

**VYSOKÁ ŠKOLA EVROPSKÝCH A REGIONÁLNÍCH  
STUDIÍ, Z. Ú., ČESKÉ BUDĚJOVICE**

**BAKALÁŘSKÁ PRÁCE**

**ČINNOST ARMÁDY ČR PŘI POVODNÍCH**

**Autor práce: Helena Rudlofová**

**Studijní program: Bezpečnostně právní činnost**

**Forma studia: Kombinovaná**

**Vedoucí práce: PhDr. Štěpán Kavan, Ph.D.**

**Katedra: Katedra právních oborů a bezpečnostních studií**

VYSOKÁ ŠKOLA EVROPSKÝCH A REGIONÁLNÍCH STUDIÍ, z. ú.  
Žižkova tř. 1632/5b, 370 01 České Budějovice

## ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Jméno a příjmení studenta: Helena Rudlofová

Studijní program: Bezpečnostně právní činnost

Forma studia: Kombinovaná

Místo studia: Příbram

**Název bakalářské práce: Činnost Armády ČR při povodních**

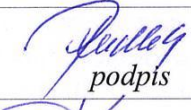
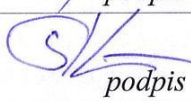
**Název bakalářské práce v anglickém jazyce: Activities of the Czech Army during Floods**

Katedra: Katedra právních oborů a bezpečnostních studií

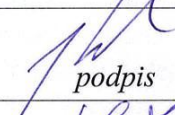
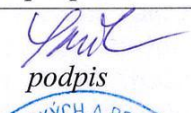

Vedoucí bakalářské práce: PhDr. Štěpán Kavan, Ph.D.

Datum zadání bakalářské práce (měsíc, rok): duben 2025

Cíl bakalářské práce: Hlavním cílem je vyhodnotit možnosti využití sil a prostředků Armády ČR pro nasazení při povodních. Vedlejším cílem je charakterizovat Armádu ČR a její síly a prostředky využitelné při povodních a rozsah jejich nasazení.

Student: Helena Rudlofová	17.4.2025 datum	 podpis
Vedoucí práce: PhDr. Štěpán Kavan, Ph.D.	22.5.2025 datum	 podpis

Schvaluji zadání bakalářské práce:

Vedoucí katedry: doc. JUDr. Roman Svatoš, Ph.D.	22.5.2025 datum	 podpis
Prorektor pro studium a vnitřní záležitosti: doc. PhDr. Miroslav Sapík, Ph.D.	26.5.2025 datum	 podpis
Rektor: doc. Ing. Jiří Dušek, Ph.D.	27.5.2025 datum	 podpis



Prohlašuji, že jsem bakalářskou práci vypracovala samostatně, na základě vlastních zjištění a s použitím odborné literatury a materiálů uvedených v seznamu použitých zdrojů.

Prohlašuji, že v souladu s § 47b zákona č. 111/1998 Sb. v platném znění souhlasím se zveřejněním své bakalářské práce v elektronické podobě ve veřejně přístupné části infodisku VŠERS, a to se zachováním mého autorského práva k odevzdanému textu této kvalifikační práce. Souhlasím dále s tím, aby toutéž cestou byly v souladu s uvedeným ustanovením zákona č. 111/1998 Sb. zveřejněny posudky vedoucího a oponentů práce i záznam o průběhu a výsledku obhajoby kvalifikační práce. Rovněž souhlasím s porovnáním textu mé kvalifikační práce systémem na odhalování plagiátů.

.....

Děkuji vedoucímu bakalářské práce PhDr. Štěpánu Kavanovi, Ph.D. za cenné rady, připomínky a metodické vedení práce.

## ABSTRAKT

RUDLOFOVÁ, H. *Činnost Armády ČR při povodních: bakalářská práce*. České Budějovice: Vysoká škola evropských a regionálních studií, 2026. 81 s. Vedoucí bakalářské práce: PhDr. Štěpán Kavan, Ph.D.

**Klíčová slova:** Armáda České republiky, povodně, integrovaný záchranný systém, síly a prostředky, záchranné a likvidační práce

Bakalářská práce se zabývá činností Armády České republiky při řešení povodňových situací na území České republiky. Cílem práce je vyhodnotit možnosti využití sil a prostředků Armády České republiky při povodních a charakterizovat její síly a prostředky využitelné při povodních a rozsah jejich nasazení.

Teoretická část práce vysvětluje základní pojmy související s danou problematikou, popisuje integrovaný záchranný systém, jeho složky a způsob řízení. Dále charakterizuje Armádu České republiky, její strukturu a vývoj ve vztahu k řešení mimořádných událostí. Součástí práce je také přehled problematiky povodní, ochrany před povodněmi a historického vývoje povodní na území České republiky.

Praktická část se zaměřuje na charakteristiku vybraných sil a prostředků Armády České republiky využitelných při povodních a na analýzu nasazení armády při vybraných povodních v letech 2002, 2013 a 2024. Na základě získaných poznatků a informací z polostrukturovaných rozhovorů s příslušníky Armády České republiky je následně provedena SWOT analýza, která hodnotí možnosti a limity nasazení Armády České republiky při řešení povodňových situací.

## **ABSTRACT**

RUDLOFOVÁ, H. *Activities of the Czech Army during Floods: Bachelor Thesis*.  
České Budějovice: The College of European and Regional Studies, 2026. 81 pgs.  
Supervisor: PhDr. Štěpán Kavan, Ph.D.

**Keywords:** Army of the Czech Republic, floods, Integrated Rescue System, forces and resources, rescue and recovery operations

This bachelor thesis deals with the activities of the Army of the Czech Republic in responding to flood situations within the territory of the Czech Republic. The aim of the thesis is to evaluate the possibilities of using the forces and resources of the Army of the Czech Republic during floods and to characterize the forces and resources that can be used in flood situations and the scope of their deployment.

The theoretical part explains the basic concepts related to the topic, describes the Integrated Rescue System, its components and management structure, and characterizes the Army of the Czech Republic, its structure and development in relation to emergency response. The thesis also provides an overview of floods, flood protection measures, and the historical development of flood events in the Czech Republic.

The practical part focuses on the characteristics of selected forces and resources of the Army of the Czech Republic that can be used during floods and on the analysis of the army's deployment during selected flood events in 2002, 2013, and 2024. Based on findings and information obtained from semi-structured interviews with members of the Army of the Czech Republic, a SWOT analysis is conducted to evaluate the possibilities and limitations of deploying the Army of the Czech Republic in flood situations.

# Obsah

Úvod.....	9
1 Cíl a metodika bakalářské práce .....	10
2 Armáda ČR jako součást integrovaného záchranného systému.....	12
2.1 Základní pojmy .....	12
2.2 Integrovaný záchranný systém.....	13
2.2.1 Složky IZS.....	13
2.2.2 Řízení IZS .....	15
2.3 Armáda České republiky.....	16
2.3.1 Úkoly Armády ČR .....	17
2.4 Vývoj Armády ČR ve vztahu k integrovanému záchrannému systému .....	19
2.4.1 Reformy Armády ČR po roce 2002 .....	20
3 Povodně.....	22
3.1 Ochrana před povodněmi .....	22
4 Činnost Armády ČR při povodních.....	26
4.1 Síly a prostředky Armády ČR využitelné při povodních.....	26
4.1.1 Podpora IZS .....	27
4.1.2 Odřady pro dekontaminaci techniky a osob.....	32
4.1.3 Zdravotnické a veterinární odřady .....	34
4.1.4 Letecké síly a prostředky pro záchranné práce .....	36
4.1.5 Další síly a prostředky využitelné při povodních.....	37
4.2 Vyžadování SaP Armády ČR k záchranným a likvidačním pracím .....	41
4.2.1 Vyžádání SaP Armády ČR na základě plánované pomoci na vyžádání ..	42
4.2.2 Vyžádání SaP Armády ČR hrozí-li nebezpečí z prodlení.....	43
4.2.3 Vyžádání SaP Armády ČR nehrozí-li nebezpečí z prodlení .....	44
4.2.4 Vyžádání a nasazování SaP Armády ČR po nařízení vlády .....	44
4.2.5 Systém velení a řízení při nasazení SaP Armády ČR .....	45
4.3 Nasazení sil a prostředků Armády ČR při povodních.....	46

4.3.1	Povodeň 2002.....	46
4.3.2	Povodně 2013.....	50
4.3.3	Povodně 2024.....	52
4.4	Komparace nasazení sil a prostředků Armády ČR při povodních.....	55
5	Možnosti využití sil a prostředků Armády ČR při povodních.....	59
5.1	Výsledky analýzy rozhovorů.....	60
5.1.1	Shrnutí jednotlivých rozhovorů.....	60
5.1.2	Tematické kódování rozhovorů.....	64
5.2	SWOT analýza nasazení Armády ČR při povodních.....	64
5.2.1	SWOT analýza .....	64
5.2.2	Kvantifikace SWOT.....	66
5.3	Vyhodnocení možností využití Armády ČR při povodních.....	70
	Závěr .....	72
	Seznam použitých zdrojů .....	74
	Seznam zkratk .....	78
	Seznam tabulek, grafů a obrázků .....	79
	Seznam příloh.....	82
	Přílohy .....	83

## Úvod

Voda je nezbytnou součástí života, ale v určitých situacích se může stát jedním z nejničivějších přírodních živlů. Povodně provázejí území dnešní České republiky po staletí a v mnoha případech zanechaly výrazné stopy nejen v krajině, ale také ve společnosti. V posledních desetiletích se stále častěji diskutuje o vlivu změn klimatických podmínek, které mohou přispívat k častějšímu výskytu extrémních meteorologických jevů, včetně intenzivních srážek a následných povodní.

V důsledku těchto změn dochází k situacím, kdy jsou ohroženy lidské životy, majetek a infrastruktura. Řešení takových situací vyžaduje rychlou reakci a koordinovanou spolupráci řady institucí a složek, které se podílejí na záchranných a likvidačních pracích. V České republice tuto spolupráci zajišťuje především integrovaný záchranný systém, jehož základní složky tvoří Hasičský záchranný sbor ČR, Policie ČR a zdravotnická záchranná služba. V případě rozsáhlejších mimořádných událostí mohou být do jejich řešení zapojeny také ostatní složky, mezi které patří i Armáda ČR.

Armáda disponuje značným personálním potenciálem, specializovanou technikou a logistickými schopnostmi, které mohou být při řešení přírodních katastrof velmi efektivně využity. Její zapojení při povodních může výrazně přispět zejména k provádění záchranných a likvidačních prací, k posílení kapacit IZS a k obnově infrastruktury v postižených oblastech.

Motivací k výběru tématu této bakalářské práce bylo především zvyšující se riziko přírodních katastrof v regionech, zejména povodní. Tyto události se v posledních desetiletích objevují na území České republiky častěji a představují významnou hrozbu pro bezpečnost obyvatel i majetku. Dalším důvodem pro výběr tohoto tématu je zájem o problematiku zapojení Armády ČR do pomoci při řešení přírodních katastrof a jejího širšího uplatnění v oblasti civilního krizového řízení.

Cílem této práce je proto vyhodnotit možnosti využití sil a prostředků Armády ČR při povodních, charakterizovat je a přiblížit rozsah jejich nasazení. Práce se také zaměřuje na postavení armády v rámci IZS a charakteristiku vybraných sil a prostředků využitelných při povodních.

# 1 Cíl a metodika bakalářské práce

Cílem této bakalářské práce je vyhodnotit možnosti využití sil a prostředků Armády ČR při povodních a vedlejším cílem je charakterizovat Armádu ČR a její síly a prostředky využitelné při povodních a rozsah jejich nasazení.

Pro zpracování bakalářské práce budou využity metody analýzy, syntézy získaných poznatků, komparativní metoda, metoda sběru dat, metoda polostrukturovaného rozhovoru a SWOT analýzy.

**Metoda analýzy** spočívá ve studiu a rozboru odborné literatury, právních předpisů a dalších dokumentů vztahujících se k příslušné problematice. Cílem této metody je rozložení daného celku na části a následné zpracování do uceleného přehledu.<sup>1</sup> V této práci bude tato metoda použita především při zpracování teoretické části, kde budou vysvětleny základní pojmy, popsán integrovaný záchranný systém (IZS) a charakterizována Armáda České republiky (AČR) a její postavení v IZS.

Na metodu analýzy bude navazovat **metoda syntézy**. Je to vzájemně se doplňující metoda s analýzou. Cílem syntézy je skloubit získané poznatky do ucelené vědecké výpovědi o zkoumaném problému.<sup>2</sup> V této práci budou analyzované informace vzájemně propojeny a využity k vytvoření komplexního přehledu o činnosti Armády ČR při povodních a o jejím zapojení do těchto událostí.

Další metodou, která bude použita je **komparativní metoda**, která je založena na porovnání určitého zkoumaného problému u porovnávaných jednotek a jejím cílem je zjistit, zdali se podobají nebo liší.<sup>3</sup> Komparativní metoda zde bude využita při porovnání činnosti AČR při vybraných povodních v letech 2002, 2013 a 2024. Při srovnání bude hodnocen např. rozsah nasazení sil a prostředků (SaP) AČR, počet nasazených vojáků, využitá technika a charakter prováděných záchranných a likvidačních prací.

Pro získání potřebných informací bude v práci využita také **metoda sběru dat**. Sběr dat představuje proces získávání informací, které slouží jako podklad pro následnou

---

<sup>1</sup> OCHRANA, F. *Metodologie, metody a metodika vědeckého výzkumu*. Praha: Karolinum, 2019. 141 s. ISBN 978-80-246-4204-8.

<sup>2</sup> OCHRANA, F. *Metodologie, metody a metodika vědeckého výzkumu*. Praha: Karolinum, 2019. 141 s. ISBN 978-80-246-4204-8.

<sup>3</sup> OCHRANA, F. *Metodologie, metody a metodika vědeckého výzkumu*. Praha: Karolinum, 2019. 141 s. ISBN 978-80-246-4204-8.

analýzu a vyhodnocení zkoumaného problému.<sup>4</sup> V této práci budou data získávána především ze dvou zdrojů. Prvním budou údaje z odborné literatury, legislativních dokumentů a dalších materiálů zabývajících se danou problematikou. Druhým zdrojem budou údaje získané prostřednictvím polostrukturovaných rozhovorů s příslušníky AČR.

**Polostrukturovaný rozhovor** je kvalitativní výzkumná metoda, která pracuje s předem připravenými tematickými okruhy otázek, přičemž respondentům umožňuje volně rozvíjet své odpovědi.<sup>5</sup> Rozhovor byl zvolen jako vhodná metoda pro získání informací založených na praktických zkušenostech respondentů. Rozhovory budou realizovány se šesti příslušníky AČR z různých vojenských útvarů, kteří se osobně účastnili záchranných a likvidačních prací při povodních v roce 2024. Získané informace budou použity k vyhodnocení možností využití Armády ČR při povodních.

K vyhodnocení těchto poznatků bude v práci využita **metoda SWOT analýzy**. SWOT analýza představuje analytickou metodu, která slouží k identifikaci silných a slabých stránek organizace a zároveň k určení příležitostí a hrozeb vyplývajících z jejího okolí.<sup>6</sup> V této práci bude SWOT analýza zaměřena na vyhodnocení možností AČR k podpoře IZS při řešení povodní např. z hlediska rozsahu nasazení, technického vybavení nebo spolupráce se složkami IZS.

---

<sup>4</sup> HENDL, J. *Kvalitativní výzkum: základní teorie, metody a aplikace*. 5. přepracované vydání. Praha: Portál, 2023. 494 s. ISBN 978-80-262-1968-2.

<sup>5</sup> HENDL, J. *Kvalitativní výzkum: základní teorie, metody a aplikace*. 5. přepracované vydání. Praha: Portál, 2023. 494 s. ISBN 978-80-262-1968-2.

<sup>6</sup> SEDLÁČKOVÁ, H., BUCHTA, K. *Strategická analýza*. 2. přepracované a doplněné vydání. Praha: C. H. Beck, 2006. 121 s. ISBN 80-7179-367-1.

## 2 Armáda ČR jako součást integrovaného záchranného systému

### 2.1 Základní pojmy

**Mimořádná událost (MU)** - škodlivé působení sil a jevů vyvolaných činností člověka, přírodními vlivy, a také havárie, které ohrožují život, zdraví, majetek nebo životní prostředí a vyžadují provedení záchranných a likvidačních prací.<sup>7</sup>

**Záchranné práce** - jsou to činnosti k odvrácení nebo omezení bezprostředního působení rizik vzniklých mimořádnou událostí, zejména ve vztahu k ohrožení života, zdraví, majetku nebo životního prostředí a vedoucí k přerušení jejich příčin.<sup>8</sup>

**Likvidační práce** - je činnost k odstranění následků mimořádné události.<sup>9</sup>

**Krizová situace** - jedná se o faktický stav mimořádné události, při níž je vyhlášen jeden z krizových stavů, a to stav nebezpečí, nouzový stav nebo stav ohrožení státu. Z Ústavního zákona 110/1998 Sb. o Bezpečnosti České republiky vyplývá, že krizová situace nastává, je-li bezprostředně ohrožena svrchovanost, územní celistvost, demokratické základy ČR nebo ve značném rozsahu vnitřní pořádek a bezpečnost, životy a zdraví, majetkové hodnoty nebo životní prostředí anebo je-li třeba plnit mezinárodní závazky o společné obraně a nelze-li ohrožení zamezit ani jeho následky odstranit řádnou (běžnou) činností příslušných subjektů.<sup>10</sup>

**Krizový stav** - není to faktický stav nějaké mimořádné události, ale pouze právní pojem, který v závislosti na charakteru krizové situace může být vyhlášen kompetentními orgány a který sebou přináší určitá krizová opatření.<sup>11</sup>

---

<sup>7</sup> ČESKO, Zákon č. 239/2000 Sb., o integrovaném záchranném systému a o změně některých zákonů. In: *Sbírka zákonů, Česká republika*. 2000, částka 73.

<sup>8</sup> ČESKO, Zákon č. 239/2000 Sb., o integrovaném záchranném systému a o změně některých zákonů. In: *Sbírka zákonů, Česká republika*. 2000, částka 73.

<sup>9</sup> ČESKO, Zákon č. 239/2000 Sb., o integrovaném záchranném systému a o změně některých zákonů. In: *Sbírka zákonů, Česká republika*. 2000, částka 73.

<sup>10</sup> BALABÁN, M., STEJSKAL, L. et al. *Kapitoly o bezpečnosti*. 2. změněné a doplněné vydání. Praha: Karolinum, 2010. 483 s. ISBN 978-80-246-1863-0.

<sup>11</sup> BALABÁN, M., STEJSKAL, L. et al. *Kapitoly o bezpečnosti*. 2. změněné a doplněné vydání. Praha: Karolinum, 2010. 483 s. ISBN 978-80-246-1863-0.

## 2.2 Integrovaný záchranný systém

Armáda ČR má v integrovaném záchranném systému významnou podpůrnou roli. Patří mezi ostatní složky IZS a do zásahů se zapojuje na vyžádání, kdy možnosti základních složek IZS nestačí a nebo je třeba IZS doplnit o specializovanou techniku a odborné týmy. Výrazně přispívá integrovanému záchrannému systému k efektivnímu zvládnutí mimořádných událostí a krizových situací.

Základním právním předpisem pro IZS je zákon č. 239/2000 Sb., o integrovaném záchranném systému, který IZS specifikuje jako koordinovaný postup složek při přípravě na mimořádné události a při provádění záchranných a likvidačních prací a který se použije v přípravě na vznik mimořádné události a při potřebě současně provádět záchranné a likvidační práce dvěma anebo více složkami integrovaného záchranného systému.<sup>12</sup>

Velmi dobře pochopitelnou charakteristiku IZS uvádí Štěpán Kavan ve své vysokoškolské učebnici *Ochrana obyvatelstva II.*, kde integrovaný záchranný systém charakterizuje jako efektivní systém vazeb, pravidel spolupráce a koordinace záchranných a bezpečnostních složek, orgánů státní správy a samosprávy, fyzických a právnických osob při společném provádění záchranných a likvidačních prací a přípravě na mimořádné události. IZS není institucí, úřadem, sborem, sdružením ani právnickou a fyzickou osobou, je to proces sjednocení, ucelení a spojování za účelem provádění záchranných a likvidačních prací ve prospěch obyvatelstva a pro zajištění vnitřní bezpečnosti státu. Jedná se o systém smluvních ujednání podle stanovených pravidel.<sup>13</sup>

### 2.2.1 Složky IZS

Složky IZS stanovuje zákon o IZS v §4 a rozděluje je na základní složky a ostatní složky.

Základní složky jsou:<sup>14</sup>

- Hasičský záchranný sbor ČR,
- jednotky požární ochrany zařazené do plošného pokrytí kraje jednotkami požární ochrany,

---

<sup>12</sup> ČESKO, Zákon č. 239/2000 Sb., o integrovaném záchranném systému a o změně některých zákonů. In: *Sbírka zákonů, Česká republika*. 2000, částka 73.

<sup>13</sup> KAVAN, Š. *Ochrana obyvatelstva II*. České Budějovice: Vysoká škola evropských a regionálních studií, 2015. 129 s. ISBN 978-80-87472-92-7.

<sup>14</sup> VILÁŠEK, J., FIALA, M., VONDRÁŠEK, D. *Integrovaný záchranný systém ČR na počátku 21. století*. 2. upravené vydání. Praha: Karolinum, 2023. 197 s. ISBN 978-80-246-5092-0.

