

**VYSOKÁ ŠKOLA EVROPSKÝCH A REGIONÁLNÍCH
STUDIÍ, Z. Ú., ČESKÉ BUDĚJOVICE**

BAKALÁŘSKÁ PRÁCE

**ÚLOHA POLICIE ČESKÉ REPUBLIKY PŘI
ŘEŠENÍ MIMOŘÁDNÝCH UDÁLOSTÍ NA ÚZEMÍ
HLAVNÍHO MĚSTA PRAHY**

Autor práce: Václav Šantrůček, DiS.

Studijní program: Bezpečnostně právní činnost

Forma studia: Kombinovaná

Vedoucí práce: PhDr. Štěpán Kavan, Ph.D.

Katedra: Katedra právních oborů a bezpečnostních studií

2026

VYSOKÁ ŠKOLA EVROPSKÝCH A REGIONÁLNÍCH STUDIÍ, z. ú.
Žižkova tř. 1632/5b, 370 01 České Budějovice

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Jméno a příjmení studenta: Václav Šantrůček, DiS.

Studijní program: Bezpečnostně právní činnost

Forma studia: Kombinovaná

Místo studia: Příbram

Název bakalářské práce: Úloha Policie České republiky při řešení vybraných mimořádných událostí

Název bakalářské práce v anglickém jazyce: The Role of the Czech Police in Dealing with Selected Emergencies in the Capital City of Prague

Katedra: Katedra právních oborů a bezpečnostních studií

Vedoucí bakalářské práce (jméno a příjmení, včetně titulů):




plk. PhDr. Štěpán Kavan, Ph.D.

Datum zadání bakalářské práce (měsíc, rok): Listopad 2025

Cíl bakalářské práce: Cílem bakalářské práce je posoudit připravenost a postupy příslušníků Policie ČR při zvládnutí vybraných mimořádných událostí a zhodnotit jejich schopnost efektivně reagovat na specifické krizové situace.

Student: Václav Šantrůček, DiS.	28.11.2025	
Vedoucí práce: plk. PhDr. Štěpán Kavan, Ph.D.	28.11.2025	

Schvaluji zadání bakalářské práce:

Vedoucí katedry: doc. JUDr. Roman Svatoš, Ph.D.	8.12.2025	
Prorektor pro studium a vnitřní záležitosti: doc. PhDr. Miroslav Sapík, Ph.D.	11.12.2025	
Rektor: doc. Ing. Jiří Dušek, Ph.D.	20.12.2025	



Prohlašuji, že jsem bakalářskou práci vypracoval(a) samostatně, na základě vlastních zjištění a s použitím odborné literatury a materiálů uvedených v seznamu použitých zdrojů.

Prohlašuji, že v souladu s § 47b zákona č. 111/1998 Sb. v platném znění souhlasím se zveřejněním své bakalářské práce v elektronické podobě ve veřejně přístupné části infodisku VŠERS, a to se zachováním mého autorského práva k odevzdanému textu této kvalifikační práce. Souhlasím dále s tím, aby toutéž cestou byly v souladu s uvedeným ustanovením zákona č. 111/1998 Sb. zveřejněny posudky vedoucí(ho) a oponentů práce i záznam o průběhu a výsledku obhajoby kvalifikační práce. Rovněž souhlasím s porovnáním textu mé kvalifikační práce systémem na odhalování plagiátů.

.....

Děkuji vedoucí(mu) bakalářské práce PhDr. Štěpánu Kavanovi, Ph.D. za cenné rady, připomínky a metodické vedení práce.

ABSTRAKT

ŠANTRŮČEK, V. *Úloha Policie české republiky při řešení mimořádných událostí na území hlavního města Prahy: bakalářské práce*. České Budějovice: Vysoká škola evropských a regionálních studií, 2026, 96 s. Vedoucí bakalářské práce: PhDr. Štěpán Kavan, Ph.D.

Klíčová slova: Policie České republiky, integrovaný záchranný systém, aktivní střelec, dopravní nehoda, hromadné narušení veřejného pořádku

Práce je zaměřena na úlohu Policie České republiky při řešení vybraných mimořádných událostí na území hlavního města Prahy.

Teoretická část obsahuje popis základních pojmů, které jsou klíčové pro mimořádné události a jejich řešení. Je zde popsáno základní fungování Policie České republiky a její struktura. Následně jsou zde specificky vybrané mimořádné události, které Policie řeší jako hlavní článek a je v přímo v gesci nebo je na místě jako hlavní bezpečnostní sbor.

Praktická část je zaměřena na metodu rozhovorů s příslušníky Policie České republiky sloužící na území hlavního města Prahy. Rozhovory byly provedeny s příslušníky zařazenými u pohotovostní motorizované jednotky, místního oddělení Karlín a služby kriminální policie a vyšetřování oddělení hospodářské kriminality. Následně dojde k vyhodnocení provedených rozhovorů a budou posouzeny postupy a připravenost Policie ČR.

ABSTRACT

ŠANTRŮČEK, V. *The role of the Czech Police in dealing with emergencies in the capital city of Prague: bachelor's thesis*. České Budějovice: College of European and Regional Studies, 2026, 96 p. Bachelor's thesis supervisor: PhDr. Štěpán Kavan, Ph.D.

Keywords: Police of the Czech Republic, integrated rescue system, active shooter, traffic accident, mass disturbance of public order

The thesis focuses on the role of the Police of the Czech Republic in dealing with selected emergencies in the capital city of Prague.

The theoretical section provides a description of the basic concepts that are key to emergency situations and their management. It outlines the basic operations of the Czech Police and its structure. It then details specific emergency situations that the Police handles as the lead agency—either directly under its authority or on-site as the primary

law enforcement agency. The practical part focuses on the method of interviews with members of the Police of the Czech Republic serving in the capital city of Prague. The interviews were conducted with officers assigned to the motorized emergency unit, the Karlín local department, and the criminal police and investigation department of the economic crime division. Subsequently, the interviews will be evaluated and the procedures and preparedness of the Czech Police will be assessed.

Obsah

Úvod.....	8
1 Cíl a metodika práce.....	9
2 Základní terminologie v oblasti mimořádných událostí a krizových situací	11
2.1 Hrozba	12
2.2 Riziko	14
2.3 Prevence	15
3 Policie ČR hl. m. Prahy v systému bezpečnosti státu	16
3.1 Organizační struktura na území hlavního města Prahy.....	17
3.2 Policie ČR v rámci integrovaného záchranného systému	19
4 Úloha PČR během řešení vybraných událostí.....	22
4.1 Útok aktivního střelce - AMOK.....	23
4.2 Zajištění veřejného pořádku při shromáždění	29
4.3 Dopravní nehoda	33
5 Praktická část	36
5.1 Vyhodnocení Rozhovorů	37
6 Diskuze.....	46
7 Závěr	49
Seznam použitých zdrojů	51
Seznam obrázků	53
Seznam příloh.....	54
Přílohy	55

Úvod

Policie České republiky patří mezi základní pilíře bezpečnosti na území České republiky a je ve většině případů na místech, kde se stala nějaká mimořádná událost. V této bakalářské práci bude autor popisovat základní pojmy mimořádných událostí, které se řeší. Bude zde popsána základní struktura Policie České republiky, která zde funguje. Autor práce v této kapitole popisuje rozložení policie na území hlavního města Prahy, která je specifická oproti jiným krajům. Popisují se zde složky a některé útvary, kterými policie disponuje a působí na území Prahy jako jsou například prvosledové hlídky a to pohotovostní motorizovaná jednotka, oddělení METRO a podobně. Následně v této kapitole je popsáno působení Policie České republiky v rámci integrovaného záchranného systému, podle jakých zákonů funguje a jak probíhá spolupráce s ostatními složkami. V následující kapitole autor popisoval mimořádné události, který jsou vyjmenované v typových činnostech. Jedná se o specifické události jako je aktivní střelec, hromadné narušení veřejného pořádku jako je demonstrace a následně dopravní nehoda. Tyto specifické události autor vybíral vzhledem k jejich povaze, jelikož u dvou je typová činnost v gesci převážně policie a dopravní nehoda je kombinace všech složek na místě události.

V praktické a závěrečné části budou zpracovány provedené polostrukturované rozhovory s příslušníky Policie České republiky sloužící na vnější službě a službě kriminální policie a vyšetřování. V rozhovorech se autor bude dotazovat na otázky tak, aby byly zodpovězené výzkumné otázky, a ty následně pomohly autorovi práce splnit předem stanovený cíl práce. Rozhovory budou obsahovat otázky jak dlouho policisté slouží a na jejich zkušenosti, jak vnímají metodiky a výcviky s výstrojí. Dále rozhovor bude obsahovat modelové situace s podotázkami, na které budou policisté odpovídat. V poslední kapitole autor vyhodnotí stanovené otázky, zodpoví na výzkumné otázky, tak aby byl splněn cíl práce, čímž je posoudit připravenost a postupy příslušníků Policie ČR při zvládnutí vybraných mimořádných událostí a zhodnotit jejich schopnost efektivně reagovat na specifické krizové situace.

1 Cíl a metodika práce

Cílem bakalářské práce je posoudit připravenost a postupy příslušníků Policie ČR při zvládnání vybraných mimořádných událostí a zhodnotit jejich schopnost efektivně reagovat na specifické krizové situace. Jelikož Policie České republiky představuje základní složku integrovaného záchranného systému, musí z hlediska bezpečnosti reagovat na mimořádné události dle norem a postupů, které mají předepsané.

V teoretické části autor aplikuje metodu obsahové analýzy. Metoda se zaměřuje na získávání poznatků ze zkoumání odborné literatury a relevantních dokumentů, jenž poskytují objektivní výsledky, které jsou nezávislé na datech získané z provedených rozhovorů a umožňují nezávislé ověření zjištěných faktů a zajišťují vyšší validitu práce.

V rámci navazujících analýz autor práce definuje a popisuje co je hrozba pro jednotlivce, skupinu nebo obyvatelstvo. Dále zde bude popsána struktura policie na území hlavního města Prahy. V rámci organizační struktury jsou popsány také vybrané útvary, který působí na území Prahy. Následně zde bude popis vybraných mimořádných událostí, při kterých je potřeba zásah policie, aby bylo zajištěno bezpečí obyvatel a nevznikaly další následky. Cílem je popsat jak by policie měla postupovat dle teorie.

V praktické části bude provedena metoda kvalitativního polostrukturovaného řízeného rozhovoru s příslušníky Policie České republiky, kteří slouží na vnější službě každý den, kdy se setkávají s řešením mimořádných událostí a jsou v kontaktu se širokou veřejností. Příslušníky bude autor práce záměrně vybírat na základě toho, na jakém útvaru slouží a podle zkušeností spojené s tématem bakalářské práce. Cílem těchto rozhovorů bude zjistit, jak by postupovali při vybraných mimořádných událostí, jaká je připravenost policie a jejich útvarů při řešení těchto vybraných událostech. V rozhovorech bude popsána nějaká specifická událost, jako útok aktivního střelce (“AMOK”), dále bude otázka jak by postupovali při dopravní nehodě na území Prahy a podobné nebo zde bude postup na řešení hromadného narušení pořádku jako je demonstrace, která se řadí mezi mimořádné události, kde jsou ve vedení především příslušníci policie České republiky. Autor se dále bude dotazovat, zdali se příslušníci někdy setkali s některou z mimořádných událostí.

Na základě odpovědí metody kvalitativního polostrukturovaného řízeného rozhovoru s příslušníky policie, bude provedeno srovnání s teoretickou částí a proběhne následná komparace jednotlivých rozhovorů, které proběhnou. Bude provedena syntéza a vyhodnocení mezi jednotlivými policisty, zdali policisté mají jednotný postup a jaký jsou mezi nimi rozdíly při řešení těchto událostí a bude zhodnocena připravenost na tyto události. Díky těmto informacím bude odpovězena výzkumná otázka, jak efektivně Policie České republiky plní své úkoly při řešení vybraných mimořádných událostí v Praze? A další výzkumná otázka, která je spojena s tím, jak jsou policisté školeni, a to, jak lze zefektivnit činnost Policie České republiky při řešení mimořádných událostí v hlavním městě Praze?

2 Základní terminologie v oblasti mimořádných událostí a krizových situací

Úloha Policie České republiky, která řeší mimořádné události, vyžaduje v první řadě základní ucelení teoretických pojmů a zákonných definic. Hlavní město Praha je svým postavením specifická oproti jiným městům v České republice z hlediska politického, hospodářského a společenského centra, s sebou nese zvýšené nároky na zajišťování bezpečnosti. Obsahem této kapitoly je definovat klíčové pojmy, které tvoří základní kameny pro činnost Policie České republiky v rámci integrovaného záchranného systému. Pozornost je především věnována na rozlišení mezi hrozbou a rizikem, které zásadně ovlivňují rozhodovací procesy při zpracovávání dokumentů, které jednotlivé složky plní v rámci zvládnání mimořádných událostí. S tím je důraz kladen také na prevenci, která vzhledem ke specifikaci Prahy je velice důležitá, a řadí se mezi priority, aby byly minimalizované dopady.

Bezpečnost je dnes ohrožena různými způsoby. Mezi tato ohrožení se může například uvádět ozbrojený konflikt na Ukrajině nebo ozbrojený konflikt v Izraeli. Tyto konflikty představují problém z hlediska eskalace konfliktu do okolních zemí nebo migraci obyvatelstva žijící v zónách konfliktu. Tohle ohrožení je především způsobeno lidstvem samotným, ale máme zde i ohrožení z hlediska přírody a událostmi vytvořené právě ní. Mezi události způsobené právě přírodními podmínkami na území České republiky můžeme zmínit povodně v roce 2024, které způsobily velké finanční škody a i úmrtí některých obyvatel. Dále můžeme poukázat na další událost, a to tornádo v roce 2021, jenž bylo na území České republiky na jižní Moravě, které taky mělo obrovské ničivé následky ať už na lidských životech, tak na majetku obyvatel zasažených v této oblasti.

V řešení mimořádných událostí a krizových situací, se musí stanovit co vůbec jsou tyto události a situace. Mezi krizové situace řadíme veškeré události, se kterými se může jednotlivec nebo skupina popřípadě obyvatelstvo setkat nebo jim čelit.¹ Krizové situace můžeme následně dělit do dvou skupin, a to na krátkodobé a dlouhodobé. Mezi krátkodobé mimořádné události lze zařadit události jako jsou například hromadné

¹ EVANGELU, Jaroslava Ester. *Krizová komunikace: efektivní zvládnání krizových a zátěžových situací*. Monografie. Ostrava: Key Publishing, 2013. s. 9. ISBN 978-80-7418-175-7.

havárie, lesní požár, exploze, povodně, tornáda a další. Tyto problémy potřebují a vyžadují aktuální řešení problému. Naopak mezi dlouhodobé řadíme situace, které mohou mít vliv na jednotlivce nebo obyvatelstvo delší dobu nebo se mohou ukázat po delší době, například zde může být problém s nedostatkem potravin, pitné vody nebo léčiv. Z osobního hlediska jednotlivce lze zařadit duševní poruchy nebo prožití některé z traumatizujících situací, a to může také způsobit například útok na skupinu obyvatel nebo aktivního střelce například². Jako příklad může být útok aktivního střelce na filozofické fakultě v Praze v roce 2023.

Mimořádné události jsou vymezeny v zákoně č. 239/2000 Sb., o integrovaném záchranném systému, jenž hovoří o tom, co je škodlivé působení sil a jevů, které jsou vyvolané člověkem.^{3 4} Krizové situace jsou spojené s mimořádnými událostmi a jsou to takové události, při kterých musí být vyhlášen jeden z krizových stavů (stav nebezpečí, nouzový stav, stav ohrožení státu). Podmínky, za kterých jsou jednotlivé krizové stavy vyhlášeny, jsou definovány v zákoně č. 240/2000 Sb., o krizovém řízení.^{5 6}

2.1 Hrozba

Další důležitá věc, která souvisí s ochranou obyvatelstva a předcházení právě mimořádných událostí a krizových událostí je potřeba definovat to, co je hrozba. Od některých z krizových a mimořádných událostí se dále odvíjí hrozby a nebo nebezpečí, kterým se následně snažíme předejít a do budoucna eliminovat, aby se již neopakovaly.⁷ Hrozbu lze definovat jako, „*Jakýkoliv fenomén, který má potenciální schopnost poškodit cizí zájmy objektu.*”⁸ Při hodnocení a celkové definici, co vůbec je hrozba, musíme také definovat, o jak velkou hrozbu se jedná a následně, zdali hrozba je úmyslná či je vytvořena neúmyslně například přírodou.

² EVANGELU, Jaroslava Ester. *Krizová komunikace: efektivní zvládnání krizových a zátěžových situací*. Monografie. Ostrava: Key Publishing, 2013. s. 10. ISBN 978-80-7418-175-7.

³ FIALA, Miloš a VILÁŠEK, Josef. *Vybrané kapitoly z ochrany obyvatelstva*. Učební texty Univerzity Karlovy v Praze. Praha: Karolinum, 2010. s. 9. ISBN 978-80-246-1856-2.

⁴ ČESKO. Zákon č. 239/2000 Sb. o integrovaném záchranném systému a o změně některých zákonů. In: Sběrka zákonů, Česká republika. 2000, částka 66, s. 3154–3166.

⁵ FIALA, Miloš a VILÁŠEK, Josef. *Vybrané kapitoly z ochrany obyvatelstva*. Učební texty Univerzity Karlovy v Praze. Praha: Karolinum, 2010. s. 9. ISBN 978-80-246-1856-2.

⁶ ČESKO. Zákon č. 240/2000 Sb. o krizovém řízení a o změně některých zákonů (krizový zákon). In: Sběrka zákonů, Česká republika. 2000, částka 66, s. 3167–3178.

⁷ FIALA, Miloš a VILÁŠEK, Josef. *Vybrané kapitoly z ochrany obyvatelstva*. Učební texty Univerzity Karlovy v Praze. Praha: Karolinum, 2010. s. 9. ISBN 978-80-246-1856-2.

⁸ FIALA, Miloš a VILÁŠEK, Josef. *Vybrané kapitoly z ochrany obyvatelstva*. Učební texty Univerzity Karlovy v Praze. Praha: Karolinum, 2010. s. 10. ISBN 978-80-246-1856-2.

Hrozbu lze odvádět od různých působení. Mezi toto dělení může být počítáno s hrozbou, kterou si vytvoří sám člověk a působí na okolní obyvatelstvo a přírodu nebo právě může na člověka působit příroda a přírodní jev, které působí naprosto nezávisle na tom, jestli to člověk ovlivnil, či nikoliv.⁹

Hrozbu lze určit také dle původce, od čeho může daná hrozba vůbec vzniknout. Vzhledem k tomuto dělení lze určit hrozby jako nezáměrné a záměrné. Jako záměrnou hrozbu můžeme označit ty hrozby, které mají zaměření právě na něco konkrétního. Může se jednat například o subjekty jako je jednotlivec, skupiny, organizace a nebo případně celý stát a hrozby, které tyto subjekty ohrožují jako je agrese jiné osoby nebo státu, okupace a nebo válka. Oproti tomu nezáměrná hrozba mezi které můžeme řadit přírodní jevy jako je například povodeň, sucho, sopečná činnost. Dále zde můžeme zařadit katastrofy jako je dopad meteoritu, epidemie nějaké nemoci, pandemie. I v tomto případě jsou mimořádné události způsobené člověkem jako jsou ekonomické a finanční krize, které dokáží dost negativním způsobem ovlivnit obyvatelstvo země a tyto krize často podporují vznik právě dalších hrozeb.¹⁰

Hrozba, která někomu hrozí postupuje třemi základními fázemi. První fází hrozby lze definovat jako existence hrozby. Tato existence znamená, že víme o nějaké hrozbě, která může nastat. Jedná se o jev, proces, událost popřípadě činnost. Další fází rizika, která po hrozbě následuje je působení hrozby. To nám říká, že už některá z hrozeb, která existuje a ohrožuje daný objekt vzniká, a tím nám také vzniká mimořádná událost popřípadě krizová situace. Tento jev nám nastane, pokud dojde k zániku rovnováhy hmot, sil a energií. Poslední fází hrozby, která už nás v daný moment ohrožuje je zánik této hrozby. Jedná se o fází, kdy dochází k odstraňování všeho hrozícího. Během této fáze, dochází k zpětnému narovnání a stabilizaci sil, hmot a energií.¹¹

⁹ VILÁŠEK, Josef a FUS, Jan. *Krizové řízení v ČR na počátku 21. století*. Karolinum, 2023. s. 20. ISBN 978-80-246-5514-7.

¹⁰ KARAFFA, Vladimír; HRINKO, Martin a ZŮNA, Jaromír. *Vybrané kapitoly o bezpečnosti*. 2022. s.14. ISBN 978-80-87125-35-9.

¹¹ HRINKO, Martin. *Bezpečnostní hrozby a veřejný pořádek*. První vydání. V Praze: Vysoká škola CEVRO Institut, 2021. 265 stran. s. 32-37. ISBN 978-80-87125-34-2.

2.2 Riziko

Pojem riziko tvoří teoretický základ pro pochopení celkové dynamiky mimořádných událostí, kterými se tato práce zabývá. Analýza rizika slouží jako základní rámec pro zhodnocení, jak Policie České republiky je schopna na odlišné hrozby v praxi reagovat a eliminovat jejich následky na místě zásahu. U dopravních nehod představuje riziko především četnost výskytu, u veřejného pořádku je to jeho dynamika a u útoku aktivního střelce pak extrémní dopad na životy a zdraví.

Podmínka, která úzce souvisí s hrozbou je riziko. Rizikem se rozumí nějaké určitá možnost, která nám udává pravděpodobnost, že vznikne mimořádná událost. To znamená, že riziko lze určit od konkrétní hrozby, které čelíme. Riziko, jenž nám může nastat, je možné odvodit z takzvané “analýzy rizik”, a ta pochází z posouzení připravenosti čelit hrozbám.¹²

Při řešení rizika je zapotřebí brát tento pojem jako pro věci které může ovlivnit. Mělo by se označovat něco, co může svým rozhodováním a přípravou na riziko přímo ovlivnit a můžeme na toto jednání přímo reagovat.¹³

Rizika, která jsou řešena z hlediska bezpečnostní politiky se při přípravě na nějakou krizovou situaci mohou podcenit, a to následně zvyšuje šance na to, že daná situace nastane. Při řešení rizika může také nastat situace, kdy stát, společnost a podobně, má nečinnost při přípravě na hrozby, a tím pádem se zvyšuje šance hrozby, která by mohla nastat. Opakem těchto situací je až moc přehnaná sekuritizace, kdy následně dochází až k moc přehnané reakci na dané situace, a to následně vyústí v bezpečnostní dilema a následně z toho vzniká začarovaný kruh bezpečnosti, popřípadě se může stát, že určitý objekt se příliš soustředí na jednu bezpečnostní hrozbu a jiné hrozby odlišného charakteru ji pak překvapí nepřipravenou.¹⁴

¹² ANTUŠÁK, Emil a VILÁŠEK, Josef. *Základy teorie krizového managementu*. Praha: Univerzita Karlova v Praze, nakladatelství Karolinum, 2016. s. 42-45. ISBN 978-80-246-3443-2.

