že i stávající úroveň zatížení je značná. Při plánování výcviků je tedy třeba najít rovnováhu: postupně zvyšovat psychickou odolnost policistů vhodnými metodami (například simulací stresu při modelových zásazích), ale zároveň brát ohled na jejich bezpečnost a prevenci nadměrného přetěžování.

Poslední otázka této části byla otevřená a dala policistům prostor navrhnout konkrétní zlepšení ve výcviku prvosledových hlídek. Z odpovědí vyplynulo několik opakujících se témat, která v podstatě potvrzují a rozvíjejí výše zmíněné kvantitativní výsledky. Nejčastěji se objevoval požadavek na zvýšení frekvence a intenzity výcviku. Mnoho respondentů explicitně navrhovalo, aby se cvičení konala častěji (někteří zmiňovali i možnost týdenních nácviků menšího rozsahu), a aby tréninky byly co možná nejrealističtější. Kritizována byla určitá schematičnost či předvídatelnost stávajících modelových situací – policisté by uvítali dynamičtější a méně očekávatelné scénáře, které by lépe simulovaly skutečné zásahy, jež zpravidla nebývají předem nalinkované. Padaly také návrhy obměňovat prostředí výcviku: zatímco dosud se cvičení odehrávají převážně ve známých prostorách, respondenti doporučují zařadit i nácvik v neznámých budovách, reálné městské zástavbě či jiných otevřených prostranstvích, aby si hlídky vyzkoušely zásah v různorodých podmínkách. Dalším

významným okruhem byla spolupráce s ostatními útvary. Policisté navrhují častější společná cvičení nejen s nejbližšími složkami (jako jsou obvodní oddělení pořádkové policie či dopravní inspektoráty), ale i mezi samotnými útvary hlídkové služby navzájem (výměna zkušeností mezi hlídkami z různých okresů). Opakovaně se také zmiňovala možnost přizvat k prvosledovým výcvikům specializované jednotky – například instruktory ze zásahových jednotek nebo zkušené velitele z pohotovostní motorizované jednotky Praha (PMJ), kteří by mohli předat své know-how a obohatit výcvik o nové taktiky a pohledy. V odpovědích zaznělo i několik pochvalných komentářů poukazujících na to, že stávající výcvik je na solidní úrovni; celkový tón však jasně naznačuje, že převládá názor o nutnosti modernizace. Respondenti se víceméně shodují, že bez určité změny a intenzifikace přípravných programů nelze plně dostát rostoucím nárokům kladeným na prvosledové hlídky. Lze tedy shrnout, že pro zvýšení připravenosti policistů na mimořádné události by pomohlo: častější a pestřejší praktické výcviky, důraz na realističnost a nepředvídatelnost tréninkových situací a posílení spolupráce napříč útvary i složkami policie. Tyto kroky by policistům poskytly více příležitostí zdokonalit své dovednosti a lépe se adaptovat na stresové podmínky, což by se v konečném důsledku pozitivně promítlo do zvládání ostrých zákroků.

### **Materiální vybavení**

Třetí okruh dotazníku (otázky 16–20) se zaměřil na materiální podmínky výkonu služby – zejména na hodnocení přidělené výstroje a výzbroje prvosledových hlídek a jejich adekvátnosti pro zásah proti aktivnímu útočníkovi. První otázky této části měly opět podobu uzavřených položek s nabídkou odpovědí od „Ano“ přes „Spíše ano/ne“ po „Ne“. Výsledky naznačují, že obecně policisté vnímají své vybavení poměrně pozitivně, avšak s určitými výhradami u konkrétních položek.

Nejprve byla hodnocena balistická ochrana jednotlivce (především neprůstřelné vesty a balistické přilby). Plně spokojeno s úrovní přidělené balistické ochrany je pouze 14,7 % policistů, ale dalších 48,5 % ji označilo jako „spíše dostačující“. Celkem tedy zhruba dvě třetiny hlídkářů věří, že je stávajícími prostředky osobní balistické ochrany chráněna alespoň do určité míry efektivně. Naproti tomu téměř 37 % respondentů vnímá balistickou ochranu spíše nebo zcela nedostatečnou (23,5 % spíše ne, 13,2 % ne). To je poměrně významný podíl, signalizující jistou nespokojenost či nedůvěru části policistů vůči současným vestám a přilbám. Je pravděpodobné, že tato skepse souvisí

s technickým stavem a zastarávající konstrukcí některých ochranných prostředků – jak ukážou následné otevřené odpovědi, policisté často volají po modernizaci balistické výstroje.

Mnohem lépe je hodnocena služební výzbroj, konkrétně krátké a dlouhé střelné zbraně, které mají hlídky k dispozici. Za zcela adekvátní pro efektivní zásah považuje své zbraně 32,4 % policistů a dalších 50 % volí možnost „spíše ano“. Celkem tedy přes 82 % respondentů vyjadřuje spokojenost s přidělenými zbraněmi a důvěru v jejich účinnost při eventuálním střetu s útočníkem. Jen malá část (necelých 18 %) má opačný názor – 10,3 % považuje výzbroj za spíše nedostatečnou a 7,4 % za zcela nevyhovující. Tyto menšinové hlasy naznačují, že u určité skupiny policistů panuje přání zbraně obměnit či doplnit (například mohou preferovat modernější modely pistolí či útočných pušek, případně postrádat konkrétní typ výzbroje), avšak většina je s dostupnými prostředky spokojena.