- poskytovatel zdravotnické záchranné služby,
- Policie ČR.

Tyto složky zajišťují nepřetržitou pohotovost a rychle zasahují na celém území České republiky. Nosnou strukturou základních složek je Hasičský záchranný sbor ČR, který má dominantní úlohu, organizuje IZS a podílí se na havarijním a krizovém plánování.<sup>15</sup>

Ostatní složky IZS:<sup>16</sup>

- vyčleněné síly a prostředky ozbrojených sil (AČR),
- ostatní ozbrojené bezpečnostní sbory (např. obecní policie, bezpečnostní služby),
- ostatní záchranné sbory,
- orgány ochrany veřejného zdraví (např. orgány hygieny),
- havarijní, pohotovostní, odborné a jiné služby (např. plynárenská, vodní, elektrikářská, Báňská záchranná služba nebo Horská služba aj.),
- zařízení civilní ochrany,
- neziskové organizace a sdružení občanů, která lze využít k záchranným a likvidačním pracím (např. Červený kříž nebo Svaz záchranných brigád kynologů ČR),
- poskytovatelé akutní lůžkové péče, kteří mají zřízen urgentní příjem - spadají do ostatních složek pouze v době krizových stavů.

Ostatní složky IZS jsou povolávány k záchranným a likvidačním pracím podle druhu mimořádné události. Zařazování ostatních složek do IZS se provádí na stupni kraj, kde do poplachového plánu IZS daného kraje zařazuje tyto složky HZS kraje na základě předem uzavřené dohody o poskytnutí pomoci na vyžádání.<sup>17</sup>

Obr. 1: Podíl složek na MU<sup>18</sup>

<sup>15</sup> VILÁŠEK, J., FUS, J. *Krizové řízení v ČR na počátku 21. století*. 2. upravené vydání. Praha: Karolinum, 2023. 268 s. ISBN 978-80-246-5514-7.

<sup>16</sup> VILÁŠEK, J., FIALA, M., VONDRÁŠEK, D. *Integrovaný záchranný systém ČR na počátku 21. století*. 2. upravené vydání. Praha: Karolinum, 2023. 197 s. ISBN 978-80-246-5092-0.

<sup>17</sup> BALABÁN, M., STEJSKAL, L. et al. *Kapitoly o bezpečnosti*. 2. změněné a doplněné vydání. Praha: Karolinum, 2010. 483 s. ISBN 978-80-246-1863-0.

<sup>18</sup> Nstržm. Mgr. MORÁVEK, J., *Integrovaný záchranný systém v ČR-BSS 153* [online]. 27.9.2018[2025- 9- 2]. Dostupný z WWW: <[https://is.muni.cz/el/fss/podzim2018/BSS153/um/BSS153\\_P1\\_IZS.pdf](https://is.muni.cz/el/fss/podzim2018/BSS153/um/BSS153_P1_IZS.pdf)>.



Na obrázku č.1 je znázorněn podíl jaký mají jednotlivé složky na řešení mimořádné události z čehož je patrné, že podíl Armády ČR na řešení mimořádných událostí je jeden z nejmenších a to i oproti technickým prostředkům a lidským zdrojům kterými armáda jako celek disponuje.

### 2.2.2 Řízení IZS

Součinnost složek IZS při záchranných a likvidačních pracích je třeba koordinovat a to v případě, kdy u mimořádné události zasahují dvě a více složek. Složky se svolávají podle vyhlášeného stupně poplachu a způsob jejich řízení se především odvíjí podle druhu a rozsahu mimořádné události. Řízení a koordinace všech složek podílejících se na záchranných a likvidačních pracích probíhá ve třech úrovních řízení a to taktické, operační a strategické a to podle druhu a rozsahu MU.<sup>19</sup>

Úrovně koordinace IZS:

**Taktická úroveň** - řízení na této úrovni probíhá z místa zásahu. Za veškerou činnost související se záchrannými a likvidačními pracemi odpovídá velitel zásahu, kterým je obvykle příslušník HZS ČR. Ten řídí a koordinuje činnost jednotlivých složek IZS na místě zásahu ve spolupráci s operačním střediskem HZS kraje. K této činnosti si může zřídit výkonný orgán a to štáb velitele zásahu.<sup>20</sup>

**Operační úroveň** - probíhá v operačních střediscích základních složek IZS, přičemž operační a informační střediska (OPIS) HZS ČR jsou současně operačními a informačními středisky IZS. Spolupracují s velitelem zásahu na místě mimořádné

<sup>19</sup> VILÁŠEK, J., FIALA, M., VONDRÁŠEK, D. *Integrovaný záchranný systém ČR na počátku 21. století*. 2. upravené vydání. Praha: Karolinum, 2023. 197 s. ISBN 978-80-246-5092-0.

<sup>20</sup> BALABÁN, M., STEJSKAL, L. et al. *Kapitoly o bezpečnosti*. 2. změněné a doplněné vydání. Praha: Karolinum, 2010. 483 s. ISBN 978-80-246-1863-0.

události a na jeho žádost povolávají ostatní složky IZS podle daného stupně poplachového plánu.<sup>21</sup>

**Strategická úroveň** - probíhá na úrovni Ministerstva vnitra ČR a obecních úřadů s rozšířenou působností. Jedná se převážně o situace třetího a zvláštního stupně poplachu. Řízení na strategické úrovni provádí hejtman kraje a starosta obce s rozšířenou působností na žádost velitele zásahu. Pro řízení a koordinaci záchranných a likvidačních prací mohou hejtmani a starostové obcí s rozšířenou působností zřizovat jako své pracovní orgány - krizové štáby. Na této úrovni se postupuje dle vypracovaného havarijního plánu kraje.<sup>22</sup>

### 2.3 Armáda České republiky

Armáda ČR je hlavní a také největší složkou ozbrojených sil ČR. Organizačně se člení na vojenské útvary a zařízení, které se mohou slučovat do větších organizačních celků.<sup>23</sup> Od 1. ledna 2005 je armáda plně profesionální a v jejím čele stojí náčelník Generálního štábu AČR, který je přímo podřízen ministru obrany. Mezi organizační složky armády patří Pozemní síly, Vzdušné síly, Síly pro operace, Speciální síly, Kybernetické síly, Teritoriální síly a Velitelství výcviku - vojenská akademie. Tyto složky lze také rozdělit podle druhu operačního nasazení a to na bojové jednotky, jednotky bojové podpory a jednotky bojového zabezpečení.<sup>24</sup> Podrobná struktura Armády ČR je uvedena v příloze I této práce.

#### **Struktura Armády ČR:<sup>25</sup>**

- Velení
- Generální štáb
- Pozemní síly
- Vzdušné síly
- Síly pro operace
- Speciální síly

---

<sup>21</sup> BALABÁN, M., STEJSKAL, L. et al. *Kapitoly o bezpečnosti. 2.* změněné a doplněné vydání. Praha: Karolinum, 2010. 483 s. ISBN 978-80-246-1863-0.

<sup>22</sup> KAVAN, Š. *Ochrana obyvatelstva II.* České Budějovice: Vysoká škola evropských a regionálních studií, 2015. 129 s. ISBN 978-80-87472-92-7.

<sup>23</sup> BALABÁN, M., STEJSKAL, L. et al. *Kapitoly o bezpečnosti. 2.* změněné a doplněné vydání. Praha: Karolinum, 2010. 483 s. ISBN 978-80-246-1863-0.

<sup>24</sup> *Armáda České republiky* [online]. © 2025 – mo.gov.cz [cit. 2025-09-23] Dostupné z WWW: <[https://acr.mo.gov.cz/\\_struktura/default.htm](https://acr.mo.gov.cz/_struktura/default.htm)>.

<sup>25</sup> *Armáda České republiky* [online]. © 2025 – mo.gov.cz [cit. 2025-09-23] Dostupné z WWW: <[https://acr.mo.gov.cz/\\_struktura/default.htm](https://acr.mo.gov.cz/_struktura/default.htm)>.

- Kybernetické síly
- Teritoriální síly
- Velitelství výcviku-vojenská akademie

Pozemní síly představují jádro struktury Armády ČR. Hlavním úkolem pozemních sil je příprava sil a prostředků k zajištění obrany České republiky a k plnění mezinárodních závazků. Jednotky pozemních sil jsou připravovány jak pro plnění vojenských, tak nevojenských operací. Síly a prostředky pozemních sil jsou také nasazovány na vyžádání na podporu IZS při živelních katastrofách. Vojáci se podíleli na záchraně lidských životů a majetku i při následné likvidaci škod způsobených povodněmi v letech 1997, 2002, 2009, 2010, 2013 a 2024.<sup>26</sup>

Vzdušné síly Armády ČR zabezpečují suverenitu, obranyschopnost a územní celistvost České republiky a jejího vzdušného prostoru. V míru vzdušné síly zabezpečují službu pátrání a záchranu určenou k vyhledávání a pomoci posádkám letounů v nouzi, Leteckou záchrannou službu, přepravu vojsk, ústavních a vládních činitelů a jsou součástí integrovaného záchranného systému pro pomoc při katastrofách a živelných pohromách.<sup>27</sup>

Velitelství pro operace je samostatným operačním velitelstvím v přímé podřízenosti náčelníka Generálního štábu Armády ČR, které komplexně odpovídá za plánování, nasazení, řízení a zabezpečení sil a prostředků ozbrojených sil ČR v operacích. Velitelství pro operace je určeno k řízení a koordinaci činnosti při nasazení Armády ČR k řešení krizových situací v rámci IZS v souladu se zákonem 219/1999 Sb.<sup>28</sup>

### 2.3.1 Úkoly Armády ČR

Hlavním úkolem Armády ČR je připravovat se k obraně suverenity a územní celistvosti ČR a bránit ji proti vnějšímu napadení. Zajištění úplné a všestranné obrany území ČR je možné pouze v rámci sdílené odpovědnosti a vzájemné pomoci v systému

<sup>26</sup> Armáda České republiky [online]. © 2025 – mo.gov.cz [cit. 2025-09-23] Dostupné z WWW: <<https://acr.mo.gov.cz/struktura/gs/velitelstvi-pozemnich-sil-acr-221600/>>.

<sup>27</sup> Armáda České republiky [online]. © 2025 – mo.gov.cz [cit. 2025-09-23] Dostupné z WWW: <<https://acr.mo.gov.cz/struktura/generalni-stab/velitelstvi-vzdusnych-sil-86864/>>.

<sup>28</sup> Armáda České republiky [online]. © 2025 – mo.gov.cz [cit. 2025-09-23] Dostupné z WWW: <<https://acr.mo.gov.cz/struktura/gs/velitelstvi-pro-operace--218819/>>.

kolektivní obrany NATO. Pro kolektivní obranu v souladu s článkem 5 Severoatlantické smlouvy poskytne ČR pozemní a vzdušné síly.<sup>29</sup>

Armáda ČR tedy plní obecné úkoly ozbrojených sil, ale podle § 14 zákona č. 219/1999 Sb. ji lze ještě použít např.:<sup>30</sup>

- ke střežení objektů důležitých pro obranu státu,
- k plnění úkolů Policie České republiky při zajišťování ochrany státních hranic nebo k plnění úkolů služby pořádkové policie anebo ochranné služby, pokud síly a prostředky PČR nebudou dostatečné k zajištění vnitřního pořádku a bezpečnosti, a to na dobu nezbytně nutnou,
- k záchranným pracím při pohromách nebo při jiných závažných situacích ohrožujících životy, zdraví, značné majetkové hodnoty nebo životní prostředí nebo k likvidaci následků pohromy,
- k odstranění jiného hrozícího nebezpečí za použití vojenské techniky,
- k zabezpečení letecké zdravotnické dopravy,
- k poskytování leteckých služeb,
- k zabezpečení dopravy na základě rozhodnutí vlády,
- k plnění humanitárních úkolů civilní ochrany.

Jak je tedy patrné z výše uvedeného, jednou z funkcí armády je podpora civilních orgánů v krizových situacích. V rámci IZS může být armáda a její síly a prostředky použity při záchranných pracích a následných likvidačních pracích důležitých pro odstraňování následků mimořádných událostí a to v nezbytném rozsahu a podle dostupnosti.<sup>31</sup>

V případě potřeby se nasazují zejména zdravotnické, ženijní a chemické útvary a jednotky nebo jejich části, disponující potřebnými schopnostmi, jako třeba vzdušnými prostředky, anebo jednotky logistické podpory. Mohou být také povolány a nasazeny

---

<sup>29</sup> *Bílá kniha o obraně*. 1. vyd. Praha: Ministerstvo obrany České republiky - odbor komunikace a propagace, 2011. 167 s. ISBN 978-80-7278-564-3.

<sup>30</sup> BALABÁN, M., STEJSKAL, L. et al. *Kapitoly o bezpečnosti*. 2. změněné a doplněné vydání. Praha: Karolinum, 2010. 483 s. ISBN 978-80-246-1863-0.

<sup>31</sup> *Bílá kniha o obraně*. 1. vyd. Praha: Ministerstvo obrany České republiky - odbor komunikace a propagace, 2011. 167 s. ISBN 978-80-7278-564-3.

aktivní zálohy.<sup>32</sup> Využití speciálně zaměřených jednotek armády je odvislé od konkrétní vzniklé situace. V případě rozsáhlých přírodních katastrof, zejména povodní jsou jednotky armády využívány také k poskytování živé síly, např. při plnění pytlů pískem a jejich umístování do hrází, odstraňování nánosů apod.<sup>33</sup> Podle § 17 zákona o ozbrojených silách je také možné armádu využít k leteckému monitorování pohromy, což bylo využito např. při rozsáhlých povodních na Moravě v roce 2024.<sup>34</sup>

## 2.4 Vývoj Armády ČR ve vztahu k integrovanému záchrannému systému

V průběhu let došlo v armádě k několika reformám jejichž cílem byla především v první fázi profesionalizace armády, snížení počtu vojáků, podstatné snižování počtu posádek a tím vybudování menší armády s vyššími schopnostmi na základě politicko-vojenských ambicí ČR. To znamenalo zefektivnit armádu tak, aby byla schopna plnit smluvní závazky ČR v systému kolektivní obrany NATO a Evropské unie, což se stalo hlavním úkolem ozbrojených sil.

### Profesionalizace Armády ČR:

Velké státy neohrožené svými sousedy ani nerozdělené občanskou válkou, preferovaly většinou model plně profesionálních ozbrojených sil. Naopak malé státy, žijící vedle militantního souseda, byly přímo odkázány na brannou povinnost. Ta jim dávala šanci ubránit se případnému napadení, než přišli na pomoc jejich spojenci. Model ozbrojených sil založených na branné povinnosti umožňoval vystavět obrovské ozbrojené síly.<sup>35</sup> Tento model ozbrojených sil byl praktikován i v České republice až do devadesátých let dvacátého století, kdy se začal měnit pohled na využití ozbrojených sil v obranné politice státu a počty příslušníků základní vojenské služby se začaly postupně snižovat. V roce 1992 měla ještě armáda skoro 107 000 vojáků, v roce 2004 už to bylo jen necelých 24 000 vojáků v činné službě. Až do roku 2002 i nadále pomoc civilním orgánů v krizových situacích nevojenského charakteru poskytovaly především záchranné a výcvikové základny, které zabezpečovali pohotovost pro podporu IZS a na vyžádání

---

<sup>32</sup> *Bílá kniha o obraně*. 1. vyd. Praha: Ministerstvo obrany České republiky - odbor komunikace a propagace, 2011. 167 s. ISBN 978-80-7278-564-3.

<sup>33</sup> VILÁŠEK, J., FIALA, M., VONDRÁŠEK, D. *Integrovaný záchranný systém ČR na počátku 21. století*. 2. upravené vydání. Praha: Karolinum, 2023, 197 s. ISBN 978-80-246-5092-0.

<sup>34</sup> ČESKO, Zákon č. 219 ze dne 14. září 1999 o ozbrojených silách České republiky. In: *Sbírka zákonů, Česká republika*. 1999, částka 76.

<sup>35</sup> PERNICA, B. *Profesionalizace ozbrojených sil: trendy, teorie a zkušenosti*. Praha: Ministerstvo obrany ČR-AVIS, 2007, 247 s. ISBN 978-80-7278-381-6.

zasahovali při živelních pohromách, ale také třeba při likvidaci následků nehod nebo při hašení požárů.

## 2.4.1 Reformy Armády ČR po roce 2002

### Reforma 2003

První reforma armády ČR začala 1. prosince 2003 kdy k tomuto datu vznikla 15. ženijní záchranná brigáda s velitelstvím v Bechyni. Pod tuto nově vzniklou brigádu přešly všechny záchranné a výcvikové základny, které se přeměnily na záchranné prapory.<sup>36</sup> Z příslušníků záchranných praporů byly sestaveny odřady, které byly schopny na vyžádání oprávněnými osobami vyjet do 240 minut na určené místo. Jako první pomoc zasahovala záchranná výjezdní jednotka o síle 8 osob a 4 kusů techniky, která vyjížděla do 60 minut od obdržení žádosti.<sup>37</sup> Záchranné prapory měly svá vymezená teritoria, pro která byly předurčeny.<sup>38</sup>

Obr. 2: Rozložení záchranných praporů a jejich teritoria<sup>39</sup>



### Reforma 2008

Druhou reformou Armády ČR, která změnila ženijní vojsko a použití armády při mimořádných situacích proběhla k 1. 10. 2008. Největší změnou bylo zrušení záchranných praporů. Z 15. ženijní záchranné brigády se stala 15. ženijní brigáda.<sup>40</sup> V její podřízenosti vznikly dvě samostatné záchranné roty a to Samostatná záchranná rota Rakovník a Samostatná záchranná rota Olomouc. Roty byly předurčeny k plnění

<sup>36</sup> KAVAN, Š. *Ochrana obyvatelstva II*. České Budějovice: Vysoká škola evropských a regionálních studií, 2015. 129 s. ISBN 978-80-87472-92-7.

<sup>37</sup> KAVAN, Š. *Ochrana obyvatelstva II*. České Budějovice: Vysoká škola evropských a regionálních studií, 2015. 129 s. ISBN 978-80-87472-92-7.

<sup>38</sup> KOVAŘÍK, J. *15. ženijní záchranná brigáda* Praha: Ministerstvo obrany ČR-Agentura informací a služeb, 2005. 101 s. ISBN 80-7278-297-5.

<sup>39</sup> KOVAŘÍK, J. *15. ženijní záchranná brigáda* Praha: Ministerstvo obrany ČR-Agentura informací a služeb, 2005. 101 s. ISBN 80-7278-297-5.

<sup>40</sup> KAVAN, Š. *Ochrana obyvatelstva II*. České Budějovice: Vysoká škola evropských a regionálních studií, 2015. 129 s. ISBN 978-80-87472-92-7.

humanitárních úkolů civilní ochrany, záchranným, vyprošťovacím a dalším neodkladným pracím při pohromách.<sup>41</sup>

### **Reforma 2013 a následné změny**

Poslední reforma, která změnila Armádu ČR ve vztahu k IZS a tím změnila především ženijní vojsko, proběhla v roce 2013. V důsledku této reformy byly zrušeny obě samostatné záchranné roty. K 1. 12. 2013 se z 15. ženijní brigády stal 15. ženijní pluk kterému v podřízenosti zůstaly dva prapory a to v Bechyni a Olomouci. Oba prapory byly i nadále schopny provádět záchranné, vyprošťovací a likvidační práce ve prospěch IZS a to v závislosti na dostupném materiálním a technickém vybavení. K 1. lednu 2020 vznikl v posádce Bechyně další ženijní prapor. V případě živelních pohrom je prapor schopen také vyčleňovat síly a prostředky pro podporu IZS.<sup>42</sup>

### **Současnost**

Probíhající změny bezpečnostního prostředí zásadním způsobem mění předpoklady a požadavky na zajišťování obrany a na podíl České republiky na společném obranném úsilí spojenců v rámci NATO a EU. Úkolům spojeným s civilní ochranou se bude obranný systém ČR věnovat v závislosti na dostupnosti kapacit a zdrojů a pokud tím nebude oslabena obranyschopnost země, bude poskytovat na území ČR podporu základním složkám IZS při řešení následků mimořádných událostí nebo krizových situací.<sup>43</sup>

Od 1. října 2025 má Armáda ČR v každém ze 14 krajů zřízen nový prapor územní obrany. Prapory územní obrany tak posílí schopnost státu reagovat na krizové situace v jednotlivých krajích a zároveň přispějí k plnění aliančních závazků. Tyto prapory mohou být v případě krizových situací nasazeny k posílení IZS, Policie ČR nebo ke střežení objektů kritické infrastruktury.<sup>44</sup>

---

<sup>41</sup> ŠTENCLOVÁ, M., SEDLÁČKOVÁ, J. *15. ženijní pluk „Generála Karla Husárka“* Praha: Ministerstvo obrany ČR-VHÚ Praha, 2019. 50 s. ISBN 978-80-7278-768-5.

<sup>42</sup> *152. ženijní prapor* [online]. © 2024-2023 Ministerstvo obrany [cit. 2025-10-11] Dostupné z WWW: <<https://152zpr.mo.gov.cz/o-nas/>>.

<sup>43</sup> ČESKO, *Obranná strategie České republiky 2023*. Praha, 2023, 21 s.

<sup>44</sup> SUCHÝ, K. Armáda zřídila 14 praporů územní obrany. Vznikly v každém kraji, zapojí se tisíce záložníků. *IZS magazín.cz* [online]. © 2023 [cit. 2025-10-11] Dostupné z WWW: <<https://www.izsmagazin.cz/?part=page&view=page&pattern=article&name=armada-zridila-14-praporu-uzemni-obrany-vnizkly-v-kazdem-kraji-zapoji-se-tisice-zalozniku>>.