¹³ KARAFFA, Vladimír; HRINKO, Martin a ZŮNA, Jaromír. *Vybrané kapitoly o bezpečnosti*. 2022. s. 14. ISBN 978-80-87125-35-9.

¹⁴ BALABÁN, Miloš; DUCHEK, Jan a STEJSKAL, Libor (ed.). *Kapitoly o bezpečnosti*. Praha: Karolinum, 2007. s. 11-33. ISBN 978-80-246-1440-3.

2.3 Prevence

V rámci předcházení jednotlivých mimořádných situací, které Policie České republiky musí řešit, se v bezpečnosti jednotlivce, skupiny osob nebo celkového obyvatelstva musí řešit prevence. Prevence nám pomáhá předcházet mimořádným událostem a následným krizovým stavům, které jsou za potřebí řešit.

Prevence může být rozdělena do dvou základních skupin, dělíme ji na prevenci aktivní a prevenci pasivní. Aktivní prevencí jsou prvky, které nám v reálném čase a do budoucna snižují riziko, které by mohlo hrozit. Pasivní prevencí rozumíme připravenost, to znamená, že když nastane nějaká z mimořádných událostí a objeví se hrozba, tak nám výrazně snižuje následné ztráty na životech popřípadě majetku. 15

Česká republika v rámci vnitřní bezpečnosti disponuje bezpečnostními složkami a záchrannými sbory, kteří kooperují v rámci integrovaného záchranného systému. Hlavním posláním těchto složek je provádění záchranných a likvidačních prací a předcházení ztrátám na životech, zdraví i majetku v případě vzniku mimořádné události. V rámci vnější prevence, je Česká republika součástí severoatlantické aliance (NATO), která vytváří alianci s jinými státy a chrání před napadením cizího státu. Dále sem můžeme zařadit v rámci prevence ekonomické a hospodářské Evropskou unii, která pomáhá České republice v rámci financí a obchodu po evropském kontinentu především v rámci Schengenského prostoru.

¹⁵ FIALA, Miloš a VILÁŠEK, Josef. *Vybrané kapitoly z ochrany obyvatelstva*. Učební texty Univerzity Karlovy v Praze. Praha: Karolinum, 2010. ISBN 978-80-246-1856-2. s. 15

3 Policie ČR hl. m. Prahy v systému bezpečnosti státu

Policie České republiky je jedním ze základních pilířů bezpečnosti na území České republiky. Policie má za úkol dohlížet na dodržování veřejného pořádku a dodržování všech zákonů, předpisů a veřejných vyhlášek. Je to jedna ze základních složek integrovaného záchranného systému a funguje při řešení mimořádných situací. Jedná se o ozbrojený bezpečnostní sbor, který je oprávněn použít střelné zbraně v případě potřeby, je-li situace nebezpečná a je ohrožen život, zdraví nebo majetek obyvatelstva.

Policisté fungují na základě zákona číslo 273/2008 Sb., o Policii České republiky, jedná se o klíčový legislativní rámec pro činnost Policie České republiky, který komplexně definuje její postavení, úkoly a rozsah pravomocí, co může vykonávat. Dále policista, jenž vstoupil do služby je ve služebním poměru, což upravuje zákon číslo 361/2003 Sb., o služebním poměru příslušníků bezpečnostních sborů. Tento zákon se vztahuje i na další státní bezpečnostní složky jako jsou hasičský záchranný sbor, celní správa, vězeňská služba, generální inspekce bezpečnostních sborů, bezpečnostní informační služba a úřad pro zahraniční styky a informace.¹⁶

Specifické úkoly a vnitřní organizace Policie ČR jsou detailně upraveny interními akty řízení, konkrétně závaznými pokyny policejního prezidenta. Tyto interní akty udávají povinnosti policistů v oblasti dohledu nad vnitřní bezpečností, dodržování zákonů a pořádku ve společnosti. Dále má policista ochraňovat a respektovat základní práva a svobodu jednotlivců. Výkon služby je definován jako služba veřejnosti, která zahrnuje prevenci, odhalování trestné činnosti a poskytování nezbytné pomoci občanům.¹⁷

Organizační struktura policie je rozdělena do 14 krajských ředitelství, na kterých je v hlavní funkci krajský ředitel. Policie je centrálně řízena ze strany ministerstva vnitra, kdy nejvyšší nadřízený je ministr vnitra. Dále je hlavní vedoucí policejní prezident, který řídí a organizuje policii, vykonává kontrolní činnost a podobně.¹⁸

¹⁶ KARAFFA, Vladimír; HRINKO, Martin a ZŮNA, Jaromír. *Vybrané kapitoly o bezpečnosti*. Praha: CEVRO Institut (vysoká škola), 2022. s. 346. ISBN 978-80-87125-35-9.

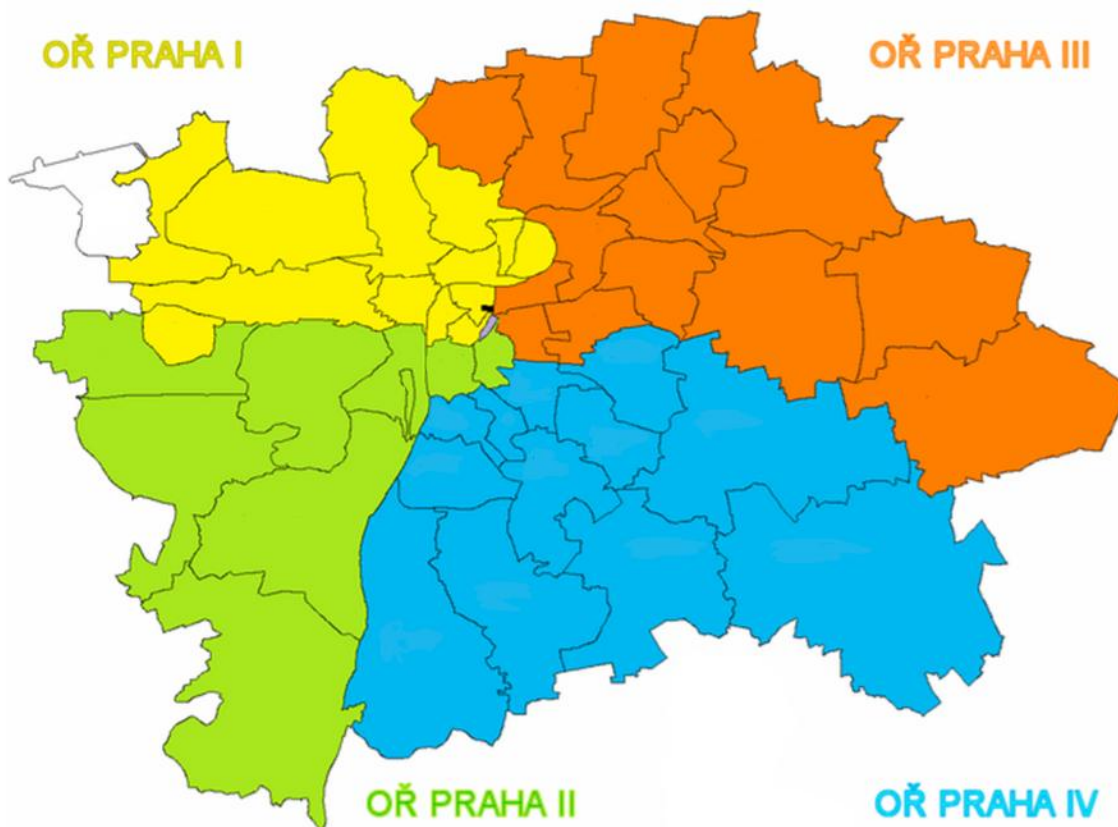
¹⁷ HRINKO, Martin. *Pořádková činnost policie*. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2020. s. 67. ISBN 978-80-7380-793-1.

¹⁸ VILÁŠEK, Josef; FIALA, Miloš a VONDRÁŠEK, David. *Integrovaný záchranný systém ČR na počátku 21. století*. Druhé, upravené vydání. Praha: Univerzita Karlova, nakladatelství Karolinum, 2022. s. 52. ISBN 978-80-246-5067-8.

3.1 Organizační struktura na území hlavního města Prahy

Policie České republiky na území hlavního města Prahy je jedna z nejvíce vytížených krajských ředitelství v České republice, a to z důvodu, že na území Prahy je velká koncentrace osob na poměrně malém území. V Praze se vyskytuje i velké množství cizinců, kteří jsou zde z hlediska turistiky nebo zde mohou páchat nelegální trestnou činnost.

Policie krajského ředitelství hlavního města Prahy je dělena do čtyřech obvodních ředitelství, které jsou následně rozdělena na Praha I. – IV. Pod které je zařazeno přes 50 místních oddělení a 4 oddělení hlídkové služby. Tyto oddělení vykonávají vnější službu policie a řadí se mezi uniformované policisty, kteří jsou denně v přímém kontaktu s veřejností a vypořádají se s mimořádnými událostmi.¹⁹



Obr. 1 Rozdělení obvodních ředitelství v Praze

Zdroj: Policie České republiky dostupné z <https://policie.gov.cz/clanek/obvodni-reditelstvi-policie-kontakty-a-charakteristika.aspx>

¹⁹ HRINKO, Martin. *Pořádková činnost policie*. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2020. s. 123. ISBN 978-80-7380-793-1.

Další služba, která funguje na území hlavního města Prahy a kterou má každé obvodní ředitelství, je služba kriminální policie a vyšetřování. Služba je důležitá z hlediska řešení závažnějších trestných činů, kdy jejich činností je vyhledávání, odhalování a vyšetřování činností, které mají vliv na bezpečnostní situaci. Služba kriminální policie a vyšetřování postupuje dle trestního řádu. Funguje u policie jako neuniformovaná služba a slouží v civilním oblečení, aby nebylo tak jednoduché je na první pohled poznat.²⁰ Služba kriminální policie a vyšetřování se dále dělí na dva odlišné odbory, kdy jeden z nich vyšetřuje obecnou trestnou činnost jako je násilí, loupeže, mravnostní delikty a podobné. Druhý odbor, který patří pod službu kriminální policie a vyšetřování, je odbor hospodářské kriminality, který se zaměřuje na hospodářskou trestnou činnost, jako je problematika spojená s daněmi a podvody.

V Praze jsou také oddělení, co mají celoměstskou působnost a fungují na celém území. Jedná se opět o službu, která je vnější nebo služba kriminální policie a vyšetřování. Z vnější služby to je pohotovostní motorizovaná jednotka, která funguje jako prvosledová hlídka a reaguje na všechny mimořádné události jako první, a i tomu je přizpůsoben i jejich výcvik a trénink na tyto události. Jedná se specifickou jednotku, co má působnost pouze na území hlavního města Prahy.²¹ Další důležité oddělení, které pomáhá řešit mimořádné události na území hlavního města Prahy je speciální pořádková jednotka. Tato jednotka se nachází v 5 krajích. Jednotka se využívá při mimořádných událostech, kdy je ohroženo bezpečí obyvatelstva. Jsou nasazovány při hromadných akcích jako jsou protesty, pochody fotbalových fanoušků a jsou přítomni během těchto zápasů. Také vypomáhají v rámci přírodních katastrof, průmyslových havárií, při pátracích akcích a během zásahu integrovaného záchranného systému a posilují hlídkovou činnost policie. V případě mimořádné události, kdy je přítomen zvláště nebezpečný pachatel, který ohrožuje život a zdraví obyvatel a může být ozbrojený je zásahová jednotka. Ta může být nasazena i během mimořádných událostí jako je demonstrace a podobně.²² Jedno specifikum, co Praha nabízí a je to také jedno z citlivých míst, které mohou být zasaženy mimořádnou událostí je metro. To patří mezi místa, kde je zvýšen dohled na bezpečnost

²⁰ HRINKO, Martin. *Prvosledové hlídky policie v systému ochrany měkkých cílů*. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2023. s.17-20. ISBN 978-80-7380-931-7.

²¹ HRINKO, Martin. *Pořádková činnost policie*. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2020. s. 67. ISBN 978-80-7380-793-1.

²² HRINKO, Martin. *Prvosledové hlídky policie v systému ochrany měkkých cílů*. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2023. s. 17-20. ISBN 978-80-7380-931-7.

a je zde větší dohled na veřejný pořádek. Bezpečnost v metru a ve stanicích metra má na starost policejní oddělení METRO.²³

3.2 Policie ČR v rámci integrovaného záchranného systému

Integrovaný záchranný systém představuje systematický a koordinovaný postup složek na místě, kde se stala nějaká mimořádná událost a při provádění záchranných a likvidačních prací. Základní složky v systému ochrany obyvatelstva představují nepřetržitou pohotovost v případě přijetí oznámení některé z událostí a zajišťují neodkladný zásah na tomto místě.²⁴

Ten systém nám představuje zajištění vnitřní bezpečnosti státu při mimořádných událostech. Je to významný nástroj k tomu, aby byla zajištěna bezpečnost a ochráněn život, zdraví a majetek. Bezpečnost státu je tedy založena na principech zajištění bezpečnosti jednotlivcem, skupiny nebo celého obyvatelstva.²⁵

V případě vzniku mimořádné události, která vyžaduje nasazení sil a prostředků více složek, je jejich činnost na místě zásahu koordinována v rámci integrovaného záchranného systému. Jedná se o koordinovaný postup zasahujících složek na místě mimořádné události při společném zásahu. Mezi základní složky řadíme Policii České republiky, Hasičský záchranný sbor České republiky, jednotky požární ochrany zařazené do plošného pokrytí kraje jednotkami požární ochrany a poskytovatelé zdravotnické záchranné služby. Činnost IZS je v České republice dána dle zákona číslo 239/2000 Sb., o integrovaném záchranném systému a o změně některých zákonů.^{26 27}

Policie České republiky v integrovaném záchranném systému má v případě zásahu na mimořádné události především provádět zajištění a uzavření dotčeného prostoru, regulaci dopravy a usměrňování pohybu osob, včetně koordinace jejich vyvážení či

²³ Policie České republiky. 2. vydání. Praha: Policejní prezidium České republiky, 2017. s. 12. ISBN 978-80-270-0664-9.

²⁴ PŘICHYSTAL, Aleš. *Přežít nebo zemřít: manuál pro přežití ve zlých časech*. Praha: Česká citadela, 2019. s. 10. ISBN 978-80-907399-5-6.

²⁵ PORADA, Viktor. *Bezpečnostní vědy: úvod do teorie, metodologie a bezpečnostní terminologie*. 2. aktualizované a rozšířené vydání. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2022. s. 921. ISBN 978-80-7380-903-4.

²⁶ VYMĚTAL, Štěpán. *Krizová komunikace: a komunikace rizika*. Grada, 2009. s. 25. ISBN 978-80-247-6888-5.

²⁷ ČESKO. Zákon č. 239/2000 Sb. o integrovaném záchranném systému a o změně některých zákonů. In: Sbirka zákonů, Česká republika. 2000, částka 66, s. 3154–3166.

evakuace z ohroženého místa. Dále má policie povinnost při mimořádné události zajistit regulaci dopravy v místě události. V případě že nastane nějaká mimořádná událost, má policie za úkol provést šetření všech okolností, za kterých mohla ta daná mimořádná událost vzniknout a dojít tak k objasnění příčin jejího vzniku. V případě přírodních katastrof, kde je příčina vzniku jasnější, se šetření zaměřuje na prověření, zda v souvislosti s událostí nedošlo k trestnému činu či zanedbání povinností (např. včasné varování, údržba koryt, ochrana majetku před rabováním a jiné). Nastane-li během mimořádné události zranění osob, tak asistují při ošetřování a transportu zraněných, následně pokud se na místě nacházejí zemřelé osoby, tak pomáhají při identifikaci osob. Jako hlavní činnost policie je především dodržování bezpečnosti lidí na místě mimořádné události a zabezpečují majetek, který je poškozen a nebo eliminují hrozbu, která je a představuje nebezpečí.²⁸

V integrovaném záchranném systému se Policie České republiky řadí mezi základní složky. Z hlediska platné legislativy, se Policie České republiky definuje jako jednotný ozbrojený bezpečnostní sbor. Příslušníci jak již bylo zmíněno výše, nastupují k policii do služebního poměru. Ten je obdobný jako u příslušníků Armády České republiky, a nachází se zde podobné rysy, mezi které řadíme i to, že policista je povinen při ochraně zdraví, života a majetku nasadit i vlastní život a musí poslechnout rozkaz, ale výjimkou je, že by tím rozkazem zapříčinil spáchání trestného činu. Policie České republiky je bezpečnostním sborem, jehož primárním úkolem je ochrana vnitřní bezpečnosti a pořádku. Jako ozbrojený bezpečnostní sbor je podřízen Ministerstvu vnitra České republiky. Společně s nimi patří pod rezort Ministerstva vnitra také Hasičský záchranný sbor ČR a také Úřad pro zahraniční styky a informace.²⁹

Policie v rámci integrovaného záchranného systému provádí i prevenci. K ochraně obyvatelstva a dodržování veřejného pořádku policie provádí různé druhy prevence. Mezi nejvíce významné formy patří přímý výkon služby uniformované policie na veřejnosti. Tato fyzická přítomnost sil a prostředků v ulicích metropole slouží nejen k odrazování od protiprávního jednání, ale také k bezprostřední interakci s občany. Dříve se policie projevovala i za pomoci pěší hlídky, ale z aktuálního počtu policistů je tento druh hlídky ojedinělý a provádí se především během mimořádných událostí a bezpečnostních opatření.

²⁸ VILÁŠEK, Josef a FUS, Jan. *Krizové řízení v ČR na počátku 21. století*. Karolinum, 2023. s. 180. ISBN 978-80-246-5514-7.

²⁹ HRINKO, Martin. *Bezpečnostní hrozby a veřejný pořádek*. První vydání. V Praze: Vysoká škola CEVRO Institut, 2021. S. 126. ISBN 978-80-87125-34-2.

V dnešní době jsou viditelné především automobilní hlídky. Další z preventivních činností, která policie vykonává souvisí společně s integrovaným záchranným systémem, a to je společná spolupráce s hlavními složkami a ostatními složkami. Společná spolupráce je především účast na společných cvičeních zaměřených na situace, které by mohly nastat. Může to být například cvičení na aktivního střelce “AMOK”.

4 Úloha PČR během řešení vybraných událostí

Při řešení mimořádných událostí je Policie České republiky na místě spolu se základními složkami integrovaného záchranného systému. Klíčovým prvkem koordinace na místě události je velitel zásahu na taktické úrovni, jehož příslušnost ke konkrétní složce se určuje podle typu a vzniklé situace. Kapitola se zaměřuje na úlohu policie v případech, kdy je její součinnost s ostatními složkami IZS nezbytná pro zajištění bezpečnosti

Postup, kterým se integrovaný záchranný systém řídí na místě vzniku mimořádné události se nazývá katalog typových činností IZS, jenž standardizuje činnost záchranných a bezpečnostních sborů na místě události. Tento katalog je vydáván Ministerstvem vnitra České republiky. Katalog typových činností je vydáván na základě zákona číslo 239/2000 Sb., o integrovaném záchranném systému a o změně některých zákonů. V typových činnostech se aktuálně nachází 1 až 17b typových činností. Pro účely této práce je analýza Souborů typových činností klíčová, neboť tyto dokumenty závazně definují konkrétní úkoly, pravomoci a posloupnost kroků Policie ČR při společném zásahu.^{30 31}

Na místě mimořádné události funguje takzvaný velitel policie. Tento projekt velitele policie vznikl v roce 2019 a v počátcích se zde nacházelo přibližně 12 příslušníků policie, kteří působili v aktivní službě delší dobu a měli potřebné zkušenosti. Projekt vznikl na pohotovostní motorizované jednotce v Praze, sídlící v Ďáblicích. Hlavní cíl tohoto projektu byl takový, aby na místě mimořádné události byl zkvalitněn postup policie a byla na místě mimořádné události lepší spolupráce mezi ostatními složkami integrovaného záchranného systému. Na místě zásahu velitel provádí hlášenou službu na operační středisko, a tím pádem je s ním v blízkém kontaktu a předává důležité a relevantní informace. Označení velitelů policie na místě mimořádné události je, že příslušný policista má na sobě červenou vestu s označením „Velitel Policie“ a dále je označen volacím znakem Libela 10, Libela 100 a Libela 101. Velitel policie má i speciálně upravené vozidlo, ve kterém policisté slouží 24 hodinové směny. V jejich vozidle se nachází například beranidlo, teleskopický žebřík, neprůstřelné vesty, mají

³⁰ ČESKO. Zákon č. 239/2000 Sb. o integrovaném záchranném systému a o změně některých zákonů. In: Sběrka zákonů, Česká republika. 2000, částka 66, s. 3154–3166.

³¹ HRINKO, Martin. Prvosledové hlídky policie v systému ochrany měkkých cílů. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2023. s.143. ISBN 978-80-7380-931-7.

u sebe větší množství munice a větší množství zdravotnického materiálu v případě potřeby. V posledních letech dochází u velitele policie i k implementaci dronů, které vypomáhají s pátráním po lidech za pomoci i termokamer osazených na dronech.³²

4.1 Útok aktivního střelce - AMOK

V souladu s vymezením úlohy Policie České republiky při řešení vybraných událostí je v této části podroben analýze útok aktivního útočnicka se střelnou zbraní. Tato situace představuje pro moderní společnost specifickou výzvu především pro Policii České republiky. Jako primární složka Integrovaného záchranného systému je zde policie odpovědná za okamžitou eliminaci hrozby a obnovení bezpečí pro další zásahy.

Jedná se o jednu ze základních typových činností, která musí být řešena z hlediska policie na území hlavního města Prahy a celé republiky. Jedná se o specifickou mimořádnou událost, která se vztahuje k bakalářské práci z hlediska toho, že se především řeší v gesci Policie České republiky. Z hlediska bakalářské práce se jedná o jednu ze základních otázek, která je pokládána příslušníkům Policie, aby bylo zjištěno, jak by jednotliví příslušníci z různých oddělení reagovali, ať už z prvosledových hlídek na pohotovostní motorizované jednotce, tak následně reakci policistů na místním oddělení a také ze služby kriminální policie a vyšetřování.

Útok aktivního střelce je jednou z nejvíce závažnou mimořádnou událostí, která ohrožuje život, zdraví a majetek široké veřejnosti, neboť je zpravidla cílen na měkké cíle, tedy místa s vysokou koncentrací osob a nízkou úrovní zabezpečení. Závažnost je dána především vysokou mírou brutality, nepředvídatelností a snahou útočnicka způsobit co největší počet obětí v extrémně krátkém časovém úseku. Tato událost v České republice není tak častá mimořádná událost, co by se na našem území často opakovala. Z posledních známých situací, která se zde odehrála je střelba na Filozofické fakultě Univerzity Karlovy v roce 2023 na území hlavního města Prahy. Nejedná se o ojedinělý případ, kdy na území České republiky byly složky integrovaného záchranného systému. Dalším známým příkladem této události je útok aktivního střelce v roce 2015 v Uherském Brodě nebo útok střelce v Ostravské nemocnici.