Podobně převážně kladně je vnímáno i přidělené zdravotnické vybavení pro poskytování první pomoci. Více než třetina policistů (30,9 %) označila zdravotnický materiál za zcela dostačující a nadpoloviční většina (52,9 %) za spíše dostačující. Dohromady tedy 83,8 % respondentů hodnotí obsah lékárníček a souprav první pomoci pozitivně, jako dostatečný pro efektivní ošetření zranění v terénu. Negativní pohled vyjádřilo opět jen kolem 16 % hlídek (8,8 % spíše ne, 7,4 % ne), což může poukazovat na dílčí nedostatky v sortimentu zdravotnických pomůcek či jejich množství u některých útvarů. Celkově však platí, že drtivá většina příslušníků považuje své zdravotnické vybavení za odpovídající běžným potřebám služby.

Za velmi důležitý ukazatel lze považovat odpovědi na otázku 19, zda aktuální materiální vybavení (tedy souhrnně výstroj i výzbroj) přispívá k pocitu jistoty a psychické vyrovnanosti policisty při zásahu. Jinými slovy, zdali se díky svému vybavení cítí být sebejistější a lépe připraven k řešení rizikových situací. I zde převládají kladné reakce: 76,5 % dotázaných uvedlo, že jejich výstroj a výzbroj jim dodává plnou nebo alespoň částečnou jistotu (22,1 % ano, 54,4 % spíše ano). Přibližně čtvrtina policistů však vnímá své vybavení kritičtěji – 17,6 % odpovědělo, že spíše nepřispívá k jejich psychické pohodě, a 5,9 % necítí žádný přínos či dokonce pocítují nedostatečnost vybavení. Tyto odpovědi do jisté míry korelují s předchozími zjištěními: policisté, kteří označili některé prvky vybavení (zejména balistickou ochranu) za nedostatečné, pochopitelně celkově méně důvěřují tomu, že je technika ochrání

a umožní jim v klidu se soustředit na zákrok. Naproti tomu ti, kdo jsou s vybavením spokojeni, z něj čerpají psychickou oporu. Celkový trend je ale pozitivní v tom smyslu, že většina policistů vnímá své vybavení jako významný faktor posilující jejich sebedůvěru při výkonu služby. I zde je však patrné, že odstraněním identifikovaných nedostatků by bylo možné onen pocit jistoty rozšířit napříč všemi příslušníky.

Nejdetailnější vhled do problémů s materiálním zabezpečením poskytla otevřená otázka 20, kde mohli policisté volně popsat, co konkrétně by se mělo zlepšit v jejich výstroji a výzbroji. Odpovědi se v mnohém shodují a navazují na kvantitativní zjištění – zejména reflektují onu téměř třetinu policistů, která v předchozích otázkách vyjádřila určitou nespokojenost. Klíčová témata lze shrnout takto:

- Modernizace balistické ochrany: Zdaleka nejčastěji se objevoval požadavek na nové přilby a neprůstřelné vesty. Současné ochranné prostředky jsou podle policistů v řadě případů zastaralé, neergonomické a špatně kompatibilní s dalšími prvky výstroje. Konkrétně je zmiňováno, že balistické přilby neumožňují použití komunikačních headsetů či aktivních chráničů sluchu. Policisté ani žádnou ochranou sluchu nedisponují. Respondenti navrhují pořídit modernější, lehčí a ergonomičtější helmy i vesty, u nichž bude pamatováno na integraci doplňků (komunikace, sluchátka), a které zajistí vyšší komfort při nošení. Vylepšení ochranných pomůcek by nejen zvýšilo bezpečnost policistů při střetu s pachatelem, ale i posílilo jejich schopnost efektivně komunikovat a orientovat se v situaci (např. lépe slyšet pokyny a zvuky okolí díky kvalitním sluchátkům).
- Rozšíření a individualizace výstroje: Mnozí policisté poukázali na to, že standardní přidělená výstroj je poměrně minimalistická – obsahuje jen nezbytný základ, který nemusí vyhovovat všem potřebám v terénu. Často chybí některé specializovanější součásti, a policisté si tak musí pomůcky nad rámec základu pořizovat sami (jako příklad jsou uváděna různá pouzdra na vybavení, sumky, taktické opasky, ochranné brýle, apod.). Respondenti proto doporučují rozšířit sortiment služební výstroje a umožnit částečnou individualizaci vybavení. Ideálem by bylo, aby každý policista měl k dispozici širší škálu prvků, z nichž si může sestavit výstroj odpovídající jeho osobním preferencím a specifikům výkonu služby. Někteří také kritizovali kvalitu současných služebních oděvů – materiálově nekvalitní uniformy se snadno poškodí a často je problém se

zajištěním náhradních kusů ve správných velikostech. I zde by pomohla lepší logistika a případná obměna dodavatele za kvalitnější produkty.