### 3 Povodně

„*Povodeň* jest takové rozhojnění tekutých vod, že břehy i hráze své přestoupí a níže položená místa, v obyčejném stavu suchá, zatopí.” (Riegrův slovník naučný, 1867).<sup>45</sup>

Jedna z mnoha charakteristik povodní z průřezu staletí, ve kterých povodně sužovaly naše kraje. Milan Kovář ve své knížce *Ochrana před povodněmi* konstatuje, že povodně jsou přírodní fenomén, kterému nelze zabránit. Povodně představují pro Českou republiku největší přímé nebezpečí v oblasti přírodních katastrof a mohou být i příčinou závažných krizových situací, při nichž vznikají nejen materiální škody, ale také ztráty na životech obyvatel postižených území a dochází k rozsáhlé devastaci kulturní krajiny, včetně ekologických škod.<sup>46</sup>

Povodně jsou způsobovány několika meteorologickými faktory, které lze rozdělit na předběžné a příčinné. Mezi předběžné faktory patří nasycenost povodí, promrznutí půdy, i výška sněhové pokrývky a její vodní hodnota. Příčinné meteorologické faktory jsou např. dešťové srážky, kladné teploty vzduchu při oblevách při existenci sněhové pokrývky, rychlost větru ovlivňující tání sněhu aj.<sup>47</sup>

Povodně rozdělujeme na přirozené a zvláštní. **Přirozená povodeň** je způsobena přírodními jevy jako je např. tání sněhu, krátkodobé srážky velké intenzity nebo dlouhotrvajícími regionálními dešti. **Zvláštní povodeň** je způsobena poruchou nebo řešením havarijní situace na vodním díle.<sup>48</sup>

#### 3.1 Ochrana před povodněmi

Ochranou před povodněmi se podle zákona č. 254/2001 Sb., o vodách rozumí činnosti a opatření k předcházení a zvládnutí povodňového rizika v ohroženém území. Zajišťuje se systematickou prevencí a operativními opatřeními, která jsou zabezpečována

---

<sup>45</sup> KOHOUTEK, T., ČERMÁK, I. *Psychologie katastrofické události*. Praha: Academia, 2009. 109 s. ISBN 978-80-200-1816-8.

<sup>46</sup> KOVÁŘ, M. *Ochrana před povodněmi*. Praha: TRITON, 2004. 100 s. ISBN 80-7254-499-3.

<sup>47</sup> BLAŽEK, V., CÍLEK, V., EHRlich, P., FRANK, D., GERGEL, D. et al. *Voda v České republice*. Praha: Consult Praha, 2006. 253 s. ISBN 80-903482-1-1.

<sup>48</sup> KOVÁŘ, M. *Ochrana před povodněmi*. Praha: TRITON, 2004. 100 s. ISBN 80-7254-499-3.

podle povodňových plánů a při vyhlášení krizového stavu podle krizových plánů uvedených v krizovém zákoně.<sup>49</sup>

Povodeň začíná vyhlášením druhého nebo třetího stupně povodňové aktivity a končí odvoláním třetího stupně povodňové aktivity, není-li v době odvolání třetího stupně vyhlášen druhý stupeň povodňové aktivity. V tomto případě končí povodeň odvoláním druhého stupně povodňové aktivity.<sup>50</sup>

### **Stupně povodňové aktivity**

Stupni povodňové aktivity je míra povodňového nebezpečí vázaná na směrodatné limity, jimiž jsou zpravidla vodní stavy nebo průtoky v hlásných profilech na vodních tocích, popřípadě na mezní nebo kritické hodnoty jiného jevu uvedené v příslušném povodňovém plánu. Rozsah opatření se řídí nebezpečím nebo vývojem povodňové situace, která se vyjadřuje třemi stupni povodňové aktivity, kterými jsou:<sup>51</sup>

- **První stupeň** = stav bdělosti – nastává při nebezpečí přirozené povodně a zaniká, pominou-li příčiny takového nebezpečí.
- **Druhý stupeň** = stav pohotovosti – vyhláší se, když nebezpečí přirozené povodně přerůstá v povodeň, ale nedochází k větším rozlivům a škodám mimo koryto.
- **Třetí stupeň** = stav ohrožení – vyhláší se při bezprostředním nebezpečí nebo vzniku škod většího rozsahu, ohrožení životů a majetku v záplavovém území.

### **Povodňový plán**

Povodňový plán patří k základním dokumentům ochrany před povodněmi. Slouží ke koordinaci činností v době povodně v daném území. Obsahuje souhrn organizačních a technických opatření potřebných k odvrácení nebo zmírnění škod na životech a majetku občanů a společnosti a na životním prostředí při povodních.<sup>52</sup>

---

<sup>49</sup> ČESKO, Zákon č. 254/2001 Sb., o vodách a změně některých zákonů (vodní zákon). In: *Sbírka zákonů, Česká republika*. 2000, částka 98.

<sup>50</sup> ČESKO, Zákon č. 254/2001 Sb., o vodách a změně některých zákonů (vodní zákon). In: *Sbírka zákonů, Česká republika*. 2000, částka 98.

<sup>51</sup> ČESKO, Zákon č. 254/2001 Sb., o vodách a změně některých zákonů (vodní zákon). In: *Sbírka zákonů, Česká republika*. 2000, částka 98.

<sup>52</sup> ADAMEC, V. a kol. *Ochrana před povodněmi a ochrana obyvatelstva*. Ostrava: Sdružení požárního a bezpečnostního inženýrství, 2012. 131 s. ISBN 978-80-7385-118-7.

## Povodňová opatření

Povodňové nebezpečí je dáno ničivými účinky masy vody nacházející se v určitém území, které zde mohou za jistých podmínek vést ke vzniku ztrát. Ke zmírnění dopadu povodní se pak realizuje celá řada různých opatření k ochraně.<sup>53</sup>

Tab. č.1: Povodňová opatření<sup>54</sup>

Přípravná opatření	Opatření prováděná při nebezpečí povodně	Opatření prováděná po povodni
stanovení záplavových území	činnost předpovědní povodňové služby	evidenční a dokumentační práce
vymezení směrodatných limitů povodňové aktivity	činnost hlásné povodňové služby	vyhodnocení povodňové situace včetně vzniklých škod
povodňové plány	varování při nebezpečí povodně	odstranění povodňových škod a obnova postiženého území
povodňové prohlídky	zřízení a činnost hlídkové služby	
příprava předpovědní a hlásné povodňové služby	vyklizení záplavových území	
organizační a technická příprava	řízené ovlivňování odtokových poměrů	
vytváření hmotných povodňových rezerv	povodňové zabezpečovací práce	
příprava účastníků povodňové ochrany	povodňové záchranné práce	
	zabezpečení náhradních funkcí a služeb v zasaženém území	

## Povodňové orgány<sup>55</sup>

Ochrana před povodněmi je řízena povodňovými orgány, které ve své územní působnosti zabezpečují přípravu na povodňové situace, řídí, organizují a kontrolují všechny činnosti v průběhu povodně a v období bezprostředně po povodni, řídí, organizují a kontrolují činnost ostatních účastníků ochrany před povodněmi a při své činnosti se řídí povodňovými plány.

<sup>53</sup> ADAMEC, V. a kol. *Ochrana před povodněmi a ochrana obyvatelstva*. Ostrava: Sdružení požárního a bezpečnostního inženýrství, 2012. 131 s. ISBN 978-80-7385-118-7.

<sup>54</sup> KAVAN, Š. *Ochrana obyvatelstva II*. České Budějovice: Vysoká škola evropských a regionálních studií, 2015. 129 s. ISBN 978-80-87472-92-7.

<sup>55</sup> ČESKO, Zákon č. 254/2001 Sb., o vodách a změně některých zákonů (vodní zákon). In: *Sbírka zákonů, Česká republika*. 2000, částka 98.

Po dobu povodně jsou povodňovými orgány:

- povodňové komise obcí a v hlavním městě Praze povodňové komise městských částí,
- povodňové komise obcí s rozšířenou působností a v hlavním městě Praze povodňové komise městských částí v rozsahu stanoveném Statutem hlavního města Prahy,
- povodňové komise krajů,
- Ústřední povodňová komise.

Povodňové orgány mohou v době povodně činit opatření a vydávat operativní příkazy k zabezpečení ochrany před povodněmi, v odůvodněných případech i nad rámec platných povodňových plánů s tím, že v takovém případě musí neprodleně informovat dotčené osoby. Mimořádné pravomoci povodňových orgánů začínají vyhlášením druhého nebo třetího stupně povodňové aktivity a končí odvoláním těchto stupňů.

## 4 Činnost Armády ČR při povodních

Jak již bylo popsáno výše v této práci, poskytovat pomoc při živelních pohromách je jedním z úkolů Armády ČR. Armáda při povodních plní především úkoly spojené se záchrannou životů a ochranou majetku v součinnosti se složkami integrovaného záchranného systému a to tím, že nasazuje specializované jednotky, jako jsou ženisté, pyrotechnici, vojenská policie nebo zdravotnické týmy, které pomáhají s evakuací obyvatel, budováním protipovodňových opatření, vyhledáváním osob nebo poskytováním první pomoci. Armáda má k dispozici také techniku, kterou civilní složky často nemají nebo jí nemají dostatek na zvládnutí pohromy, např. obrněné transportéry, těžkou ženijní techniku, mobilní mosty, čerpadla, ale i vrtulníky schopné provádět leteckou evakuaci a monitorovat situaci z výšky.

Důležitou součástí činnosti armády je také logistická a materiální podpora, vojáci zajišťují dopravu materiálu a rozvoz humanitární pomoci. Armáda je také schopna zabezpečit nouzové ubytování pro několik stovek osob. Při rozsáhlé povodňové katastrofě je schopna nasadit velkou početní lidskou sílu, kdy vojáci zajišťují pomoc při posilování hrází a břehů, staví mobilní protipovodňové stěny, odstraňují naplavený materiál a tím umožňují průchodnost vodních toků a po ústupu vody pomáhají s obnovou poničeného území jako např. s obnovou základní infrastruktury stavbou provizorních mostů, odstraňováním naplaveného bahna a odklizením trosků i vyklizením materiálu z poničených domů. Armáda je připravena reagovat na žádost krajů nebo vlády a to dle stanovených časových norem, které se pohybují od několika minut, přes několik hodin až dnů a to podle příslušného odřadu. Své kapacity je schopna pružně přesouvat tam, kde jsou nejvíce potřeba a tím přispívá ke zvládnutí krizových situací a zajištění pomoci před, při a po povodních.

### 4.1 Síly a prostředky Armády ČR využitelné při povodních

Vyčleněné síly a prostředky Armády ČR jsou „Předurčené SaP“, které jsou zařazené v Ústředním poplachovém plánu IZS na základě uzavřené Dohody o plánované pomoci na vyžádání. Tyto SaP jsou rozděleny do tzv. odřadů. Armáda ČR dále disponuje velkým množstvím různých druhů techniky a lidské síly, kterou lze využít i k nevojenským operacím. Jsou to „Nasaditelné SaP“, což jsou dostupné, vysoce mobilní síly, které mají schopnost být v daných časových lhůtách nasazeny do celého spektra operací k plnění úkolů v rámci IZS. V případě rozsáhlejších katastrof jsou tyto síly

připraveny na vyžádání.<sup>56</sup> Vzhledem k velkému počtu využitelných SaP budou v této kapitole představeny a charakterizovány „Předurčené SaP“, které byly stanoveny pro rok 2025 v ÚPP IZS a jsou využitelné při povodních a některé další prostředky, které lze využít při povodních.

#### 4.1.1 Podpora IZS

Na podporu IZS jsou vyčleněny dva odřady a to odřad Čechy a odřad Morava. Každý z těchto odřadů disponuje 16 vojáky a 17 kusy techniky. Jsou určeny k zemním pracím a odstraňování následků živelních pohrom, jsou vyčleněny z 15. ženijního pluku s nasazením do 24 hodin. Dle ÚPP IZS je tato technika určena pro pomoc technikou na vyproštění vozidel, odsun vozidel, pro zabezpečování sjízdnosti a pro terénní a zemní práce.<sup>57</sup>

#### Automobil T-815 6x6 jeřáb automobilní AD 20.2<sup>58</sup>

Autojeřáb je určen pro stavební a montážní práce i v těžkém terénu, mimo jiné je vybaven vyprošťovacím navijákem o tahu v laně 10 t. Při povodních jej lze využít na vyprošťování uvíznutých vozidel a předmětů, odstraňování těžkých překážek ve vodě např. odstranění lávky pro lepší průtok vody, pro zvedání těžkých břemen např. betonových zábrán a využitelný je i při stavbě mostních provizorií. Ukázka příslušné techniky je na obr. 3.

Obr. 3: Autojeřáb AD 20.2



#### Automobil T-815 6x6 sklápěčkový<sup>59</sup>

Sklápěčkový automobil T-815 o vysoké průchodnosti s pohonem přední nápravy a třístranně sklopnou korbou je určen pro přepravu různých nákladů v těžkých terénních

<sup>56</sup> Vlastní zdroj

<sup>57</sup> ČESKO, Ústřední poplachový plán integrovaného záchranného systému. Č.j. MV-122752-1/PO-IZS-2024. Praha: 2024. Stav k 1. lednu 2025.

<sup>58</sup> Vlastní zdroj

<sup>59</sup> Vlastní zdroj

podmínkách. Je vybaven celokovovou dozadu a do stran sklopnou korbou. Automobil je možno uzpůsobit pro příležitostnou práci se sněhovým pluhem. Modifikace sklápěcího systému a tažné zařízení umožňuje po pevných vozovkách připojení sklápěcích a jiných přívěsů. Při povodních je tento automobil velkým pomocníkem při odvozu naplavenin, bahna, sutí a trosk z poničených staveb i při vyklizení majetku zničeného vodou z budov. Ukázka příslušné techniky je na obr. 4.

Obr. 4: Sklopný nákladní automobil



#### **Nakladač univerzální JCB 170 ROBOT<sup>60</sup>**

Je to univerzální nakladač na čtyřkolovém podvozku, řízený servopohony. Má širokou nabídku příslušenství, která umožňuje všestrannost jeho využití při zemních pracích. Při povodních jej lze využít při likvidačních pracích na odklizení trosk i převozu materiálu z místa na místo. Také jej lze využít při záchranných pracích např. při stavbě povodňových zábran na nakládání a přesun písku a na přesun pytlů naplněných pískem. Ukázka příslušné techniky je na obr. 5.

Obr. 5: Nakladač univerzální JCB



#### **Nosič kolový KN-251<sup>61</sup>**

Tento kolový nakladač je dvounápravový stroj s kloubovým rámem na obřích pneumatikách. Je určen k provádění zemních a odtarasovacích prací v rámci ženičního

---

<sup>60</sup> *Vlastní zdroj*

<sup>61</sup> *Vlastní zdroj*

zabezpečení. Nouzově může být využit i jako tahač a k improvizovanému zvedání a překládání břemen. Ukázka příslušné techniky je na obr. 6.

Obr. 6: KN-251



### **Automobil T-815 8x8 tahač přívěsů<sup>62</sup>**

Tento automobil je určen jako tahač těžkých přívěsů a podvalníků typu P 32, P 50 a P 50 N pro prevoz automobilní a tankové techniky na silnicích i v terénu. Automobil má zabudované přídavné zařízení pro práci se sněhovým pluhem, s buldozerovou radlicí a na vytahování je vybaven navíjecím zařízením. Takže např. při povodních má využitelnost nejen jako přepravní prostředek např. pro dozer a rypadlo, ale lze jej využít i k zemním pracím jako např. odstraňování trosk pomocí buldozerové radlice. Ukázka příslušné techniky je na obr. 7.

Obr. 7: T-815 tahač



### **Podvalník P-50 N<sup>63</sup>**

Přívěs je nízkoplošinový a šestnápravový s rovnou ložnou plochou. Je určen pro přepravu všech druhů kolové a pásové techniky a jiného materiálu do hmotnosti 50 tun. Přívěs je určen pro jízdu na silnici a v terénu bez velkých nerovností. K zadní zešikmené části jsou připojeny dva dvoudílné sklopné nájezdové můstky pro najíždění přepravované techniky. Nakládání a skládání přepravované techniky usnadňuje výškové nastavení

---

<sup>62</sup> *Vlastní zdroj*

<sup>63</sup> *Vlastní zdroj*

plošiny v rozmezí 160 mm a její příčné naklonění až o 12°. Můstky se zvedají a sklápějí hydraulicky. V zadní části přívěsu je závěs pro připojení dalšího brzdného či tlačného vozidla. Převážně je tažen automobilem T-815 tahač přívěsů. Při povodních je možno jej použít na převoz dozerů, rypadel nebo obojživelných pásových transportérů. Ukázka příslušné techniky je na obr. 8.

Obr. 8: Podvalník P-50 N



### **Dozér pásový CATERPILLAR D6K XL<sup>64</sup>**

Pásový buldozer slouží k provádění zemních prací pomocí buldozerové radlice. Může být použit i jako tahač pro jiné stroje určené pro zemní práce, případně pro vyprošťování. Možnost nahrazení rozrývače lanovým navijákem a tím je vhodný pro vyprošťování kmenů z koryt řek při povodních. S buldozerovou radlicí je možné jej využít při povodních na rozhrnování trosk na menších prostorech. Ukázka příslušné techniky je na obr. 9.

Obr. 9: Dozér pásový



### **Nakládač-rýpadlo univerzální JCB 4CXSM APC TL PS<sup>65</sup>**

Nakládač je určen k provádění základních zemních prací při plnění úkolů ženijního zabezpečení, zejména při těžbě a nakládání zeminy, hloubení výkopů, při úpravě terénu, pozemních staveb, okopů a krytů pro techniku, úpravě komunikací,

---

<sup>64</sup> Vlastní zdroj

<sup>65</sup> Vlastní zdroj

zvedání břemen, manipulaci s paletami, odstraňování závalů, sněhu a jiných překážek při údržbě cest, při likvidaci následků živelních pohrom, průmyslových havárií a provádění demoličních prací ženižními jednotkami. Při povodních je tedy nejvíce využitelný pro hloubení odtokových koryt, čištění koryt řek, tedy prakticky pro jakékoli zemní práce. Ukázka příslušné techniky je na obr. 10.

Obr. 10: Nakládač-rýpadlo univerzální JCB



### **Rýpadlo automobilní UDS-114a<sup>66</sup>**

Autorypadlo je univerzální, hydraulické, teleskopické s lopatou a rozrývacím zubem, montované na podvozku T-815 s otočným svrškem. Používá se pro ženižní práce menšího rozsahu jako je hloubení zákopů výkopů a rýh, velice dobře využitelné při povodních a to i na nakládání zeminy a materiálů, odstraňování trosk a závalů. Ukázka příslušné techniky je na obr. 11.

Obr. 11: Rýpadlo automobilní UDS



### **Automobil T-810 6x6 nákladní terénní<sup>67</sup>**

Automobil T-810 je terénní vozidlo s vysokou průjezdností obtížným terénem určené k přepravě volně loženého i upevněného kusového materiálu nebo sypkého materiálu na valníkové plošině po komunikacích, polních a lesních cestách a v terénu, pro přepravu osob na valníkové plošině, pro překonávání vodních překážek broděním,

---

<sup>66</sup> *Vlastní zdroj*

<sup>67</sup> *Vlastní zdroj*

k překonávání těžkého členitého terénu a prostorů s nízkou únosností terénu. Při povodních jej lze využít pro převoz např. písku při zabezpečovacích pracích na stavbu protipovodňových zátarasů nebo převoz materiálu na stavbu protipovodňových stěn. Je určen pro přepravu osob a tím je vhodný při evakuaci nebo je možné jej využít na rozvoz humanitární pomoci. Ukázka příslušné techniky je na obr. 12.

Obr. 12: Automobil T-810



### **Toyota Hilux<sup>68</sup>**

Toyota Hilux je osobní terénní automobil určený na přepravu osob s osobním materiálem, na jízdu po komunikacích, polních a lesních cestách a v terénu. Lze v něm převážet volně ložený materiál na prodloužené korbě. Při povodních je možné jej využít jako velitelské vozidlo, na převoz jednotlivých osob z místa na místo nebo také na převoz menšího množství materiálu. Ukázka příslušné techniky je na obr. 13.

Obr. 13: Toyota Hilux



#### **4.1.2 Odřady pro dekontaminaci techniky a osob**

Tyto odřady jsou stanoveny dva, jeden pro dekontaminaci techniky a terénu od biologických, chemických a radioaktivních látek, který je vyčleněn z 5 útvarů po sedmi osobách, celkem tedy 35 osob s 27 kusy techniky včetně příslušného materiálu. Druhý odřad je určen na dekontaminaci osob ze stejných pěti útvarů. V tomto odřadu je

---

<sup>68</sup> *Vlastní zdroj*

vyčleněno celkem 65 osob s 36 kusy techniky včetně příslušného materiálu. Odřady jsou aktivovány na vyžádání a vyjíždějí do 24 hodin.<sup>69</sup>

Při povodních sebou voda přináší velké množství nečistot, které mohou obsahovat jak biologické tak chemické látky. Proto je nezbytné provádět důkladnou očistu zasahující techniky i zasahujících osob. S tím souvisí i případná kontrola vody odebráním vzorků a jejich následná kontrola v laboratořích.