³² HRINKO, Martin. Prvosledové hlídky policie v systému ochrany měkkých cílů. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2023. s. 128-138. ISBN 978-80-7380-931-7.

Podle katalogu typových činností je zde přímá definice toho co je aktivní střelec. V typové činnosti IZS STČ 14/IZS AMOK je útočník definován jako „*Aktivního útočníka definujeme jako nebezpečného pachatele, který volil použít zbraně proti jiným osobám k dosažení svých cíl. Obvykle jde o jednotlivce, může se ale také jednat o skupinu pachatelů. Nemá zábrany pro jakékoliv chování s cílem zabít nebo zranit co největší počet osob.*”³³

Útok, při kterém aktivní střelec útočí na měkké cíle a způsobí chaos, zranění a usmrcení osob trvá v průměru několik minut. Místa, která si aktivní střelec vybírá, bývají prostory, kde je vysoká koncentrace lidí a tento prostor není nějak výrazně chráněný. Příčina, díky které aktivní střelec zaútočí bývají především problémy v osobním životě nebo popřípadě náhlá psychická porucha. Problémy v osobním životě mohou být spojeny s problémy ve škole, problémy v milostném a vztahovém životě, spory se sousedem nebo smrt někoho blízkého této osobě. To následně u osoby vyvolává nenávist k osobám, se kterými má problém nebo začne mít problém s celým světem. Následně pokud dojde ke kontaktu s policisty, kteří zasahují na místě události, někteří pachatelé spáchají sebevraždu.³⁴

Spolu s definicí co je vůbec útočník je důležité specifikovat i další důležité pojmy, které jsou za použity v typové činnosti. Dále se spojením aktivního střelce je spojen pojem „AMOK”, jedná se o pracovní název pro jednání aktivního střelce, používaný v trestně právní rovině. Jeden z pojmů, který je využíván při aktivaci aktivního střelce je bezpečnostní uzávěrka. Tato uzávěrka nám udává regulaci, především ze strany policie, o tom kdo bude vstupovat a kdo bude odcházet ze zóny zásahu. Uzávěrka je umístěována především na komunikace mířící do místa události a je prováděn odklon dopravy. Eliminace aktivního střelce, jedná se o další pojem, který je důležitý v této situaci. Je to neodkladný zákrok, který je v gesci Policie České republiky a vede k zneškodnění aktivního útočníka. Eliminace je rozdělena na tři fáze, v první fázi dochází k vyhledávání střelce, kolik jich je a kde se nachází, druhá fáze je o tom, že policejní orgán musí střelce identifikovat, aby nedošlo k incidentu a nebyla zraněna nevinná osoba a poslední fází je samotná eliminace, ve které je chápáno, že střelec je zadržen nebo zajištěn popřípadě usmrcen. V situaci aktivního střelce jsou používané pojmy o zónách. První , co je

³³ HRINKO, Martin. Bezpečnostní hrozby a veřejný pořádek. První vydání. V Praze: Vysoká škola CEVRO Institut, 2021. s. 165. ISBN 978-80-87125-34-2.

³⁴ HRINKO, Martin. Bezpečnostní hrozby a veřejný pořádek. První vydání. V Praze: Vysoká škola CEVRO Institut, 2021. s. 165. ISBN 978-80-87125-34-2.

nebezpečná zóna, jedná se o zónu, ve které především operují složky Policie. Popisuje prostředí, kde je vysoké nebezpečí ohrožení života. Bez rozkazu nebo povolení od velitele zásahu do této zóny nikdo nemůže. Pojem vnější zóna je další označení pro druhou zónu prostoru, kde se pohybují složky integrovaného záchranného systému. Zóna se stanovuje v bezpečné vzdálenosti, od místa, kde působí aktivní útočník. Provádí se zde neodkladná zdravotnická péče ze strany zdravotnické záchranné služby a hasičského záchranného sboru. Dochází zde k identifikaci osob, které jsou zraněné nebo jsou usmrcené. Je zde poskytnuta základní psychologická pomoc a je z této zóny prováděn transport osob do nemocnic nebo mimo zónu nebezpečí.³⁵

Řízení zásahu a organizaci na místě události je rozdělena do dvou úrovní řízení. V tomto případě a typu typové činnosti je velitelem zásahu příslušník Policie České republiky. Velitelem na zásahu této problematiky je v rámci integrovaného záchranného systému vždy policista České republiky, který na místo události doráží jako první. Velitel policie na místě této události musí být označen, v okamžiku, kdy to situace dovolí, vestou s nápisem „Velitel policie“, popřípadě musí mít na sobě pásku s nápisem „VZ“, nebo byl zaveden systém velitelů policie. V operační úrovni je spolupráce mezi operačními středisky složek integrovaného záchranného systému řízena operačním střediskem krajského ředitelství policie. Toto řízení na operační úrovni je v gesci policie do okamžiku, kdy je střelec zneškodněn. V taktické úrovni je spolupráce velitele policie s dalšími složkami jako je zdravotnická záchranná služba a velitelem jednotek požární ochrany. Předávají se informace mezi složkami o aktuální situaci a o bezpečnostním přehledu. Z hlediska organizace Policie na místě stanovuje vnější zónu a nebezpečnou zónu a provádí uzavření oblasti a uzavření okolí místa události.³⁶

Policie v České republice v reakci na aktivního střelce v roce 2015 založila takzvané prvosledové hlídky, které vznikaly následně po této mimořádné události. Úkoly, které mají prvosledové hlídky plnit, a podle čeho mají postupovat, se nachází v interních aktech policie v nařízení policejního prezidenta číslo 130/2020, o zajišťování vnitřního pořádku a bezpečnosti. Tento dokument, podle kterého mají v České republice prvosledové hlídky postupovat a celý jednotný postup prvosledových hlídek vznikl

³⁵ HRINKO, Martin. Prvosledové hlídky policie v systému ochrany měkkých cílů. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2023. s. 128-138. ISBN 978-80-7380-931-7.

³⁶ GENERÁLNÍ ŘEDITELSTVÍ HASIČSKÉHO ZÁCHRANNÉHO SBORU ČR. *STČ 14/IZS: Amok – útok aktivního střelce: Katalogový soubor typové činnosti složek IZS při společném zásahu* [online]. Praha: Ministerstvo vnitra – generální ředitelství HZS ČR, 2013 [cit. 2026-01-11]. Č. j. MV-68191/PO-IZS-2013. Dostupné z: <https://hzscr.gov.cz/clanek/dokumentace-izs-587832.aspx>.

přibližně 2 roky. Mezi činnosti, které mají prvosledové hlídky vykonávat je především hlídková činnost a reagují na události, které jsou v jejich lokalitě ve které se nacházejí. Tyto specifické hlídky nelze používat na plánované úkoly, mezi které můžeme řadit například eskorty osob v rámci převozu nebo střežení osob. Hlídky také nevykonávají například řízení silničního provozu nebo se nezúčastňují dílčích úkonů spojených s trestním řízením.³⁷ V Praze působí jako krajská prvosledová hlídka oddělení pohotovostní motorizované jednotky, které jsou trénovány a školeni v zákroku proti aktivnímu střelci. Praha je dále rozdělena na obvodní ředitelství Praha I. – IV, které mají vlastní prvosledové hlídky působící na svém územním celku a jsou pod oddělením hlídkové služby.

Dle metodiky je prvotním úkolem policie po příjezdu na místo aktivního střelce především jeho eliminace. Proto většina policistů, kteří jsou nasazováni a posíláni operačním střediskem na místo aktivního střelce, jsou posíláni do nebezpečné zóny, kde se právě útočník nachází. První hlídky co dorazí na místo události nemají proto žádný čas ani prostor jakkoliv organizovat ostatní složky integrovaného záchranného systému, jelikož jejich prioritní postup je směrem k eliminaci pachatele případně pachatelů. Z tohoto důvodu je zapotřebí dobré reakce operačního střediska, aby na místo byl poslán dostatečný počet hlídek a díky tomu byla zajištěna koordinace, spolupráce a činnost ostatních složek. Policie má za úkol kromě eliminace útočníků i činnosti, jako je střežení okolních prostor, kvůli tomu, že by se na místo mohly dostat civilní osoby, a mohlo by dojít ke zranění dalších osob. Dále policie musí zajistit evakuaci zraněných a civilních osob z nebezpečné zóny, aby se dostaly například do zdravotnické péče. Mezi důležité úkoly co policie taky mezi prvotními úkony na místě musí určit je nebezpečnou zónu, kde by se neměl nikdo, kromě zasahujících policistů pohybovat.³⁸

V rámci metodiky činnosti ostatních hlavních složek, které na místě mimořádné události působí mají stanoveno, jak by se mělo postupovat. Jedná se o zdravotnickou záchrannou službu kraje a jednotky požární ochrany. Zdravotnická záchranná služba kraje má na místě mimořádné události určeného vedoucího lékaře, který pomáhá v koordinaci zdravotnické záchranné služby a komunikuje s ostatními vedoucími složek integrovaného záchranného systému. Dále má zdravotnická záchranná služba na místě

³⁷ HRINKO, Martin. Bezpečnostní hrozby a veřejný pořádek. První vydání. V Praze: Vysoká škola CEVRO Institut, 2021. s. 165-169. ISBN 978-80-87125-34-2.

³⁸ HRINKO, Martin. Prvosledové hlídky policie v systému ochrany měkkých cílů. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2023. s. 128-138. ISBN 978-80-7380-931-7.

aktivního střelce, kde je velké množství zraněných za úkol třídit zraněné podle závažnosti a poskytuje zraněným lidem přednemocniční neodkladnou péči a následný transport do nemocnic.³⁹

Jednotky požární ochrany mají v rámci mimořádné události, kde je hromadné postižení osob, jako je útok aktivního střelce také povinnosti. Je prioritou, aby byly zajištěny likvidační práce k mimořádné události. Dále v případě požáru pokud by vznikl, tak zajišťují jeho eliminaci. Případně za pomoci techniky pomáhají k uzavření bezpečného prostoru, aby na místo nejezdily a nechodily další osoby nebo s technikou vypomáhají policii, aby se dostala za pomoci výškové techniky na místa určená pro policejní odstřelovače. Je-li potřeba, jednotky požární ochrany zajišťují osvětlení na místě události, pokud je střelec již eliminován. Jednotky požární ochrany pomáhají i s transportem zraněných osoba pomáhají s tříděním zraněných osob podle metody „START“, kdy se postižené osoby označují barevnými páskami, podle toho jaký je jejich stav, aby se osoby s velkým zraněním dostaly k lékaři, a co nejdříve jim byla poskytnuta neodkladná přednemocniční pomoc a mohly být následně transportovány do nejbližší nemocnice.⁴⁰

Další metodikou podle které policie postupuje je „Karta prvosledových hlídek“. Tato metodika je především určena pro fungování prvosledových hlídek, která nám zahrnuje postupy a zásady, jak by měly hlídky postupovat k úspěšné eliminaci útočníka. Jedná se o cvičené a naučené postupy, které jsou zahrnuty v rámci tréninků prvosledových hlídek. Kdy se po informování operačním střediskem má přesunout na místo události, připravit si veškeré potřebné vybavení, jako je připravení balistické ochrany a nabití dlouhých služebních zbraní a přesouvat se co nejrychlejším a bezpečným způsobem na místo události. Následně co tato hlídka dorazí na místo události využije dobře postaveného služebního auta, aby poskytl policistům základní krytí, a bylo použito k zastavení dopravy. První hlídka následně vyhodnocuje informace, co jim jsou poskytnuty na místě události, informace se následně předávají na krajské operační středisko, který následně vyhodnocuje tyto informace a posílá na místo další hlídky a komunikuje s dalšími složkami integrovaného záchranného systému. Během toho se ještě hlídka ohlašuje operačnímu středisku, že zahajují eliminaci aktivního útočníka,

³⁹ HRINKO, Martin. Prvosledové hlídky policie v systému ochrany měkkých cílů. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2023. s. 128-138. ISBN 978-80-7380-931-7

⁴⁰ HRINKO, Martin. Prvosledové hlídky policie v systému ochrany měkkých cílů. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2023. s.128-138. ISBN 978-80-7380-931-7.

a podle vycvičených taktik a metod postupují po budově nebo místě, kde se nachází útočník. Další karta podle které policie postupuje je „Karta druhosledové hlídky“. Tato druhosledová hlídka dojíždí na místo události stejně nebo později než prvosledová hlídka. Jedná se také o předem naučený postup, kterým jsou policisté cvičeni. Tyto hlídky získávají co nejvíce informací od operačního střediska, takže během přesunu na místo události si připravují také potřebné věci jako je balistická ochrana a dlouhé služební zbraně, pokud je mají vybavené. Pokud by druhosledová hlídka dorazila na místo ve stejnou dobu jako prvosledová hlídka, tak jim vypomáhá třeba se vstupem do budovy nebo prostoru, kde se útočník nachází a pomáhají s jeho eliminací. Případně pokud dojíždějí později, tak dostávají informace od operačního střediska, které aktivně komunikuje s prvosledovými hlídkami, že se třeba útočník nenachází v dané oblasti a podle získaných informací po něm pátrají. Také mají za úkol uzavřít danou oblast, aby se tam nepohybovaly jiné osoby a nebyly ohroženy na životě a zdraví. Samozřejmě hlídky provádí celou dobu hláskou činnost o tom jaká tam je situace, kolik je na místě zraněných a mrtvých osob, zda je útočník eliminovaný či nikoliv a kolik bylo na místě útočníků.⁴¹

Další postupy, které složky integrovaného záchranného systému mohou využít ke společnému zásahu během útoku aktivního střelce dle katalogu typových činností jsou:

- STČ 09/IZS Velký počet zraněných a obětí
- STČ 02/IZS Demonstrování úmyslu sebevraždy⁴²

Integrovaný záchranný systém se připravuje aktivně na zvládnání situace ve spojení s aktivním střelcem. Cvičení je spojený s modelovými situacemi, které připravují složky na možné scénáře, které by mohly nastat, ale nelze to srovnávat s reálnou situací. Mezi místa, kde se složky připravují je například metro, což je jeden z měkkých cílů, nemocnice kde už se z minulosti staly situace s aktivním střelcem. Prvosledové hlídky v Praze jako je pohotovostní motorizovaná jednotka a oddělení hlídkové služby na jednotlivých obvodních ředitelství provádí velké množství tréninku na toto zaměření, jelikož se na území Prahy jedná o jednu z nejvíce nebezpečných situací, kde hrozí velké množství zraněných a mrtvých osob. Jsou zde i specializované útvary, které mají taky velké

⁴¹ HRINKO, Martin. Prvosledové hlídky policie v systému ochrany měkkých cílů. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2023. s. 128-138. ISBN 978-80-7380-931-7

⁴² HRINKO, Martin. Prvosledové hlídky policie v systému ochrany měkkých cílů. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2023. s. 128-138. ISBN 978-80-7380-931-7

nasazení v tréninkách a jsou cvičeny proti boji s aktivním útočníkem. Mezi takové jednotky patří zásahová jednotka, speciální pořádková jednotka a útvar rychlého nasazení, která má celostátní působnost. Výcvikem také prochází policisté ze služby kriminální policie a vyšetřování, ale zde není ten trénink tak intenzivní, jak u výše zmiňovaných útvarů.

4.2 Zajištění veřejného pořádku při shromáždění

V souladu se zaměřením práce na úlohu Policie ČR při řešení vybraných mimořádných situací tvoří další významnou oblast hromadné narušení veřejného pořádku. V rámci hlavního města Prahy se jedná o jednu z nejčastějších mimořádných událostí v gesci policie, která v sobě nese riziko rychlé eskalace násilí a bezprostředního ohrožení života, zdraví či majetku osob. Právě Policie ČR disponuje zákonnou gescí a specifickými silami a prostředky k tomu, aby narušení pořádku eliminovala, zajistila ochranu obyvatelstva a obnovila bezpečnost.

Ve vymezení hlavních pojmů, je potřeba vymežit pojem veřejný pořádek. Veřejný pořádek se může definovat jako *„Současný pojem veřejného pořádku lze charakterizovat jako: souhrn společenských vztahů, které vznikají, rozvíjejí se a zanikají na místech veřejných a veřejnosti přípustných, které jsou upraveny právními i neprávními normativními systémy, jejichž zachování je významně pro zajištění klidného a bezporuchového chodu společnosti.“*⁴³ Tedy veřejný pořádek zahrnuje vztahy ve společnosti. Policie z hlediska ochrany veřejného pořádku vykonává neustálou ochranu a chrání veřejné zájmy a pořádek na místech dostupných pro veřejnost.

Aktuální stav vnitřního veřejného pořádku lze definovat jako bezpečnostní situace. Ta se také rozumí jako souhrn všech reálných existujících podmínek, které jsou důležité vědět z hlediska právě ochrany veřejného pořádku mezi obyvatelstvem. Bezpečnostní opatření je další důležitý pojem, který se řeší ve spojitosti s narušením

⁴³ ZÁMEK, David. *Hromadné narušení veřejného pořádku z pohledu policie ČR*. Plzeň: Aleš Čeněk, 2013. s. 13. ISBN 978-80-7380-429-9.

veřejného pořádku. Jako takové opatření se rozumí to, že je zajištěno bezpečí za pomoci odpovědných subjektů jako je třeba integrovaný záchranný systém.⁴⁴

Demonstrace, pokojná shromáždění, manifestace a průvody jsou mezi základními právy občanů v rámci zákona č. 84/1990 Sb., o právu shromažďovacím, ve znění pozdějších předpisů. Tento zákon definuje občanům, kteří se zúčastní některé z akcí, jaké mají práva a povinnosti během takové akce. V rámci svolavatele mu udává jaký má povinnosti, a co musí před zahájením akce udělat a co musí dodržovat. Nejčastější sankce, která hrozí je především rozpuštění celé akce, pokud dochází k nebezpečným situacím, kde začíná být situace víc vyhrocena a hrozí, že bude ohrožen život, zdraví nebo majetek, případně hrozí v rámci přestupku pokuty. Policie tedy při zajišťování veřejného pořádku kontroluje, zdali bylo toto porušeno a činí také opatření, aby bylo předcházeno nebezpečnému chování.⁴⁵

Policie české republiky má nějaké předepsané postupy, podle kterých má postupovat, jestli bylo předem oznámeno nějaké ze shromáždění osob. Je to rozděleno do 3 základních období, první období je přípravné, druhé je prováděcí době a následně policejní orgány vyhodnocují proběhlou akci.⁴⁶

V rámci přípravného období, kde se policejní orgán dozví, že by se mělo konat shromáždění, kde by se mělo vyskytovat větší množství lidí bude jednat se zástupci úřadu aby bylo ověřeno, zdali byly splněny zákonné důvody k tomu, aby mohla být akce uskutečněna. Pokud vše bude v pořádku tak policie v aktuální fázi nemusí zasahovat. Pouze se připravuje na budoucí akci tím, že je na tu akci přiřazeno určité množství policistů, kteří na akci budou a zdali se očekává nějaké nebezpečí na osoby, kteří se budou shromáždění zúčastňovat. Co jsou splněny tyto základní věci v přípravné fázi, tak policie v rámci konání shromáždění postupuje na prováděcí období. Toto období nastává v okamžiku, kdy nastává ten den shromáždění. Před začátkem akce dochází mezi policisty a ostatními složkami integrovaného záchranného systému k instruktáži. Během té je potřeba všechny potřebné osoby seznámit s plánem akce, o jakou akci se jedná a kolik se

⁴⁴ ZÁMEK, David. *Hromadné narušení veřejného pořádku z pohledu policie ČR*. Plzeň: Aleš Čeněk, 2013. s. 63-64. ISBN 978-80-7380-429-9.

⁴⁵ ZÁMEK, David. *Hromadné narušení veřejného pořádku z pohledu policie ČR*. Plzeň: Aleš Čeněk, 2013. s. 63-64. ISBN 978-80-7380-429-9.

⁴⁶ ZÁMEK, David. *Hromadné narušení veřejného pořádku z pohledu policie ČR*. Plzeň: Aleš Čeněk, 2013. s. 63-64. ISBN 978-80-7380-429-9.

přibližně očekává lidí. Seznámí se s analýzou bezpečnostních rizik, která mohou hrozit a jsou seznámeni s úkoly, které mají plnit. Ještě před zahájením akce se policisté sejdou se zástupci organizátora akce a proberou s nimi celou akci, jak by to mělo probíhat, a seznámí je s možnými riziky. Poučí organizátory, že pokud se během akce stane nějaké protiprávní jednání a bude docházet k omezování práv a svobod nezúčastněných osob bude zasaženo a akce bude rozpuštěna. Po ukončení akce, tak policejní orgán vyhodnotí celou akci, která je po celou dobu monitorována a vyhodnotí se případné chyby, aby se příště neopakovaly a nedocházelo k ohrožení života, zdraví a majetku.⁴⁷

Tyto akce jsou spojeny s vyjádřením nějakého názoru, ať už klidným způsobem nebo naopak s negativním vlivem na okolí. Největší hrozba je především při shromáždění osob projevující extremistický názor, kdy to je místo, kde se setkávají různé skupiny vyznávající extremistický názor. To shromáždění má třeba zviditelnit tyto skupiny a prohloubit nábor nových členů. Ohlašovatelé těchto akcí většinou bývají osoby, které nejsou přímo členy těchto skupiny, ale vypomáhají jim k těmto akcím.⁴⁸

Na místě, kde se bude konat shromáždění velkých počet osob jsou na místě přítomni policisté z různých útvarů. Mezi hlavní útvary, které se na místě tohoto shromáždění nachází jsou příslušníci speciální pořádkové jednoty tzv. „těžkoooděnci“. Tato jednotka je speciálně vybavena a trénována na zvládání těchto událostí jako je třeba fotbalový zápas, demonstrace a hromadné narušení veřejného pořádku. Policisté v této jednotce prochází výběrovým řízením na fyzické testy, jelikož jejich práce je více fyzicky náročná než činnost běžného policisty. Postupují dle interních aktů řízení a prochází tréninky modelových situacích, aby byly připraveni na možné situace co mohou nastat. V rámci nasazení speciální pořádkové jednotky během nějaké z akcí je na místě velitel speciální pořádkové jednotky, který je zodpovědný za přípravu policistů zařazených v této jednotce. Pokud by byl určen i jako velitel opatření, tak je následně zodpovědný i za zákonitost zásahu na místě, aby bylo vše podle zákona a nebyl nikdo omezen na svých právech. V rámci administrativy pak po akci musí velitel sepsat záznam o této události a napsat hodnocení akce.⁴⁹

⁴⁷ ZÁMEK, David. *Hromadné narušení veřejného pořádku z pohledu policie ČR*. Plzeň: Aleš Čeněk, 2013. s. 63-64. ISBN 978-80-7380-429-9.