- **Obměna a doplnění zbraní a donucovacích prostředků:** Přestože většina policistů označila výzbroj za vyhovující, v otevřených odpovědích se opakovaně vyskytl návrh modernizovat některé zbraně. Zmíněny byly zejména dlouhé zbraně (útočné pušky), které by stálo za to nahradit modernějším modelem s lepšími parametry. Podobně u elektrických paralyzérů Taser X26 padl návrh na výměnu za novější generaci přístrojů s modernějšími funkcemi. Dále několik respondentů navrhlo rozšířit arzenál o brokovnice, jež mohou být v určitých situacích (např. zásah v uzavřených prostorech na krátkou vzdálenost) velmi efektivní. Dalším častým podnětem bylo, aby každý policista dostal vlastní popruh k dlouhé zbraně – v současnosti má každá dlouhá zbraň svůj popruh, který je určen pro všechny, což vede k nevyhovujícím univerzálním nastavením. Vlastní popruh by si každý mohl upravit dle postavy a preferencí, což by zlepšilo manipulaci se zbraní při zásahu.
- **Zlepšení doplňkových ochranných prostředků a zdravotnického materiálu:** Ačkoli v předchozím hodnocení označili policisté zdravotnický materiál většinou za dostatečný, v návrzích na zlepšení se objevila zmínka o dalších ochranných a zdravotnických pomůckách. Například bylo opakovaně doporučeno zvýšit počet i kvalitu dostupných turniketů (škrtidel pro zástavu krvácení), a dále lépe vybavit hlídky ochrannými brýlemi a rukavicemi pro jejich vlastní bezpečnost. Ochranné taktické rukavice jsou jen v omezeném počtu a velikostí, a tak jimi nemůže být vybaven každý policista. Vhodné ochranné brýle policisté nedostávají vůbec, a pořizují si je ze svých vlastních prostředků. Některé hlídky také volaly po lepší organizaci zdravotnického materiálu – aby byl v terénu rychle dostupný a přehledně uspořádaný. Za samotné uspořádání si ale zodpovídají sami policisté.
- **Logistika a administrativní zátěž:** Kromě samotných prostředků výstroje a výzbroje respondenti zmínili také organizační aspekty spojené s jejich užíváním. Kritizováno bylo např. neuspořádané uložení vybavení ve služebních vozidlech, které může zkomplikovat a zpomalit jeho vytažení v naléhavém momentu. Doporučuje se proto optimalizovat úložné systémy v hlídkových vozech tak, aby každý prvek měl své místo a policisté se k němu dostali



intuitivně a bez prodlev. Bohužel, kufry služebních vozidel mají vždy omezenou kapacitu a materiální vybavení, kterým jsou hlídky vybaveny, je značné. Dalším častým podnětem bylo snížení administrativní a komunikační zátěže přímo při zásahu – například policisté vykonávající službu v režimu "Velitel policie" musí souběžně obsluhovat několik zařízení a odesílat zprávy o události na více míst. Přemíra těchto nařízení na místě zásahu odvádí pozornost od řešení samotné situace, a může snižovat efektivitu zásahu i velení. Ačkoli se tato připomínka týká širší problematiky organizace práce, má úzkou souvislost s materiálním vybavením. Policista musí v jeden moment obsluhovat až tři mobilní zařízení.

Z odpovědí na otevřenou otázku tedy jasně vyplývá, že současný stav výstroje a výzbroje prvosledových hlídek je značnou částí policistů vnímán jako nedostačující či zastaralý. Přestože většina příslušníků s dostupným vybavením pracuje a v rámci možností mu důvěřuje, panuje široká shoda na tom, že komplexní modernizace a doplnění vybavení by výrazně zlepšily podmínky služby. Jako klíčové body této modernizace respondenti nejčastěji uvádějí: rozšíření sortimentu výstroje s možností lepšího přizpůsobení individuálním potřebám, obnovu balistických pomůcek s důrazem na ergonomii a kompatibilitu s komunikačními/doplňkovými systémy, doplnění dalších ochranných prostředků (včetně zdravotnických) a zkvalitnění stávajících, a v neposlední řadě také organizační opatření pro rychlejší přístup k vybavení a menší administrativní zatížení při zásahu.

### **Celkové hodnocení dotazníku a zjištěná doporučení**

Výsledky dotazníkového šetření poskytují ucelený obraz o připravenosti hlídek, a to jak z hlediska osobních předpokladů a výcviku, tak z hlediska materiálního zabezpečení. Lze konstatovat, že policisté zapojení do průzkumu jsou velmi dobře teoreticky vybaveni (téměř všichni znají metodiku zásahu proti aktivnímu střelci a mají ji k dispozici) a vnitřně motivováni se dále zdokonalovat. Převážná většina se pravidelně účastní standardních výcviků a také hodnotí svou taktickou a psychickou připravenost spíše kladně, což svědčí o jisté sebedůvěře i o přínosu dosavadní přípravy. Zároveň však průzkum odhalil několik oblastí, kde je prostor pro zlepšení.

V oblasti služební přípravy a výcviku respondenti jednoznačně volají po zvýšení frekvence a intenzity výcviků. Současný stav považuje většina policistů za nedostatečný. Doporučení proto směřuje k častějšímu pořádání komplexních taktických

cvičení a k využití maximální kapacity – cílem by mělo být zapojit do nich co nejvíce hlídek, včetně nováčků, kteří dosud neměli příležitost si podobný zásah vyzkoušet. Zároveň by bylo vhodné revidovat obsah pravidelné měsíční přípravy: na základě názorů policistů přidat výcvikové hodiny zejména pro nácvik taktiky zákroku a střelby, případně posílit i zdravotnickou průpravu. Výcvik by měl co nejvíce simulovat reálný zásah – zahrnovat modelové situace s prvky nepředvídatelnosti a vysoké psychické zátěže, aby si policisté předem prošli stresem a krizovým rozhodováním v kontrolovaných podmínkách. Za zvážení stojí také větší propojení výcviku s ostatními složkami: ať už formou společných cvičení s jinými útvary Policie ČR (což by zlepšilo souhru při skutečných zásazích), nebo přizváním specialistů k výcviku prvosledových hlídek (kteří mohou předat cenné zkušenosti – např. instruktoři ze zásahových jednotek, krizoví vyjednávači, psychologové apod.). Celkovým cílem těchto opatření je, aby se každý člen hlídkové služby cítil maximálně připraven po všech stránkách, a aby se natrénovaly postupy do té míry, že při reálné události budou policisté reagovat rychle, rozhodně a koordinovaně.