### **Automobil chemický rozstříkovací ARCH-90<sup>70</sup>**

Automobil je určen k dekontaminaci vozidel, zbraní a osob v polních podmínkách. Může přepravovat různé typy kapalin, připravovat dekontaminační směsi, vyvíjet vysokotlakou horkou vodu, rozvinovat nezávislé dekontaminační místo, postříkovat nebo omývat cesty nebo terén, koupat osoby ve sprchách teplou vodou a hasit požáry. Ukázka příslušné techniky je na obr. 14.

Obr. 14: ARCH-90



### **Souprava pro dekontaminaci osob SDO<sup>71</sup>**

Souprava je určena k dekontaminaci osob a hygienické očištění jednotek v polních podmínkách a to v součinnosti s automobilem ARCH-90 s kterým tvoří samostatnou plochu pro dekontaminaci osob. Hlavními prvky jsou tři nafukovací stany s příslušenstvím, materiál pro dekontaminaci zbraní a prostředků individuální ochrany (PIO) a pro čerpání kapalin, vodní soustava, elektrická soustava a ostatní příslušenství. Ukázka příslušné techniky je na obr. 15.

Obr. 15: Souprava pro dekontaminaci osob SDO

---

<sup>69</sup> ČESKO, *Ústřední poplachový plán integrovaného záchranného systému*. Č.j. MV-122752-1/PO-IZS-2024. Praha: 2024. Stav k 1. lednu 2025.

<sup>70</sup> *Vlastní zdroj*

<sup>71</sup> *Vlastní zdroj*



### **Mycí zařízení MZ-82<sup>72</sup>**

Souprava MZ-82 je určena pro hrubou očistu, mytí a oplach odmořovací a dezaktivací směsí z vnějších povrchů mobilní bojové techniky vodou. Ukázka příslušné techniky je na obr. 16.

Obr. 16: Mycí zařízení MZ-82



### **4.1.3 Zdravotnické a veterinární odřady<sup>73</sup>**

#### **Zdravotnické odřady:**

- Mobilní zdravotnický tým - 6. zdravotnický prapor vyčleňuje SaP pro posílení odborných kapacit ve stálých nemocnicích podle místa zásahu. Týmy se skládají z všeobecných lékařů, řidičů záchranářů, zdravotních sester a sanitních automobilů LR 130.
- Vojenská zdravotnická vozidla - tento odřad je schopen zabezpečit přepravu raněných, nemocných a rodiček z místa zásahu sanitními vozy s nelékařským personálem.
- Psychosociální intervenční tým – tým zabezpečuje péči o duševní zdraví a psychosociální péči. Vojenští psychologové jsou schopni tuto péči poskytovat nejen primárně vojákům zasahujícím v místě povodní, ale

---

<sup>72</sup> Vlastní zdroj

<sup>73</sup> ČESKO, Ústřední poplachový plán integrovaného záchranného systému. Č.j. MV-122752-1/PO-IZS-2024. Praha: 2024. Stav k 1. lednu 2025.

i příslušníkům ostatních záchranných složek a civilnímu obyvatelstvu postiženého povodní.

Všechny tyto odřady jsou schopny po obdržení požadavku z Národního operačního informačního střediska (NOPIS) vyjet do 72 hodin.

Mezi zdravotnické odřady patří i letecká evakuace osob, zraněných a nemocných z místa postižení kterou vyčleňuje Sekce vojenského zdravotnictví z letiště Plzeň-Líně a to po předběžném vyžádání.

### **Zdravotnický terénní automobil Land Rover 130<sup>74</sup>**

Zdravotnický automobil má zdravotnickou nástavbu která kromě běžné zdravotnické výbavy obsahuje i speciální prostředky např. dýchací přístroj pro kontrolované dýchání raněného a je určen k přepravě raněných a nemocných v terénu i po pevných komunikacích. Je schopen přepravit 6 sedících raněných nebo 4 ležící raněné. Ukázka příslušné techniky je na obr. 17.

Obr. 17: Zdravotnický terénní automobil LR 130



### **Veterinární odřad:**

Veterinární zásahová skupina je schopna provádět epizootologické šetření a veterinárních opatření při vzniku nálezů zvířat a zoonóz, odchyt a imobilizace zvířat, dekontaminace zvířat při nebezpečných nálezích zvířat a lidí, při jaderných a chemických haváriích a depopulace chovu. Je vybavena speciálním zásahovým vozidlem, speciální odběrovou technikou, soupravou na odchyt a imobilizaci zvířat, dekontaminační technikou a izolačními ochrannými oděvy. Skupina je schopna vyjet do 12 hodin od vyžádání NOPIS.<sup>75</sup> Při povodních lze veterinární odřad využít např.

<sup>74</sup> Armáda České republiky [online]. © 2025 – mo.gov.cz [cit. 2025-12-04] Dostupné z WWW: <<https://mocr.mo.gov.cz/technika...terenni-automobil-land-rover-130-5044/>>.

<sup>75</sup> ČESKO, Ústřední poplachový plán integrovaného záchranného systému. Č.j. MV-122752-1/PO-IZS-2024. Praha: 2024. Stav k 1. lednu 2025.

k odchytu zatoulaných zvířat, k záchraně uvíznutých zvířat nebo k likvidaci uhynulých zvířat.

#### **4.1.4 Letecké síly a prostředky pro záchranné práce**

Letecké SaP jsou rozděleny do dvou odřadů. Odřad pro záchranné práce a evakuaci osob je zabezpečován dvěma vrtulníky s pětičlennou posádkou. Možnost jejich nasazení je do 20 min ve dne a nebo do 30 min v noci. Druhý odřad je vyčleněn pro leteckou přepravu humanitární pomoci kterou je možno zabezpečit letadly CASA C-295M a Airbus A-319CJ, jejichž nasazení je na vyžádání NOPIS.<sup>76</sup>

#### **Vrtulník Mi-17 a Mi-171Š<sup>77</sup>**

Vrtulníky jsou prakticky identické, jsou zdokonalenou verzí vrtulníku Mi-8 z čehož Mi-171Š je jeho nejmodernější verzí. Vrtulníky jsou dvoumotorové, mají pětিলistý nosný a třílistý vyrovnávací rotor a jsou určeny zejména k přepravě osob. Jsou vybaveny vynikajícím navigačním a informačním systémem a moderními spojovacími prostředky, které umožňují bezpečnou přepravu osob i za velmi nepříznivých podmínek.

Základní verze Mi-17 je využitelná pro vojenské, policejní i civilní účely. Pilotní kabina je třímístná a v nákladové kabině je možno přepravit až 22 osob nebo náklad o hmotnosti do 4t, v zádi je opatřen dvoukřídlými nákladovými dveřmi a v levé přední části trupu posuvnými rozměrnými dveřmi. Jeho dolet je 660 km a je možné jej vybavit dvěma závěsnými přídatnými nádržemi o celkovém objemu 1830 litrů.

Vrtulník Mi-171Š je díky výkonným motorů využitelný při provozu ve velkých výškách nebo v prostředí s vysokou teplotou. Má pancéřovanou pilotní kabinu a je využitelný nejen k přepravě nákladů a vojáků, ale i při aeromobilních operacích na bojišti. Na zádi je hydraulická sklopná rampa, která umožňuje rychlejší vykládku a nakládku a pro přístup do nákladové kabiny jsou na pravém boku rozšířené dveře. Je schopen přepravit 26 osob nebo 12 osob na nosítkách nebo náklad o maximální hmotnosti 4t. Jeho dolet je 550 - 1000km s přídatnými nádržemi.

Oba vrtulníky jsou určeny pro Search and Rescue (SAR), tedy pátrání a záchranu. Jejich základními schopnostmi při povodních je záchrana a evakuace osob, záchranné

<sup>76</sup> ČESKO, *Ústřední poplachový plán integrovaného záchranného systému*. Č.j. MV-122752-1/PO-IZS-2024. Praha: 2024. Stav k 1. lednu 2025.

<sup>77</sup> *Armáda České republiky* [online]. © 2025 – mo.gov.cz [cit. 2025-12-06] Dostupné z WWW: <<https://acr.mo.gov.cz/technika-a-vyzbroj/letecka/mil-mi-17-89943/>>.

práce, vzdušný průzkum a přeprava osob, materiálu humanitární pomoci a záchranářských týmů IZS. Tyto vrtulníky lze nahradit nebo doplnit vrtulníkem Mi-8 a W-3A Sokol. Ukázka příslušné techniky je na obr. 18-20.

Obr. 18: Vrtulník Mi-17



Obr. 19: Vrtulník Mi-171Š



Obr. 20: Vrtulník W-3A Sokol



#### **4.1.5 Další síly a prostředky využitelné při povodních**

Složkám IZS lze poskytnout k záchranným a likvidačním pracím další SaP, které nejsou zahrnuty v ÚPP IZS. Zde bude představeno několik druhů techniky, především ženižní, kterou je možné využít při povodních jako ostatní pomoc a její vyžádání bude popsáno v následující kapitole.

#### **Automobil T 815 8x8 jeřáb víceúčelový AV-15<sup>78</sup>**

Vozidlo se skládá ze čtyřnápravového strojového podvozku TATRA T-815 se stálým pohonem všech kol a nástavby, kterou tvoří buldozerové zařízení BZT 815, vyprošťovací a jeřábová technika. Vozidlo lze při povodních využít na vyprošťování

---

<sup>78</sup> *Vlastní zdroj*

zapadnuté nebo poškozené automobilové, stavební a jiné speciální techniky, odsun poškozené techniky na tyči nebo lanech, odsun zavěšením techniky přední nebo zadní částí na jeřáb a vlečením pomocí trianglu, na náročné jeřábové práce při stavbách mostů, vykládání a nakládání materiálu, na úpravy terénu a svářecí a řezací práce elektrickým proudem. Buldozerovou radlici lze použít např. na čištění prostoru od trosk nebo naplavenin. Ukázka příslušné techniky je na obr. 21.

Obr. 21: Automobil T 815 jeřáb AV-15



### **Grejdr CATERPILLAR 120 M<sup>79</sup>**

Tento motorový grejdr je stroj pro zemní práce, je používán především pro dokončování ploch, vytváření svahů a příkopů a pro rozrývání, což je velmi využitelné při likvidačních pracích na obnovu oblastí zasažených povodní. Ukázka příslušné techniky je na obr. 22.

Obr. 22: Grejdr 120 M



### **Automobil mostní AM-50<sup>80</sup>**

Tento automobil je určen ke stavbě jednoduchých jednoproudých mostů na pevných podpěrách přes suché i vodní překážky o jednom až osmi mostních polí. Při povodních lze tento automobil využít na stavbu provizorních mostů místo mostů

---

<sup>79</sup> Vlastní zdroj

<sup>80</sup> Vlastní zdroj

stržených vodou a dočasně je tak nahradit a tím zabezpečit pozemní komunikaci mezi dvěma břehy řeky. Ukázka příslušné techniky je na obr. 23.

Obr. 23: Automobil mostní AM-50



### **Přepravník mostu PM-55<sup>81</sup>**

Je to speciální vozidlo určené k převážení záložní mostní konstrukce mostního tanku. Nástavba přepravníku obsahuje zařízení a mechanismy potřebné k manipulaci s mostem a jeho zajištění v přepravní poloze. Základní schopností je složení sevřeného mostu na terén a naložení sevřeného mostu na nosič, položení mostu na překážku a sejmutí položeného mostu z překážky. Při povodních jej lze využít ke stavbě mostních provizorií pro zabezpečení pozemní komunikace. Ukázka příslušné techniky je na obr. 24.

Obr. 24: Přepravník mostu PM-55



### **Transportér pásový obojživelný PTS-10<sup>82</sup>**

PTS je samohybný přepravní prostředek pro plavidlovou přepravu osob, materiálu a některé bojové techniky. Nakládání techniky a materiálu se provádí na souši po sklopení zádi. Transportér je možno použít k plavbě do rychlosti proudu do rychlosti 2,5 m/sec. Při povodních ho lze využít pro záchranu a evakuaci osob popř. k rozvozu materiálu nebo

---

<sup>81</sup> *Vlastní zdroj*

<sup>82</sup> *Vlastní zdroj*

humanitární pomoci do oblastí odříznutých vodou. Ukázka příslušné techniky je na obr. 25.

Obr. 25: Transportér pásový obojživelný PTS-10



### Úpravna vody AQUAOZON-32 a Úpravna vody UV-2000<sup>83</sup>

AQUAOZON-32 je poloautomatická univerzální úpravna vody. Použitá technologie umožňuje úpravu rozdílných spodní i povrchové vody a je šetrná k životnímu prostředí. Celá technologie je integrována ve standardizovaném kontejneru ISO 1D, který je uložen na vozidle T-815 4x4.

UV-2000 slouží k úpravě zamořené povrchové vody na vodu pitnou, umožňuje čerpání surové vody z vodního zdroje, její úpravu na vodu pitnou a plnění přepravních cisteren a nádob. Vše je umístěno na terénním dvouosém přívěsu P 38R se speciální karoserií. Obě úpravny jsou dobře využitelné při povodních pro rychlé zásobování postiženého obyvatelstva pitnou vodou. Ukázka příslušné techniky je na obr. 26-27.

Obr. 26: Úpravna vody AQUAOZON-32



Obr. 27: Úpravna vody UV-2000

---

<sup>83</sup> Vlastní zdroj



### **Vrtulník UH-1Y Venom<sup>84</sup>**

Tento víceúčelový vrtulník je novinkou ve výzbroji Armády ČR, poslední z celkového počtu osmi kusů byly dodány v polovině roku 2024. Vrtulníky disponují nejmodernější sensorikou a aviatikou a pohání je nový čtyřlístý kompozitní rotorový systém s maximální rychlostí letu 304km/h a kapacitou až 12 osob. Tyto vrtulníky by měly nahradit v armádě již zastaralé vrtulníky W3A Sokol, které jsou využívány i při povodních k evakuaci obyvatel nebo přesunu materiálu. Ukázka příslušné techniky je na obr. 28.

Obr. 28: Vrtulník UH-1Y Venom



## **4.2 Vyžadování SaP Armády ČR k záchranným a likvidačním pracím**

AČR lze poskytnout na plánovanou pomoc na vyžádání při záchranných a likvidačních pracích vyčleněnými SaP AČR v souladu s Dohodou o plánované pomoci na vyžádání (dále jen Dohoda). Dále lze SaP AČR poskytnout na ostatní pomoc složkám IZS a k odstraňování jiného hrozícího nebezpečí za použití vojenské techniky. Tyto SaP nejsou deklarovány v příloze Dohody a nejsou zahrnuty v ÚPP IZS nebo poplachových plánech krajů.<sup>85</sup>

---

<sup>84</sup> *Váše cesta do Armády* [online]. © Agentura personalistiky AČR, odbor doplňování personálu, 2026 [cit. 2026-01-12] Dostupné z WWW: <<https://doarmady.mo.gov.cz/o-armade/armypedia/technika/uh-1y>>.

<sup>85</sup> *Vlastní zdroj*

Nasazení AČR mohou vyžadovat = oprávněné osoby:<sup>86</sup>

- hejtmani krajů a starostové obcí, v jejichž obvodu došlo k pohromě, u NGŠ AČR;
- hejtmani krajů a starostové obcí nebo velitel zásahu a velitel PO, hrozí-li nebezpečí z prodlení, u velitele vojenského útvaru (VÚ) nebo u náčelníka vojenského zařízení (VZ), které jsou nejbližší místu pohromy;
- Ministerstvo vnitra v souladu s ÚPP IZS cestou NOPIS MV-GŘ HZS ČR (plánovaná pomoc na vyžádání);
- hejtmani a starostové obcí s rozšířenou působností v souladu s příslušným poplachovým plánem IZS cestou OPIS IZS;
- velitel zásahu na místě zásahu u velitelů a vedoucích složek IZS, v ostatních případech cestou místně příslušného OPIS IZS;
- HZS kraje, krajský úřad nebo MV v případě ostatní pomoci.

#### **4.2.1 Vyžádání SaP Armády ČR na základě plánované pomoci na vyžádání<sup>87</sup>**

SaP AČR se na základě plánované pomoci na vyžádání poskytuje při provádění záchranných a likvidačních prací, pokud je neodkladné provedení příslušných likvidačních prací po provedení záchranných prací nezbytné. Toto vyžadování SaP probíhá na základě zákona č.239/2000 Sb., o IZS.

Vyčleněné SaP uvedené v ÚPP IZS jsou vyžadovány příslušnými oprávněnými osobami v souladu s poplachovými plány u Stále směny Společného operačního centra Velitelství pro operace (SSm SOC VeOper) cestou NOPIS MV-GŘ HZS ČR. O rozsahu poskytnutí pomoci vyčleněnými SaP AČR rozhoduje na základě delegované pravomoci náčelníkem Generálního štábu AČR (NGŠ AČR) velitel Velitelství pro operace (V VeOper), v jeho nepřítomnosti náčelník Skupiny velení a řízení VeOper (N SkVŘ VeOper) a následně informují NGŠ AČR. Po vydání nařízení následně SSm SOC VeOper aktivuje vyčleněné SaP u příslušného VÚ, VZ a Krajského vojenského velitelství (KVV).

Aktivace SaP AČR u příslušného VÚ nebo VZ se řeší cestou náčelníků skupin velení a řízení (N SkVŘ) / dozorcích orgánů.

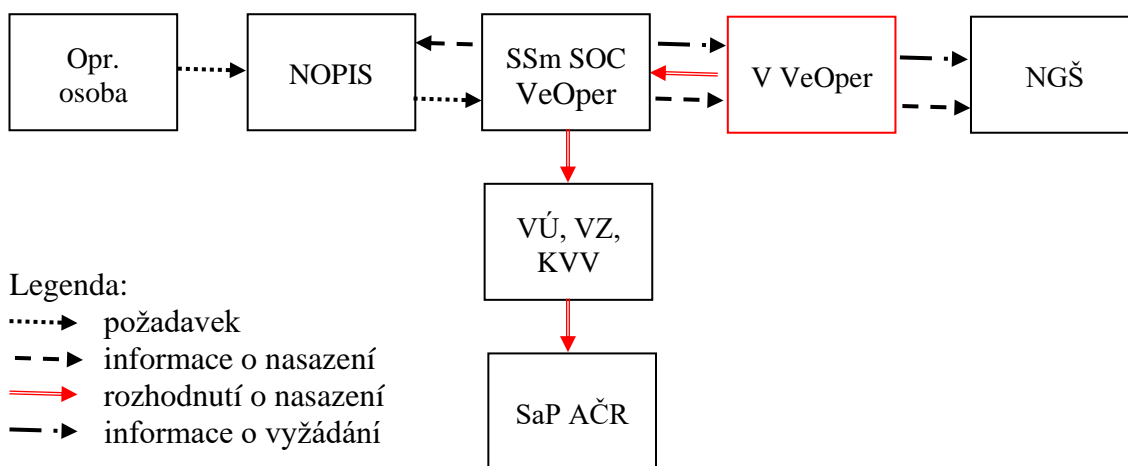
Obr. 29: Vyžadování SaP AČR na základě plánované pomoci na vyžádání<sup>88</sup>

---

<sup>86</sup> *Vlastní zdroj*

<sup>87</sup> *Vlastní zdroj*

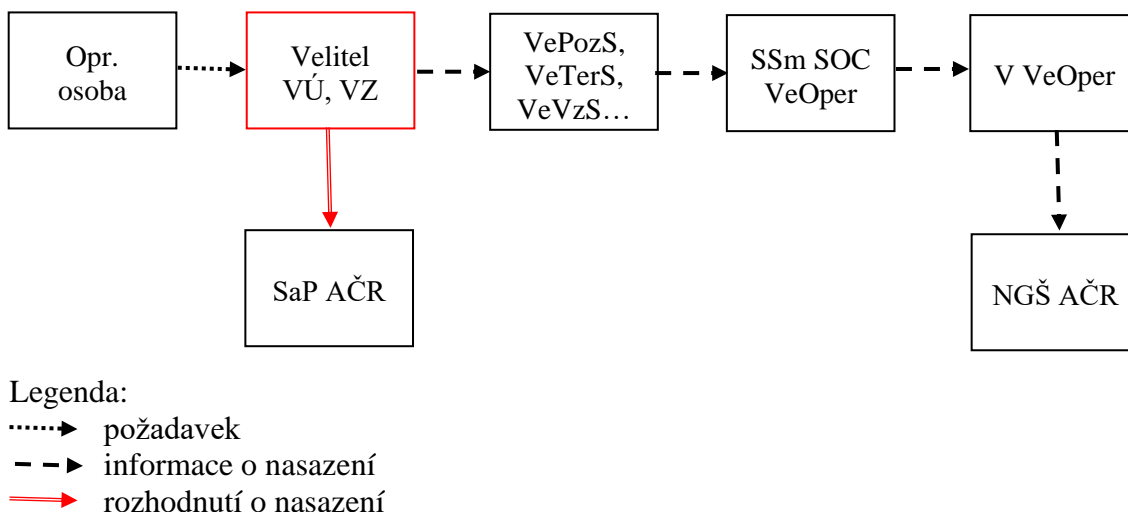
<sup>88</sup> *Vlastní zpracování*



#### 4.2.2 Vyžádání SaP Armády ČR hrozí-li nebezpečí z prodlení

Podle zákona č. 219/1999 Sb., o vojácích z povolání, hrozí-li nebezpečí z prodlení mohou použití armády k záchranným pracím vyžadovat hejtmani krajů a starostové obcí, v jejichž obvodu došlo k pohromě, nebo velitel zásahu a velitel požární jednotky požární ochrany a to přímo u velitele VÚ nebo náčelníka VZ, které jsou místu pohromy nejbližší.<sup>89</sup> Velitel nebo náčelník rozhodují o nasazení sil a prostřednictvím nadřízeného stupně, např. Velitelstvím pozemních sil (VePozs) nebo Velitelstvím teritoriálních sil (VeTerS), o nasazení informují NGŠ AČR.