⁴⁸ VEGRICHTOVÁ, Barbora. *Extremismus a společnost*. 3. aktualizované a doplněné vydání. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2023. s. 284. ISBN 978-80-7380-918-8.

⁴⁹ HRINKO, Martin. *Bezpečnostní hrozby a veřejný pořádek*. První vydání. V Praze: Vysoká škola CEVRO Institut, 2021. S. 98-106. ISBN 978-80-87125-34-2.

Dále na místě operují i jiné útvary, aby zajistili bezpečnost. Mezi takové můžeme na místě hromadného pořádku zařadit i službu kriminální policie a vyšetřování, která se pohybuje na místě v civilním oblečení a komunikují s velitelem opatření a s vedoucím štábem, zdali se na místě děje nějaké protiprávní jednání, které oznámí, a na místo se posílá speciální pořádková jednotka, aby takového pachatele zadržela a dále nepokračoval v tomto jednání. V případě jestli se jedná o akci spojenou s nějakým pochodem třeba fotbalových fanoušků, tak je na místo posílána i dopravní policie, aby zajistila plynulost dopravy a nebo případně zastavila dopravu pro osoby, které se zúčastňují pochodu nebyly ohroženy na životě nebo zdraví. Pokud by se jednalo o akci, kde je velká šance, že dojde k potyčkám a je potřeba na místě sjednat pořádek jsou na místo posláni policisté z odboru služeb policejní hipologie, kteří mohou použít donucovací prostředek vytlačení koněm vůči agresivním osobám. Na místě se mohou objevit i policisté z odboru služební kynologie, kteří jsou zase oprávněni použít donucovací prostředek použití služebního psa. Tyto útvary jsou také cvičeny a školeny v rámci modelových situací a jsou na tyto události trénovány.

Důležitou složkou, která na místě kde dochází k hromadnému shromáždění lidí působí od roku 2009 je takzvaný „Antikonfliktní tým“. Tento tým má za úkol komunikovat s osobami, které na místě vytvářejí nějaký konflikt, který by mohl mít větší eskalaci a mohlo by dojít k potyčce mezi účastníky a osobami, co třeba nesouhlasí s jejich názorem. Policisty přiřazený do tohoto týmu na místě události označuje žlutomodrá reflexní vesta, s nápisem „Antikonfliktní tým“. Policisté, kteří se přihlásí dobrovolně do této jednotky jsou cvičeni v rámci odborné přípravy pro členy antikonfliktního týmu, kde mají získat lepší povědomí o tom jak komunikovat s lidmi a je jim přednášeno o extremismu, terorismu a medializaci. Jedná se o alternativu oproti použití jiných donucovacích prostředků, které by mohly způsobovat zranění a více eskalovat celý konflikt. Ovšem antikonfliktní tým není povinen celou dobu přemlouvát a prosit osoby, aby zanechaly svého jednání, pokud situace nevede k úspěšnému konci, tak následně jim jsou k asistenci členové speciální pořádkové jednotky aby zasáhli.⁵⁰

⁵⁰ HRINKO, Martin. *Bezpečnostní hrozby a veřejný pořádek*. První vydání. V Praze: Vysoká škola CEVRO Institut, 2021. S. 98-106. ISBN 978-80-87125-34-2.

4.3 Dopravní nehoda

V souladu se zaměřením práce na úlohu Policie ČR při řešení vybraných událostí tvoří poslední významnou oblast dopravní nehody. Tyto události představují z hlediska četnosti výskytu na území České republiky nejběžnější typ mimořádné události s účastí složek Integrovaného záchranného systému. V rámci systému Integrovaného záchranného systému jsou tyto situace metodicky ukotveny v Souboru typových činností (STČ 08/IZS), který definuje koordinaci všech zúčastněných složek.

Tato událost patří k následkům na životech, zdraví a majetku k nejvíce riskantním situacím. Dopravní nehoda se většinou stává v případech jako nezamýšlená, nepředvídatelná mimořádná událost na silniční komunikaci, kterou způsobuje ve většině případech jiný dopravní prostředek. Základní znaky, které rozlišujeme u dopravní nehody jsou 3. Kdy první znak nám definuje dopravní nehodu jako neočekávanou a nedá se tedy předvídat, že tato událost může nastat, jsou tedy náhlé. Druhý znak, který u dopravní nehody můžeme definovat je provoz na pozemní komunikaci. Jedná se o pohyb motorových vozidel, nemotorových vozidel, povozů a kol. Kdy dopravní nehoda vzniká právě pohybem a dojde k následné kolizi mezi nimi například. Posledním třetím bodem je způsob následku. Tomu se dá rozumět jako vzniklé škody na životě, zdraví nebo majetku. Jaká vznikla reálná škoda je důležitá pro určení skutkové podstaty poruchových trestných činů, které jsou následně aplikovány na dopravní nehodu, to nám může třeba definovat, že pokud došlo k obecnému nebezpečí, lze to následně kvalifikovat jako ohrožovací trestný čin.⁵¹

Dopravní nehody, které vznikly klasifikujeme do dalších třech základních druhů. První druh dopravní nehody je srážka. Jedná se o pohyby, kde došlo ke střetu minimálně dvou a více účastníků silniční komunikace, kdy se jeden z nich musí pohybovat ve vozidle. Srážku můžeme dělit, zdali došlo k čelní, boční nebo došlo k nárazu zezadu. Může dojít i ke srážce s pevnou překážkou, střet s chodcem nebo případně se zvířetem. Druhý druh dopravní nehody, který může vzniknout je havárie. Důležitý rozdíl je, že zde dochází ke kolizi pouze jednoho silničního vozidla, může třeba jít o převrácení vozu. Poslední třetí kategorií jsou jiné nehody, které nemůžeme přesně zařadit do předchozích

⁵¹ CHMELÍK, Jan. *Dopravní nehody*. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2009. s 17-19. ISBN 978-80-7380-211-0.

kategorií. Mezi takové patří například vypadnutí osoby z vozidla. V dopravních nehodách se následně musí určit jednání, a to se dělí na subjektivní a objektivní. Jako subjektivní jednání se rozumí takové, které nám vytváří osoba, co řídí některé z vozidel. Mezi takové jednání řadíme například nepřiměřená rychlost, nedodržování vzdálenosti mezi vozy, jízda po nesprávné straně komunikace a řízení dopravního vozu pod vlivem omamných a psychotropních látek. Naopak objektivní jednání je takové, co ovlivňují například okolní vlivy prostředí. Do této skupiny řadíme například špatný stav komunikace a následné nepředvídatelné události.⁵²

Policisté České republiky jsou v rámci základní odborné přípravy školeni v BESIP, to by mělo zasahujícím policistům na místě dopravní nehody pomoci v jeho zvládnutí. K efektivnímu zvládnutí těchto situací přispívá pravidelné školení v poskytování první pomoci, které je povinnou součástí odborné přípravy každého policisty. Vzhledem k tomu, že hlídka Policie ČR často přijíždí na místo dopravní nehody jako první, je její včasný zásah klíčový. Policisté zařazení u dopravní policie mají mnohem větší přehled o dopravních nehodách, jelikož na místě tu danou nehodu vyšetřují, proto jsou v rámci dalšího výcviku více školeni. V rámci první pomoci mají i větší školení prvosledové hlídky jako je oddělení hlídkové služby a pohotovostní motorizovaná jednotka, kteří dostávají školení od zdravotnické záchranné služby hlavního města Prahy.

Mezi hlavní postupy a úkoly, které policie na místě řeší je, že prvně spolupracují s základními složkami integrovaného záchranného systému při provádění záchranných a likvidačních prací. Dále policie na místě reguluje dopravu, v případě že je potřeba může využít svého oprávnění a zastavit vozidla do úplného zastavení nebo případně nechat jeden z pruhů volný nebo řídit křižovatku. Na základě pokynů velitele policie nebo sami provádí vhodným způsobem označení dopravní nehody včetně toho, že mohou využít své služební auto se zapnutým výstražným reflexním zařízením. V případě potřeby vytváří vhodné podmínky pro uvolnění komunikace, aby byly zajištěny volné příjezdy a odjezdy vozidel zdravotnické záchranné služby se zraněnými pacienty a jiných vozidel integrovaného záchranného systému. Jelikož jsou policisté cvičeni v rámci první pomoci, tak na místě vypomáhají se zraněnými osobami. Udržují kontakt s dozorcí službou

⁵² CHMELÍK, Jan. *Dopravní nehody*. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2009. s. 17-19. ISBN 978-80-7380-211-0.

a s operačním střediskem, kterým průběžně dává informace o stavu na místě dopravní nehody a komunikují v rámci PEGAS i s ostatními složkami a s velitelem zásahu.⁵³

Policisté ze služby dopravní policie na místě dopravní nehody především mají za úkol dokumentovat dopravní nehodu. Během dopravní nehody shromažďují veškeré informace a důkazní prostředky o tom, kdo třeba tu dopravní nehodu zavinil a proč vznikla. Následně potřebné informace předávají správnímu orgánu veškeré přestupky. Dále dopravní policie na místě dopravní nehody předávají informace za pomoci hlásné služby nebo případně policejních aplikací jako je maják. Na místě provádí neodkladné a neopakovatelné úkony jako označení místa nehody zaměření a podobné.⁵⁴

⁵³ Generální ředitelství Hasičského záchranného sboru ČR. STČ 08/IZS: Dopravní nehoda – typová činnost složek IZS při společném zásahu [online]. Praha: Ministerstvo vnitra – generální ředitelství HZS ČR, 2013 [cit. 2026-01-11]. Č. j. MV-68191/PO-IZS-2013. Dostupné z: <https://hzscr.gov.cz/clanek/dokumentace-izs-587832.aspx>.

⁵⁴ Generální ředitelství Hasičského záchranného sboru ČR. STČ 08/IZS: Dopravní nehoda – typová činnost složek IZS při společném zásahu [online]. Praha: Ministerstvo vnitra – generální ředitelství HZS ČR, 2013 [cit. 2026-01-11]. Č. j. MV-68191/PO-IZS-2013. Dostupné z: <https://hzscr.gov.cz/clanek/dokumentace-izs-587832.aspx>.

5 Praktická část

V praktické části byla použita metoda kvalitativního sběru dat. Za pomoci polostrukturovaného rozhovoru s aktivními příslušníky Policie České republiky na území hlavního města Prahy. Rozhovory byly provedeny v době od 1.1.2026 do 30.1.2026. Rozhovory byly provedeny s celkem 10 příslušníky sloužící na vnější službě a ze služby kriminální policie a vyšetřování. Policisté byli vybráni záměrně vzhledem k povaze jejich práce a profesionalitě spojené s zkušenostmi, které za dobu své služby získali. Do šetření bylo zahrnuto 5 policistů, kteří slouží u Pohotovostní motorizované jednotky, kteří patří mezi prvosledové hlídky a řeší velké množství těchto mimořádných situací. Další policisté, kteří poskytli rozhovor byli 3 příslušníci sloužící na vnější službě na místním oddělení Karlín, kteří se také dostávají do kontaktu se širokou veřejností a jsou na místech mimořádných událostí. Poslední 2 rozhovory poskytli příslušníci na oddělení hospodářské kriminality.

Rozhovory byly rozděleny do tří částí. V první části se policisté měli vyjádřit k tomu, jako dlouho jsou ve službě a na jakém útvaru policisté působí. Dále autor v první části zjišťoval, zdali se někdy ve své kariéře setkali s nějakou mimořádnou situací. Ve druhé části byly vypsány modelové situace na specifická témata, které autor popisoval v této práci. Jedná se o mimořádné situace, které jsou především řešeny ze strany policie nebo v nich hraje důležitou roli. V poslední části byly příslušníci dotazováni na trénink a přípravu, moderní technologie, a co by dále chtěli osobně k tomuto tématu sdělit.

Cílem rozhovorů bylo zodpovězení výzkumných otázek, které si autor před zahájením práce stanovil a to, jak efektivně Policie České republiky plní své úkoly při řešení vybraných mimořádných událostí v Praze? A jak lze zefektivnit činnost Policie České republiky při řešení mimořádných událostí v hlavním městě Praze?

5.1 Vyhodnocení Rozhovorů

Otázka č. 1: „Jak dlouho působíte u Policie České republiky a u jakého útvaru v současnosti sloužíte?“

V rámci otázky číslo jedna, bylo cílem autora zjistit, jak dlouhou kariéru mají u Policie České republiky a u jakého útvaru v aktuální době slouží. Rozhovory byly provedeny s policisty, kteří slouží na vnější službě jak na místním oddělení, tak i na prvosledových hlídkách. Policisté, kteří působí na místním oddělení Karlín byly 3 a délka, kterou působí u policie je u jednoho policisty 3 měsíce, druhý 12 let a třetí 26 let. Dále u prvosledových hlídek na pražské pohotovostní motorizované jednotky, bylo provedeno 5 rozhovorů, kteří působí u policie 5 let, 18 let, 19 let, 22 let a 31 let. Dále pro lepší porovnání byly provedeny rozhovory s vedením oddělení hospodářské kriminality služby kriminální policie a vyšetřování. Jednalo se o dva respondenty, působící u policie 15 let a 27 let.

Otázka č.2: „Jaké typy mimořádných událostí jste během své služby osobně řešil/a?“

Tato otázka byla směřována na to, k jakým mimořádným situacím se za dobu své služby dostaly a jaké specifické řešily.

Policisté, působící na pohotovostní motorizované jednotce v Praze uvádějí, že se za dobu svého působení skoro všichni setkali se všemi mimořádnými událostmi. Jeden příslušník uvádí, že se akorát nenesetkal s působením aktivního střelce.

Příslušníci, působící na místním oddělení, kteří slouží delší dobu než 10 let se setkali také se všemi možnými mimořádnými situacemi jako je AMOK, dopravní nehoda, nástražný výbušný systém a podobně. Příslušník, který je u policie 3 měsíce se ještě nenesetkal se žádnou mimořádnou situací, na které by byl součástí nebo by ji řešil.

Policisté sloužící na oddělení hospodářské služby, mají také zkušenosti v dřívější době s tím, že působili na místních odděleních, takže v rozhovoru uvádí, že se za dobu své služby s mimořádnými událostmi také setkali.

Z odpovědí policistů vyplývá, že se za dobu služby delší jak 1 rok setkali s velkým množstvím mimořádných událostí, ať už slouží na vnější službě nebo na službě kriminální policie a vyšetřování.

Otázka č. 3: „ Jak byste obecně popsal/a roli Policie ČR při řešení mimořádných událostí na území hlavního města Prahy?“

Otázka byla zaměřená se záměrem zjistit, jak příslušníci vnímají svoji roli a jak by ji byli schopni obecně definovat, během toho, co musí řešit nějakou mimořádnou událost.

Na této otázce, která byla položena všem dotazovaným příslušníkům, se všichni shodli na tom, že role Policie České republiky je klíčová na místě mimořádné události. Dotazování zmiňují, že se jedná o základní kámen integrovaného záchranného systému. Dále je zde zmiňováno, že na místě bývají jako první a Policie je důležitá pro prvotní úkony na místě. Vedoucí oddělení hospodářské kriminality, dále zmiňuje, že role policie na místě události se i během postupných let zlepšuje a je na mnohem lepší úrovni.

Otázka č. 4: „ Které mimořádné události považujete v Praze za nejrizikovější a z jakého důvodu?“

Tato otázka, byla podobná jako otázka, kdy se autor práce dotazoval, zda řešili nějakou mimořádnou událost. V této otázce měli policisté odpovědět, co dle jejich zkušeností a podle toho co řešili jim přijde jako nejvíce závažná událost, která může nastat.

Příslušníci, kteří slouží na pohotovostní motorizované jednotce se ve většině odpovědí shodli na tom, že nejvíce nebezpečná událost, která může nastat je útok aktivního střelce. Jeden ještě uvádí, že pokud k tomu dochází ještě k dalším mimořádným událostem během toho. Vedoucí řízení lidských zdrojů jako jediný z této jednotky uvádí, že největší problém vnímá v požáru, jelikož mladí policisté jsou až moc aktivní a následně během toho může dojít k vážným zraněním.

Policisté zařazení na místním oddělení Karlín se ve dvou ze tří odpovědí shodli na tom, že největší riziko vidí v ozbrojeném útočnickovi, dopravní nehodě a nástražným výbušným systémem. Policista, který slouží u policie 26 let, naopak uvádí, že největší problém vidí v povodních, tornádu a zemětřesení.

Kriminalisté, sloužící na oddělení hospodářské kriminality, která má ve své kompetenci i krom hospodářské trestné činnosti, tak i obecnou kriminalitu. Obě odpovědi jsou od sebe odlišné. Jeden z policistů uvádí jako největší problém v útoku aktivního střelce. Druhý policista uvádí jako největší problém jenž je v samotných lidech, u kterých v dnešní době nemůžeme vědět, co tato osoba může udělat.

Otázka č. 5: „ Na které typy mimořádných událostí se podle Vás Policie ČR připravuje dobře a na které méně? Proč?“

Otázka byla položena, aby byl zjištěn rozdíl služební přípravy mezi útvary.

Policisté na pohotovostní motorizované jednotce, se shodli, že jejich výcvik je na vysoké úrovni a jsou připraveni na různé mimořádné události spojené s aktivním střelcem a poskytování první pomoci naopak nejméně se připravují na živelní pohromy, špinavou bombu a hromadné narušení veřejného pořádku, případně na chemické útoky.

Policisté na místním oddělení do rozhovoru sdělili, že dobrou přípravu mají v dopravních nehodách, aktivní střelec, ale jejich příprava není na takové úrovni jako je u prvosledových hlídek nebo jako u speciální pořádkové jednotky.

Kriminalisté z oddělení hospodářské kriminality do rozhovoru sdělili, že z hlediska aktivního střelce to vnímají jako dobrou přípravu, ale příprava na tyto události je na tomto odboru úplně minimální.

Otázka č. 6: „Jak hodnotíte připravenost Policie ČR (výcvik, vybavení, postupy) na řešení těchto událostí?“

Otázka měla porovnat, jak policisté vnímají svoje vybavení na útvaru, jak často a jak efektivní vnímají výcvik a postupy obecně u policie

Dotazovaní policisté, kteří slouží na prvosledových hlídkách a pohotovostní jednotce se shodli na tom, že jejich vybavení, které v aktuální době je, tak je na vynikající úrovni, z hlediska výcviků a postupů je zde také velice dobrá úroveň.

Príslušníci na místním oddělení zde hodnotí vybavenost na lepší úrovni, než to bylo dřív, ale že hlídky na prvosledových hlídkách toto vybavení mají na mnohem lepší úrovni.

Policisté na hospodářské kriminálce se také shodli, že ta výbava je na mnohem lepší úrovni postupem času oproti předchozím dobám, je zde i balistická ochrana pro

příslušníky a podobné. Ovšem z hlediska výbavy to nejde moc srovnávat se základními útvary.

Otázka č. 7: „Jak hodnotíte svou osobní připravenost ve srovnání s připraveností systému jako celku?“

Otázka se zaměřovala na to, jak se policisté cítí během zásahu z hlediska své připravenosti.

Skoro všichni dotazovaní příslušníci se shodli na tom, že se cítí dobře připraveni vzhledem k tomu, že mají velké zkušenosti s řešením mimořádných událostí. Jeden dotazovaný příslušník, který je ve službě krátkou dobu se díky tomu necítí moc připraven a má se ještě co dovzdělávat.

Otázka č. 8: „Jak hodnotíte roli a způsob řízení velitele Policie ČR na místě zásahu při řešení mimořádných událostí?“

Projekt velitele policie není zase tak starý projekt a řadí se mezi důležité články, který řeší na místě mimořádné události zásadní role, jako je vedení, komunikace a podobné.

Dotazovaní příslušníci se ve většině shodují na tom, že tato role je na místě velice důležitá a řadí se mezi důležité. Velitelé policie komunikují s ostatními složkami IZS, řídí policisty a pomáhají mladším nezkušeným policistům při zvládnání těchto situací. Jeden policista sloužící na místním oddělení, uvádí, že projekt je celkově nastaven špatně a že by na místě měla velet první dojíždějící hlídka a jeden příslušník na hospodářské kriminálce se u této otázky pozdržel odpovědi, jelikož o tomto projektu nemá poněti.

Otázka č. 9: „Jaký je Váš subjektivní pocit bezpečí a kompetence při zásazích u mimořádných událostí a co Vás v těchto situacích nejvíce stresuje nebo naopak podporuje?“

Otázka byla zaměřena na stres a jeho zvládnání během mimořádné události.

Odpovědi se v této otázce hodně lišily, někteří policisté uvádí, že během toho, co zasahují na místě mimořádné události, tak je ta situace moc nestresuje. Dále zde byly uvedeny odpovědi, že je stresuje, než ta daná situace spíš jejich kolegové z jiných útvarů, co nejsou tolik vyškoleni a neumí se v této situaci pohybovat. Jeden policista odpověděl, že toto nemůže porovnat, jelikož nic takové nezažil. Policisté se ale shodují ve většině

odpovědí na tom, že je podporuje to, že se mohou spolehnout na kolegy, kteří slouží s nimi na stejném oddělení. Ohledně pocitu bezpečí, zde panuje podobný názor toho, že na místě žádný takový není a že jim pomáhá se spolehnout na svůj trénink.

Otázka č. 10: „Jak se podle Vás změnila psychická a profesní náročnost policejní služby v oblasti mimořádných událostí v posledních letech?“

Zde byly odpovědi ve většině případech podobné, někteří policisté udávají, že celková náročnost policejní služby se výrazně změnila. Nastává to tím, že lidé jsou více agresivní, nemají respekt vůči policii a vzniká víc mimořádných událostí. V menším množství byly odpovědi, že se celková náročnost nezměnila a situace je furt stejná. Jeden policista uvádí, že vnímá i úbytek některých událostí a celkové kriminality.

Otázka č. 11: „V čem podle Vás spočívá největší rozdíl mezi „papírovými postupy“ a reálným průběhem zásahů při mimořádných událostech?“

V této otázce, chtěl autor zjistit, jak policisté vnímají interní akty, normy a postupy, podle kterých by měli na místě postupovat a jestli tak činní.

Dotazovaní příslušníci měli ve většině případech stejnou nebo podobnou odpověď, že metodika, která je v aktuální době a má se s ní policisté řídit je dobrá pouze jako kostra a pouze návod, jak by se mohlo postupovat. Někteří dotazovaní poukazují na to, že ta metodika, co je v aktuální době, tak je viděna „zpoza stolu“ a není dodělaná a v některých případech to nedává úplný smysl a měla by se přepracovat.

Otázka č. 12: „Mimořádná událost aktivní střelec – AMOK“

Je nahlášen aktivní střelec v nákupním centru v Praze, informace jsou neúplné a na místě se nachází velké množství civilistů

- **Jak byste postupoval/a bezprostředně po příjezdu na místo, během modelové situace aktivního střelce (AMOK)?**
- **Co považujete za nejtěžší rozhodnutí, které musí policista v situaci aktivního střelce udělat?**
- **Jaké faktory mohou nejvíce zpomalit nebo ohrozit zásah?**

Otázka je v rámci modelové situace, kde je naspaný nějaký fiktivní scénář, který se aktuálně odehrává a policisté měli sdělit, jak by na to reagovali. Modelová situace je rozdělena do třech podotázek, které byly pokládány dotazovaným policistům.