Neméně důležité jsou závěry týkající se materiálního vybavení. I když většina policistů označila svou výzbroj a vybavení za funkční a vnímají je jako oporu při výkonu služby, významná část poukázala na konkrétní nedostatky, které mohou v kritických momentech omezovat efektivitu nebo komfort zásahu. Proto se doporučuje modernizace výstroje a výzbroje. Prioritou by mělo být zkvalitnění osobní balistické ochrany – pořízení moderních neprůstřelných vest a přileb, které budou lehčí, ergonomičtější a kompatibilní s nezbytnými doplňky (komunikační zařízení, chrániče sluchu apod.). Tím se zvýší nejen samotná ochrana policistů, ale i jejich schopnost dobře slyšet a komunikovat během zásahu, což je pro zvládnutí situace klíčové. Dále je vhodné rozšířit standardní balíček výstroje tak, aby policisté nemuseli spoléhat jen na minimum vybavení. Každý policista by měl mít k dispozici dostatek kvalitních pouzder, sumek a dalšího příslušenství, které mu umožní nosit veškerou potřebnou výbavu přehledně a po ruce. Výstroj by také měla být odolná a dostupná ve správných velikostech – otázky kvality a logistiky služebních oděvů by proto neměly být opomíjeny.

V rámci výzbroje by vedení policie mělo zvážit obměnu zastaralých zbraní za moderní ekvivalenty, případné doplnění arzenálu o další prostředky. Zejména u dlouhých zbraní je třeba zajistit, aby hlídky disponovaly spolehlivými a přesnými modely odpovídajícími současným standardům. Stejně tak stojí za úvahu pořízení

dalších specializovaných prostředků, například brokovnic pro specifické situace nebo nových modelů elektrických paralyzérů s lepší funkčností. Samozřejmostí by mělo být přidělení vlastního nastavitelného popruhu ke každé dlouhé zbraní, aby manipulace se zbraní byla pro každého policistu pohodlná a bezpečná.

Nemalý význam mají i doplňkové ochranné prostředky a zdravotnické pomůcky. Doporučuje se vybavit každého policistu ochrannými, taktickými rukavicemi, balistickými brýlemi a vlastní lékárníčkou, tzv. IFAKem.

V neposlední řadě se ukazuje, že pro zvýšení celkové akceschopnosti hlídek je důležité zlepšit i organizační a logistické podmínky výkonu služby. Konkrétně je vhodné standardizovat a zlepšit uložení výstroje ve vozidlech, aby byl každý kus vybavení rychle dosažitelný. Dále lze uvažovat o úpravě postupů tak, aby byl při skutečných zásazích minimalizován rušivý vliv na zakročující policisty. Tím by se zajistilo, že se policisté budou moci v kritických chvílích plně koncentrovat na úkol a nebudou rozptylováni vedlejšími povinnostmi.

## Závěr

Z provedené analýzy připravenosti policistů zařazených na oddělení hlídkových služeb ve Středočeském kraji vyplývá, že současná úroveň jejich připravenosti na události spojené s ochranou měkkých cílů je na poměrně dobré úrovni, avšak existují významné rezervy. Policisté prvosledových hlídek ve Středočeském kraji disponují potřebnými teoretickými znalostmi, pokročilými dovednostmi a disponují dostatečným materiálním vybavením pro zásah proti aktivnímu útočníkovi. Většina respondentů dotazníkového šetření potvrdila obeznámenost s typovými postupy a absolvovanými cvičeními zaměřenými na tyto situace. Tento fakt ukazuje, že zanesení oddělení hlídkových služeb do struktury středočeské policie a jejich začlenění do režimu prvosledových hlídek bylo krokem správným směrem a vytvořilo solidní výchozí podmínky pro schopnost rychle reagovat na hrozby vůči měkkým cílům. Zároveň se však ukazuje, že celková připravenost těchto policistů není optimální – ať už z hlediska intenzity výcviku, nebo materiálního zabezpečení – a vyžaduje další zlepšování.