Obr. 30: Vyžádání SaP AČR hrozí-li nebezpečí z prodlení<sup>90</sup>



<sup>89</sup> ČESKO, Zákon č.219/1999 Sb., o ozbrojených silách České republiky. In: *Sbírka zákonů, Česká republika*. 2000, částka 76.

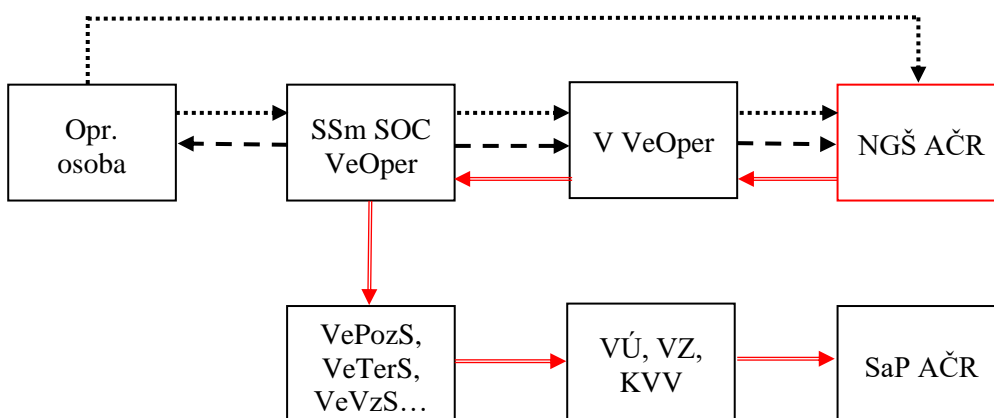
<sup>90</sup> *Vlastní zpracování*

### 4.2.3 Vyžádání SaP Armády ČR nehrozí-li nebezpečí z prodlení

Toto vyžadování SaP AČR je na základě zákona o ozbrojených silách ČR a požadavek mohou podat oprávněné osoby, kterými jsou hejtmani krajů a starostové obcí v jejichž obvodu došlo k pohromě, a to u NGŠ AČR, který o nasazení rozhoduje.<sup>91</sup>

Oprávněná osoba může svůj požadavek podat přímo NGŠ AČR nebo prostřednictvím SSm SOC VeOper. Po rozhodnutí o nasazení armády NGŠ AČR prostřednictvím V VeOper informuje SSm SOC VeOper která aktivuje příslušné SaP u útvarů nebo zařízení prostřednictvím jejich nadřízeného stupně a dále předá informaci o nasazení oprávněné osobě, která požadavek vznesla.

Obr. 31: Vyžádání SaP AČR nehrozí-li nebezpečí z prodlení<sup>92</sup>



Legenda:

- .....> požadavek
- -> informace o nasazení
- ==> rozhodnutí o nasazení

### 4.2.4 Vyžádání a nasazování SaP Armády ČR po nařízení vlády

Je-li ohrožena podstatná část území ČR rozhoduje o použití AČR k záchranným pracím při pohromě vláda na návrh ministra vnitra. Vláda dále na návrh ministra rozhoduje o nasazení SaP k likvidaci následků pohromy.<sup>93</sup> Jde o ostatní pomoc na základě zákona o IZS a tyto SaP jsou nad rámec vyčleněných SaP AČR zahrnutých v ÚPP IZS.

Po rozhodnutí vlády o nasazení armády k záchranným pracím nebo likvidaci následků pohromy zřizuje NGŠ AČR vojenský krizový štáb. V VeOper zpracuje operační

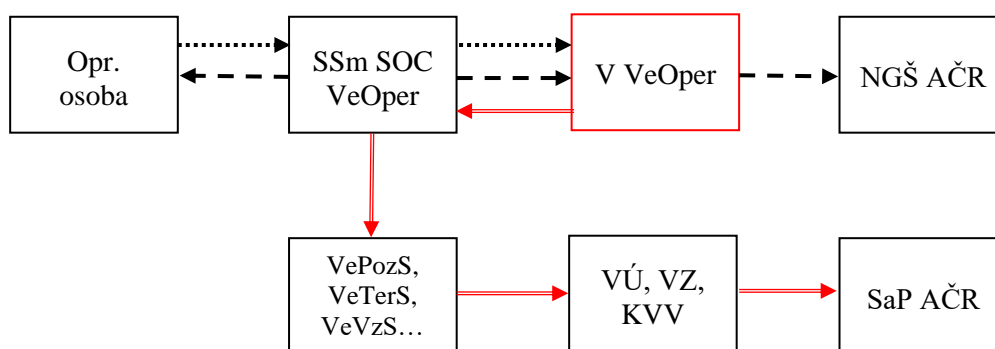
<sup>91</sup> ČESKO, Zákon č.219/1999 Sb., o ozbrojených silách České republiky. In: *Sbírka zákonů, Česká republika*. 2000, částka 76.

<sup>92</sup> *Vlastní zpracování*

<sup>93</sup> ČESKO, Zákon č.219/1999 Sb., o ozbrojených silách České republiky. In: *Sbírka zákonů, Česká republika*. 2000, částka 76.

rozkaz k nasazení a řídí a realizuje nasazení SaP AČR. O nasazení armády jako ostatní pomoc může požádat HZS kraje, krajský úřad nebo MV a to prostřednictvím SSm SOC VeOper. SSm SOC VeOper aktivuje SaP příslušných útvarů prostřednictvím jejich nadřízených stupňů velení. Oprávněné osoby mohou také u VeOper vyžadovat SaP prostřednictvím NOPIS. V tomto případě po rozhodnutí V VeOper aktivuje SSm SOC VeOper SaP přímo u příslušných útvarů a zařízení, nadřízenému velícímu stupni útvarů a zařízení podává pouze informaci o nasazení SaP. V mimopracovní době se aktivace řeší cestou N SkVŘ / dozorčích orgánů útvarů nebo zařízení.<sup>94</sup>

Obr. 32: Vyžádání a nasazování SaP po nařízení vlády - ostatní pomoc<sup>95</sup>



Legenda:

- .....> požadavek
- -> informace o nasazení
- ==> rozhodnutí o nasazení

#### 4.2.5 Systém velení a řízení při nasazení SaP Armády ČR<sup>96</sup>

V závislosti na složitosti situace, množství a náročnosti plnění úkolů může být aktivována Skupina velení a řízení AČR (SkVŘ AČR). Na operační úrovni je řízením SaP nasazených k plnění úkolů pověřen V VeOper, který má pravomoc vydávat dílčí rozkazy k nasazení SaP, jejich přemístění do jiného prostoru nasazení na základě požadavku oprávněných osob včetně zabezpečení a podpory nasazených SaP a ukončení nasazení SaP. Na operační úrovni je možno na základě rozhodnutí V VeOper aktivovat Hlavní místo velení.

Vyrozumění útvarů a zařízení AČR o vzniku mimořádné události a aktivace nasazení jejich SaP se provádí prostřednictvím dozorčích orgánů útvarů/zařízení. Na taktické úrovni mohou velitelé/náčelníci rozhodnout o aktivaci SkVŘ. V případě nasazení

<sup>94</sup> Vlastní zdroj

<sup>95</sup> Vlastní zpracování

<sup>96</sup> Vlastní zdroj

většího počtu SaP z více součástí AČR se vytváří úkolová uskupení (ÚU) pod velením určeného velitele ÚU.

Součinnost a podporu nasazených SaP AČR v územních obvodech dotčených krajů řídí VeTerS prostřednictvím příslušných KVV a to s důrazem na jejich komplexní zabezpečení jako je např. ubytování, stravování, doplňování PHM nebo parkování vojenské techniky. U stanovených operací může KVV převzít řízení ÚU pokud to nařídí NGŠ AČR.

Po dosažení místa nasazení velitel nasazených SaP informuje velitele zásahu o počtech, schopnostech a připravenosti jednotky a navazuje součinnost s příslušným KVV. Velitel SaP AČR je v rámci nasazení odborně podřízen veliteli zásahu, popř. veliteli úseku nebo sektoru a je členem štábu velitele zásahu a jeho úkolem je řídit nasazení SaP a v průběhu plnění úkolu zabezpečit informovanost o plnění úkolů a o situaci v místě zásahu nadřízeného a KVV.

### **4.3 Nasazení sil a prostředků Armády ČR při povodních**

Armáda a její SaP byly ve své novodobé historii od roku 1989 nasazeny při všech velkých povodních v ČR, kde pomáhaly při záchranných pracích lidskou silou, vojenskou technikou i letectvem a po opadnutí velké vody zůstávali, aby pomohli při likvidačních pracích k obnově území. V této kapitole budou představeny tři povodně, které svými následky způsobily velké materiální škody i ztráty na lidských životech a k zmírnění jejich následků byla povolána také Armáda ČR.

#### **4.3.1 Povodeň 2002**

V srpnu roku 2002 zasáhla velkou část území České republiky katastrofální povodeň, která vzala 19 lidských životů a způsobila velké materiální škody. Tato povodeň přišla ve dvou vlnách. První vlna začala 6. srpna v odpoledních hodinách v jižních Čechách, kdy začalo silně a vytrvale pršet a místy se vyskytovaly i přívalové srážky. Nejvyšší srážkové úhrny byly zaznamenány v okrese České Budějovice 101mm a v okrese Český Krumlově 181mm.<sup>97</sup> Srážková činnost nad územím České republiky

---

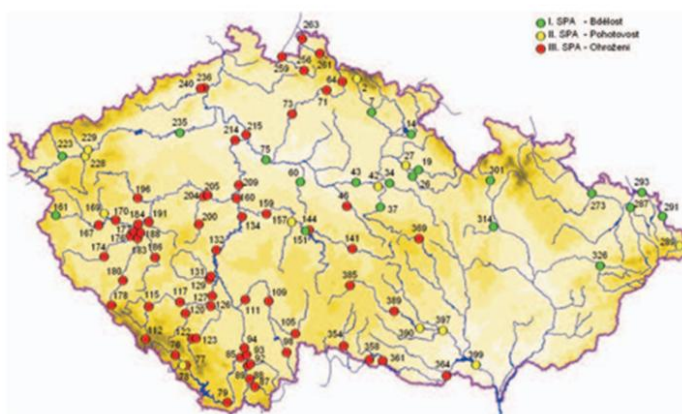
<sup>97</sup> HLADKÝ, J., KAŠPÁREK, L., KRÁTKÁ, M., KNĚŽEK, M., MARTÍNKOVÁ, M. *Katastrofální povodeň v České republice v srpnu 2002*. Praha: Ministerstvo životního prostředí, 2005. 68 s. ISBN 80-7212-350-5.

pak 8. srpna začala slábnout a povodňová vlna se posouvala postupně dále na sever. Vltava dosáhla 3 SPA, ale velkou vodu dokázala ještě eliminovat Vltavská kaskáda.

V 39 městech na jihu Čech byl vyhlášen stav nebezpečí. Armáda ČR v tomto období postupně nasazovala síly a prostředky na základě operativních dohovorů velitelů jednotlivých útvarů se starosty a přednosty zasažených obcí, měst a okresů.<sup>98</sup> Mezi prvními byli od 11. srpna nasazeni např. vojáci z vojenského útvaru ve Strakonici, kteří pomáhali nejdříve přímo ve městě a postupně byli vysláni do dalších měst a obcí jižních Čech.

Druhá vlna přišla do Čech v poledních hodinách 11. srpna a nejvyšší srážky se vyskytly v oblasti jižních Čech, zejména Šumavy a Pošumaví, kde úhrny dosahovaly až 130mm. Srážky dále zasáhly celé západní a jižní Čechy, jihozápad středních Čech a jižní Moravu.<sup>99</sup>

Obr. 33: Přehled dosažení stupňů povodňové aktivity za povodně v srpnu 2002<sup>100</sup>



Povodeň byla velmi rozsáhlá, zasáhla deset krajů, a vzhledem k její rozsáhlosti musely být nasazeny všechny složky IZS. Armáda ČR nasadila první jednotky ze Záchranných a výcvikových praporů ihned po vyžádání a činnost rozdělila na dvě části. První část byla nazvána „operace Záchrana“ a byla zaměřena na záchranné práce.

<sup>98</sup> Generální štáb Armády České republiky. *Povodně 2002* [online]. PowerPoint [cit. 2025-10-11] Dostupné z WWW: <<https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fmocr.mo.gov.cz%2Facr%2Fdoc%2Fp2002.ppt&wdOrigin=BROWSELINK>>.

<sup>99</sup> HLADKÝ, J., KASÁREK, L., KRÁTKÁ, M., KNĚŽEK, M., MARTÍNKOVÁ, M. *Katastrofální povodeň v České republice v srpnu 2002*. Praha: Ministerstvo životního prostředí, 2005. 68 s. ISBN 80-7212-350-5.

<sup>100</sup> *Katastrofální povodeň v České republice v srpnu 2002*. Praha: Ministerstvo životního prostředí, 2005. 68 s. ISBN 80-7212-350-5.

Druhá část byla nazvána „operace Obnova“ jejímž cílem byla pomoc silami a prostředky AČR při odstraňování následků povodní.

#### Přehled nasazení SaP AČR<sup>101</sup>

- 11. srpna - NGŠ AČR vydává nařízení velitelům operačních skupin o uvedení vojsk do vyššího stupně připravenosti; další jednotky se přesouvají na jich Čech a zároveň na GŠ AČR začíná pracovat operační středisko; je nasazeno 465 vojáků s 57 kusy techniky a 5 vrtulníků.
- 12. srpna - očekává se další vlna povodní; nasazeno je přes 500 vojáků s 66 kusy techniky a 12 vrtulníků v postižených oblastech Jihočeského a Západočeského kraje; vrtulníky zachraňují lidské životy ve dne i v noci a provádějí pátrací práce, vojáci jsou vybaveni např. obojživelnými transportéry, motorovými čluny, čerpadly a další technikou potřebnou k záchranným pracím; v Praze bylo nasazeno 150 vojáků k budování ochranných hrází.
- 13. srpna - záplavy postupně paralyzovaly téměř celé Čechy a v šesti krajích byl vyhlášen nouzový stav; na základě vývoje krizové situace vláda rozhodla o povolání vojáků v činné službě pro plnění úkolů pořádkové a ochranné služby a pro plnění úkolů při živelních pohromách a to do výše 8000 vojáků; v tuto chvíli již bylo nasazeno 1775 vojáků s 270 kusy techniky především ze záchranných praporů a 16 vrtulníků, které do 19. srpna evakuovaly a přepravily 1618 osob a 40 000 kg materiálu; do akcí se také zapojily aktivní dobrovolné zálohy; vojáci především pomáhali s evakuací a výstavbou povodňových hrází; armáda také zahájila distribuci humanitární pomoci a vyslala SaP do prostorů elektráren Kamýk a Štěchovice; v posádce Bechyně začalo soustřeďování mostních konstrukcí.
- 14. srpna - povodeň udeřila plnou silou v hlavním městě a posouvala se na sever země; těžišť nasazení Armády se přesunulo do oblasti hlavního města a severních Čech; nasazení SaP se dále navyšovalo, v akci už bylo 1957 vojáků s 333 kusy techniky, v záloze bylo připraveno 4788 vojáků a 542 kusů techniky; do tohoto dne bylo evakuováno 200 000 osoby

---

<sup>101</sup> Generální štáb Armády České republiky. *Povodně 2002* [online]. PowerPoint [cit. 2025-10-11] Dostupné z WWW: <<https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fmocr.mo.gov.cz%2Facr%2Fdoc%2Fp2002.ppt&wdOrigin=BROWSELINK>>.

a v evakuačních centrech začali pomáhat vojenští psychologové; v postižených oblastech kde voda už opadala zahájili vojáci přemostování zničených mostů.

- 15. srpna - armádní vrtulníky začaly zachraňovat lidské životy v severních Čechách; byla zaplavena Spolana Neratovice, byl proveden chemický průzkum na kterém se podílely vojenské chemické jednotky; na jihu Čech byly postaveny tři mosty AM-50; celkem tohoto dne bylo nasazeno již po celém postiženém území 3877 vojáků, 495 kusů techniky a 20 vrtulníků.
- 16. srpna - armády posílila Policii ČR o 1334 vojáků k ochraně objektů a pořádku a MO ČR rozhodlo o omezení výcviku AČR a těmito SaP posílit pomoc při likvidaci následků povodně; do pomoci se začali zapojovat vojáci z dalších vojenských útvarů a zařízení s potřebnou technikou a materiálem po celé postižené oblasti, nasazeno bylo 4330 vojáků s 693 kusy techniky a 11 vrtulníků, v záloze bylo připraveno dalších 3526 vojáků a 911 kusů techniky.
- 17. srpna - povodňová vlna opustila území ČR a na všech tocích pokračoval pokles hladin; ve Spolaně Neratovice došlo k úniku chlóru a k eliminaci tohoto nebezpečí byl nasazen speciální chemický odřad AČR o počtu 142 osob, který byl později navýšen na 180 osob; byl schválen plán operace „Povodeň 2002“, který byl rozdělen do čtyř operací, a to operace Obnova, operace Ochrana, což bylo vyčlenění sil AČR pro potřeby Policie ČR k zabezpečení ochrany a pořádku, třetí byla operace humanitární pomoci jejímž cílem bylo poskytnout pomoc orgánům státní správy a samosprávy při řízení humanitární pomoci a nabídka ubytovacích kapacit AČR pro postižené obyvatelstvo, poslední byla psychologická a zdravotní operace jejímž cílem bylo poskytnout odbornou psychologickou a zdravotní pomoc jak nasazeným vojákům tak postiženému obyvatelstvu.
- 20. srpna - byla zahájena operace Obnova; před jejím zahájením bylo již nasazeno 6406 vojáků a 1099 kusů techniky, následně započalo přeskupení vojenských SaP a v den zahájení operace bylo nasazeno 4256 vojáků a 458 kusů techniky; řízení operace bylo předáno Velitelství sil územní obrany AČR.

SaP AČR byly při operaci Obnova nasazeny v sedmi okresech Jihočeského kraje, v Plzeňském, Středočeském, Ústeckém a Jihomoravském kraji a v Praze a to v počtu 3834 vojáků a 510 kusů techniky. Vzhledem k silně podmáčeným a narušeným budovám byli povoláni i vojenští statici. Od 4. září se na operaci podíleli převážně ženijní jednotky se svojí specializovanou technikou, kteří se zaměřili mimo jiné na vybudování provizorních mostů jelikož povodní bylo buď strženo nebo vážně poškozeno na 50 mostů a to především v jižních Čechách.<sup>102</sup>

Armáda při těchto povodních prakticky zvládla historicky největší nevojenské nasazení a zároveň povodeň prověřila nově stanovené postupy řešení mimořádných událostí, koordinaci složek IZS a součinnost s orgány státní správy a samosprávy. Postupy spolupráce a řízení byly funkční, ale zároveň ukázaly nedostatky a tím pádem potřebu lepší legislativy.

#### **4.3.2 Povodně 2013**

Povodně v červnu 2013 byly způsobeny několika vlnami vydatných srážek, které zasáhly zejména Čechy a částečně Moravu, a řadou případů lokálních přívalových srážek v bouřkách. První vlna začala 29. května v oblasti Středočeské pahorkatiny, druhá vlna přišla do nasycených jihočeských povodí 10. června a poslední třetí vlna zasáhla od 24. června oblasti Krkonoš, Jizerských hor a Českomoravské vrchoviny. Rozvodněny byly vodní toky v celém povodí Vltavy, značné části povodí Labe a okrajově také v povodí Dyje. V souvislosti s povodněmi je evidována ztráta 15 lidských životů a značné materiální škody. Vydatné lijáky také způsobily četné sesuvy půdy s dalšími škodami. Svými důsledky se tato povodeň řadí ke katastrofickým povodním na přelomu 20. a 21. století, hned za povodně v letech 1997 a 2002.<sup>103</sup>

Dnem 2. června byl v hl. m. Praze a na téměř celém území Jihočeského kraje vyhlášen stav nebezpečí. Následně ve stejný den večer byl vládou v hl. m. Praze a dalších šesti krajích vyhlášen nouzový stav. 2. června povolala vláda vojáky Armády ČR k záchranným pracím a likvidaci následků pohromy při povodních do 31. července 2013

---

<sup>102</sup> Generální štáb Armády České republiky. *Povodně 2002* [online]. PowerPoint [cit. 2025-10-11] Dostupné z WWW: <<https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fmocr.mo.gov.cz%2Facr%2Fdoc%2Fp2002.ppt&wdOrigin=BROWSELINK>>.