V první podotázce se policisté měli zaměřit na to, jak by reagovali a postupovali jako nejbližší hlídka, která přijede na místo zásahu. Všichni dotazovaní příslušníci se shodli na tom, že priorita je nalezení a následná eliminace aktivního střelce, který je na místě události. Někteří policisté také zmiňují, že by po příjezdu na místo kontaktovali operační středisko a podali informace na místě této události. Dále jeden kolega zmiňuje i případnou evakuaci osob, ale záleží na počtu hlídek na místě.

Druhá podotázka se dotazovala, co by přišlo policistům za nejtěžší rozhodnutí, které policista musí udělat. V této otázce se většina odpovědí shoduje na tom, že nejhorší pocit by byl, kdyby museli ignorovat zraněné osoby. Někteří policisté, kteří slouží u pohotovostní motorizované jednotky a jsou na pozici velitele policie, tak je nejhorší pocit, poslat na místo kolegy. Dále někteří policisté řekli, že pocit vystřelit po člověku a nebo případný strach ostatních hlídek, kteří se na místě bojí zasáhnout a mají strach.

V třetí podotázce bylo řešeno, jaké faktory podle nich mohou zpomalit nebo ohrozit zásah na místě události. Dotazovaní policisté měli ve většině případů podobnou odpověď, že nejhorší věc, co může nastat je špatný postup kolegů na místě, stres, nevyčvičenost a špatný postup. Dále je problém v dopravní situaci na území hlavního města Prahy z důvodu rozsáhlých oprav komunikací nebo členitost místa, kde policie musí zasahovat.

Otázka č. 13: „Mimořádná událost dopravní nehoda“

Na frekventované komunikaci v Praze dojde k závažné dopravní nehodě s účastí více vozidel, zraněnými osobami a omezením dopravy v ranní špičce.

- **Jaký by byl Váš postup bezprostředně po příjezdu na místo, během modelové situace dopravní nehody?**
- **Jak řešíte situaci, kdy je třeba současně zachraňovat životy a zároveň řídit dopravu?**
- **Jaké konflikty nebo problémy se nejčastěji objevují při zásahu na frekventovaných komunikacích?**

Otázka byla konstruována v rámci modelové situace, kde bylo autorovým cílem zjistit, jak by policisté postupovali, když mají zasahovat na dopravní nehodě. Modelová situace je rozdělena do třech podotázek, jak by policisté postupovali.

Na první podotázce se všichni dotazovaný shodli na tom, že první úkony, které by na místě prováděli jsou, aby místo zabezpečili a nebyly ohroženy další životy účastníků na místě a nevznikla další dopravní nehoda nebo zranění. Následně by hned následovalo poskytnutí první pomoci lidem zasaženými dopravní nehodou a sdělovat informace na místě operačnímu středisku.

Na druhé otázce, zdali by se policisté soustředili na záchranu životů nebo na řízení dopravy se většina dotazujících policistů shodla na tom, že prioritu vidí v záchraně životů, které jsou prioritní.

V poslední podotázce k této modelové situaci se policisté ve většině případech shodli, že na místě dopravní nehody se setkávají s řidiči, kteří jsou agresivní. Dále policisté zmiňují že největší problém vnímají v tom, že na místě jsou lidé, kteří místo toho, aby pomáhali nebo neblokovali dopravu, tak místo toho nehodu natáčí na mobilní telefon a nerespektují pokyny policistů.

Otázka č. 14: „Mimořádná událost narušení veřejného pořádku“

Na území hlavního města Prahy probíhá předem ohlášená a povolená demonstrace s vysokým počtem účastníků. V blízkosti místa shromáždění se zároveň shromažďuje jiná skupina osob s odlišnými názory, mezi oběma skupinami postupně dochází k verbálním rozepřím a hrozí fyzické střety. Část účastníků porušuje stanovené podmínky shromáždění a dochází k omezení dopravy v přilehlých komunikacích.

- **Jak by jste v této modelové situaci postupoval/a a jaké kroky byste považoval/a za klíčové pro udržení veřejného pořádku?**
- **Jaké taktiky považujete za nejúčinnější při deeskalaci napětí mezi skupinami?**
- **Co je podle Vás největší riziko při zásahu na hromadných akcích?**

Tato otázka je poslední z modelových situací, na které policisté mají reagovat a jedná se o situaci spojenou s narušením veřejného pořádku.

V první podotázce se dotazovaní policisté shodli na tom, že na prvním místě je rozhodně držet dav od sebe, aby nemohlo dojít k případnému kontaktu mezi demonstrujícími osobami. Někteří policisté navrhovali situaci nedřívě zkusit vykomunikovat, případně zasáhnout za pomoci speciální pořádkové jednotky, která je na tyto situace cvičena.

V podotázce, co policisté považují za nejvíce účinný způsob na případnou eskalaci se zde názory hodně mění, polovina policistů uvádí, že nejvíce užitečnou vnímají komunikaci a využití antikonfliktního týmu. Druhá polovina vidí největší účinnost v použití donucovacích prostředků a zásah za pomoci krajské pořádkové jednotky nebo za pomoci speciální pořádkové jednotky, případně zde byly návrhy použití vodního děla nebo velký respekt jde z použití policejních koní a psů.

Poslední podotázka, na kterou byli policisté dotazováni je, co si myslí, že by mohlo být jako největší riziko, které může vzniknout. Zde se odpovědi hodně lišily, někteří příslušníci, zde sdělili, že největší riziko vidí ve zranění policistů. Někteří vidí problém v radikalizaci davu. Dále zde vidí problém v tom, že na místě může vzniknou další mimořádná událost, jako je aktivní střelec nebo nástražný výbušný systém, dopravní nehoda a podobné.

Otázka č. 15: „Jak hodnotíte spolupráci Policie ČR s ostatními složkami integrovaného záchranného systému při mimořádných událostech?“

Z této položené otázky vyplývá, že všichni dotazovaní policisté se shodli, že spolupráce v rámci integrovaného záchranného systému na území hlavního města Prahy je na velmi vysoké úrovni a je zde skvělá spolupráce a každý během zásahu ví, co má dělat a komunikace je na výborné úrovni.

Otázka č. 16: „Jaký význam mají při řešení mimořádných událostí moderní technologie (např. kamerové systémy, informační systémy, drony) a jsou podle Vás využívány dostatečně?“

Tato otázka byla zaměřena, jak policisté vnímají modernizaci u sboru. Modernizace je důležitá pro zvládnání mimořádných událostí.

Ve většině případech policisté uvádějí, že moderní technologie velice pomáhají v dnešní době při mimořádných událostí. Policie má k dispozici drony s termo kamerami, novou výzbroj a výstroj. Jeden policista uvádí, že modernizace moc neprobíhá a žádný větší postup v této oblasti nevidí. A jeden z příslušníků uvádí, že problém je v implementaci.

Otázka č. 17: „Co považujete za největší slabiny současného systému řešení mimořádných událostí v Praze?“

V této otázce se odpovědi jednotlivých policistů hodně liší. Většina příslušníků sloužící na pohotovostní motorizované jednotce uvádí, že největší problém vidí v tom, že kurz základní odborné přípravy produkuje málo proškolených policistů, kteří nemají povědomí, co mají dělat na místě události a nemají žádné informace o fungování integrovaného záchranného systému.

Policista na oddělení hospodářské kriminality uvádí, že celkovou slabinu v Praze nevidí, že Praha má velkou koncentraci hlídek, která zde působí a příjezdová doba je velmi krátká. Druhý policista vnímá problém v postoji politiků a veřejnosti, protože má policie málo pravomocí.

Policisté na místním oddělení vidí největší problém ve vybavenosti základních útvarů, dále je zde slabina v málo cvičení a simulování modelových situací. Jeden policista uvádí, že nevidí žádnou slabinu.

Otázka č. 18: „Jaká opatření nebo změny by podle Vás mohly zvýšit efektivitu policejních zásahů?“

Policisté v této otázce se shodli ve většině případů na tom, že by efektivitu zlepšil lepší výběr policistů nastupujících do služby. Dále je zde uváděno, že lepší efektivitu by ocenili jako lepší školení, intenzivnější výcviky a víc modelových situací, které by policisty lépe připravily. Dále je zde u dvou policistů řečeno, že by uvítali lepší modernizaci a jeden policista by uvítal změny zákona

Otázka č. 19: „Je něco důležitého z Vaší praxe, co byste k tématu chtěl/a dodat a nezaznělo v rozhovoru?“

V této doplňující otázce, mohli policisté navrhnout například vlastní návrhy, co by mohly zlepšit efektivitu nebo mohli doplnit něco, co v rozhovoru nezaznělo.

Část dotazovaných policistů se shodla na tom, že základem je trénink, výcvik a vzdělávání. Dále je zde zmiňováno, že by se měly zlepšit platové podmínky příslušníků. Jeden příslušník uvádí, že je až moc zbytečné byrokracie, a mělo by se to omezovat a jeden uvedl, že jelikož nemá zkušenosti, tak nemůže už k tomu, co sdělit a jeden příslušník nevidí žádné problémy.

6 Diskuze

Ze získaných dat z provedených polostrukturovaných rozhovorů lze vyvodit důležité poznatky a může být odpověděno na položené výzkumné otázky, jak efektivně Policie České republiky plní své úkoly při řešení vybraných mimořádných událostí v Praze? A další výzkumná otázka, která je spojena s tím, jak jsou policisté školeni, a to, jak lze zefektivnit činnost Policie České republiky při řešení mimořádných událostí v hlavním městě Praze? Tyto otázky si autor práce položil a může být z nich následně vyhodnocen cíl práce.

V první výzkumné otázce bylo odpovězeno na otázku „Jak efektivně Policie České republiky plní své úkoly při řešení vybraných mimořádných událostí v Praze?“ Na základě této položené otázky a provedených rozhovorů lze vyvodit, že dotazovaní policisté, kteří jsou ve služebním poměru více jak 5 let se setkali se všemi mimořádnými událostmi a ví, jak na ně reagovat, ať se jedná o policisty na pohotovostní motorizované jednotce anebo o policisty sloužící na místním oddělení. S mimořádnými událostmi se setkali i policisté na službě kriminální policie a vyšetřování na oddělení hospodářské kriminality, která nemá tak velkou šanci se s těmito událostmi setkat vzhledem k charakteru jejich práce. Policisté uvádí, že podle předepsaných metodik na místě ve většině případů nepostupují a řeší se to na místě převážně operativně. Podle modelových situací, které autor práce vytvořil a podával je dotazovaným policistům, lze vyvodit závěr, že policisté jsou velice dobře připraveni na tyto specifické situace a efektivně by pracovali na jejich zvládnutí, i díky tomu, že je na ně Policie České republiky připravuje díky tréninkům a výcvikům.

Druhá výzkumná otázka, která byla spojena se školením a výcvikem zněla následovně: „Jak lze zefektivnit činnost Policie České republiky při řešení mimořádných událostí v hlavním městě Praze?“ Na základě provedených rozhovorů bylo zjištěno, že dotazovaní policisté z místního oddělení a z oddělení hospodářské kriminality by uvítali větší množství školení a více cvičení k některým mimořádným událostem, jelikož se na tyto útvary tolik toho nedostává. Následně by uvítali, kdyby bylo přiděleno kvalitnější vybavení, neboť stávající je sice na lepší úrovni, než bylo dřív, ale ne na tak dobré, aby jim to vyhovovalo. Policisté na pohotovostní motorizované jednotce si na druhou stranu své vybavení a výcviky moc chválí, jelikož je na vysoké úrovni, ale ocenili by, kdyby

kurzy základní přípravy produkovaly více zkušených policistů, než jako to je v aktuální době. Z pohledu autora by bylo potřeba upravit výbavu, techniku a zlepšit výcviky u základních útvarů a následně upravit vzdělávání na kurzech základní přípravy, které je na dobré úrovni, ale jsou zde nedostatky.

Z pohledu autora vidí jako největší problém v tom, že je velký rozdíl mezi výcviky na základních útvarech, kdy policisté sloužící na Pohotovostní motorizované jednotce mají časté a kvalitní výcviky oproti policistům, kteří jsou zařazeni na místních odděleních. To je z pohledu autora práce vnímáno jako velice negativní, a mělo by se to dostat na mnohem lepší úroveň, aby byly schopni základní útvary plnit i více náročné úkony. Jako pozitivum vnímám naopak dobrou reakci respondentů na modelové situace. Modelové situace autor práce připravil, aby mohl porovnat postupy a jak se liší postupy. V rámci útoku aktivního střelce, se policisté shodli na tom, že prioritu vnímají v eliminaci útočníka, což je i předem stanovený postup, který by policisté měli plnit.

Ohledně modelové situace narušení veřejného pořádku se respondenti shodovali s i teorií. Postupy respondentů jsou tedy na vysoké úrovni a na zvládnutí těchto situací jsou dobře vyškoleni a dobře jim k zvládnutí pomáhají zkušenosti.

Dopravní nehody jsou také dobře zvládnuty, jelikož podle respondentů se jedná o jednu z mimořádných událostí, které řeší poměrně často. Zajímavostí je i rozhovor s příslušníkem, který je u sboru jen krátkou dobu a dopravní nehody jsou často vyučovány v rámci základní odborné přípravy i společně s poskytnutí první pomoci.

Policisté postupují i podle interních aktů a pokynů, ale ty jsou neveřejné a jsou pouze interně, a tak je autor práce nemůže dopodrobna porovnat. Zajímavostí, která se podařila autorovi práce zjistit z provedených rozhovorů bylo, že respondenti sloužící na Pohotovostní motorizované jednotce se shodují, že největší problém při zvládnutí událostí vidí v tom, že základní odborná příprava produkuje málo proškolené policisty, kteří neumí zvládat mimořádné události. Dle autorova názoru tato situace může být také způsobena tím, že je kurz základní odborné přípravy zkrácena na menší dobu, než tomu bývalo dřív, a to může negativně ovlivnit fungování nově nastupujících policistů.

V rámci školení a výuky nových policistů, je zde zmiňováno, že nový policisté mají problém s jízdou ve služebních vozech a s jízdou za použití výstražného a rozhlasového zařízení. To je dle autorova názoru také velký problém, který by se měl

v rámci základní odborné přípravy zlepšit a mělo by se to zařadit do výuky nových policistů, jelikož to je jeden z důležitých základů, aby se policisté dostali na místo mimořádné události v čas a ve zdraví a nestala se během přesunu na místo další mimořádná událost.

Ohledně stavu a připravenosti a celkové spolupráci Policie České republiky s dalšími složkami Integrovaného záchranného systému, zde autor práce položil několik otázek. Respondenti se shodli, že právě na území Prahy je celková spolupráce na velice vysoké úrovni a celková komunikace je skvělá.

Z celkových provedených rozhovorů, nejlepší připravenost autor práce vidí u policistů zařazených na odboru Pohotovostní motorizované jednotky, kde všech 5 dotazovaných respondentů velice kladně hodnotí celkovou připravenost a velice kvalitně i z hlediska toho, že mají větší množství výcviků na různé události. Z pohledu jejich výzbroje a výstroje je zde mnohem lepší úroveň než u základních útvarů. Na trochu horší úrovni autor práce vnímá místní oddělení, kde autor práce provedl 3 rozhovory. Jako největší problém vnímá ve výstroji a výzbroji, kde není tak velká vybavenost jak by měla být. Z hlediska připravenosti a výcviků na mimořádné události, zde taky není tak velká koncentrace modelových situací a výcviků. U poslední skupiny se kterou byly provedeny rozhovory jsou respondenti zařazení na službě kriminální policie a vyšetřování, oddělení hospodářské kriminality, kteří hodnotí výcviky, školení a výstroj na ještě horší úrovni, než na základních útvech, sice situace se za určité období zlepšila, ale není nejlepší. To může být dle názoru autora zapříčiněno tím, že policisté na tomto oddělení se nedostávají do zákroků tak často, než základní útvary, ale i tak by se měla celková připravenost zlepšit. Respondentům pomáhá při zvládnutí mimořádných situacích to, že mají zkušenosti z dřívějšího působení na základních útvech, ale nově nastupující policisté mohou narazit na problémy s tím, že v případě zásahu na místě mimořádné události by mohli mít problémy se zvládnutím situace.

7 Závěr

V rámci této bakalářské práce se autor snažil zjistit a posoudit připravenost a postupy příslušníků Policie ČR při zvládnání vybraných mimořádných událostí a zhodnotit jejich schopnost efektivně reagovat na specifické krizové situace. Jelikož je Policie základní kámen bezpečnosti v České republice je potřeba, aby tento sbor dobře fungoval a zvládal tyto mimořádné události a chránil životy, zdraví a majetek obyvatel České republiky. Autor v této bakalářské práci vybral specifické mimořádné události jakožto aktivní střelec, hromadné narušení veřejného pořádku a dopravní nehoda. Jedná se o mimořádné situace, které jsou v gesci Policie České republiky nebo jsou nedílnou součástí na místě zásahu.

Hlavní cíl této bakalářské práce byl naplněn řízeným polostrukturovaným rozhovorem s policisty sloužícími na území hlavního města Prahy. Na základě analýzy provedených rozhovorů, zejména s ohledem na jejich reakce v rámci modelových situací, tak autor práce může vyvodit závěr, že kvalita zásahů na místě mimořádné události vykazuje vysokou míru profesionality. I díky vysoké úrovni policistů, kteří jsou ve služebním poměru delší dobu, jsou jejich zkušenosti na výborné úrovni, a to především u policistů sloužících na pohotovostní motorizované jednotce. Ovšem dobré podmínky jsou vidět i u policistů, kteří pracují na místním oddělení nebo ve službě kriminální policie a vyšetřování, zde ale ta úroveň není na tak velké úrovni jako u výše zmíněné jednotky.

Vedlejším cílem této bakalářské práce a především v provedených rozhovorech bylo zjistit možnosti, které by mohly zlepšit zásah na místech mimořádných událostí. Policisté sloužící na oddělení pohotovostní motorizované jednotky navrhovali především zlepšení systému základních příprav, jelikož tyto kurzy produkují policisty, kteří nemají základní povědomí o integrovaném záchranném systému a celkovém fungování na místě události. Policisté sloužící na místním oddělení především uvádějí, že by uvítali lepší systém školení a výcviku na některé specifické události, přičemž se s touto odpovědí shodli i policisté na službě kriminální policie a vyšetřování. Z hlediska modernizace se všichni policisté shodli na tom, že je u policie modernizace na dobré úrovni, sice se implementuje pomaleji, ale je zde vidět. Někteří policisté navrhují lepší techniku a nebo lepší využití kamerových systémů.

Dle názoru autora, této bakalářské práce by navrhoval celkové zlepšení kurzů základní odborné přípravy, aby bylo produkováno lepší povědomí na místě zásahu, úroveň těchto kurzů je na přijatelné úrovni, ale mohla by se zlepšit a modernizovat výuka. Z hlediska výzbroje a výstroje by mohla být zlepšena vybavenost základních útvarů a mělo by být zařazeno více praktických cvičení.

Ohledně cíle bakalářské práce, autor vidí zvládnání jim zvolených specifických mimořádných událostí na vysoké úrovni a dotazování policisté reagovali na dotazy pohotově bez dlouhého přemýšlení. Na základě rozhovorů, které autor práce vypracoval s policisty, že přínos této bakalářské práce spočívá především v analýze a zhodnocení připravenosti policistů na zvládnání specifických mimořádných událostí.

Seznam použitých zdrojů

Literární zdroje

1. ANTUŠÁK, Emil a VILÁŠEK, Josef. Základy teorie krizového managementu. Praha: Univerzita Karlova v Praze, nakladatelství Karolinum, 2016. 130 s. ISBN 978-80-246-3443-2.
2. BALABÁN, Miloš; DUCHEK, Jan a STEJSKAL, Libor (ed.). Kapitoly o bezpečnosti. Praha: Karolinum, 2007. 428 s. ISBN 978-80-246-1440-3.
3. EVANGELU, Jaroslava Ester. Krizová komunikace: efektivní zvládání krizových a zátěžových situací. Monografie. Ostrava: Key Publishing, 2013. 96 s. ISBN 978-80-7418-175-7.
4. FIALA, Miloš a VILÁŠEK, Josef. Vybrané kapitoly z ochrany obyvatelstva. Učební texty Univerzity Karlovy v Praze. Praha: Karolinum, 2010. 208 s. ISBN 978-80-246-1856-2.
5. HRINKO, Martin. Bezpečnostní hrozby a veřejný pořádek. První vydání. V Praze: Vysoká škola CEVRO Institut, 2021. 265 stran. ISBN 978-80-87125-34-2.
6. HRINKO, Martin. Pořádková činnost policie. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2020. 360 s. ISBN 978-80-7380-793-1.
7. HRINKO, Martin. Prvosledové hlídky policie v systému ochrany měkkých cílů. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2023. 202 s. ISBN 978-80-7380-931-7.
8. CHMELÍK, Jan. *Dopravní nehody*. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2009. 544 s. ISBN 978-80-7380-211-0.
9. KARAFFA, Vladimír; HRINKO, Martin a ZŮNA, Jaromír. Vybrané kapitoly o bezpečnosti. 2022. 622 s. ISBN 978-80-87125-35-9
10. Policie České republiky. 2. vydání. Praha: Policejní prezidium České republiky, 2017. 151 s. ISBN 978-80-270-0664-9.
11. PORADA, Viktor. *Bezpečnostní vědy: úvod do teorie, metodologie a bezpečnostní terminologie*. 2. aktualizované a rozšířené vydání. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2022. 1005 s. ISBN 978-80-7380-903-4.
12. PŘICHYSTAL, Aleš. *Přežít nebo zemřít: manuál pro přežití ve zlých časech*. Praha: Česká citadela, 2019. 264 s. ISBN 978-80-907399-5-6.

13. VEGRICHTOVÁ, Barbora. *Extremismus a společnost*. 3. aktualizované a doplněné vydání. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2023. 338 s. ISBN 978-80-7380-918-8.
14. VILÁŠEK, Josef a FUS, Jan. *Krizové řízení v ČR na počátku 21. století*. Karolinum, 2023. 264 s. ISBN 978-80-246-5514-7.
15. ZÁMEK, David. *Hromadné narušení veřejného pořádku z pohledu policie ČR*. Plzeň: Aleš Čeněk, 2013. 197 s. ISBN 978-80-7380-429-9.