Závěry vyplývající z výzkumu jednoznačně poukazují na oblasti, které je třeba posílit. Odborná příprava a výcvik prvosledových hlídek se ukázaly jako jeden z klíčových faktorů ovlivňující jejich akceschopnost a samotné vnímání připravenosti na mimořádné události. Výsledky dotazníku naznačily, že zatímco někteří policisté považují stávající systém výcviku za přínosný, většina respondentů vnímá frekvenci i obsah výcvikových aktivit jako nedostatečné. Policisté volají po zintenzivnění výcviku – drtivá většina dotázaných hodnotí počet cvičení zaměřených na řešení útoků na měkké cíle jako nedostatečný. Ukázalo se, že největší důraz by měl být kladen na taktickou přípravu a střelecký výcvik, které policisté označili za oblasti vyžadující více prostoru. Podstatná je také zdravotnická příprava, protože schopnost poskytnout první pomoc na místě útoku může významně ovlivnit následky incidentu. Z šetření dále vyplynulo, že samotný koncept prvosledových hlídek je v souladu s trendy v zahraničí a osvědčuje se. Rychlá reakce nejbližších dostupných hlídek na krizovou situaci je nezbytná a při srovnání s přístupy v sousedních státech bylo zjištěno, že PČR jako jedna z mála disponuje obdobným typem hlídek s poměrně solidním pokrytím a rychlými dojezdovými časy. Právě územní pokrytí a krátké dojezdové časy lépe vybavených a připravených hlídek jsou nezbytné pro minimalizování následků jednání útočníka.

Neméně důležitým okruhem zkoumání jsou materiální podmínky a vybavení hlídek. Výzkum ukázal, že policisté většinou hodnotí svou výzbroj a výstroj jako

funkční, ale přesto identifikují řadu konkrétních nedostatků. Zejména v oblasti balistické ochrany jednotlivce panuje nespokojenost – významná část respondentů vyjádřila pochybnosti, zda jsou současné neprůstřelné vesty a přilby dostatečné pro efektivní zásah proti ozbrojenému pachateli. Mnozí policisté upozornili na to, že jejich osobní balistická ochrana je těžká, méně pohodlná, a ne zcela přizpůsobená dlouhodobému nošení či kombinaci s dalším vybavením (komunikačními prostředky, ochranou sluchu apod.). Obdobně byla diskutována i otázka výzbroje: zatímco zbraně ve výbavě prvosledových hlídek plní svůj účel, objevily se názory poukazující na potřebu modernizace části arzenálu. Zejména u dlouhých zbraní by policisté uvítali modernější a ergonomičtější modely, které by lépe odpovídaly současným standardům a umožnily přesnější zásah. Celkově tak analýza odhalila, že policisté jsou připraveni splnit své úkoly i se stávající výstrojí a výzbrojí, avšak pro svůj další posun a větší jistotu je potřeba modernizace stávajícího vybavení, a nutné doplnění o další nezbytné prostředky.

Na základě těchto zjištěných skutečností lze formulovat konkrétní doporučení pro zlepšení připravenosti policistů hlídkových služeb na ochranu měkkých cílů. Prvním okruhem je oblast výcviku: je žádoucí navýšit frekvenci specializovaných cvičení a modernizovat obsah výcvikových programů. Znamená to zajistit pravidelnější praktické nácviky situací s aktivním útočníkem, a to v co nejrealističtější formě. Výcvik by měl zahrnovat modelové situace simulující útoky na veřejná prostranství či budovy, aby si policisté mohli procvičit správné taktické postupy pod stresem. Dále se doporučuje prohloubit meziútvárovou spolupráci – začlenit do cvičení i společné nácviky s jinými složkami PČR a využít expertizu specialistů. Zapojení instruktorů ze zásahových jednotek, krizových vyjednávačů nebo policejních psychologů může přinést nové poznatky a zvýšit připravenost na širokou škálu scénářů. Celkovým cílem těchto opatření je, aby byli policisté komplexně připraveni – nejen po technické a taktické stránce, ale i po stránce psychické odolnosti a koordinace s ostatními složkami.

Druhý okruh doporučení se týká materiálního zabezpečení. Pro zvýšení efektivity zásahů i bezpečnosti policistů je nezbytné modernizovat osobní výstroj a výzbroj. Prioritou by měla být obměna balistické ochrany tak, aby byla lehčí, ergonomičtější a kompatibilní s potřebným doplňkovým vybavením. Tím se zvýší nejen úroveň ochrany, ale i pohyblivost a komfort policistů, což jim umožní lépe reagovat v dynamických situacích. Stejně tak je vhodné rozšířit a zkvalitnit taktickou výstroj tak, aby každý policista měl k dispozici dostatek kvalitního příslušenství, které mu umožní

mít veškerou potřebnou výbavu přehledně a pohotově u sebe. Samozřejmostí by mělo být vystrojení policistů ochrannými prostředky v podobě brýlí, rukavic a sluchátek. Taktéž by se měla zvážit obměna zastaralých zbraní za moderní ekvivalenty a případné doplnění arzenálu o specializované prostředky. V současnosti používané dlouhé zbraně byly navrženy v 60. a 90. letech minulého století. Vybavení hlídek novými modely dlouhých zbraní s vyšší přesností a spolehlivostí, výkonnějšími typy elektrických paralyzérů, či doplnění výzbroje dalšími druhy zbraní určených pro specifické situace, by mohlo výrazně rozšířit možnosti zásahu proti různým typům hrozeb. Investice do moderní techniky a vybavení se přímo promítne do zvýšení šancí policistů úspěšně eliminovat hrozbu a ochránit jak sebe, tak civilisty.

Celkově lze říci, že práce splnila všechny cíle, které byly stanoveny na jejím začátku. Na základě výzkumu můžeme konstatovat, že policisté hlídkových služeb ve Středočeském kraji jsou s výhradami po všech stránkách připraveni a schopni plnit úkoly spojené s ochranou měkkých cílů, avšak k dosažení vyšší úrovně připravenosti je nutné pokračovat v systematickém zlepšování. Přijetí výše uvedených opatření by mohlo výrazně posílit jejich připravenost a akceschopnost.

