

**Posudek oponenta bakalářské práce**

**Jméno a příjmení studenta:** Adéla Žaludová

**Název bakalářské práce:** MOTIVAČNÍ FAKTORY PRO VSTUP DO  
SLUŽEBNÍHO POMĚRU PŘÍSLUŠNÍKŮ POLICIE  
ČESKÉ REPUBLIKY NA PŘÍKLADU  
JIHOČESKÉHO KRAJE

**Studijní program:** Bezpečnostně právní činnost / Veřejná správa

**Titul, jméno a příjmení oponenta práce:** Mgr. Stanislav Kazbunda

**Pracoviště a pracovní zařazení:** OSVČ

**Hodnocení bakalářské práce**

Kritérium hodnocení (označte křížkem)		Stupeň hodnocení						
		stupeň	A	B	C	D	E	F
		číselné vyjádření	1	1,5	2	2,5	3	-
Obsahová stránka BP	struktura práce	X						
	formulace cíle práce (v souladu se zadáním BP) / hypotéz a úrovně jejich naplnění	X						
	použité metody, jejich adekvátnost a relevance ve vztahu k tématu BP		X					
	faktická, věcná a obsahová správnost		X					
	hloubka provedené analýzy		X					
	zvládnutí odborné terminologie	X						
	schopnost argumentace a kritického myšlení		X					
	uplatnění práce v praxi / výuce		X					
Formální stránka BP	reprezentativnost a rozsah použité literatury a zdrojů	X						
	práce se zdroji, dodržování bibliografických norem, úroveň a četnost odkazů a citací	X						
	provázanost a sled textu, návaznost kapitol	X						
	jazyková a stylistická úroveň			X				
	estetická a grafická úprava textu, dodržení formálních náležitostí práce dle metodiky		X					
<b>Celkové hodnocení bakalářské práce</b>			X					
<b>Bakalářskou práci doporučuji k obhajobě</b>		<b>ANO</b>			<b>NE</b>			

### **Klady bakalářské práce:**

Autorka správně stanovila cíle i výzkumné metody, které konkretizovala po vyhodnocení teoretických východisek vybraného tématu. Výzkumné otázky byly definovány s porozuměním problematice, okruh respondentů zvolen reprezentativně co do struktury. Řešená problematika je velice aktuální a zároveň obtížně efektivně řešitelná, autorka však výstižně popisuje stávající realitu u PČR způsobem, který by mohl personalistům poskytnout vodítka k zaměření náborových kampaní a formulaci souvisejících doprovodných informací.

### **Zápory bakalářské práce:**

Přestože byly závěry konstatovány správně a na základě vyhodnocených zjištění, celkový závěr byl deklarován celkem vágně a předpokládatelně. Myšlenka zlepšení pracovních podmínek a zvýšení platů doprovází lidstvo od okamžiku vzniku vztahu zaměstnavatele a zaměstnance.

Vzhledem k tomu, že zjišťované informace byly velmi individuálního charakteru, bylo by s ohledem na objektivitu získávaných výstupů vhodnější užít větší okruh respondentů.

Práce má drobné technické nedostatky v oblasti stylizace textu a gramatiky.

### **Zdůvodnění stanoviska oponenta k hodnocení bakalářské práce (minimálně 500 znaků):**

Práce přehledně dokumentuje aktuální problematiku řešení personální problematiky u bezpečnostních sborů, jejímž nejnázornějším příkladem je HR management Policie České Republiky. Správně definuje jednotlivé motivační teorie, správně vybrala a použila metodiku výzkumu, výzkumné otázky byly položeny odpovídajícím způsobem. Užitá metoda položeného rozhovoru s danými otázkami, které byly sestaveny cíleně k získání vyhodnotitelných dat, je naprosto relevantní zvolenému tématu a výstupy byly vyhodnoceny se správně učiněnými závěry.

### **Otázky k obhajobě:**

1. Která z motivačních teorií je v současné době nejbliže sociokulturní realitě u PČR – a z jakého důvodu by byla nejefektivnější?
2. Proč si myslíte, že žádný z mladších respondentů nevidí jako motivaci možnost kariérního a profesního růstu?
3. Jak byste hodnotila efektivitu současné náborové kampaně a prezentaci PČR v médiích?

**Datum:** 2.5.2026

### **Klasifikační stupnice VŠERS – platnost od akademického roku 2008/2009**

Stupně	Číselné vyjádření	Slovní vyjádření Definice
A	1	VÝBORNÝ (excellent) vynikající výkon pouze s malými chybami
B	1,5	VELMI DOBRÝ (very good) nad průměrným standardem, ale s chybami
C	2	DOBRÝ (good) obecné vyznění práce s řadou zřetelných chyb
D	2,5	USPOKOJIVÝ (satisfactory) přijatelný, ale s významnými nedostatky
E	3	DOSTATEČNÝ (sufficient) výkon nad hranicí minima
F	-	NEÚSPĚŠNÝ (fail) je zapotřebí značné množství další práce

**Podpis oponenta bakalářské práce: .....**

**Klasifikační stupnice VŠERS – platnost od akademického roku 2008/2009**

Stupně	Číselné vyjádření	Slovní vyjádření Definice
A	1	VÝBORNÝ (excellent) vynikající výkon pouze s malými chybami
B	1,5	VELMI DOBRÝ (very good) nad průměrným standardem, ale s chybami
C	2	DOBRÝ (good) obecné vyznění práce s řadou zřetelných chyb
D	2,5	USPOKOJIVÝ (satisfactory) přijatelný, ale s významnými nedostatky
E	3	DOSTATEČNÝ (sufficient) výkon nad hranicí minima
F	-	NEÚSPĚŠNÝ (fail) je zapotřebí značné množství další práce