Elektronické zdroje

16. Generální ředitelství Hasičského záchranného sboru ČR. STČ 08/IZS: Dopravní nehoda – typová činnost složek IZS při společném zásahu [online]. Praha: Ministerstvo vnitra – generální ředitelství HZS ČR, 2013 [cit. 2026-01-11]. Č. j. MV-68191/PO-IZS-2013. Dostupné z: <https://hzscr.gov.cz/clanek/dokumentace-izs-587832.aspx>

Legislativní dokumenty

1. ČESKO. Zákon č. 239/2000 Sb. o integrovaném záchranném systému a o změně některých zákonů. In: Sběrka zákonů, Česká republika. 2000, částka 66, s. 3154–3166.
2. ČESKO. Zákon č. 240/2000 Sb. o krizovém řízení a o změně některých zákonů (krizový zákon). In: Sběrka zákonů, Česká republika. 2000, částka 66, s. 3167–3178.

Seznam obrázků

Obr. 1 Rozdělení obvodních ředitelství v Praze.....	17
---	----

Seznam příloh

Příloha I – Rozhovor 1

Příloha II – Rozhovor 2

Příloha III – Rozhovor 3

Příloha IV – Rozhovor 4

Příloha V – Rozhovor 5

Příloha VI – Rozhovor 6

Příloha VII – Rozhovor 7

Příloha VIII – Rozhovor 8

Příloha IX – Rozhovor 9

Příloha X – Rozhovor 10

Přílohy

Příloha I – Rozhovor 1

Jak dlouho působíte u Policie České republiky a u jakého útvaru v současnosti sloužíte?

- Sloužím u policie 22 let na PMJ

Jaké typy mimořádných událostí jste se během své služby osobně řešil/a?

- Všechny dostupné co snad jdou.

Jak byste obecně popsal/a roli Policie ČR při řešení mimořádných událostí na území hlavního města Prahy?

- Jedná se o zásadní postavení a bez nich to nejde

Které mimořádné události považujete v Praze za nejrizikovější a z jakého důvodu?

- AMOK, jedná se o největší riziko na území Prahy, kde je nejvíce nasazených sil na místě.

Na které typy mimořádných událostí se podle Vás Policie ČR připravuje dobře a na které méně? Proč?

- Dobře se připravujeme na amok, zdrávku a nulová příprava na právo shromažďovat se

Jak hodnotíte připravenost Policie ČR (výcvik, vybavení, postupy) na řešení těchto událostí?

- Na PMJ je připravenost na 100 % a v rámci policie v rámci možností

Jak hodnotíte svou osobní připravenost ve srovnání s připraveností systému jako celku?

- Cítím se připraven a zažil jsem většinu událostí

Jak hodnotíte roli a způsob řízení velitele Policie ČR na místě zásahu při řešení mimořádných událostí?

- Jedná se o zásadní článek mimořádné události.

Jaký je Váš subjektivní pocit bezpečí a kompetence při zásazích u mimořádných událostí a co Vás v těchto situacích nejvíce stresuje nebo naopak podporuje?

- Na stresu mě nic nemění a podporu mám v připravenosti a tréninku know-how

Jak se podle Vás změnila psychická a profesní náročnost policejní služby v oblasti mimořádných událostí v posledních letech?

- Objektivně se prakticky nemění

V čem podle Vás spočívá největší rozdíl mezi „papírovými postupy“ a reálným průběhem zásahů při mimořádných událostech?

- Až se zásadní metodiky a postupy předělají budou v pohodě

Mimořádná událost aktivní střelec – AMOK

Je nahlášen aktivní střelec v nákupním centru v Praze, informace jsou neúplné a na místě se nachází velké množství civilistů

- Jak byste postupoval/a bezprostředně po příjezdu na místo, během modelové situace aktivního střelce (AMOK)?
 - Vyhledal bych pachatele a zastavil pachatele, což je priorita
- Co považujete za nejtěžší rozhodnutí, které musí policista v situaci aktivního střelce udělat?
 - Být v klidu a nepanikařit
- Jaké faktory mohou nejvíce zpomalit nebo ohrozit zásah?
 - Špatný postup policie

Mimořádná událost dopravní nehoda

Na frekventované komunikaci v Praze dojde k závažné dopravní nehodě s účastí více vozidel, zraněnými osobami a omezením dopravy v ranní špičce.

- Jaký by byl Váš postup bezprostředně po příjezdu na místo, během modelové situace dopravní nehody?
 - Zaleží podle toho jaký dojezd na místo události. Ale především o zdraví
- Jak řešíte situaci, kdy je třeba současně zachraňovat životy a zároveň řídit dopravu?
 - Život a zdraví jsou priority, ostatní může počkat
- Jaké konflikty nebo problémy se nejčastěji objevují při zásahu na frekventovaných komunikacích?
 - Žádný, většinou jsou klidný

Mimořádná událost narušení veřejného pořádku

Na území hlavního města Prahy probíhá předem ohlášená a povolená demonstrace s vysokým počtem účastníků. V blízkosti místa shromáždění se zároveň shromažďuje jiná skupina osob s odlišnými názory, mezi oběma skupinami postupně dochází k verbálním rozepřím a hrozí fyzické střety. Část účastníků porušuje stanovené podmínky shromáždění a dochází k omezení dopravy v přilehlých komunikacích.

- Jak by jste v této modelové situaci postupovala a jaké kroky byste považoval/a za klíčové pro udržení veřejného pořádku?
 - Oddělit skupiny a vyhledat svolavatele a demonstrovat sílu
- Jaké taktiky považujete za nejúčinnější při deeskalaci napětí mezi skupinami?
 - Oddělit skupiny
- Co je podle Vás největší riziko při zásahu na hromadných akcích?
 - Největší riziko je dopravní nehoda při příjezdu na místo

Jak hodnotíte spolupráci Policie ČR s ostatními složkami integrovaného záchranného systému při mimořádných událostech?

- Skvělé, máme to dobře natrénované

Jaký význam mají při řešení mimořádných událostí moderní technologie (např. kamerové systémy, informační systémy, drony) a jsou podle Vás využívány dostatečně?

- Ano začínají sehrávat důležitou roli, ale důležitý je člověk

Co považujete za největší slabiny současného systému řešení mimořádných událostí v Praze?

- Činnosti první hlídky před příjezdem hlavního policisty, jako je evakuace a podobné

Jaká opatření nebo změny by podle Vás mohly zvýšit efektivitu policejních zásahů?

- Praktický výcvik policistů na VRZ

Je něco důležitého z Vaší praxe, co byste k tématu chtěl/a dodat a nezaznělo v rozhovoru?

- Trénink dělá mistra a co nejvíce výcviku

Příloha II – Rozhovor 2

Jak dlouho působíte u Policie České republiky a u jakého útvaru v současnosti sloužíte?

- Jsem na PMJ a sloužím 18 let

Jaké typy mimořádných událostí jste se během své služby osobně řešil/a?

- Kromě AMOKU jsem řešil víceméně všechny.

Jak byste obecně popsal/a roli Policie ČR při řešení mimořádných událostí na území hlavního města Prahy?

- Je to stěžejný člen IZS a je to důležitá složka

Které mimořádné události považujete v Praze za nejrizikovější a z jakého důvodu?

- Jakýkoliv AMOK na místě s vysokou koncentrací lidí a kombinace vícero mimořádných událostí najednou

Na které typy mimořádných událostí se podle Vás Policie ČR připravuje dobře a na které méně? Proč?

- Nejlépe jsem připraveni na amok a zdravotně, a naopak nejméně právo shromáždění, které je nejméně, ale řešíme z hlediska toho technoparty a tunning party

Jak hodnotíte připravenost Policie ČR (výcvik, vybavení, postupy) na řešení těchto událostí?

- V Praze to je na vysoké úrovni z hlediska vybavení, výcviku a postupů, ale v ostatních krajích je to oproti nám na nižší úrovni

Jak hodnotíte svou osobní připravenost ve srovnání s připraveností systému jako celku?

- Já se cítím velice dobře připraven z hlediska výcviku

Jak hodnotíte roli a způsob řízení velitele Policie ČR na místě zásahu při řešení mimořádných událostí?

- Je to skvělá pozice, která má znalosti a pomáhá na místě MU a je to velice důležitá a přínosná role policie

Jaký je Váš subjektivní pocit bezpečí a kompetence při zásazích u mimořádných událostí a co Vás v těchto situacích nejvíce stresuje nebo naopak podporuje?

- Nejvíce mě stresuje, že tam jsou hlídky, které nemají ponětí na MU a nejvíce mě podporuje a můžu se opřít o svůj výcvik a kolegy z naší jednotky PMJ

Jak se podle Vás změnila psychická a profesní náročnost policejní služby v oblasti mimořádných událostí v posledních letech?

- Je to rozhodně náročnější za poslední dobu a je více událostí

V čem podle Vás spočívá největší rozdíl mezi „papírovými postupy“ a reálným průběhem zásahů při mimořádných událostech?

- Metodiky nejsou špatné, ale na místě události se postupuje operativně jako v právu hmota a proces

Mimořádná událost aktivní střelec – AMOK

Je nahlášen aktivní střelec v nákupním centru v Praze, informace jsou neúplné a na místě se nachází velké množství civilistů

- Jak byste postupoval/a bezprostředně po příjezdu na místo, během modelové situace aktivního střelce (AMOK)?
 - Vyhledat hrozbu a eliminovat ji a pak jsou na starosti ostatní věci jako je ošetřování a evakuace osob z místa
- Co považujete za nejtěžší rozhodnutí, které musí policista v situaci aktivního střelce udělat?
 - Za mě nejtěžší situace je vzít policisty a poslat je do nebezpečné zóny a rozdělování sil a prostředků, ale je obtížná otázka na zodpovězení
- Jaké faktory mohou nejvíce zpomalit nebo ohrozit zásah?
 - Strach hlídek, neočekávaná MU v místě další vlastní nápad hlídek co tomu nevelí

Mimořádná událost dopravní nehoda

Na frekventované komunikaci v Praze dojde k závažné dopravní nehodě s účastí více vozidel, zraněnými osobami a omezením dopravy v ranní špičce.

- Jaký by byl Váš postup bezprostředně po příjezdu na místo, během modelové situace dopravní nehody?
 - Priorita zabezpečit život a zdraví osob na místě

- Jak řešíte situaci, kdy je třeba současně zachraňovat životy a zároveň řídit dopravu?
 - Život a zdraví nepočká
- Jaké konflikty nebo problémy se nejčastěji objevují při zásahu na frekventovaných komunikacích?
 - Je to individuální od osoby

Mimořádná událost narušení veřejného pořádku

Na území hlavního města Prahy probíhá předem ohlášená a povolená demonstrace s vysokým počtem účastníků. V blízkosti místa shromáždění se zároveň shromažďuje jiná skupina osob s odlišnými názory, mezi oběma skupinami postupně dochází k verbálním rozepřím a hrozí fyzické střety. Část účastníků porušuje stanovené podmínky shromáždění a dochází k omezení dopravy v přilehlých komunikacích.

- Jak by jste v této modelové situaci postupovala a jaké kroky byste považoval/a za klíčové pro udržení veřejného pořádku?
 - První bych zkusil oddělit dva tábory
- Jaké taktiky považujete za nejúčinnější při deeskalaci napětí mezi skupinami?
 - Zaleží, jaké fáze konfliktu je, jde-li to rozdělit tak se to snažím rozdělit přes komunikaci, pokud to nejde dál dojde na použití DP
- Co je podle Vás největší riziko při zásahu na hromadných akcích?
 - Je to měkký cíl, kde se může skrývat jiný problém a zvládnutí davu je problém

Jak hodnotíte spolupráci Policie ČR s ostatními složkami integrovaného záchranného systému při mimořádných událostech?

- V Praze to je na velmi vysoké úrovni

Jaký význam mají při řešení mimořádných událostí moderní technologie (např. kamerové systémy, informační systémy, drony) a jsou podle Vás využívány dostatečně?

- Moderní technologie jsou super a je to velký pomocník, ale nemůže se spoléhat jen na to

Co považujete za největší slabiny současného systému řešení mimořádných událostí v Praze?

- V aktuální době to šlape, ale problém je v nasazení málo školených policistů.

Jaká opatření nebo změny by podle Vás mohly zvýšit efektivitu policejních zásahů?

- Vzdělanost policistů aby věděli, co dělat.

Je něco důležitého z Vaší praxe, co byste k tématu chtěl/a dodat a nezaznělo v rozhovoru?

- Ne. Aktuální stav v Praze je na vysoké úrovni.

Příloha III – Rozhovor 3

Jak dlouho působíte u Policie České republiky a u jakého útvaru v současnosti sloužíte?

- Je to necelých 5 let a aktuálně u PMJ

Jaké typy mimořádných událostí jste se během své služby osobně řešil/a?

- Byl jsem účastníkem všech mimořádných událostí co jdou

Jak byste obecně popsal/a roli Policie ČR při řešení mimořádných událostí na území hlavního města Prahy?

- Policie hraje stejnou roli jako ostatní složky IZS, a je to jedna z hlavní složek

Které mimořádné události považujete v Praze za nejrizikovější a z jakého důvodu?

- AMOK z důvodu toho, že tam je největší riziko, jak to předvídat a jak omezit škodu na zdraví a majetku

Na které typy mimořádných událostí se podle Vás Policie ČR připravuje dobře a na které méně? Proč?

- Na AMOK je pražská policie připravena velice dobře a nejmenší připravenost je na techno party a ještě špinavá bomba, na kterou se policie málo připravovala

Jak hodnotíte připravenost Policie ČR (výcvik, vybavení, postupy) na řešení těchto událostí?

- Všeobecně to hodnotím na dobré úrovni, lepší než v jiných krajích, ale velmi záleží na útvaru na kterém slouží

Jak hodnotíte svou osobní připravenost ve srovnání s připraveností systému jako celku?

- Já si osobně myslím, že na některé události jsem připravený než běžný policista, ale nemám tolik let abych mohl říct že jsem zkušený natolik

Jak hodnotíte roli a způsob řízení velitele Policie ČR na místě zásahu při řešení mimořádných událostí?

- Naprosto perfektní jak znalostmi, postupy a je to velice velká úroveň, která je nejvyšší mezi kraji

Jaký je Váš subjektivní pocit bezpečí a kompetence při zásazích u mimořádných událostí a co Vás v těchto situacích nejvíce stresuje nebo naopak podporuje?

- Pocit bezpečí na MU není, základ je že sebe vystavuje nebezpečí a není na to čas aby byl nebo nebyl. Ve stresu je člověk normálně, ale díky výcviku je schopný člověk přepnout do toho režimu a nepřemýšlí nad svými pocity a soustředí se na MU.

Jak se podle Vás změnila psychická a profesní náročnost policejní služby v oblasti mimořádných událostí v posledních letech?

- Vyskytuje se čím dál víc MU a z mého pohledu se psychika policie mění z hlediska častějších amoku a to je vliv na psychiku . Mluvím ze svých zkušeností

V čem podle Vás spočívá největší rozdíl mezi „papírovými postupy“ a reálným průběhem zásahů při mimořádných událostech?

- Z mého pohledu jsou některé nařízení fakt dobrý, ale jsou i některé, které nejsou úplně dotážené a jsou fakt viděné zpoza stolu.

Mimořádná událost aktivní střelec – AMOK

Je nahlášen aktivní střelec v nákupním centru v Praze, informace jsou neúplné a na místě se nachází velké množství civilistů

- Jak byste postupoval/a bezprostředně po příjezdu na místo, během modelové situace aktivního střelce (AMOK)?
 - Hlásná služba že jsem na místě, řeknu co a jak, o kousek dál se vybavím a jít vyhledat pachatele
- Co považujete za nejtěžší rozhodnutí, které musí policista v situaci aktivního střelce udělat?
 - Nejtěžší je ignorovat zraněný, a hlavně zraněné děti.
- Jaké faktory mohou nejvíce zpomalit nebo ohrozit zásah?
 - Psychický faktor policisty a pokud zamrzne a začne dělat nelogické rozhodnutí

Mimořádná událost dopravní nehoda

Na frekventované komunikaci v Praze dojde k závažné dopravní nehodě s účastí více vozidel, zraněnými osobami a omezením dopravy v ranní špičce.

- Jaký by byl Váš postup bezprostředně po příjezdu na místo, během modelové situace dopravní nehody?
 - Začnu se starat o zraněné, dávám hláskou a řeším příjezd IZS a jak jsou složky namísto tak se mohou věnovat úkolům policie na místě

- Jak řešíte situaci, kdy je třeba současně zachraňovat životy a zároveň řídit dopravu?
 - Život je na prvním místě, a budu se co nejvíce snažit snížit možnost dopravní nehody
- Jaké konflikty nebo problémy se nejčastěji objevují při zásahu na frekventovaných komunikacích?
 - Potkávám se tady hlavně v Praze s extrémně agresivními řidiči a další jsou problémový čumilové

Mimořádná událost narušení veřejného pořádku

Na území hlavního města Prahy probíhá předem ohlášená a povolená demonstrace s vysokým počtem účastníků. V blízkosti místa shromáždění se zároveň shromažďuje jiná skupina osob s odlišnými názory, mezi oběma skupinami postupně dochází k verbálním rozepřím a hrozí fyzické střety. Část účastníků porušuje stanovené podmínky shromáždění a dochází k omezení dopravy v přilehlých komunikacích.

- Jak by jste v této modelové situaci postupovala a jaké kroky byste považoval/a za klíčové pro udržení veřejného pořádku?
 - Budu se snažit od sebe skupiny rozdělit, dále bych vyhledal jejich hlasatele, kterého bych řešil a čekal na příjezd SPJ
- Jaké taktiky považujete za nejúčinnější při deeskalaci napětí mezi skupinami?
 - Komunikace a rozdělení skupiny.
- Co je podle Vás největší riziko při zásahu na hromadných akcích?
 - Útok na policisty na místě MU.

Jak hodnotíte spolupráci Policie ČR s ostatními složkami integrovaného záchranného systému při mimořádných událostech?

- Naprosto perfektní lidský přístup a je to velice profesionální úroveň z hlediska kolegiálního a chování

Jaký význam mají při řešení mimořádných událostí moderní technologie (např. kamerové systémy, informační systémy, drony) a jsou podle Vás využívány dostatečně?

- Vnímám to jako velký postup dopředu a technologie můžou i škodit, ale policie se jich snaží i využít a pomáhá jim

Co považujete za největší slabiny současného systému řešení mimořádných událostí v Praze?

- Největší slabina je nezkušený policista

Jaká opatření nebo změny by podle Vás mohly zvýšit efektivitu policejních zásahů?

- Výcvik policie

Je něco důležitého z Vaší praxe, co byste k tématu chtěl/a dodat a nezaznělo v rozhovoru?

- Nejdůležitější je psychická pohoda policie a aby byly schopní se po stresu sami v sobě vyřešit a nebo vyhledat psychologickou pomoc nebo si jen popovídat, pokud je člověk v PTSD třeba tak to je problém kdyby se tato situace opakovala.

Příloha IV – Rozhovor 4

Jak dlouho působíte u Policie České republiky a u jakého útvaru v současnosti sloužíte?

- Sloužím 19 let. Aktuálně na PMJ

Jaké typy mimořádných událostí jste se během své služby osobně řešil/a?

- Řešil jsem na škále MU snad všechny

Jak byste obecně popsal/a roli Policie ČR při řešení mimořádných událostí na území hlavního města Prahy?

- Zajišťuje bezpečnost a spolupráci v rámci IZS

Které mimořádné události považujete v Praze za nejrizikovější a z jakého důvodu?

- AMOK, kde hrozí velká újma na zdraví lidí

Na které typy mimořádných událostí se podle Vás Policie ČR připravuje dobře a na které méně? Proč?

- Dobře se připravujeme na AMOK a nejmíň se věnujeme živelním katastrofám

Jak hodnotíte připravenost Policie ČR (výcvik, vybavení, postupy) na řešení těchto událostí?

- Záleží jak kde, každý kraj se připravuje jinak

Jak hodnotíte svou osobní připravenost ve srovnání s připraveností systému jako celku?

- Vysokou

Jak hodnotíte roli a způsob řízení velitele Policie ČR na místě zásahu při řešení mimořádných událostí?

- Naprostý pilíř řízení sil a prostředků na místě MU.

Jaký je Váš subjektivní pocit bezpečí a kompetence při zásazích u mimořádných událostí a co Vás v těchto situacích nejvíce stresuje nebo naopak podporuje?

- Nejvíce mě podporují kvalitní lidi, se kterými spolupracuji a z hlediska kompetence se cítím maximálně užitečný

Jak se podle Vás změnila psychická a profesní náročnost policejní služby v oblasti mimořádných událostí v posledních letech?

- Zvyšuje se to postupem času a zákroky jsou složitější a těžší

V čem podle Vás spočívá největší rozdíl mezi „papírovými postupy“ a reálným průběhem zásahů při mimořádných událostech?

- Papírové postupy jsou pouze struktura o které se může opřít, ale namísto je lepší operativní řešení

Mimořádná událost aktivní střelec – AMOK

Je nahlášen aktivní střelec v nákupním centru v Praze, informace jsou neúplné a na místě se nachází velké množství civilistů

- Jak byste postupoval/a bezprostředně po příjezdu na místo, během modelové situace aktivního střelce (AMOK)?
 - Určitě bych vynaložil všechnu možnou sílu abych našel a eliminoval pachatele
- Co považujete za nejtěžší rozhodnutí, které musí policista v situaci aktivního střelce udělat?
 - Posílání lidí z pohledu velitele na místo, kde působí aktivní střelec
- Jaké faktory mohou nejvíce zpomalit nebo ohrozit zásah?
 - Necvičenost, neschopnost a nevybavenost

Mimořádná událost dopravní nehoda

Na frekventované komunikaci v Praze dojde k závažné dopravní nehodě s účastí více vozidel, zraněnými osobami a omezením dopravy v ranní špičce.

- Jaký by byl Váš postup bezprostředně po příjezdu na místo, během modelové situace dopravní nehody?
 - Zajistit bezpečný prostor pro zajištění první pomoci a následné zjištění všech informací a zprovoznit dopravní situaci
- Jak řešíte situaci, kdy je třeba současně zachraňovat životy a zároveň řídit dopravu?
 - První věc je záchrana lidských životů
- Jaké konflikty nebo problémy se nejčastěji objevují při zásahu na frekventovaných komunikacích?
 - Vnímám tam i netolerující řidiče a neschopnost řidičů

Mimořádná událost narušení veřejného pořádku

Na území hlavního města Prahy probíhá předem ohlášená a povolená demonstrace s vysokým počtem účastníků. V blízkosti místa shromáždění se zároveň shromažďuje jiná skupina osob s odlišnými názory, mezi oběma skupinami postupně dochází k verbálním rozepřím a hrozí fyzické střety. Část účastníků porušuje stanovené podmínky shromáždění a dochází k omezení dopravy v přilehlých komunikacích.

- Jak by jste v této modelové situaci postupovala a jaké kroky byste považoval/a za klíčové pro udržení veřejného pořádku?
 - Zamezit fyzické potyčce a následně bych se věnoval té dopravě a rozdělení skupin lidí
- Jaké taktiky považujete za nejúčinnější při deeskalaci napětí mezi skupinami?
 - DP považuji jako nejvíce efektivní
- Co je podle Vás největší riziko při zásahu na hromadných akcích?
 - Největší riziko vnímám jako fyzické napadení vůči policistům

Jak hodnotíte spolupráci Policie ČR s ostatními složkami integrovaného záchranného systému při mimořádných událostech?