<sup>103</sup> Český hydrometeorologický ústav, *Vyhodnocení povodní v červnu 2013*, část: Předběžná zpráva, Praha: Ministerstvo životního prostředí, 2013. s. 2. Dostupné z WWW: <<https://intranet.chmi.cz/files/portal/docs/hydro/povodne/pov13/pov2013.pdf>>.

a k plnění úkolů Policie ČR. Dále prezident republiky schválil povolání vojáků Hradní stráže k záchranným pracím a likvidaci následků pohromy.<sup>104</sup>

Obr. 34: Oblasti s vyhlášeným stavem nebezpečí a nouzovým stavem<sup>105</sup>



Na základě výstrah meteorologické služby před vydatnými srážkami byla koncem května 2013 AČR uvedena do zvýšené pohotovosti, zahájila přípravná opatření k případnému rychlému nasazení a současně probíhala koordinace s orgány krizového řízení krajů a se složkami IZS. Již v neděli 2. června bylo nasazeno na základě požadavků IZS prvních 60 vojáků v Českých Budějovicích a k záchraně životů vzlétl vrtulník W-3A Sokol. Pro potřeby IZS byla AČR připravena nasadit 2000 vojáků, v pohotovosti byly dvě samostatné záchranné rotory z Rakovníka a Olomouce a další ženijní prostředky. V prvních dnech povodní bylo při záchranných pracích na území hl. m. Prahy nasazeno 300 vojáků kteří pomáhali při stavbě protipovodňových zátarasů, další desítky vojáků pomáhali plnit pytle pískem v místech kde prosakovala voda. Poprvé byly při povodních nasazeny i příslušníci Aktivních záloh kteří pomáhali stavět hráze z pytlů s pískem a při hlídkové službě zatopených oblastí, další záložáci pomáhali čistit koryta potoka a odsávat vodu.<sup>106</sup>

Vrchol povodňové situace nastal v první polovině června a počet nasazených vojáků postupně narůstal. Nasazeny byly ženijní jednotky, logistické a zásobovací jednotky, zdravotnické jednotky. Byly rozšířeny také počty zejména těžké ženijní

<sup>104</sup> Český hydrometeorologický ústav, *Vyhodnocení povodní v červnu 2013*, část: Předběžná zpráva, Praha: Ministerstvo životního prostředí, 2013. s. 17. Dostupné z WWW: <<https://intranet.chmi.cz/files/portal/docs/hydro/povodne/pov13/pov2013.pdf>>.

<sup>105</sup> Český hydrometeorologický ústav, *Vyhodnocení povodní v červnu 2013*, část: Předběžná zpráva, Praha: Ministerstvo životního prostředí, 2013. s. 17. Dostupné z WWW: <<https://intranet.chmi.cz/files/portal/docs/hydro/povodne/pov13/pov2013.pdf>>.

<sup>106</sup> *Armáda České republiky* [online]. © 2026 – mo.gov.cz [cit. 2026-01-08] Dostupné z WWW: <<https://acr.mo.gov.cz/informacni-servis/zpravodajstvi/armada-je-pripravena-nasadit-do-2-000-vojaku-na-pripadne-odstranovani-nasledku-povodni-84883/>>.

techniky, nákladních automobilů pro přepravu materiálu a vrtulníky. Mezi hlavní činnosti, které v této fázi armáda vykonávala patřila evakuace obyvatel z ohrožených oblastí, letecká a pozemní přepravu osob, převoz materiálu a humanitární pomoci do postižených oblastí, nepřetržité posilování protipovodňových hrází a vojáci působili také jako posílení Policie ČR při pořádkové službě.

Jakmile začala voda opadat nasazení se přesunulo z aktuálních záchranných činností na likvidaci následků způsobených povodní. Armáda postupně přesouvala své SaP podle aktuálních potřeb a požadavků a její činnost se zaměřila na odčerpávání vody ze zaplavených oblastí, odstraňování nánosů bahna a trosek, ale také zjišťování statiky narušených objektů, obnovu provizorní infrastruktury a logistickou podporu postižených obcí. Na základě požadavku HZS ženíjní prapor postavil v jedné ze zasažených oblastí humanitární základnu pro 150 osob. Další ženíjní jednotky se se svou technikou podíleli na likvidačních pracích a na opravách komunikací. Vojáci dále pomáhali např. s odstraňováním povodňových zátarasů, vyklizením postižených domů, s odvozem poničeného materiálu a trosek, stavěli náhradní přemostění, odstraňovali polomy a několik desítek vojáků bylo i nadále vyčleněno pro potřeby Policie ČR k pořádkové službě.

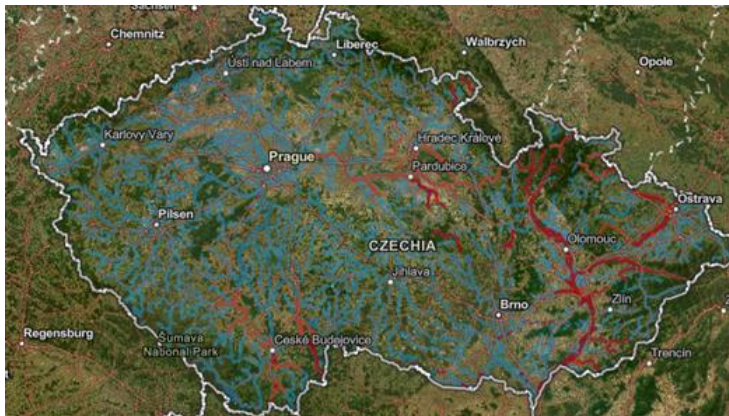
Nasazení SaP Armády ČR probíhalo v několika fázích až po stabilizaci a obnovu postižených oblastí. Armáda byla schopna rychle navyšovat nebo snižovat rozsah nasazení podle vývoje situace a přesouvat jednotky podle aktuálních potřeb. Průběžně probíhalo střídání jednotek a v průběhu povodní bylo nasazeno přibližně 10 000 vojáků s asi 2000 kusy techniky, např. při likvidaci následků 13. června pomáhalo 813 vojáků se 134 kusy techniky, následně začala armáda své počty snižovat. Vojáci pomáhali v 71 postižených obcích několika krajů a pomoc vojáků byla ukončena v polovině července.

### **4.3.3 Povodně 2024**

V polovině září 2024 zasáhla Českou republiku tlaková níže Boris, která s sebou přinesla silný vítr a rekordní úhrny srážek zejména v horských oblastech. Následovali rozsáhlé povodně, které zasáhli více než polovinu území státu a při kterých přišlo o život sedm lidí. Nejvíce zasaženy byly Moravskoslezský a Olomoucký kraj, ve kterých byl brzy vyhlášen stav nebezpečí, a dále Jihočeský a Liberecký kraj. Český hydrometeorologický ústav vydal první varování už 8. září a od 11. září platila výstraha

před extrémními srážkami a povodňovými jevy. Mechanizmy krizového řízení se tak podařilo aktivovat ještě před příchodem největší vlny srážek.<sup>107</sup>

Obr. 35: Mapa nejvíce zasažených oblastí při povodni v roce 2024<sup>108</sup>



Při těchto povodních to bylo poprvé, kdy se podařilo vydat včasnou výstrahu a i armáda monitorovala povodňovou situaci od samotného začátku prostřednictvím Vojenského geografického a hydrometeorologického ústavu. Díky tomu mohl náčelník Generálního štábu s předstihem uvést do pohotovosti jednotky, které jsou součástí ostatních složek IZS a doplnil je o 15. ženijní pluk a hasičské jednotky. Ještě před povodní byly připraveny pomoci IZS dva odřady ženistů s technikou a také dva vrtulníky. Již 13. září bylo nasazeno ve Strakoniciích 20 vojáků na žádost starosty u velitele místní posádky, kteří pomáhali plnit pytle pískem a stavět protipovodňové zábrany. 14. září NGŠ aktivoval Operační centrum u VeOper k plánování a řízení nasazení SaP AČR. Ještě před začátkem katastrofy byly připraveny vyrazit na pomoc stovky vojáků. Pokud by je složky IZS potřebovaly, k dispozici byly prakticky okamžitě.<sup>109</sup>

V prvních dnech povodně už v oblasti Jeseníků pomáhal při záchranných pracích vrtulník W3A Sokol. Postupně byl zvýšen počet vrtulníků ze dvou na sedm včetně nového vrtulníku UH-1Y Venom. Vrtulníky pomáhali při evakuaci osob ze zaplavených území

<sup>107</sup> *Hasičský záchranný sbor České republiky* [online]. © 2026 Generální ředitelství Hasičského záchranného sboru České republiky [cit. 2025-01-11] Dostupné z WWW: <<https://hzscr.gov.cz/clanek/povodne-2024-ocima-hasicu-masivni-nasazeni-tisice-evakuovanych-a-adrenalinove-zachrany.aspx>>.

<sup>108</sup> *Český statistický úřad* [online]. © Český statistický úřad (ČSÚ) 2026 [cit. 2026-01-12] Dostupné z WWW: <<https://geodata.csu.gov.cz/portal/apps/dashboards/4908a18b8b8a413791bca3482f4cde3f>>.

<sup>109</sup> *Armáda České republiky* [online]. © 2026 – mo.gov.cz [cit. 2026-01-11] Dostupné z WWW: <<https://acr.mo.gov.cz/informacni-servis/zpravodajstvi/otazky-a-odpovedi:-pomoc-vojaku-pri-povodnich-253856/>>.

kdy zachránili 54 osob a také při přepravě materiálu a humanitární pomoci.<sup>110</sup> Nad povodněmi postiženým Moravskoslezským krajem monitoroval situaci americký MQ-9 Reaper, což je unikátní bezpilotní prostředek, který patří k nejmodernějším svého druhu v NATO. Skenoval škody na Krnovsku a Opavsku, později pak od Opavy, přes Ostravu na Jesenicko. Tento dron byl stažen z vojenského cvičení v ČR, kdy ho američtí spojenci nabídli ČR k využití pro zjištění těch největších škod a odhadu dopadů na celkovou infrastrukturu, a který podával HZS cenný celkový přehled nad povodněmi zasaženým územím.<sup>111</sup>

16. září vláda schválila povolání vojáků k likvidaci následků povodní od 17. září do 31. října. Povoláno mohlo být nejvýše 2000 vojáků s příslušnou technikou. Vzhledem k tomuto rozhodnutí mohli vojáci z různých posádek doplnit již nasazené jednotky, které jsou vyčleněny pro podporu IZS na základě Dohody o plánované pomoci. Armáda do pomoci zapojila 5400 vojáků včetně příslušníků aktivní zálohy, kteří působili na více než 20 postižených místech. Nejvíce jich bylo nasazeno 7. října, a to 1246 s 324 kusy techniky. Počty nasazených vojáků se postupně v souvislosti s požadavky krajů snižovali.<sup>112</sup>

Nasazení byli piloti, meteorologové, ženisté, psychologové, veterináři, chemici, zdravotníci, ale i vojáci bez příslušných odborností z posádek po celé republice s příslušnou technikou. Vojáci se podíleli na odstraňování škod způsobených povodní jako např. odstraňováním poničeného vybavení budov, odklizení suti a naplavenin k čemuž jim pomáhala těžká technika jako jsou bagry, nakladače, nákladní vozidla. Vojáci také pomáhali s převozem potřebného materiálu dle požadavků HZS, jako byly např. desítky vysoušečů, které byly vydány ze skladu Státních hmotných rezerv, s dodávkou pitné vody a převozem humanitární pomoci. Chemici prováděli dezinfekce silnic a domů a ženisté postupně postavili kolem 20 provizorních mostů a několik pěších lávek. Armáda také poskytla samosprávám v postižených oblastech, kde momentálně nebyla dostupná komunikační infrastruktura, systémy STARLINK, které zabezpečili satelitní vysokorychlostní internet pro potřebnou komunikaci.

---

<sup>110</sup> *Armáda České republiky* [online]. © 2026 – mo.gov.cz [cit. 2026-01-11] Dostupné z WWW: <<https://mocr.mo.gov.cz/informacni-servis/zpravodajstvi/povodne-2024:-v-terenu-jsou-stovky-vojaku-vcetne-specialistu-253814/>>.

<sup>111</sup> *Areport*. Praha: MO ČR, 2024, Ročník 10/2024, Povodně 2024. s. 8 ISSN 1211-801X.

<sup>112</sup> *Armáda České republiky* [online]. © 2026 – mo.gov.cz [cit. 2026-01-11] Dostupné z WWW: <<https://mocr.mo.gov.cz/informacni-servis/zpravodajstvi/likvidovat-nasledky-povodni-dosud-pomohlo-4000-vojaku-254385/>>.

Vláda koncem října rozhodla o prodloužení nasazení vojáků při likvidaci povodní a to o měsíc, tedy do 30. listopadu, kdy mohlo být nasazeno maximálně 1000 vojáků především v souvislosti se stavbou mostních provizorií. Vojáci zůstali až do posledního dne, kdy svoji činnost ukončilo posledních přibližně 180 vojáků s 80 kusy techniky.

#### **4.4 Komparace nasazení sil a prostředků Armády ČR při povodních**

Tato kapitola se zaměřuje na srovnání nasazení SaP Armády ČR při povodních v letech 2002, 2013 a 2024. Cílem je porovnat rozsah nasazení, strukturu zapojených SaP a charakter činností, které armáda při jednotlivých povodních vykonávala. Srovnání umožňuje identifikovat hlavní rozdíly a vývojové trendy v přístupu AČR k řešení povodňových situací a poukázat na změny v připravenosti, organizaci a efektivitě jejího zapojení do krizových situací nevojenského charakteru.

Z hlediska rozsahu nasazení lze konstatovat, že povodně v roce 2002 představovaly nejrozsáhlejší nevojenské nasazení AČR. Nasazení SaP probíhalo postupně v návaznosti na vývoj povodňové situace a zasáhlo území deseti krajů. V průběhu povodní byly nasazeny tisíce vojáků v základní vojenské službě i profesionálů a dalších několik tisíc s příslušnou technikou bylo po celou dobu připraveno v záloze. Činnost armády byla rozdělena do několika operací, přičemž se nejprve jednalo o záchranné práce zaměřené na ochranu lidských životů a majetku, následně pak o rozsáhlé likvidační a obnovovací práce. Rozsah nasazení, množství použité techniky a délka trvání operace činí z povodní v roce 2002 výjimečný případ z hlediska zapojení AČR a první případ kdy AČR byla využita při tak rozsáhlé mimořádné události jako ostatní složka IZS.

Při povodních v roce 2013 byl rozsah nasazení armády nižší než v roce 2002, ale armáda byla schopna reagovat na povodňovou situaci rychleji a pružněji. Díky včasným meteorologickým výstrahám byla AČR uvedena do zvýšené pohotovosti již před kulminací povodní a jednotlivé jednotky byly nasazovány na základě aktuálních požadavků složek IZS. V průběhu povodní se vystříдалo přibližně 10 000 vojáků s několika stovkami kusů techniky a nasazení probíhalo ve více fázích, od záchranných prací přes ochranu území až po likvidaci následků povodní. Významným prvkem bylo také zapojení příslušníků Aktivní zálohy, kteří se podíleli zejména na budování protipovodňových opatření a pomocných pracích.

Povodně v roce 2024 byly z hlediska rozsahu nasazení charakteristické menším počtem nasazených vojáků ve srovnání s rokem 2002, nicméně celkově se do pomoci zapojilo více než 5 000 vojáků včetně příslušníků Aktivní zálohy. Nasazení SaP bylo výrazně ovlivněno včasnou výstrahou a preventivní přípravou, kdy armáda monitorovala povodňovou situaci ještě před příchodem hlavní povodňové vlny. Díky tomu bylo možné nasazení plánovat cíleně a efektivně podle skutečných potřeb postižených oblastí.

Rozdíl mezi jednotlivými povodněmi jsou také patrné ve struktuře nasazených SaP. V roce 2002 byly dominantně využívány záchranné a ženijní jednotky doplněné o letecké síly, chemické jednotky, zdravotnický personál a logistické jednotky. Specifickým rysem tohoto nasazení byla potřeba řešení mimořádné situace z hlediska chemického průzkumu v souvislosti s havárií ve Spolaně Neratovice a rozsáhlá obnova dopravní infrastruktury.

V roce 2013 byla struktura nasazených sil již více standardizovaná a odpovídala tehdejšímu postupům krizového řízení. Hlavní roli sehráli ženijní jednotky, logistické a zásobovací jednotky, zdravotnické jednotky a letecké síly. Nasazení bylo organizováno tak, aby armáda mohla pružně reagovat na změny situace a přesouvat své síly podle aktuálních potřeb jednotlivých krajů a obcí.

Při povodních v roce 2024 došlo k dalšímu rozšíření spektra použitých prostředků, především o moderní technologie. Vedle tradičních ženijních, leteckých a logistických jednotek byl využity bezpilotní prostředky k monitorování rozsahu škod, moderní vrtulníky a satelitní komunikační systémy, které umožnily zajištění spojení v oblastech s narušenou infrastrukturou. Tyto prostředky přispěly k lepšímu přehledu o situaci a tím pádem k efektivnějšímu řízení záchranných a likvidačních prací.

V jednotlivých letech se také lišil charakter činnosti AČR. V roce 2002 převažovaly bezprostřední záchranné práce, evakuace obyvatelstva a improvizovaná opatření k ochraně majetku, na které navázaly dlouhodobé likvidační a obnovovací práce. V roce 2013 byla činnost armády vyváženější mezi záchrannou a likvidační fází a armáda byla schopna plynule přecházet mezi jednotlivými typy úkolů. Povodně v roce 2024 byly charakteristické výrazným důrazem na prevenci, monitoring a cílenou podporu civilních složek, přičemž armáda plnila úkoly nejen záchranné a likvidační, ale také podpůrné a koordinační.

Tab. č. 2: Přehled základních rozdílů při jednotlivých povodních <sup>113</sup>

<b>Kritérium</b>	<b>Povodně 2002</b>	<b>Povodně 2013</b>	<b>Povodně 2024</b>
<b>Rozsah nasazení</b>	Historicky největší, nasazení tisíce vojáků současně	Rozsáhlé, fázované	Menší rozsah, cílené nasazení
<b>Celkový počet vojáků</b>	Přes 6 000 vojáků současně, dalších několik tisíc v záloze	Přibližně 10 000 v celém průběhu operace	Přibližně 5 400 vojáků včetně AZ
<b>Hlavní jednotky</b>	Záchranné, ženijní, chemické, letecké	Ženijní, logistické, zdravotnické	Ženijní, letecké, chemické, zdravotnické, logistické
<b>Aktivní zálohy</b>	Jednotlivci	První povolání a výrazné zapojení	Plná integrace
<b>Letecké prostředky</b>	Vrtulníky	Vrtulníky W3A Sokol	Vrtulníky W3A Sokol, UH-1Y Venom, letadla
<b>Moderní technologie</b>	NE	Omezeně	Drony, Starlink
<b>Hlavní činnosti</b>	Záchrana, evakuace, obnova	Ochrana, záchrana, evakuace, likvidace	Prevence, monitoring, evakuace, likvidace, obnova
<b>Charakter nasazení</b>	Převážně reaktivní	Flexibilní	Preventivní a plánované

<sup>113</sup> Vlastní zpracování

Na základě provedeného srovnání lze konstatovat, že činnost AČR při povodních v letech 2002, 2013 a 2024 vykazuje postupný vývoj směrem k vyšší připravenosti, lepší koordinaci a efektivnějšímu využívání SaP. Zkušenosti získané při předchozích povodních se promítly do způsobu nasazení armády v roce 2024, kdy bylo možné dosáhnout významných výsledků i při nižším rozsahu nasazení.

## 5 Možnosti využití sil a prostředků Armády ČR při povodních

Nasazení Armády ČR při povodních představuje významnou součást civilních orgánů a IZS při zvládnutí následků rozsáhlých přírodních katastrof. Armáda disponuje specifickými schopnostmi, které v civilním sektoru nejsou dostupné v dostatečném rozsahu, zejména v oblasti ženijních prací, těžké techniky, logistické soběstačnosti a organizovaného řízení větších sil a prostředků. Zkušenosti z povodní v roce 2024 potvrzují, že Armáda ČR je schopna sehrát klíčovou roli především při obnově dopravní infrastruktury, odstraňování následků povodňových škod a stabilizaci postiženého území.

Tato kapitola se zaměřuje na analýzu možností využití Armády ČR při povodních na základě kvalitativního výzkumu realizovaného prostřednictvím polostrukturovaných rozhovorů se šesti příslušníky Armády ČR, kteří se účastnili povodní v roce 2024. Tato metoda byla zvolena především proto, že umožňuje získat podrobnější informace o zkušenostech respondentů, jejich hodnocení průběhu zásahu a identifikaci faktorů, které podle nich ovlivňují efektivitu nasazení armády při živelních pohromách. Respondenti pocházejí z různých vojenských útvarů, účastnili se zásahů na různých místech a v různých fázích povodňových operací, což umožnilo získat širší pohled na problematiku nasazení armády při řešení povodní.

Z důvodu ochrany identity respondentů byly rozhovory anonymizovány a respondenti jsou v práci označeni anonymními kódy R1-R6. Respondenti při zásahu zastávali různé funkce a podíleli se na různých typech činností, např. na ženijních pracích, odklízecích pracích nebo na organizaci a řízení zásahu. Rozhovory byly realizovány na základě předem připraveného souboru otázek, které jsou přílohou II této práce, a které se zaměřovali zejména na následující oblasti:

- zkušenosti respondentů s nasazením Armády ČR při povodních,
- hodnocení průběhu spolupráce s dalšími složkami integrovaného záchranného systému,
- identifikaci silných a slabých stránek nasazení armády,
- návrhy respondentů na zlepšení budoucího využití Armády ČR při povodních.

Získaná data byla následně analyzována metodou tematického kódování, které umožnilo identifikovat hlavní témata a faktory související s nasazením Armády ČR při povodních. Tyto faktory byly následně využity pro vytvoření SWOT analýzy

a následného výpočtu strategie, což sloužilo k vyhodnocení možností budoucího využití Armády ČR při řešení následků povodní.