## Seznam použitých zdrojů

### Literární zdroje

1. APELTAUER, T., DUFEK, Z., VANGELI, B., ROSENKRANZ, J., HRMADA, M., MRÁZKOVÁ, L., LAPKOVÁ, D., KOTEK, L., LJUBYMENKO, K. *Ochrana měkkých cílů*. Praha: Leges, 2019. 171 s. 978-80-7502-427-5.
2. ČERNÝ, P., DUŠEK, O., VINDUŠKA, V. *Manuál obranné střelby II: Defenzivní a taktické použití pušky a brokovnice*. Praha: Grada Publishing, 2013. 320 s. ISBN 978-80-247-4427-8.
3. HRINKO, M. a kol. *Prvosledové hlídky policie v systému ochrany měkkých cílů*. Plzeň: Aleš Čeněk, 2023. 202 s. ISBN 978-80-7380-931-7.
4. HRINKO, M. *Bezpečnostní hrozby a veřejný pořádek*. První vydání. Praha: Vysoká škola CEVRO Institut, 2021. 265 stran. ISBN 978-80-87125-34-2.
5. HRINKO, M. *Pořádková činnost policie*. Plzeň: Aleš Čeněk, 2020. 354 s. ISBN 978-80-7380-793-1.
6. KAZBUNDA, S. *Střelecká příprava*. Praha: ARMEX PUBLISCHING s.r.o., 2021. 85 s. ISBN 978-80-87451-80-9.
7. KOČAN, Š., LÖFFLER, B., ZÁMEK, D. *Poriadkovápolícia*. Plzeň: Aleš Čeněk, 2013. 393 s. ISBN 978-80-7380-462-6.
8. MCNAB, Chris, *Glock: TheWorld'sHandgun*. London: Amber Books Limited, 2015. 224 s. ISBN 978-17-8274-256-2.
9. NEVILLE, L. *Ruční zbraně jednotek speciálních sil 2001-2015*. Praha: Grada Publishing, 2017. 272 s. ISBN 978-80-271-0329-4.
10. PAZDERA, D., SRAMOUŠKÝ, J. *CZ 75: TheBirthof a Legend*. Uherský Brod: Česká zbrojovka, 2005. 57 s. ISBN 80-239-4595-5.
11. STEHLÍK, E. *URNA: 30 let policejní protiteroristické jednotky*. Mohelnice: Martin Vaňourek, 2011. 303 s. ISBN 978-80-904588-2-6.
12. ŠTEINBACH, M., ŠLESINGER, R., ZIMMERMANN, M., BÍEK, M., HLAVÁČKOVÁ, K. *Zákon o Policii České republiky. Komentář*. Praha: WoltersKluwer ČR, 2019. 300 s. ISBN 978-80-7598-193-6.
13. TUREČEK, J. a kol. *Policejní technika*. Plzeň: Aleš Čeněk, 2008. 316 s. ISBN 978-80-7380-119-9.

14. TVRDÁ, K. *Vnitřní bezpečnostní sbory a zpravodajské služby ve střední Evropě. 1. vyd.* Brno: Centrum pro studium demokracie a kultury, Masarykova univerzita, 2018. 273 s. ISBN 978-80-7325-465-0.
15. ŽÁK, M. a MATOUŠEK, R. *První pomoc v polních podmínkách: studijní pomůcka.* Hradec Králové: Univerzita obrany, 2009. 55 s. ISBN 978-80-7231-335-8.

## Elektronické zdroje

1. ARMED.CZ. Balistická ochrana. *Armed.cz* [online]. 2024. [cit. 2025-01-05]. Dostupné z: <https://www.armed.cz/slovník/balisticka-ochrana/>.
2. ČTK. Vondrášek: Od pondělí policie řešila deset incidentů týkajících se škol [online]. *ČeskéNoviny.cz*, 2025 [cit. 2025-02-05]. Dostupné z: <https://www.ceskenoviny.cz/zpravy/vondrasek-od-pondeli-policie-resila-deset-incidentu-tykajicich-se-skol/2624825>.
3. EURO SECURITY. Kalený teleskopický obušek. *Euro-Security.info* [online]. 2024. [cit. 2025-02-05]. Dostupné z: <https://www.euro-security.info/cs/teleskopicke-obusky/kaleny-teleskopicky-obusek.html>.
4. EURO SECURITY. Pepřové spreje. *Euro-Security.info* [online]. 2024. [cit. 2025-02-05]. Dostupné z: <https://www.euro-security.info/cs/peprove-spreje/peprove-spreje.html>.
5. GARED. Balistická neprůstřelná vesta pro skryté nošení GS 192. *GARED.cz* [online]. 2024. [cit. 2024-12-10]. Dostupné z: <https://gared.cz/produkty/balisticke-produkty/balisticke-vesty/gS-192/>.
6. GARED. Balistická přilba BK-ACH. *GARED.cz* [online]. 2024. [cit. 2024-12-10]. Dostupné z: <https://gared.cz/produkty/balisticke-produkty/balisticke-prilby/bk-ach/>.
7. GARED. Balistické vesty. *GARED.cz* [online]. 2024. [cit. 2024-12-10]. Dostupné z: <https://gared.cz/produkty/balisticke-produkty/balisticke-vesty/>.
8. GARED. Balistický čtyřdílný modulární štít GBS 2. *GARED.cz* [online]. 2024. [cit. 2024-12-10]. Dostupné z: <https://gared.cz/produkty/balisticke-produkty/balisticke-stity/gbs-2/>.
9. GARED. Balistický štít s průzorem GBS 5. *GARED.cz* [online]. 2024. [cit. 2025-02-05]. Dostupné z: <https://gared.cz/produkty/balisticke-produkty/balisticke-stity/gbs-5/>.
10. GARED. Přední Zadní balistický panel plát PA IV. ICW. *GARED.cz* [online]. 2024. [cit. 2024-12-10]. Dostupné z: <https://gared.cz/produkty/balisticke-produkty/balisticke-panely-platy/pa-iv-icw/>.
11. GENERÁLNÍ ŘEDITELSTVÍ HASIČSKÉHO ZÁCHRANNÉHO SBORU ČR. Krizové plánování. *hzscr.gov.cz* [online]. © 2025 [cit. 2024-12-10]. dostupné z <https://hzscr.gov.cz/clanek/krizove-rizeni-a-cnp-krizove-planovani-krizove-planovani.aspx>.