- V Praze to hodnotím na velmi vysoké úrovni

Jaký význam mají při řešení mimořádných událostí moderní technologie (např. kamerové systémy, informační systémy, drony) a jsou podle Vás využívány dostatečně?

- Vnímám to jako velkou výhodu a velký pomocník

Co považujete za největší slabiny současného systému řešení mimořádných událostí v Praze?

- Kvalita nově nastupujících lidí

Jaká opatření nebo změny by podle Vás mohly zvýšit efektivitu policejních zásahů?

- Lepší výběr policistů, ale to souvisí s nabídkou, co z toho můžou mít

Je něco důležitého z Vaší praxe, co byste k tématu chtěl/a dodat a nezaznělo v rozhovoru?

- Nedostatečný výcvik kolegů, který je málo aplikovaný.

Příloha V – Rozhovor 5

Jak dlouho působíte u Policie České republiky a u jakého útvaru v současnosti sloužíte?

- U policie sloužím 31 let u útvaru PMJ

Jaké typy mimořádných událostí jste se během své služby osobně řešil/a?

- Řešil jsem úplně vše

Jak byste obecně popsal/a roli Policie ČR při řešení mimořádných událostí na území hlavního města Prahy?

- Je to základní složka IZS a je nedílnou součástí všech MU a je to důležitý článek.
Je to hrdá složka

Které mimořádné události považujete v Praze za nejrizikovější a z jakého důvodu?

- Nejvíce rizikové vnímám jako požáry, kde to je nejvíce nebezpečná práce, z hlediska moc velké aktivity mladých policistů, kde máme více zraněných policistů během požárů

Na které typy mimořádných událostí se podle Vás Policie ČR připravuje dobře a na které méně? Proč?

- Na PMJ se připravuje na všechno, ale velký problém vnímám jako problém chemického útoku biologie a chemie.

Jak hodnotíte připravenost Policie ČR (výcvik, vybavení, postupy) na řešení těchto událostí?

- Hodnotím to z hlediska Prahy a PMJ jsme nadstandardně vybavení a vyškolení oproti jiným krajům

Jak hodnotíte svou osobní připravenost ve srovnání s připraveností systému jako celku?

- Jelikož jsem předurčený na toto jednání, tak se cítím být naprosto perfektně připraven.

Jak hodnotíte roli a způsob řízení velitele Policie ČR na místě zásahu při řešení mimořádných událostí?

- Velitel policie vznikl jako reakcí na výbuchu plynu a plní povinnosti z hlediska IZS a pomáhá mladým a nezkušeným policistům na ulici

Jaký je Váš subjektivní pocit bezpečí a kompetence při zásazích u mimořádných událostí a co Vás v těchto situacích nejvíce stresuje nebo naopak podporuje?

- Co mě činní silným je zkušenost a mám s tím zkušenosti a materiální zabezpečení. Podporuje mě to z hlediska policejního kolektivu, následně mě stresuje společnost a reakce, kde se hledají pouze chyby

Jak se podle Vás změnila psychická a profesní náročnost policejní služby v oblasti mimořádných událostí v posledních letech?

- Jsem přesvědčen že MU je stejně jako vždycky, ale mění se psychika společnosti a ohlašuje se úplně všechno. Celková bezpečnost společnosti se snižuje a je to díky informacím, které dostává .

V čem podle Vás spočívá největší rozdíl mezi „papírovými postupy“ a reálným průběhem zásahů při mimořádných událostech?

- Postupy a vyhlášky by měly být kostrou, jelikož každá událost je specifická a každá událost se řeší na místě operativně. Potřebujeme dbát zákonnosti a udržet rozum

Mimořádná událost aktivní střelec – AMOK

Je nahlášen aktivní střelec v nákupním centru v Praze, informace jsou neúplné a na místě se nachází velké množství civilistů

- Jak byste postupoval/a bezprostředně po příjezdu na místo, během modelové situace aktivního střelce (AMOK)?
 - První věc je vystrojít se a vyzbrojit a běžet na místo události, kde působí aktivní střelec a zamezit mu proti jemu jednání a dohledávat informace o něm a podávat hláskou povinnost
- Co považujete za nejtěžší rozhodnutí, které musí policista v situaci aktivního střelce udělat?
 - Stresující jsou ty zranění lidé a z pohledu velitele potřebuješ informace zevnitř a musíš posílat hlídku dovnitř události
- Jaké faktory mohou nejvíce zpomalit nebo ohrozit zásah?
 - Bezpečný dojezd na místo a komplikace v dopravě, nezkušenost hlídek a každý čeká na velitele zásahu a není aktivní přístup hlídek

Mimořádná událost dopravní nehoda

Na frekventované komunikaci v Praze dojde k závažné dopravní nehodě s účastí více vozidel, zraněnými osobami a omezením dopravy v ranní špičce.

- Jaký by byl Váš postup bezprostředně po příjezdu na místo, během modelové situace dopravní nehody?
 - Jako policie máme za úkol zjistit informace a zajistit prostor pro bezpečný příjezd IZS na místo MU, následně první pomoc a poslouchat velitele na místě, což je hasič
- Jak řešíte situaci, kdy je třeba současně zachraňovat životy a zároveň řídit dopravu?
 - První se budu věnovat životu a vhodně zaparkuji auto, a to už dokáže zajistit dopravu a bezpečnost
- Jaké konflikty nebo problémy se nejčastěji objevují při zásahu na frekventovaných komunikacích?
 - Největší problém vnímám jako porušení bezpečného prostoru policie

Mimořádná událost narušení veřejného pořádku

Na území hlavního města Prahy probíhá předem ohlášená a povolená demonstrace s vysokým počtem účastníků. V blízkosti místa shromáždění se zároveň shromažďuje jiná skupina osob s odlišnými názory, mezi oběma skupinami postupně dochází k verbálním rozepřím a hrozí fyzické střety. Část účastníků porušuje stanovené podmínky shromáždění a dochází k omezení dopravy v přilehlých komunikacích.

- Jak by jste v této modelové situaci postupovala a jaké kroky byste považoval/a za klíčové pro udržení veřejného pořádku?
 - Když je hlášena událost, takže je tam bezpečnostní opatření, ale důležité je skupiny oddělit a řešit komunikaci a dopravní prostředky.
- Jaké taktiky považujete za nejúčinnější při deeskalaci napětí mezi skupinami?
 - Nejvíce užitečná je komunikace a dokumentace, následně až zásah
- Co je podle Vás největší riziko při zásahu na hromadných akcích?
 - Dneska jsou skupiny radikální ale nejsou aktivně útočné

Jak hodnotíte spolupráci Policie ČR s ostatními složkami integrovaného záchranného systému při mimořádných událostech?

- V Praze je to velice nadstandartní spolupráce. Komunikace na taktické úrovni je na výborné úrovni. Je to dobrá známost a je dobré udržování vztahů

Jaký význam mají při řešení mimořádných událostí moderní technologie (např. kamerové systémy, informační systémy, drony) a jsou podle Vás využívány dostatečně?

- Moderní technologií vnímám jako velký postup, jelikož pachatelé mají také moderní technologie a musíme s nimi držet krok

Co považujete za největší slabiny současného systému řešení mimořádných událostí v Praze?

- Zopka produkuje lidi, co o IZS nevědí vůbec nic

Jaká opatření nebo změny by podle Vás mohly zvýšit efektivitu policejních zásahů?

- Změnit princip obecně vzdělávání policistů, jelikož to je nula

Je něco důležitého z Vaší praxe, co byste k tématu chtěl/a dodat a nezaznělo v rozhovoru?

- Za mě aby chodilo vícero zkušených policistů

Příloha VI – Rozhovor 6

Jak dlouho působíte u Policie České republiky a u jakého útvaru v současnosti sloužíte?

- Jsem u policie 15 let a jsem na OHK

Jaké typy mimořádných událostí jste se během své služby osobně řešil/a?

- Během služby jsem řešil dopravní nehody, uložení atrapy výbušného systému

Jak byste obecně popsal/a roli Policie ČR při řešení mimořádných událostí na území hlavního města Prahy?

- Je první na místě události a tím pádem zodpovídá za prvotní úkony MU

Které mimořádné události považujete v Praze za nejrizikovější a z jakého důvodu?

- Za mě určitě AMOK

Na které typy mimořádných událostí se podle Vás Policie ČR připravuje dobře a na které méně? Proč?

- Dobře se připravujeme na AMOK z hlediska modelových situací a školení na místech tomu určených, jsou dobře spravované a teorie je taky dobře zpracovaná. Následné postupy jsou ucelené a klade se na to největší důraz, nejmíň se připravujeme na špinavou bombu, na to není žádný větší školení

Jak hodnotíte připravenost Policie ČR (výcvik, vybavení, postupy) na řešení těchto událostí?

- Vzhledem k zařazením na OHK výzbroj a výstroj nemám ale u prvosledů to vybavení je super a jsou připraveni dobře a auta jsou vybaveny výborně, což za nás na obvodním oddělení nebylo, ale základní výbavu máme.

Jak hodnotíte svou osobní připravenost ve srovnání s připraveností systému jako celku?

- Já osobně se cítím být dobře vyškolen a vybaven dobře pro řešení MU, kdy jsem na začátku služby hned řešil dopravní nehodu, ale záleží na osobnosti a výcviku

Jak hodnotíte roli a způsob řízení velitele Policie ČR na místě zásahu při řešení mimořádných událostí?

- Myslím si že to je velice důležitá role a jsou to určitě zkušené policisté a jsou dobří na vedení MU a dokáží se tam soustředit na to

Jaký je Váš subjektivní pocit bezpečí a kompetence při zásazích u mimořádných událostí a co Vás v těchto situacích nejvíce stresuje nebo naopak podporuje?

- Vždycky záleží na MU, ale obecně si myslím, že se u toho cítím dobře bez velkého stresu a soustředím se na svůj výcvik, z hlediska kompetence je to dobrý máme dobrý zákon a pocit bezpečí je hodně subjektivní

Jak se podle Vás změnila psychická a profesní náročnost policejní služby v oblasti mimořádných událostí v posledních letech?

- Je to určitě náročnější a situace je čím dál horší. Brutalita je mnohem horší a z hlediska násilí to je hodně zlé a jde to pocítit

V čem podle Vás spočívá největší rozdíl mezi „papírovými postupy“ a reálným průběhem zásahů při mimořádných událostech?

- Ta metodika je dobrá z hlediska teorie, ale zákrok a zásah je úplně jiný, metodika je dobrá pro postupy a jak se toho řídit a držet se toho dokud to jde

Mimořádná událost aktivní střelec – AMOK

Je nahlášen aktivní střelec v nákupním centru v Praze, informace jsou neúplné a na místě se nachází velké množství civilistů

- Jak byste postupoval/a bezprostředně po příjezdu na místo, během modelové situace aktivního střelce (AMOK)?
 - Určitě hlásná služba a následně bych šel hledat aktivního střelce, ale důležité je dodržovat spojení
- Co považujete za nejtěžší rozhodnutí, které musí policista v situaci aktivního střelce udělat?
 - Ignorování zraněných osob je hodně psychicky náročné a pak, když jsem jako první hlídka a jdu tam jen v malém počtu a nevíš kolik je pachatelů
- Jaké faktory mohou nejvíce zpomalit nebo ohrozit zásah?
 - Dopravní situace je určitě problém a strach policistů

Mimořádná událost dopravní nehoda

Na frekventované komunikaci v Praze dojde k závažné dopravní nehodě s účastí více vozidel, zraněnými osobami a omezením dopravy v ranní špičce.

- Jaký by byl Váš postup bezprostředně po příjezdu na místo, během modelové situace dopravní nehody?
 - Určitě zabezpečit místo proti nárazu dalších vozidel pomocí služebního vozu, aby nebyla ohrožena bezpečnost IZS , následně hlásná služba a kontaktovat ZS HZS a dávat první pomoc a rozdělit zraněné
- Jak řešíte situaci, kdy je třeba současně zachraňovat životy a zároveň řídit dopravu?
 - Na prvním místě jsou životy, doprava je druhotná a té se zabrání pomocí auta a zabezpečit místo
- Jaké konflikty nebo problémy se nejčastěji objevují při zásahu na frekventovaných komunikacích?
 - Vnímám tam agresivní řidiče, kteří se všude cpou a nečekají a pak bezohlednost lidí, kteří blokují dopravu nebo jsou tam čumilové

Mimořádná událost narušení veřejného pořádku

Na území hlavního města Prahy probíhá předem ohlášená a povolená demonstrace s vysokým počtem účastníků. V blízkosti místa shromáždění se zároveň shromažďuje jiná skupina osob s odlišnými názory, mezi oběma skupinami postupně dochází k verbálním rozepřím a hrozí fyzické střety. Část účastníků porušuje stanovené podmínky shromáždění a dochází k omezení dopravy v přilehlých komunikacích.

- Jak by jste v této modelové situaci postupovala a jaké kroky byste považoval/a za klíčové pro udržení veřejného pořádku?
 - Zprvé hlásná služba a požádání si posil na místo a potom skupiny od sebe oddělit
- Jaké taktiky považujete za nejúčinnější při deeskalaci napětí mezi skupinami?
 - Já osobně беру nejlepší komunikaci ale ta ne vždycky funguje a když tak SPJ a zásah na místě a následně služební koně to budí největší respekt
- Co je podle Vás největší riziko při zásahu na hromadných akcích?
 - Asi možné zranění většího počtu lidí naráz , ale je to špatně zvládnutá situace

Jak hodnotíte spolupráci Policie ČR s ostatními složkami integrovaného záchranného systému při mimořádných událostech?

- Já si myslím že to je super a IZS je na vysoké úrovni a spolupráce je učebnicová a každý ví co a jak a jak postupovat

Jaký význam mají při řešení mimořádných událostí moderní technologie (např. kamerové systémy, informační systémy, drony) a jsou podle Vás využívány dostatečně?

- Je potřeba jít s dobou a pomáhá to policejní práci a šetří to čas, drony jsou skvělý příklad jak nám to tady pomáhá a z hlediska pátrání

Co považujete za největší slabiny současného systému řešení mimořádných událostí v Praze?

- V Praze je spousta hlídek, a to je velký plus při řešení a Praha nemá skoro žádný problémy

Jaká opatření nebo změny by podle Vás mohly zvýšit efektivitu policejních zásahů?

- Měla by být větší intenzita výcviku jako je střelba nebo více modelových situací na jiné události jako je třeba špinavá bomba a u nás na OHK toho je podstatě málo

Je něco důležitého z Vaší praxe, co byste k tématu chtěl/a dodat a nezaznělo v rozhovoru?

- Myslím se že by se měly víc jezdit modelky se zbraněmi a lepší proškolení, je potřeba umožnit víc střelb a chodit víc střilet, aby byla k tomu praxe

Příloha VII – Rozhovor 7

Jak dlouho působíte u Policie České republiky a u jakého útvaru v současnosti sloužíte?

- U policie jsem 27 let a sloužím na OHK

Jaké typy mimořádných událostí jste se během své služby osobně řešil/a?

- Ve své kariéře u policie jsem řešil dopravní nehody, nálezy, které byly hlášeny jako špinavá bomba, sebevraždy a podobné. Dále jsem jezdil na únosy, loupežné přepadení, střelba. Ještě bych mohl dodat různé pouliční gangy, která se mezi sebou rvaly a i s se zbraněmi, jako je kladivo a podobné.

Jak byste obecně popsal/a roli Policie ČR při řešení mimořádných událostí na území hlavního města Prahy?

- Já to vnímám až moc překvapivě – profesionální zásahy, kdy policie zasahuje na tyto události, jak to vlastně bereme i z minulosti, kde policie se na to tolik nepřipravovala a zasahovala dobře. Výcvik hodnotím ze svého pohledu dobře

Které mimořádné události považujete v Praze za nejrizikovější a z jakého důvodu?

- Za nejvíce rizikové vidím potenciál vzniku MU v šílených lidech, co chodí na veřejnosti. Jako demonstrace a narušení veřejného pořádku vidím jako minimální problém. Problém je hlavně v lidech. Kdy jsem byl na MOP žádný těžkooděnci nebyli a museli jsme to zvládat i my bez žádné velké výbavy.

Na které typy mimořádných událostí se podle Vás Policie ČR připravuje dobře a na které méně? Proč?

- Obecně si myslím že policie vybrané složky připravuje dobře, ale zbývající složky jako je hospodařina není připravena vůbec, může vzniknou nějaká MU a to může být problém, jelikož toto odvětví není vůbec připravené, a mělo by se začít cvičit

Jak hodnotíte připravenost Policie ČR (výcvik, vybavení, postupy) na řešení těchto událostí?

- To hodnotím z hlediska výbavy, že to se zlepšilo, už máme i dobře vybavené policisty z hlediska ochrany. Obecně si policie dělá metodiky dobře, ale jsou tam chyby, co to můžou ohrozit jako je mnoho interních aktů řízení. Ohledně bojařů je to tak, že u nás je to branný, že moc v tréninků necvičíme, jelikož jsem ve 4. skupině, ale to je taky problém, bral bych možnost, vlastní iniciativy na střelnici v pracovní době.

Jak hodnotíte svou osobní připravenost ve srovnání s připraveností systému jako celku?

- To je složité, jak mám mnoho let odslouženo, tak dnes neplatí to co platilo před tou dobou co jsem sloužil já osobně, takže na to nemohu plně říct. Z hlediska OK ta zkušenost už není

Jak hodnotíte roli a způsob řízení velitele Policie ČR na místě zásahu při řešení mimořádných událostí?

- To nemohu hodnotit, jelikož k tomu nemám žádné informace.

Jaký je Váš subjektivní pocit bezpečí a kompetence při zásazích u mimořádných událostí a co Vás v těchto situacích nejvíce stresuje nebo naopak podporuje?

- Určitě pokud něco nastane, tak v daném okamžiku to vedení bude na mně, tak vím o svých lidech a vím co dokážou, takže mě uklidňují moji kolegové se kterými sloužím. Ale celkové znalosti o této problematice nemám a spoléháme na VS a vedení v tomto pohledu a nebudu muset toto řešit

Jak se podle Vás změnila psychická a profesní náročnost policejní služby v oblasti mimořádných událostí v posledních letech?

- Psychická náročnost se dramaticky zvýšila, to je dané povahou lidí, Lidé nemají žádný respekt k PČR a na ulici se pohybuje víc lidí co nevíte co vám mohou udělat, další problém vnímám jako mobily, všechno se natáčí a ta služba se hodně změnila.

V čem podle Vás spočívá největší rozdíl mezi „papírovými postupy“ a reálným průběhem zásahů při mimořádných událostech?

- Beru to jako určitou kostru, ale v reálu to je úplně jiné, člověk to musí řešit operativně jak na tom bude a jak bude fungovat, takže papírové postupy jsou pouze návody a mantinely jak s tím jít

Mimořádná událost aktivní střelec – AMOK

Je nahlášen aktivní střelec v nákupním centru v Praze, informace jsou neúplné a na místě se nachází velké množství civilistů

- Jak byste postupoval/a bezprostředně po příjezdu na místo, během modelové situace aktivního střelce (AMOK)?
 - Jelikož práce u nás je v civilu, tak první jedeme na místo, identifikovat zdroj a zjistit, kde se nachází pachatel a následná hlásná služba s eliminací střelce. Následná pomoc od ostatních složek
- Co považujete za nejtěžší rozhodnutí, které musí policista v situaci aktivního střelce udělat?
 - Úplně nejtěžší rozhodnutí je vypálit na pachatele, který by byl třeba bokem nebo zády, prostě zasáhnout toho člověka.

- Jaké faktory mohou nejvíce zpomalit nebo ohrozit zásah?
 - Dle mého názoru, to mohou to být špatné informace a šok lidí a nerespektování pokynů policie

Mimořádná událost dopravní nehoda

Na frekventované komunikaci v Praze dojde k závažné dopravní nehodě s účastí více vozidel, zraněnými osobami a omezením dopravy v ranní špičce.

- Jaký by byl Váš postup bezprostředně po příjezdu na místo, během modelové situace dopravní nehody?
 - Tak zmapovat situaci a omezit další dopravní nehody, a aby nebyl ohrožen náš život a ostatních složek, následně zachraňovat životy a zjistit stav v okolí, aby nebyly sekundární problémy jako výbuch třeba a podobné a hlásná povinnost
- Jak řešíte situaci, kdy je třeba současně zachraňovat životy a zároveň řídit dopravu?
 - Samozřejmě zablokovat dopravu a čekat na posily a zachraňovat osoby.
- Jaké konflikty nebo problémy se nejčastěji objevují při zásahu na frekventovaných komunikacích?
 - Takže to mohou být třeba agresivní řidiči a ne respekt proti policii, kde je třeba situaci uklidni a řídit vše potřebné

Mimořádná událost narušení veřejného pořádku

Na území hlavního města Prahy probíhá předem ohlášená a povolená demonstrace s vysokým počtem účastníků. V blízkosti místa shromáždění se zároveň shromažďuje jiná skupina osob s odlišnými názory, mezi oběma skupinami postupně dochází k verbálním rozepřím a hrozí fyzické střety. Část účastníků porušuje stanovené podmínky shromáždění a dochází k omezení dopravy v přilehlých komunikacích.

- Jak by jste v této modelové situaci postupovala a jaké kroky byste považoval/a za klíčové pro udržení veřejného pořádku?
 - To mám dokonce osobní zkušenost a s podobným jsem se setkal na Florenci během měnového fondu. První věc určitě hlásná povinnost a popsat co se tam děje, a aby se poslaly případné posily na místo této události, rozhodně bych se do toho sólo nevrhal
- Jaké taktiky považujete za nejúčinnější při deeskalaci napětí mezi skupinami?
 - S davem nelze komunikovat, to zastavit nejde, dle mého ideální kombinace různých prvků jako jsou koně, vodní dělo, psi a těžkooděnci
- Co je podle Vás největší riziko při zásahu na hromadných akcích?
 - Největší riziko vidím z fanatizace davu a běžný člověk k tomu prostě nastoupí, a to je problém z hlediska bezpečnosti.

Jak hodnotíte spolupráci Policie ČR s ostatními složkami integrovaného záchranného systému při mimořádných událostech?

- Těžko se mi to posuzuje jelikož na zákrocích už nejsem, ale ta spolupráce byla dřív výborná a všichni jsem si pomáhali a byl tam velký vzájemný respekt mezi všema a spolupráce je fakt dobrá a všichni rychle reagují.

Jaký význam mají při řešení mimořádných událostí moderní technologie (např. kamerové systémy, informační systémy, drony) a jsou podle Vás využívány dostatečně?

- Je to úplně super a je potřeba toto vylepšovat, ale u policie to je trošku problém jak se to tady implementuje. Samozřejmě i s tím nastávají i jiné problémy spojené třeba s blackouty.