## **5.1 Výsledky analýzy rozhovorů**

### **5.1.1 Shrnutí jednotlivých rozhovorů**

#### **Respondent 1**

Respondent popisuje nasazení během povodní v roce 2024 a to v obcích v okolí Jeseníku. Zmiňuje se, že pro něj to bylo první nasazení při povodních, ale má zkušenosti z nasazení při pandemii Covid 19. Na základě jeho výpovědi lze konstatovat, že nasazení armády bylo z hlediska výkonu vojáků velmi efektivní, zdůraznil silnou stránku armády a tou byla vysoká motivace vojáků, soudržnost kolektivu, schopnost improvizace a systém velení a řízení, který je podle respondenta dobře organizovaný a efektivní, což je klíčové pro úspěšné plnění úkolů. Velení v místě zásahu podle něj bylo velmi chaotické a neefektivní při němž hrozilo plýtváním sil a prostředků a kritizuje neefektivní spolupráci s IZS. Vydávané úkoly byly podle něj buď neefektivní nebo zmatečné a často se v průběhu zásahu měnily, nebo nebyly vydávány vůbec, což vedlo jeho jednotku k využívání vlastní iniciativy a improvizaci, aby mohli efektivně pomáhat v postižené oblasti. Dle respondenta armáda disponovala důležitou ženižní technikou, ale jeho jednotka při odklízecích pracích byla odkázána na techniku a čas hasičů nebo půjčení techniky a materiálu od dobrovolníků. Respondent kritizuje zkomplikovaný armádní systém omezený přehnaným množstvím předpisů, které komplikovali pomoc během povodní a upozorňuje na rizika, která mohou ovlivnit efektivitu nasazení armády a to především na nedostatek personálu a techniky. Do budoucna se jako klíčové příležitosti jeví lepší koordinace mezi armádou a IZS, posílení role vojenských velitelů v místě zásahu a v civilním krizovém řízení a společná cvičení Armády ČR s IZS se simulací krizových situací.

#### **Respondent 2**

Respondent popisuje nasazení jeho jednotky přibližně tři týdny po ničivé povodni přímo ve městě Jeseník. Na základě jeho výpovědi lze konstatovat, že nasazení armády bylo z hlediska pracovního výkonu a motivace vojáků vysoce efektivní, zejména v oblasti manuální pomoci postiženému obyvatelstvu a odstraňování povodňových škod. Respondent zdůrazňuje význam organizované pracovní síly armády, která byla schopna

systematicky provádět odklízecí práce v postiženém území. Fyzická síla, psychická odolnost a vojenská organizace jsou podle respondenta klíčové schopnosti, která armáda přináší do krizových situací. Současně však poukazuje na nedostatky v koordinaci s civilními orgány, nejasné zadávání úkolů a nedostatečné materiální vybavení převážně z počátku nasazení. Vojáci čelili nedostatku materiálního zabezpečení a některé vybavení bylo nutné si půjčovat od dobrovolníků. Respondent by do budoucna doporučil zabezpečení armádou více manuálního nářadí a nasazení více těžké techniky např. menších bagrů (JCB), které by urychlily práci s hlínou a sutí. doporučuje udržovat životaschopné ženijní vojsko s jeho specifickými schopnostmi, jelikož jeho schopnosti jsou při povodních klíčové.

### **Respondent 3**

Respondent popisuje nasazení své jednotky bezprostředně po výskytu ničivé povodně a to v různých lokalitách oblasti Jeseník, kde byl schopen zúročit své zkušenosti z nasazení při povodních v roce 2013. Výpověď respondenta potvrzuje klíčovou roli ženijních jednotek Armády ČR při zvládnání následků povodní, zejména v oblasti obnovy dopravní infrastruktury a nasazení těžké techniky. Popisuje činnosti spojené se stavbou mostních provizorií. Popisuje relativně dobrou spolupráci s IZS, po počáteční nedůvěře, a s místní samosprávou a neefektivní spolupráci s civilní firmou při stavbě mostu. Respondent zdůrazňuje význam mostních provizorií, stabilizace komunikací a logisticky soběstačného působení ženijních odřadů i schopnost improvizace, což umožnilo rychlou obnovu dopravní infrastruktury v postiženém území. Současně identifikuje zásadní nedostatek v podobě absence armádního koordinátora na štábu velitele zásahu a to bezprostředně po vzniku živelní pohromy. Jeho absence vedla k nedostatku informací a improvizovanému řízení nasazení armádních sil, což zatěžovalo velitele jednotky, který má řešit jiné úkoly. Výpověď ukazuje, že armáda disponuje těžkou technickou a organizační schopností v působení při povodních, ale její efektivita je výrazně ovlivněna kvalitou integrace do civilního krizového řízení. Respondent doporučuje společná cvičení armády s IZS, modernizaci ženijní techniky a začlenění dronů do armádních jednotek.

### **Respondent 4**

Respondent popisuje zkušenosti s organizací předávání úkolů zasahujícím jednotkám a to v pozdější fázi nasazení AČR. Jeho úkolem bylo sbírat žádosti od místního

obyvatelstva a koordinovat jejich plnění nasazenými jednotkami. Respondent zdůrazňuje význam funkčního systému velení a řízení AČR, který přinášel do krizového prostředí přehlednost, systematické zadávání úkolů a organizaci prací. Celý průběh hodnotí jako dobře organizovaný ze strany armády, s kvalitními informacemi od předchozích jednotek, které čelili nejhorsím podmínkám. Vyzdvihuje schopnost armády operativně řešit problémy, efektivní vedení a jako její hlavní potenciál označuje motivované vojáky jakkoli pomoci. Současně však poukazuje na problémy vyplývající z civilního a politického zneužívání situace včetně nelegitimních požadavků samosprávy a obyvatelstva na využívání armádních sil. Respondent rovněž identifikuje nedostatek některé techniky, potřebu specializovaných prostředků na odklízecí práce a zastaralost techniky především ženíjná a doporučuje jejich modernizaci. Další problém který spatřuje je zkosnatělost armádního systému a byrokratická omezení při zásahu. Výpověď respondenta naznačuje, že armáda disponuje schopností efektivního řízení a organizace činností při povodních, ale její nasazení může být limitováno vnějšími organizačními a politickými faktory. Dále vidí potenciál armády v její flexibilitě při zásazích, zejména v prvních fázích povodní, kdy by mohla poskytnout logistickou podporu, ubytování a stravu postiženému obyvatelstvu bez zbytečného zdlouhavého vyžadování. Zároveň doporučuje organizovat společná cvičení a štábní nácviky se složkami IZS.

### **Respondent 5**

Respondent, který je příslušníkem ženíjní jednotky a účastnil se již několika nasazení při povodních hodnotí přípravu a nasazení jako velmi pečlivé a efektivní s důrazem na vybavení a plánované rotace. Z jeho výpovědi vyplývá vysoká míra pracovního nasazení a odborné schopnosti ženíjných jednotek AČR, zejména při výstavbě mostních provizorií a obnově infrastruktury a potvrzuje klíčovou roli ženíjní podpory při povodních a hodnotí ji jako hlavním přínosem armády oproti složkám IZS. Respondent se podílel nejen na stavbě mostů, ale i dalších ženíjných a odklízecích pracích. Jednotka byla vybavena potřebnou ženíjní technikou a zabezpečovala si i převoz mostních souprav ze skladů Státních hmotných rezerv. Spolupráci s hasiči vidí jako bezproblémovou. A jako klíčové hodnotí schopnosti a dovednosti příslušníků armády, přičemž důležitá byla schopnost improvizace a zkušenost lidí, kteří už podobné situace zažili. Celkově hodnotí nasazení armády jako efektivní a nezbytné. Respondent nevidí zásadní nedostatky nasazení, ale upozorňuje na potřebu lepší improvizace a komunikace od vlády až po velitelské úrovni. Konstatuje, že dříve byla jasná opora v zákoně pro rychlé nasazení záchranných praporů, což dnes chybí a vyžádání SaP AČR je zdlouhavé a je to

už více politickou záležitostí. Hlavním rizikem pro další nasazení vidí nedostatek personálu. A jako důležitý aspekt pro budoucí spolupráci vidí společná cvičení AČR a IZS.

### **Respondent 6**

Respondent působil při nasazení jako velitel mostního odřadu a popisuje nasazení jednotky při stavbě mostních provizorií v Moravskoslezském a Olomouckém kraji. Koordinace probíhala po rekognoscaci a konzultacích s místními samosprávami. Zkušenosti z nasazení při dřívějších povodních přispěly k lepší připravenosti a schopnosti improvizace jednotky. Respondent zdůrazňuje význam logisticky soběstačných ženijních odřadů, které byly schopny dlouhodobého samostatného působení v postižené oblasti včetně vlastního technického, zdravotnického a logistického zabezpečení. Výpověď potvrzuje klíčovou roli mostních a ženijních jednotek při stabilizaci území po povodni a schopnost Armády ČR zajistit rychlou obnovu postiženého území. Současně respondent poukazuje na omezené personální kapacity specializovaných jednotek a riziko jejich přetěžování při rozsáhlejších katastrofách. Dále poukazuje na problémy s komunikací a velením, kdy na začátku panoval chaos a nejasnosti v řetězci velení. Respondent doporučuje v případě krizových situací snížit stupně velení a aplikovat princip „mission command“, který dává veliteli nasazeného odřadu větší volnost při plnění úkolů.

### **Shrnutí hlavních zjištění:**

Respondenti jednoznačně identifikovali jako hlavní přínos Armády ČR vysokou motivaci vojáků, funkční systém armádního velení a organizace při zásahu a zejména ženijní schopnosti. Významnou předností byla také logistická samostatnost jednotek a schopnost organizovaného nasazení většího počtu osob a techniky. Současně respondenti poukazovali na nedostatečnou koordinaci s civilními orgány, absenci armádního zastoupení na štábu velitele zásahu od prvních chvil katastrofy, rigiditu některých vojenských předpisů, které bránily efektivnějšímu plnění úkolů, nedostatek specializované techniky a nedostatečnou připravenost na společné působení se složkami IZS, spojovanou s absencí společného cvičení.

Z rozhovorů dále vyplývá, že Armáda ČR disponuje významným potenciálem pro zvládnání následků povodní, který však není plně využíván. Respondenti identifikovali jako hlavní směry zlepšení zejména posílení integrace armády do civilního krizového řízení, rozvoj ženijních kapacit, zavedení samostatných jednotek připravených speciálně

na katastrofy, rozvoj moderních technologií a systematický společný výcvik se složkami IZS.

Doslovné přepisy rozhovorů jsou uvedeny v příloze III–VIII této práce, ale vzhledem k jejich velkému rozsahu (rozhovory trvaly přibližně 1–1,5 hodiny) jsou zde uvedeny pouze vybrané pasáže.

### **5.1.2 Tematické kódování rozhovorů**

Získané rozhovory byly analyzovány metodou otevřeného tematického kódování. Jednotlivé výpovědi respondentů byly segmentovány do významových jednotek a následně přiřazeny k jednotlivým kódům. Tyto kódy byly následně seskupeny do čtyř kategorií odpovídajících analýze SWOT:

- **S (Strengths)** – interní pozitivní schopnosti Armády ČR
- **W (Weaknesses)** – interní omezení Armády ČR
- **O (Opportunities)** – externí příležitosti ke zlepšení
- **T (Threats)** – externí rizika a faktory prostředí

Bylo rozlišováno mezi interními faktory (S, W), které jsou pod kontrolou organizace, a externími faktory (O, T), které vyplývají z širšího bezpečnostního a institucionálního prostředí. Kódovací tabulka je uvedena v příloze IX této práce.

## **5.2 SWOT analýza nasazení Armády ČR při povodních**

### **5.2.1 SWOT analýza**

SWOT analýza byla v této práci použita jako analytický nástroj pro systematické vyhodnocení faktorů ovlivňujících nasazení Armády ČR při povodních. Tato metoda umožnila identifikovat klíčové faktory a zasadit je do čtyř základních kategorií: silné stránky, slabé stránky, příležitosti a hrozby. Silné a slabé stránky vycházejí z vnitřních schopností, zdrojů a organizační struktury AČR. Naopak příležitosti a hrozby jsou externí faktory, které souvisejí s širším bezpečnostním, organizačním a institucionálním prostředím, v němž armáda při řešení mimořádných událostí působí.

Tab. č. 3: SWOT AČR<sup>114</sup>

<b>SILNÉ STRÁNKY</b> <b>S</b>	<b>SLABÉ STRÁNKY</b> <b>W</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vysoká motivace vojáků</li> <li>• Ženíjní schopnosti</li> <li>• Mostní stavby</li> <li>• Odklízečí práce</li> <li>• Armádní velení a organizace při zásahu</li> <li>• Logistika</li> <li>• Schopnost improvizace</li> <li>• Vycvičenost jednotek na náročné podmínky</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nedostatek personálu</li> <li>• Složitá struktura velení a řízení AČR</li> <li>• Nedostatek vlastní techniky při nasazení</li> <li>• Rigidita vojenských předpisů</li> <li>• Absence koordinátora AČR</li> </ul>
<b>PŘÍLEŽITOSTI</b> <b>O</b>	<b>HROZBY</b> <b>T</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Společná cvičení s IZS</li> <li>• Integrace do civilního krizového řízení</li> <li>• Moderní technologie</li> <li>• Samostatné jednotky připravené speciálně na katastrofy</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bezpečnostní situace</li> <li>• Plnění primárních úkolů AČR</li> <li>• Politické tlaky</li> <li>• Financování AČR</li> </ul>

### Interpretace SWOT

SWOT analýza identifikuje jako hlavní silné stránky Armády ČR při povodních zejména vysokou motivaci vojáků pomáhat civilnímu obyvatelstvu a jejich soudržnost, funkční systém armádního velení a organizace, který je dobře uplatnitelný při krizových situacích, vysoké ženíjní schopnosti s těžkou technikou a specializací na stavbu mostních provizorií, schopnost vojáků improvizovat v nenadálých situacích a jejich vycvičenost na fungování v náročných podmínkách, které sebou povodeň přináší.

Naopak mezi slabé stránky patří nedostatečná koordinace s civilním krizovým řízením a absence armádního koordinátora na štábu velitele zásahu od první chvíle vzniku

<sup>114</sup> Vlastní zpracování

mimořádné události, který by dokázal přenášet stěžejní informace mezi AČR a IZS. Mezi slabé stránky byl také vyhodnocen nedostatek vojenské techniky, která by zabezpečovala jednotky při odklízecích pracích, složitá struktura velení a řízení při nasazení a také rigidita vojenský předpisů, což bránilo efektivnějšímu plnění úkolů.

Mezi příležitosti jsou identifikovány možnosti integrace AČR do civilního krizového řízení a z toho také plynoucí okamžité vyslání vojenského koordinátora na místo zásahu již ve chvíli vzniku mimořádné události, k lepší koordinaci mezi AČR a IZS, uskutečňovat pravidelná společná cvičení se simulací krizové situace. Další příležitostí pro armádu se jeví zavedení samostatných jednotek připravených speciálně pro katastrofy, jak pro stavbu mostů, tak i pro záchranné a likvidační práce a případné logistické zabezpečení postiženého obyvatelstva. A v neposlední řadě zaměřit se na modernizaci ženíjní techniky a zavedení moderních technologií pro nasazované jednotky jako jsou drony např. pro průzkum území a vyhodnocení rozsahu škod.

Hrozbou, která může ovlivnit nasazení armády při povodních je bezpečnostní situace, která je v současné době nestabilní a s ní spojené plnění primárních úkolů a závazků Armády ČR. Hrozbou je také nedostatečné financování armády, které se může odrazit na některých příležitostech jako je modernizace techniky nebo zavedení moderních technologií. A v neposlední řadě můžou být hrozbou politické tlaky, jak na fungování celé armády, tak na efektivitu nasazení při povodních.

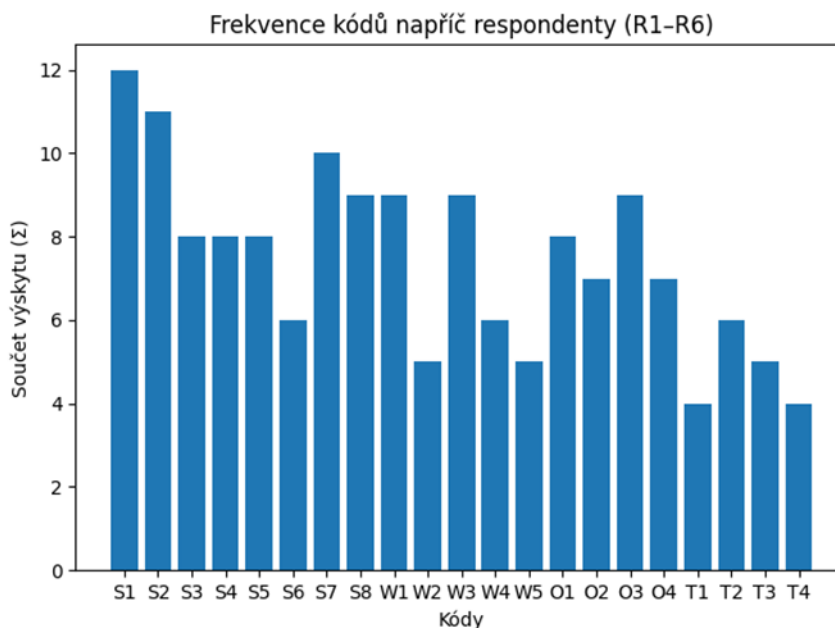
### **5.2.2 Kvantifikace SWOT**

Pro zpřesnění interpretace SWOT analýzy byla provedena jednoduchá kvantifikace identifikovaných faktorů. Na základě tematického kódování a analýzy SWOT byly jednotlivým kategoriím přiřazeny jednoduché bodové hodnoty podle výskytu příslušných témat v jednotlivých rozhovorech:

- 0 = nezmněno
- 1 = zmíněno okrajově
- 2 = zmíněno výrazně

Součtem bodových hodnot jednotlivých kategorií byly získány hodnoty silných stránek, slabých stránek, příležitostí a hrozeb. Tabulka kvantifikace je přílohou X této práce.

Graf 1: Frekvence kódů napříč respondenty (R1-R6)<sup>115</sup>



Graf znázorňuje relativní význam jednotlivých témat identifikovaných v rozhovorech s respondenty. Nejvyšší hodnotu dosahují kódy související s motivací vojáků, ženižními schopnostmi a schopností improvizace, což potvrzuje jejich význam při nasazení Armády ČR při povodních. Naopak nižší hodnoty se objevují u faktorů souvisejících s externím prostředím, jako je bezpečnostní situace nebo financování, které respondenti zmiňovali spíše okrajově.

Tab. č. 4: Součet kódů SWOT<sup>116</sup>

SILNÉ STRÁNKY (S)	SLABÉ STRÁNKY (W)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• S1 – 12</li> <li>• S2 – 11</li> <li>• S3 – 8</li> <li>• S4 – 8</li> <li>• S5 – 8</li> <li>• S6 – 6</li> <li>• S7 – 10</li> <li>• S8 – 9</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• W1 – 9</li> <li>• W2 – 5</li> <li>• W3 – 9</li> <li>• W4 – 6</li> <li>• W5 – 5</li> </ul>
<b>S = 12+11+8+8+8+6+10+9=72</b>	<b>W = 9+5+9+6+5=34</b>

<sup>115</sup> Vlastní zpracování

<sup>116</sup> Vlastní zpracování

PŘÍLEŽITOSTI (O)	HROZBY (T)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• O1 – 8</li> <li>• O2 – 7</li> <li>• O3 – 9</li> <li>• O4 – 7</li> </ul> <p style="text-align: center;"><math>O = 8+7+9+7=31</math></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• T1 – 4</li> <li>• T2 – 6</li> <li>• T3 – 5</li> <li>• T4 – 4</li> </ul> <p style="text-align: center;"><math>T = 4+6+5+4=19</math></p>

### Výpočet strategické pozice

Strategická pozice SWOT byla určena pomocí rozdílových ukazatelů:

$$X = S - W$$

$$Y = O - T$$

$X$  = převaha silných nebo slabých stránek

$Y$  = převaha příležitostí nebo hrozeb

Dosažením součtu kódů získáme:

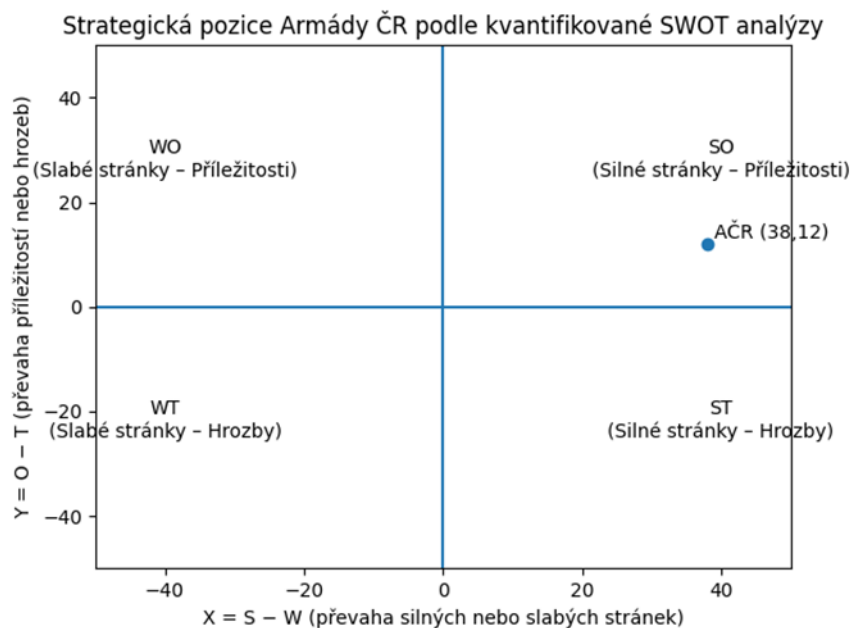
$$X = 72 - 34 = 38$$

$$Y = 31 - 19 = 12$$

Strategická pozice Armády ČR je tedy: **38 / 12**

Tato pozice se nachází v kvadrantu **SO** – využití silných stránek pro příležitosti.