12. MINISTERSTVO VNITRA ČR. Zpráva o extremismu za 1. pololetí 2024: Stále vládne antisystémové hnutí, doplácí ale na roztržičnost a absenci vize. Narativy extremistů určuje ruská propaganda [online]. Ministerstvo vnitra České republiky, 2024 [cit. 2025-02-05]. Dostupné z: <https://mv.gov.cz/clanek/zprava-o-extremismu-za-1-pololeti-2024-stale-vladne-antisystemove-hnuti-doplaci-ale-na-roztrizenost-a-absenci-vize-narativy-extremistu-urcuje-ruska-propaganda.aspx>.
13. MINISTERSTVO VNÚTRA SLOVENSKEJ REPUBLIKY. Činnosť odboru v oblasti služobnej prípravy a výcviku [online]. Ministerstvo vnútra Slovenskej republiky [cit. 1. 3. 2025]. Dostupné z: <https://www.minv.sk/?cinnost-odboru-v-oblasti-sluzobnej-pripravy-a-vycviku>.
14. PIKA, T. Anonym vyhrožuje stovkám škol bombami, policie vyzývá ke klidu. Případem se zabývá Národní centrála proti terorismu [online]. iROZHLAS, 2024 [cit. 2025-02-05]. Dostupné z: [https://www.irozhlas.cz/zpravy-domov/anonym-vyhrozuje-stovkam-skol-bombami-policie-vyzyva-ke-klidu-pripadem-se-zabyva\\_2409031120\\_pik](https://www.irozhlas.cz/zpravy-domov/anonym-vyhrozuje-stovkam-skol-bombami-policie-vyzyva-ke-klidu-pripadem-se-zabyva_2409031120_pik).
15. POLICEJNÍ NOVINY. *Protiteroristické jednotky – přehled*. Policejní noviny [online]. 2015. [cit. 1. 3. 2025]. Dostupné z: <http://www.policejninoviny.cz/protiteroristicke-jednotky-prehled.html>.
16. POLICIE ČR. Kriminálnita a nehodovosť ve Středočeském kraji v roce 2024 [online]. Praha: Policie České republiky, 2025 [cit. 2025-02-03]. Dostupné z: <https://policie.gov.cz/clanek/kriminalita-a-nehodovost-ve-stredoceskem-kraji-v-roce-2024.aspx>.
17. POLICIE ČR. Taktické cvičení AMOK – AKTIVNÍ STŘELEC. Policie České republiky [online]. 2023. [cit. 2024-11-10]. Dostupné z: <https://policie.gov.cz/clanek/takticke-cviceni-amok-aktivni-strelec.aspx>.
18. POLICIE ČR. Útok na základní škole v Domažlicích [online]. Praha: Policie České republiky, 2024 [cit. 2025-02-05]. Dostupné z: <https://policie.gov.cz/clanek/utok-na-zakladni-skole-v-domazlicich.aspx>.
19. POLICIE ČR. Vývoj nelegální migrace v roce 2024. Policie České republiky [online]. 2024. [cit. 2025-02-04]. Dostupné z: <https://policie.gov.cz/clanek/vyvoj-nelegalni-migrace-v-roce-2024.aspx>.
20. POLICIE ČESKÉ REPUBLIKY. *První rok "velitele policie" u středočeské policie*. Praha: Policie České republiky, 31. 1. 2024 [cit. 2025-02-08]. Dostupné z: <https://policie.gov.cz/clanek/prvni-rok-velitele-policie-u-stredoceske-policie.aspx>.
21. POLICIJA.PL. *Službaprewencyjna*. Info.Policja.pl [online]. 2025 [cit. 1. 3. 2025]. Dostupné z: <https://praca.policja.pl/rdp/rodzaje-sluzb/243806,Sluzbaprewencyjna.html>.
22. POLICIJA.PL. *Uzbrojenie*. Info.Policja.pl [online]. [cit. 1. 3. 2025]. Dostupné z: <https://info.policja.pl/inf/wyposazenie/uzbrojenie/47728,Uzbrojenie.html>.
23. POLIZEIPRAXIS.DE. *Gewehrefür den polizeilichen Anti-Terror-Einsatz* [online]. PolizeiPraxis.de. [cit. 1. 3. 2025]. Dostupné z: <https://www.polizeipraxis.de/startseite/news-detailseite/artikel/gewehre-fuer-den-polizeilichen-anti-terror-einsatz.html>.
24. PRIME SAFETY, s.r.o. PRB-05m. *Prime-Safety.com* [online]. 2023. [cit. 2024-12-12]. Dostupné z: <https://www.prime-safety.com/prb-05m.html>.