Co považujete za největší slabiny současného systému řešení mimořádných událostí v Praze?

- Ono já bych řekl, že největší slabinou je postoj politiků a veřejnosti k zákrokům policie a policie má málo pravomocí a vše se hned zneužívá.

Jaká opatření nebo změny by podle Vás mohly zvýšit efektivitu policejních zásahů?

- Trénink to je základ všeho, aby to mělo metodiku a praxi

Je něco důležitého z Vaší praxe, co byste k tématu chtěl/a dodat a nezaznělo v rozhovoru?

- Z mojí zkušenosti mohu říct, že z hlediska MU se všechno zlepšuje a ty situace se řeší mnohem lépe, vznikají jednotky na specifické události a situace se posunula hodně dopředu

Příloha VIII – Rozhovor 8

Jak dlouho působíte u Policie České republiky a u jakého útvaru v současnosti sloužíte?

- Sloužím 3 měsíce na mop Karlín

Jaké typy mimořádných událostí jste se během své služby osobně řešil/a?

- Zatím žádnou

Jak byste obecně popsal/a roli Policie ČR při řešení mimořádných událostí na území hlavního města Prahy?

- Je to jeden z hlavních článků při řešení MU

Které mimořádné události považujete v Praze za nejrizikovější a z jakého důvodu?

- Podle mě to je dopravní nehoda, nástražný systém a výbuch munice a samozřejmě AMOK

Na které typy mimořádných událostí se podle Vás Policie ČR připravuje dobře a na které méně? Proč?

- Dobře se připravujeme na dopravní nehody a je to dost řešené, aktivní střelec je dobře řešený, ale méně vnímám jako výstražný výbušný systémy

Jak hodnotíte připravenost Policie ČR (výcvik, vybavení, postupy) na řešení těchto událostí?

- Jsou připraveni skoro na všechno, u nás na hlídkové to není tak moc dobré, ale hlídky jako PMJ a SPJ je super

Jak hodnotíte svou osobní připravenost ve srovnání s připraveností systému jako celku?

- Jelikož jsem u PČR chvíli tak to není tak velká úroveň

Jak hodnotíte roli a způsob řízení velitele Policie ČR na místě zásahu při řešení mimořádných událostí?

- Myslím si že je to trošku nastavený blbě, první hlídka by měla být velitelem a není moc dobré, aby to bylo takhle.

Jaký je Váš subjektivní pocit bezpečí a kompetence při zásazích u mimořádných událostí a co Vás v těchto situacích nejvíce stresuje nebo naopak podporuje?

- Jelikož nemám zkušenosti, tak to беру z hlediska podpory. tak je spolupráce s IZS na dobré úrovni. Stres by mi dělala panika lidí

Jak se podle Vás změnila psychická a profesní náročnost policejní služby v oblasti mimořádných událostí v posledních letech?

- Nemyslím si že by se to celkově měnilo, trestná činnost jde obecně dolů a je to na dobré úrovni

V čem podle Vás spočívá největší rozdíl mezi „papírovými postupy“ a reálným průběhem zásahů při mimořádných událostech?

- Já bych osobně neřekl že papírové je striktní a není to vyloženě přesný a každá situace je jiná a řeší se to jinak

Mimořádná událost aktivní střelec – AMOK

Je nahlášen aktivní střelec v nákupním centru v Praze, informace jsou neúplné a na místě se nachází velké množství civilistů

- Jak byste postupoval/a bezprostředně po příjezdu na místo, během modelové situace aktivního střelce (AMOK)?
 - Určitě hlásná služba a budu se snažit dostat co nejvíce lidí z místa MU
- Co považujete za nejtěžší rozhodnutí, které musí policista v situaci aktivního střelce udělat?
 - Pro mě osobně by bylo, jestli mám aktivně zakročit vůči němu
- Jaké faktory mohou nejvíce zpomalit nebo ohrozit zásah?
 - Lidi a civilisté

Mimořádná událost dopravní nehoda

Na frekventované komunikaci v Praze dojde k závažné dopravní nehodě s účastí více vozidel, zraněnými osobami a omezením dopravy v ranní špičce.

- Jaký by byl Váš postup bezprostředně po příjezdu na místo, během modelové situace dopravní nehody?
 - Samozřejmě provést hlásnou službu a co nejrychleji poskytnout pomoc lidem v této situaci a kontrolovat místo, samozřejmě zabezpečit místo
- Jak řešíte situaci, kdy je třeba současně zachraňovat životy a zároveň řídit dopravu?
 - Prioritu bych viděl v záchraně životů a kolegovi bych sdělil, aby řídil dopravu
- Jaké konflikty nebo problémy se nejčastěji objevují při zásahu na frekventovaných komunikacích?
 - Vidím jako největší problém domluvu mezi IZS

Mimořádná událost narušení veřejného pořádku

Na území hlavního města Prahy probíhá předem ohlášená a povolená demonstrace s vysokým počtem účastníků. V blízkosti místa shromáždění se zároveň shromažďuje jiná

skupina osob s odlišnými názory, mezi oběma skupinami postupně dochází k verbálním rozepřím a hrozí fyzické střety. Část účastníků porušuje stanovené podmínky shromáždění a dochází k omezení dopravy v přilehlých komunikacích.

- Jak by jste v této modelové situaci postupovala a jaké kroky byste považoval/a za klíčové pro udržení veřejného pořádku?
 - Vynaložil bych všechno, aby se nedostali k sobě a nevzniklo násilí
- Jaké taktiky považujete za nejúčinnější při deescalaci napětí mezi skupinami?
 - Rozhodně bych v agresi navrhoval vodní dělo a určitě DP
- Co je podle Vás největší riziko při zásahu na hromadných akcích?
 - Vidím tam jako minimální kontrolu lidí na místě a nejde to všechno uhlídat a to může být problém

Jak hodnotíte spolupráci Policie ČR s ostatními složkami integrovaného záchranného systému při mimořádných událostech?

- Myslím si, že ta spolupráce je dobrá a na místě se dá nějak domluvit

Jaký význam mají při řešení mimořádných událostí moderní technologie (např. kamerové systémy, informační systémy, drony) a jsou podle Vás využívány dostatečně?

- Ta modernizace tady moc neproběhla a je zde staré vybavení, že se tu nic moc nevylepší

Co považujete za největší slabiny současného systému řešení mimořádných událostí v Praze?

- Podle mě je problém, že situace se nesimulují a je toho málo a nemám co řešit na místním oddělení

Jaká opatření nebo změny by podle Vás mohly zvýšit efektivitu policejních zásahů?

- Za mě určitě modernizace prostředků

Je něco důležitého z Vaší praxe, co byste k tématu chtěl/a dodat a nezaznělo v rozhovoru?

- Bohužel moje praxe není tak velká a nemám co sdělit

Příloha IX – Rozhovor 9

Jak dlouho působíte u Policie České republiky a u jakého útvaru v současnosti sloužíte?

- Jsem u policie 26 let a jsem na MOP Karlín

Jaké typy mimořádných událostí jste se během své služby osobně řešil/a?

- Aktivní střelec a obecně všechny, jako je dopravní nehoda, povodně a nástražné systémy

Jak byste obecně popsal/a roli Policie ČR při řešení mimořádných událostí na území hlavního města Prahy?

- Jako zásadní roli, ale samozřejmě ve spolupráci i s ostatními složkami IZS jako je HZS, ZZH, báňská a podobně

Které mimořádné události považujete v Praze za nejrizikovější a z jakého důvodu?

- Povodně, to je hrozba a tornádo

Na které typy mimořádných událostí se podle Vás Policie ČR připravuje dobře a na které méně? Proč?

- Teď aktuálně AMOK, dopravní nehody a NVS a méně povodně

Jak hodnotíte připravenost Policie ČR (výcvik, vybavení, postupy) na řešení těchto událostí?

- Na základních útvarech to je vynikající a komunikace mezi středním a vysokým managementem je horší, a z hlediska výbavy jsou u specializovaných vynikající a u základních je to hrůza.

Jak hodnotíte svou osobní připravenost ve srovnání s připraveností systému jako celku?

- Z hlediska zkušenosti to je výborná a připravenost je dobrá vzhledem tomu že jsem dozorčí, tak příprava není tak velká, jelikož střílím jen 4x do roka oproti běžným policistům, ale zkušenosti mi v tomto pomáhají. Pomáhají v tom i místní znalosti

Jak hodnotíte roli a způsob řízení velitele Policie ČR na místě zásahu při řešení mimořádných událostí?

- Vnímám to jako výborný, vzhledem ke koordinaci na místě a následně je dobrá komunikace s ostatními vedoucími na místě, ale projekt je dobrý

Jaký je Váš subjektivní pocit bezpečí a kompetence při zásazích u mimořádných událostí a co Vás v těchto situacích nejvíce stresuje nebo naopak podporuje?

- Podporu mám určitě v partákách, já osobně uznávám i pomoc žen u policie a to je dobrý plus. Je dobrý to mít v hlídce, kdy pomáhá na místě, ženy dokážou pomáhat i v horších věcech. Strach má každý, ale nesmíš se bát a stres tam je furt, a člověk s ním musí pracovat

Jak se podle Vás změnila psychická a profesní náročnost policejní služby v oblasti mimořádných událostí v posledních letech?

- Ano vnímám to, změnilo se toho hodně, policie měla víc pravomocí a lidé měli strach, dneska ten respekt k policii už skoro není

V čem podle Vás spočívá největší rozdíl mezi „papírovými postupy“ a reálným průběhem zásahů při mimořádných událostech?

- Papírová kostra je na dobré úrovni, ale musí to dělat schopný a dobrý člověk

Mimořádná událost aktivní střelec – AMOK

Je nahlášen aktivní střelec v nákupním centru v Praze, informace jsou neúplné a na místě se nachází velké množství civilistů

- Jak byste postupoval/a bezprostředně po příjezdu na místo, během modelové situace aktivního střelce (AMOK)?
 - Hlásná služba z místa a žádost o posily, vyčkání na příjezd posil, zjistit vizuál střelce a částečná evakuace lidí do bezpečného prostoru a zjišťovat od lidí informace o střelci, počítat se šokem lidí a pokoušet se to postupně zachraňovat a všechno hlásit
- Co považujete za nejtěžší rozhodnutí, které musí policista v situaci aktivního střelce udělat?
 - Ignorování zraněných a zastřelených lidí, s tím že po vyčistění prostoru následně ošetřování a kontrolovat prostor a hlídat to
- Jaké faktory mohou nejvíce zpomalit nebo ohrozit zásah?
 - Rozhodování nadřazených policistů

Mimořádná událost dopravní nehoda

Na frekventované komunikaci v Praze dojde k závažné dopravní nehodě s účastí více vozidel, zraněnými osobami a omezením dopravy v ranní špičce.

- Jaký by byl Váš postup bezprostředně po příjezdu na místo, během modelové situace dopravní nehody?
 - Příjezd na místo pomocí vozidla, pustit majáky s vrzem, sebe obléct do viditelné vesty a následně prohlídnout místo nehody, jestli nedochází k požáru a podobné během toho hlásná se žádostí o posily a vyrozumění celého IZS včetně HZS A ZZH a řešit situaci podle toho co během toho může vzniknou jako je plyn, voda, troleje následně po zabezpečení místa bych, kde nic nehrozí jako je výbuch a začal bych třídit zraněné jako je označování START pokud to máme a snažit se ošetřovat za mě jsou na místě nejvíce důležitý hasiči
- Jak řešíte situaci, kdy je třeba současně zachraňovat životy a zároveň řídit dopravu?

- Určitě první zabezpečit silnici, následně požádat kolegu aby jeden šel pomáhat lidem a druhý na řízení dopravy, následně se zeptat lidí, jestli není někdo jako je lékař a jestli by nešel pomoc
- Jaké konflikty nebo problémy se nejčastěji objevují při zásahu na frekventovaných komunikacích?
 - Čumilové, dokumentující osoby, chytrolíni, agresivní řidiči

Mimořádná událost narušení veřejného pořádku

Na území hlavního města Prahy probíhá předem ohlášená a povolená demonstrace s vysokým počtem účastníků. V blízkosti místa shromáždění se zároveň shromažďuje jiná skupina osob s odlišnými názory, mezi oběma skupinami postupně dochází k verbálním rozepřím a hrozí fyzické střety. Část účastníků porušuje stanovené podmínky shromáždění a dochází k omezení dopravy v přilehlých komunikacích.

- Jak by jste v této modelové situaci postupovala a jaké kroky byste považoval/a za klíčové pro udržení veřejného pořádku?
 - První hlásná služba jak na štáb tak na operačního a veliteli opatření, následně pokud bych byl řadový tak poslat na míst AT a pokud bych byl v KPJ tak komunikace s AT a následně komunikace se všema veliteli jako je štáb velitele a s tím že dle situaci pomáhat SPJ, KPJ a AKT a stáhnout místní běžný policisty
- Jaké taktiky považujete za nejúčinnější při deeskalaci napětí mezi skupinami?
 - Základ je komunikace s důrazem toho, že mohou být použit DP jako je použití koně a psů, pokud toto selže tak v rámci zachování zákonu a zákonných norem a použít DP a použít je vzhledem k zákonu
- Co je podle Vás největší riziko při zásahu na hromadných akcích?
 - Největší riziko vidím ve zranění nevinných osob a následný štváči nebo rozeštvávači a organizátoři, kteří to provokují, jelikož s tím davem vzniká větší sebevědomí a vzniká problém

Jak hodnotíte spolupráci Policie ČR s ostatními složkami integrovaného záchranného systému při mimořádných událostech?

- Vynikající spolupráce s ostatními složkami

Jaký význam mají při řešení mimořádných událostí moderní technologie (např. kamerové systémy, informační systémy, drony) a jsou podle Vás využívány dostatečně?

- Za mě osobně výborná jako je třeba dron, vrtulník a jejich vybavení s kamerami, čipy ve výstroji a vidíš jejich lokaci

Co považujete za největší slabiny současného systému řešení mimořádných událostí v Praze?

- Vybavenost základních úvarů a komunikace mezi nadřízenými a posilami na místě, neposlušný a nerespektující občané vis NVS v globusu třeba co jsem řešil,

Jaká opatření nebo změny by podle Vás mohly zvýšit efektivitu policejních zásahů?

- Změna zákonů, není to aktuálně moc dobrý a lidé by měli mít větší respekt k policii a větší informování lidí

Je něco důležitého z Vaší praxe, co byste k tématu chtěl/a dodat a nezaznělo v rozhovoru?

- Osobně bych řekl že v technologii se policie hodně vylepšila, zlepšili se platové podmínky a to je taky problém a bytová situace je lepší a problém je v základní útvarech je tam hodně zbytečných věcí a chybí zde jiné - předávání konkrétních spisů na specializované útvary

Příloha X – Rozhovor 10

Jak dlouho působíte u Policie České republiky a u jakého útvaru v současnosti sloužíte?

- 12 let jsem u police a jsem na MOP Karlín

Jaké typy mimořádných událostí jste se během své služby osobně řešil/a?

- Nebezpečného pachatele, střelnou zbraň, dopravní nehoda

Jak byste obecně popsal/a roli Policie ČR při řešení mimořádných událostí na území hlavního města Prahy?

- Je to hodně důležitá role i díky velitele policie, který pomáhá na místě MU, jsme velice komplexní útvar co se týče MU

Které mimořádné události považujete v Praze za nejrizikovější a z jakého důvodu?

- Nejvíce rizikové jsou ozbrojení pachatelé a NVS, což je velký problém z hlediska napadení osoby

Na které typy mimořádných událostí se podle Vás Policie ČR připravuje dobře a na které méně? Proč?

- Školení je dělené na dva tábory, kde prvosledí to mají skvělé, ale k nám na základní útvar toho moc nechodí a těch školení je málo a není tam sešranost

Jak hodnotíte připravenost Policie ČR (výcvik, vybavení, postupy) na řešení těchto událostí?

- Za dobu mé služby se to hodně posunulo a je výbava mnohem lepší. Policie je na dobré úrovni, ale praktičnost je problém na základních útvarech

Jak hodnotíte svou osobní připravenost ve srovnání s připraveností systému jako celku?

- S tím že už mám nějaké zkušenosti, už tuto práci vnímám víc a z hlediska toho že mi pomáhají kluci z ostatních útvarů, ale je to z osobní připravenosti a ne od policie

Jak hodnotíte roli a způsob řízení velitele Policie ČR na místě zásahu při řešení mimořádných událostí?

- Za mě osobně to je těžký popsat, je to důležitý při velkých událostech a při menších MU jako dopravní nehoda nebo vloupání, tam si myslím že to není tolik potřeba, ale jsou to neskutečně zkušené lidi

Jaký je Váš subjektivní pocit bezpečí a kompetence při zásazích u mimořádných událostí a co Vás v těchto situacích nejvíce stresuje nebo naopak podporuje?

- Z hlediska kompetence je zákon postaven dobře, a je na tom jak ho použijeme a lidé to obecně moc neznají, což nám pomáhá, z hlediska osobní bezpečnosti moc nad tím nepřemýšlím a snažím se pomoci lidem. Podporuje mě to, že znám některé kolegy a to mi pomáhá, za ty léta se soustředím sám na sebe, aby mě nestresoval nějaký nevyškolený kolega, ale stres neřeším a to je zkušenostech

Jak se podle Vás změnila psychická a profesní náročnost policejní služby v oblasti mimořádných událostí v posledních letech?

- Myslím si že vzniká víc MU z hlediska nějakých osobnostních parametrů ze stresu populace, kdy to mladé osoby nezvládají a my to následně řešíme

V čem podle Vás spočívá největší rozdíl mezi „papírovými postupy“ a reálným průběhem zásahů při mimořádných událostech?

- Maximálně se to liší, nejde vždy postupovat podle příručky, kdy postupujeme v rámci možností, ale stejně ta situace je furt jiná, je to dobrá kostra pro nováčky a to je super. Starší to řeší podle sebe a selského rozumu

Mimořádná událost aktivní střelec – AMOK

Je nahlášen aktivní střelec v nákupním centru v Praze, informace jsou neúplné a na místě se nachází velké množství civilistů

- Jak byste postupoval/a bezprostředně po příjezdu na místo, během modelové situace aktivního střelce (AMOK)?
 - Samozřejmě hlásná místa, kde se nacházím, protože jsem první tak jsem velitel zásahu do příjezdu LIBELI, potom bych zkusil přes recepci zkusit zajištění osob v krámech, abych se střelec tam nedostal a záleželo by jestli ho vidím či nikoliv a šel bych eliminovat a nebo bych čekal na místě na ostatní kolegy
- Co považujete za nejtěžší rozhodnutí, které musí policista v situaci aktivního střelce udělat?

- Jít a nejít proti pachateli, pokud ho uvidím tak po něm půjdu, a důvěřovat kolegům
- Jaké faktory mohou nejvíce zpomalit nebo ohrozit zásah?
 - Členitost nákupáků a hledat tam pachatele, druhá věc je MOP, které by se tomu mělo řídit jako je třeba u nás v paladii, které znám a dokážou se v tom orientovat a pomáhat tam a kde ho dokáže odříznout

Mimořádná událost dopravní nehoda

Na frekventované komunikaci v Praze dojde k závažné dopravní nehodě s účastí více vozidel, zraněnými osobami a omezením dopravy v ranní špičce.

- Jaký by byl Váš postup bezprostředně po příjezdu na místo, během modelové situace dopravní nehody?
 - Zablokoval bych celou silnici svým vozidlem, jak by to šlo, když to bude víceproude tak nechám jeden fungovat, ale jinak hlásná služba a následně rozdělení zraněných a počkal bych na ostatní hlídky a poskytoval první pomoc
- Jak řešíte situaci, kdy je třeba současně zachraňovat životy a zároveň řídit dopravu?
 - Neřešil bych dopravu a zablokoval bych to autem
- Jaké konflikty nebo problémy se nejčastěji objevují při zásahu na frekventovaných komunikacích?
 - Za mě nejhorší jsou ti, co to natáčejí a neuvolní prostor, pak agresori

Mimořádná událost narušení veřejného pořádku

Na území hlavního města Prahy probíhá předem ohlášená a povolená demonstrace s vysokým počtem účastníků. V blízkosti místa shromáždění se zároveň shromažďuje jiná skupina osob s odlišnými názory, mezi oběma skupinami postupně dochází k verbálním rozepřím a hrozí fyzické střety. Část účastníků porušuje stanovené podmínky shromáždění a dochází k omezení dopravy v přilehlých komunikacích.

- Jak by jste v této modelové situaci postupovala a jaké kroky byste považoval/a za klíčové pro udržení veřejného pořádku?

- Já jsem zastánce rázných věcí, hned bych kontaktoval organizátora, aby rozpustil demonstraci a aby to uklidnil, pokud by byly porušeny zákony a nemohlo ani to, tak bych zakročil pomocí DP. Myslím si, že pokud tady v Praze by SPJ a KPJ trošičku víc zasáhlo, tak by se děli problémy na vysokých místech.
- Jaké taktiky považujete za nejúčinnější při deeskalaci napětí mezi skupinami?
 - Já si myslím že komunikace je velice důležitá kdy AKT je velice efektivní, ale jsou události, kde je ta hrubá a psychologická síla potřeba a bude to lepší pro zvládnání
- Co je podle Vás největší riziko při zásahu na hromadných akcích?
 - Pro veřejnost je nejhorší panika a lidi se začínají handrkovat a pro nás jako policie kde pro KPJ a SPJ je skoro žádné, ale riziko pro běžné hlídky a velitele

Jak hodnotíte spolupráci Policie ČR s ostatními složkami integrovaného záchranného systému při mimořádných událostech?

- Já si myslím že velitelé všech těchto složek se znají a tak to fungování je skvěle a dá se řešit mnoho MU v krátkém intervalu

Jaký význam mají při řešení mimořádných událostí moderní technologie (např. kamerové systémy, informační systémy, drony) a jsou podle Vás využívány dostatečně?

- Z hlediska modernizace je to velice důležité k tomu, aby bylo použito proti lidem k neadekvátnímu přístupu k policii a z hlediska bezpečnosti jako jsou vrhače, tasery a podobné, a to když se použije není to takový problém jako zbraň a teleskop

Co považujete za největší slabiny současného systému řešení mimořádných událostí v Praze?

- Já tam žádné extrémní slabiny nevidím, jako jsou tam malé slabiny z hlediska školení, ale to se všechno vykomunikuje

Jaká opatření nebo změny by podle Vás mohly zvýšit efektivitu policejních zásahů?

- Za mě osobně by každý MOP měly mít přístup ke všem kamerám co jsou v Praze a nebude to muset být dožadované. Samozřejmě modernizace systému kamer, aby to bylo pod správou měst a to by nám mohlo pomoci při řešení MU. Termokamery, by byly jako velká výhoda během naší služby

Je něco důležitého z Vaší praxe, co byste k tématu chtěl/a dodat a nezaznělo v rozhovoru?

- Z praxe bych omezil komplet dokumentací a byrokracií u policie, to je vzhledem k počtu lidem ve službě problém