25. PRVNÍ POMOC & SEBEOBRANA. Algoritmy pro první pomoc. Zachranar.cz [online]. © 2016-2025 [cit. 2025-02-02]. dostupné z [www.zachranar.com/post/algoritmy](http://www.zachranar.com/post/algoritmy).
26. STARTPOLIZEI THÜRINGEN. *Bereitschaftspolizei*. StartpolizeiThüringen [online]. [cit. 1. 3. 2025]. Dostupné z: <https://startpolizei.thueringen.de/bereitschaftspolizei>.
27. ŠTECHROVÁ, V. Vondrášek: Loni prakticky nebyl týden bez incidentu na škole. Pachatel chce být ale často jen zajímavý [online]. iROZHLAS, 2025 [cit. 2025-01-30]. Dostupné z: [www.irozhlas.cz/zpravy-domov/vondrasek-loni-prakticky-nebyl-tyden-bez-incidentu-na-skole-pachatel-chce-byt\\_2501242240\\_jar](http://www.irozhlas.cz/zpravy-domov/vondrasek-loni-prakticky-nebyl-tyden-bez-incidentu-na-skole-pachatel-chce-byt_2501242240_jar).
28. STŘELECKÁ REVUE. Less lethal system FN 303 [online]. 2021 [cit. 1. 3. 2025]. Dostupné z: <https://www.streleckarevue.cz/less-lethal-system-fn-303/>.
29. SVOBODA, Tomáš. Vyhrůžování i schvalování útoku na univerzitu. Policie řeší desítky případů [online]. Seznam Zprávy, 2023 [cit. 2025-02-05]. Dostupné z: [www.seznamzpravy.cz/clanek/domaci-zivot-v-cesku-vyhrozovani-i-schvalovani-utoku-na-univerzitu-policie-resi-desitky-pripadu-242611](http://www.seznamzpravy.cz/clanek/domaci-zivot-v-cesku-vyhrozovani-i-schvalovani-utoku-na-univerzitu-policie-resi-desitky-pripadu-242611).
30. ZACHRANÁŘ. Algoritmy. *Zachranar.com* [online]. [cit. 2025-02-05]. Dostupné z: <https://www.zachranar.com/post/algoritmy>.
31. ZDROJ DOTAZNÍKU.  
<https://www.survio.com/survey/d/U4Q8H3U4V2P8D5R8E>

### Ostatní zdroje

Kromě výše uvedených zdrojů byly při zpracování bakalářské práce využity následující materiály:

- Závazný pokyn policejního prezidenta č. 137/2009, o organizaci Policie České republiky včetně změn.
- Závazný pokyn policejního prezidenta č. 180/2012, o plnění základních úkolů služby pořádkové policie.
- Závazný pokyn policejního prezidenta č. 130/2020 o zajišťování vnitřního pořádku a bezpečností.

## Seznam zkratek

- PSH – Prvosledová hlídka
- STČ – Typová činnost IZS
- PČR – Policie České republiky
- FHQ – First Hour Quintet
- OHS – Oddělení hlídkové služby
- OOP – Obvodní oddělení policie
- IZS – Integrovaný záchranný sbor
- MBP – Mobilní bezpečná platforma
- IOS – Integrované operační středisko
- CQB – Close Quarters Battle
- AED – Automatický elektrický defibrilátor
- KR PZ – Krajské riaditeľstvo policajného zboru
- PMJ – Pohotovostní motorizovaná jednotka
- GKP – Hlavní velitelství polské policie

## Seznam tabulek a grafů

1. Tabulka č. 1: Seznam minimálního obsahu zdravotnického batohu, zdroj vlastní
2. Graf 1 - číselné vyhodnocení otázky č. 1
3. Graf 2 - číselné vyhodnocení otázky č. 2
4. Graf 3 - číselné vyhodnocení otázky č. 3
5. Graf 4 - číselné vyhodnocení otázky č. 4
6. Graf 5 - číselné vyhodnocení otázky č. 5
7. Graf 6 - číselné vyhodnocení otázky č. 6
8. Graf 7 - číselné vyhodnocení otázky č. 7
9. Graf 8 - číselné vyhodnocení otázky č. 8
10. Graf 9 - číselné vyhodnocení otázky č. 9
11. Graf 10 - číselné vyhodnocení otázky č. 10
12. Graf 11 - číselné vyhodnocení otázky č. 11
13. Graf 12 - číselné vyhodnocení otázky č. 12
14. Graf 13 - číselné vyhodnocení otázky č. 13
15. Graf 14 - číselné vyhodnocení otázky č. 14
16. Graf 15 - číselné vyhodnocení otázky č. 16
17. Graf 16 - číselné vyhodnocení otázky č. 17
18. Graf 17 - číselné vyhodnocení otázky č. 18
19. Graf 18 - číselné vyhodnocení otázky č. 19