Graf 2: Strategická pozice Armády ČR



Graf znázorňuje čtyři kvadranty strategie:

- SO strategie – využití silných stránek pro příležitosti,
- WO strategie – překonání slabin využitím příležitostí,
- ST strategie – využití silných stránek proti hrozbám,
- WT strategie – minimalizace slabin a hrozeb.

Dále graf ukazuje pozici Armády ČR v kvadrantu SO.

### Výsledky výpočtu

Výsledná hodnota  $X = 38$  ukazuje výraznou převahu silných stránek nad slabými. Armáda ČR tedy disponuje významnými schopnostmi, které umožňují efektivní nasazení při řešení následků povodní.

Výsledná hodnota  $Y = 12$  současně ukazuje převahu příležitostí nad hrozbami. To ukazuje, že existuje prostor pro další rozvoj schopností AČR např. prostřednictvím modernizace technologií, zavedením společných cvičení s IZS nebo lepší integrací armády do systému civilního krizového řízení.

Strategická pozice se proto nachází v kvadrantu **SO (Strengths-Opportunities)**. Tento kvadrant představuje situaci, kdy armáda disponuje silnými schopnostmi a zároveň má příznivé podmínky pro další rozvoj. Znamená to, že schopnosti AČR mohou být

efektivně využívány při zvládnání následků povodní a zároveň existují možnosti jejich dalšího posilování.

### **5.3 Vyhodnocení možností využití Armády ČR při povodních**

Na základě provedené analýzy rozhovorů, tematického kódování a následné SWOT analýzy lze identifikovat několik hlavních oblastí ve kterých může AČR sehrávat významnou roli při řešení následků povodní. Výsledky výzkumu potvrzují, že armáda disponuje řadou schopností, které mohou významně přispět k efektivnímu zvládnání následků mimořádných událostí tohoto typu.

Jednou z klíčových oblastí je ženižní podpora při obnově infrastruktury. Respondenti opakovaně zdůrazňovali význam ženižních jednotek při obnově komunikací a stavbě provizorních mostů. Tyto schopnosti představují jednu z nejvýznamnějších silných stránek AČR při řešení následků povodní.

Další významnou oblastí je organizované nasazení personálu při odklízecích pracích. Armáda disponuje schopností rychle nasadit větší počet osob, kteří mohou pomoci při odstraňování nánosů, úklidu poškozených budov nebo dalších manuálních činností spojených s odstraňováním následků povodně. V této souvislosti respondenti zdůrazňovali především vysokou motivaci pomoci postiženému obyvatelstvu a jejich schopnost pracovat v náročných podmínkách, které sebou tato katastrofa přináší a to představuje důležitou schopnost pro zvládnání takovýchto katastrof.

Významnou roli může také armáda sehrát v oblasti logistické podpory. Její jednotky jsou schopné zajistit transport materiálu, techniky nebo personálu do postižených oblastí a současně disponují vlastními logistickými kapacitami, které umožňují relativně nezávislé působení jednotek v terénu. Tato schopnost může být důležitá v situacích, kdy je civilní infrastruktura výrazně poškozena nebo omezená.

Výsledky výzkumu také ukazují na využití moderních technologií jednotek při zvládnání následků povodní a to především bezpilotních prostředků (dronů) pro průzkum postiženého území, monitorování situace nebo podporu koordinace zásahu. Moderní technologie mohou přispět ke zlepšení situačního přehledu a efektivnější koordinaci jednotlivých složek při odstraňování následků povodní.

Z hlediska budoucího rozvoje schopností AČR při řešení následků povodní se jako významná oblast také jeví posilování spolupráce s IZS. Výsledky rozhovorů naznačují,

že společná cvičení AČR a IZS by mohla přispět ke zlepšení vzájemné koordinace a efektivity společných zásahů. Současně se jako důležitá jeví hlubší integrace armády do systému civilního krizového řízení, která by mohla umožnit efektivnější využití jejích schopností velení a organizace velkého počtu SaP při řešení následků povodní.

Celkově lze konstatovat, že Armáda ČR představuje významný prvek při řešení následků povodní. Výsledky analýzy ukazují, že její schopnosti mohou být efektivně využívány zejména v oblasti ženíjní podpory, logistického zabezpečení, odklízecích prací a technické podpory krizových operací. Výsledky ale také naznačují, že další optimalizace využití armády by měla být spojena především s rozvojem technologických schopností, posilováním personálních kapacit a zlepšením koordinace s civilními složkami.

## Závěr

Cílem této bakalářské práce bylo vyhodnotit možnosti využití sil a prostředků Armády ČR při povodních. Provedená analýza a zpracování jednotlivých částí práce umožnily popsat roli Armády ČR při řešení povodňových situací a poukázat na možnosti i limity jejího zapojení v rámci systému civilního krizového řízení.

Součástí práce bylo také představit a charakterizovat její síly a prostředky využitelné k záchranným a likvidačním pracím v rámci nasazení při povodních. Zpracování tohoto tématu umožnilo vytvořit přehled o schopnostech armády při podpoře řešení mimořádných událostí a o možnostech jejího praktického využití při povodňových situacích.

Zpracování teoretické části umožnilo vymezit základní pojmy související s řešením mimořádných událostí a objasnit postavení Armády ČR v rámci IZS. Z provedené analýzy vyplynulo, že armáda představuje významný podpůrný prvek při řešení rozsáhlých mimořádných událostí, především v situacích, kdy kapacity základních složek IZS jsou nedostatečné. Významným poznatkem práce je skutečnost, že Armáda ČR disponuje schopnostmi a prostředky, které mohou být při řešení povodní efektivně využity. Jedná se především o personální kapacity, specializovanou ženijní techniku, logistické zabezpečení a schopnost rychlého nasazení většího množství sil a prostředků v relativně krátkém čase. Tyto schopnosti se v minulosti opakovaně prokázaly při řešení rozsáhlých povodní na území České republiky.

Za přínos této práce lze považovat zejména informace získané prostřednictvím polostrukturovaných rozhovorů s příslušníky Armády ČR. Získané informace umožnily doplnit teoretické poznatky o praktické zkušenosti z reálného nasazení armády při mimořádné události a zároveň umožnily lépe porozumět reálnému průběhu zásahů při povodních a identifikovat faktory, které mohou ovlivňovat efektivitu nasazení armády v těchto situacích. Z výpovědí respondentů vyplynulo, že při řešení povodní hraje významnou roli nejen technické vybavení armády, ale také osobní iniciativa vojáků, jejich velká motivace pomáhat a jejich schopnosti improvizace při řešení úkolů v terénu. Současně však respondenti poukazovali i na některé problémy, např. při předávání úkolů a koordinaci mezi jednotlivými složkami při řízení zásahu. Na základě těchto zjištění byla zpracována SWOT analýza, která umožnila identifikovat silné a slabé stránky zapojení Armády ČR při řešení povodní a také příležitosti a možné hrozby do budoucna. Výsledky analýzy ukazují, že armáda má velmi dobré předpoklady pro řešení povodňových situací,

především díky svým schopnostem v oblasti ženíjního zabezpečení, logistické podpory a organizace operací většího rozsahu.

Na základě provedené analýzy lze zároveň formulovat několik doporučení pro praxi. Především by bylo vhodné zlepšit vzájemnou koordinaci a efektivitu společných zásahů AČR se složkami IZS např. prostřednictvím společných cvičení zaměřených na zvládání přírodních katastrof. Dalším přínosem by mohlo být využití armádního velení a organizace v civilním krizovém řízení a vyslání armádního koordinátora do štábu velitele zásahu od prvních dnů katastrofy pro ucelené a rychlé předávání informací mezi AČR a IZS. V neposlední řadě lze doporučit pokračovat v modernizaci techniky a vybavení, které může být využito při řešení přírodních katastrof.

Závěrem lze konstatovat, že Armáda ČR představuje důležitý prvek při řešení následků povodní. Díky svým personálním kapacitám, technickému vybavení a organizačním schopnostem může významně přispět k zvládání mimořádných událostí a k pomoci obyvatelstvu v postižených oblastech. Vzhledem k nepříznivému očekávanému vývoji klimatických podmínek a možné častější frekvenci meteorologických jevů lze předpokládat, že význam zapojení Armády ČR při řešení přírodních katastrof bude do budoucna dále narůstat a její role může být ještě významnější než doposud.

## Seznam použitých zdrojů

### Literární zdroje

1. ADAMEC, V. a kol. *Ochrana před povodněmi a ochrana obyvatelstva*. Ostrava: Sdružení požárního a bezpečnostního inženýrství, 2012. 131 s. ISBN 978-80-7385-118-7.
2. BALABÁN, M., STEJSKAL, L. et al. *Kapitoly o bezpečnosti*. 2. změněné a doplněné vydání. Praha: Karolinum, 2010. 483 s. ISBN 978-80-246-1863-0.
3. *Bílá kniha o obraně*. 1. vyd. Praha: Ministerstvo obrany České republiky-odbor komunikace a propagace, 2011. 167 s. ISBN 978-80-7278-564-3.
4. BLAŽEK, V., CÍLEK, V., EHRLICH, P., FRANK, D., GERGEL, D. et al. *Voda v České republice*. Praha: Consult Praha, 2006. 253 s. ISBN 80-903482-1-1.
5. *Obranná strategie České republiky 2023*. Praha: Ministerstvo obrany, 2023, 21 s.
6. HENDL, J. *Kvalitativní výzkum: základní teorie, metody a aplikace*. 5. přepracované vydání. Praha: Portál, 2023. 494 s. ISBN 978-80-262-1968-2.
7. HLADKÝ, J., KAŠPÁREK, L., KRÁTKÁ, M., KNĚŽEK, M., MARTÍNKOVÁ, M. *Katastrofální povodeň v České republice v srpnu 2002*. Praha: Ministerstvo životního prostředí, 2005. 68 s. ISBN 80-7212-350-5.
8. KAVAN, Š. *Ochrana obyvatelstva II*. České Budějovice: Vysoká škola evropských a regionálních studií, 2015. 129 s. ISBN 978-80-87472-92-7.
9. *Katastrofální povodeň v České republice v srpnu 2002*. Praha: Ministerstvo životního prostředí, 2005. 68 s. ISBN 80-7212-350-5.
10. KOHOUTEK, T., ČERMÁK, I. *Psychologie katastrofické události*. Praha: Academia, 2009. 109 s. ISBN 978-80-200-1816-8.
11. KOVAŘÍK, J. *15. ženijní záchranná brigáda* Praha: Ministerstvo obrany ČR-Agentura informací a služeb, 2005. 101 s. ISBN 80-7278-297-5.
12. KOVÁŘ, M. *Ochrana před povodněmi*. Praha: TRITON, 2004. 100 s. ISBN 80-7254-499-3.
13. PERNICA, B. *Profesionalizace ozbrojených sil: trendy, teorie a zkušenosti*. Praha: Ministerstvo obrany ČR-AVIS, 2007, 247 s. ISBN 978-80-7278-381-6.
14. SEDLÁČKOVÁ, H., BUCHTA, K. *Strategická analýza*. 2. přepracované a doplněné vydání. Praha: C. H. Beck, 2006. 121 s. ISBN 80-7179-367-1.
15. STÁTNIKOVÁ, P. *Zmizelá Praha-Povodně a záplavy*. Praha: Paseka, 2012. 196 s. ISBN 978-80-7432-182-5.

16. ŠTENCLOVÁ, M., SEDLÁČKOVÁ, J. *15. ženijní pluk „Generála Karla Husárka”* Praha: Ministerstvo obrany ČR-VHÚ Praha, 2019. 50 s. ISBN 978-80-7278-768-5.
17. *Vojenské a záchranné útvary – možnosti využití*. Praha: Ministerstvo obrany – Agentura vojenských informací a služeb, 2006. 71 s. ISBN 80-7278-369-6.

### **E-knihy**

1. OCHRANA, F. *Metodologie, metody a metodika vědeckého výzkumu*. Praha: Karolinum, 2019. 145 s. Kupující: Helena Rudlofová ID 20110-20381715884742622112-332666-236. ISBN 978-80-246-4204-8 (online: pdf).
2. VILÁŠEK, J., FIALA, M., VONDRÁŠEK, D. *Integrovaný záchranný systém ČR na počátku 21. století*. 2. upravené vydání. Praha: Karolinum, 2023. 197 s. Kupující: Helena Rudlofová ID 20110-26313714032962622112-375550-243. ISBN 978-80-246-5092-0 (online: pdf).
3. VILÁŠEK, J., FUS, J. *Krizové řízení v ČR na počátku 21. století*. 2. upravené vydání. Praha: Karolinum, 2023. 268 s. Kupující: Helena Rudlofová ID 20110-26313714032982422112-375568-239. ISBN 978-80-246-5514-7 (online: pdf).

### **Elektronické zdroje**

1. *152. ženijní prapor* [online]. © 2024-2023 Ministerstvo obrany [cit. 2025-10-11] Dostupné z WWW: <<https://152zpr.mo.gov.cz/o-nas/>>.
2. *Armáda České republiky* [online]. © 2025 – mo.gov.cz [cit. 2025-09-23] Dostupné z WWW: <[https://acr.mo.gov.cz/\\_struktura/default.htm](https://acr.mo.gov.cz/_struktura/default.htm)>.
3. *Armáda České republiky* [online]. © 2025 – mo.gov.cz [cit. 2025-09-23] Dostupné z WWW: <<https://acr.mo.gov.cz/struktura/gs/velitelstvi-pozemnich-sil-acr-221600/>>.
4. *Armáda České republiky* [online]. © 2025 – mo.gov.cz [cit. 2025-09-23] Dostupné z WWW: <<https://acr.mo.gov.cz/struktura/generalni-stab/velitelstvi-vzdusnych-sil-86864/>>.
5. *Armáda České republiky* [online]. © 2025 – mo.gov.cz [cit. 2025-09-23] Dostupné z WWW: <<https://acr.mo.gov.cz/struktura/gs/velitelstvi-pro-operace--218819/>>.
6. *Armáda České republiky* [online]. © 2025 – mo.gov.cz [cit. 2025-12-04] Dostupné z WWW: <<https://mocr.mo.gov.cz/technika...terenni-automobil-land-rover-130-5044/>>.

7. Český hydrometeorologický ústav, *Vyhodnocení povodní v červnu 2013*, část: Předběžná zpráva, Praha: Ministerstvo životního prostředí, 2013. s. 2. Dostupné z WWW: <<https://intranet.chmi.cz/files/portal/docs/hydro/povodne/pov13/pov2013.pdf>>.
8. Český statistický úřad [online]. © Český statistický úřad (ČSÚ) 2026 [cit. 2026-01-12] Dostupné z WWW: <<https://geodata.csu.gov.cz/portal/apps/dashboards/4908a18b8b8a413791bca3482f4cde3f>>.
9. Generální štáb Armády České republiky. *Povodně 2002* [online]. PowerPoint [cit. 2025-10-11] Dostupné z WWW: <<https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fmocr.m.o.gov.cz%2Facr%2Fdoc%2Fp2002.ppt&wdOrigin=BROWSELINK>>.
10. Hasičský záchranný sbor České republiky [online]. © 2026 Generální ředitelství Hasičského záchranného sboru České republiky [cit. 2025-01-11] Dostupné z WWW: <<https://hzscr.gov.cz/clanek/povodne-2024-ocima-hasicu-masivni-nasazeni-tisice-evakuovanych-a-adrenalinove-zachrany.aspx>>.
11. Nstržm. Mgr. MORÁVEK, J. *Integrovaný záchranný systém v ČR-BSS 153* [online]. 27.9.2018 [2025-09-22]. Dostupný z WWW: <[https://is.muni.cz/el/fss/podzim2018/BSS153/um/BSS153\\_P1\\_IZS.pdf](https://is.muni.cz/el/fss/podzim2018/BSS153/um/BSS153_P1_IZS.pdf)>.
12. *Vaše cesta do Armády* [online]. © Agentura personalistiky AČR, odbor doplňování personálu, 2026 [cit. 2026-01-12] Dostupné z WWW: <<https://doarmady.mo.gov.cz/o-armade/armypedia/technika/uh-1y>>.

### Legislativní dokumenty

1. ČESKO, Ústavní zákon č. 110 ze dne 22. dubna 1998 o bezpečnosti České republiky. In: *Sbírka zákonů, Česká republika*. 1998, částka 39. Dostupné z WWW: <<https://www.e-sbirka.cz/sb/1998/110?zalozka=text>>.
2. ČESKO, *Ústřední poplachový plán integrovaného záchranného systému*. Č.j. MV-122752-1/PO-IZS-2024. Praha: 2024. Stav k 1. lednu 2025.
3. ČESKO, Vyhláška Ministerstva vnitra č. 328 ze dne 5. září 2001 o některých podrobnostech zabezpečení integrovaného záchranného systému. In: *Sbírka zákonů, Česká republika*. 2001, částka 127. Dostupné z WWW: <<https://www.e-sbirka.cz/sb/2001/328?zalozka=text>>.

4. ČESKO, Zákon č. 219 ze dne 14. září 1999 o ozbrojených silách České republiky. In: *Sbírka zákonů, Česká republika*. 1999, částka 76. Dostupné z WWW: <<https://www.e-sbirka.cz/sb/1999/219?zalozka=text>>.
5. ČESKO, Zákon č. 239 ze dne 28. června 2000 o integrovaném záchranném systému a o změně některých zákonů. In: *Sbírka zákonů, Česká republika*. 2000, částka 73. Dostupné z WWW: <<https://www.e-sbirka.cz/sb/2000/239?zalozka=text>>.
6. ČESKO, Zákon č. 254 ze dne 28. června 2001 o vodách a změně některých zákonů (vodní zákon). In: *Sbírka zákonů, Česká republika*. 2001, částka 98. Dostupné z WWW: <<https://www.e-sbirka.cz/sb/2001/254?zalozka=text>>.

### **Periodika**

1. *Areport*. Praha: MO ČR, 2024, Ročník 10/2024, Povodně 2024. s. 8 ISSN 1211-801X.
2. SUCHÝ, K. Armáda zřídila 14 praporů územní obrany. Vznikly v každém kraji, zapojí se tisíce záložníků. *IZS magazín.cz* [online]. © 2023 [cit. 2025-10-11] Dostupné z WWW: <<https://www.izsmagazin.cz/?part=page&view=page&pattern=article&name=armada-zridila-14-praporu-uzemni-obrany-vznikly-v-kazdem-kraji-zapoji-se-tisice-zalozniku>>.

### **Ostatní zdroje**

Kromě výše uvedených zdrojů byly při zpracování bakalářské práce využity následující materiály:

- rozhovor s Respondentem č. 1 ze dne 16. 1. 2026,
- rozhovor s Respondentem č. 2 ze dne 28. 1. 2026,
- rozhovor s Respondentem č. 3 ze dne 4. 2. 2026,
- rozhovor s Respondentem č. 4 ze dne 18. 2. 2026,
- rozhovor s Respondentem č. 5 ze dne 25.8.2026,
- rozhovor s Respondentem č. 6 ze dne 25.8.2026.

## **Seznam zkratek**

AČR – Armáda České republiky

AZ – Aktivní záloha

GŘ – Generální ředitelství

HZS ČR – Hasičský záchranný sbor

IZS – Integrovaný záchranný systém

KVV – Krajské vojenské velitelství

MU – Mimořádná událost

MV ČR – Ministerstvo vnitra České republiky

NGŠ – Náčelník generálního štábu

OPIS – Operační a informační středisko

SaP – Síly a prostředky

SWOT – Analýza silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb

ÚPP IZS – Ústřední poplachový plán integrovaného záchranného systému

ÚU – Úkolové uskupení

PHM – Pohonné hmoty

VePozs – Velitelství pozemních sil

VeOper – Velitelství pro operace

VeTerS – Velitelství teritoriálních sil

VeVzS – Velitelství vzdušných sil

VÚ – Vojenský útvar

VZ – Vojenské zařízení

## **Seznam tabulek, grafů a obrázků**

### **Tabulky**

Tab. č.1: Povodňová opatření

Tab. č. 2: Přehled základních rozdílů při jednotlivých povodních

Tab. č. 3: SWOT AČR

Tab. č. 4: Součet kódů SWOT

### **Grafy**

Graf 1: Frekvence kódů napříč respondenty (R1-R6)

Graf 2: Strategická pozice Armády ČR

### **Obrázky**

Obr. 1: Podíl složek na MU

Obr. 2: Rozložení záchranných praporů a jejich teritoria

Obr. 3: Autojeřáb AD 20.2

Obr. 4: Sklopný nákladní automobil

Obr. 5: Nakladač univerzální JCB

Obr. 6: KN-251

Obr. 7: T-815 tahač

Obr. 8: Podvalník P-50 N

Obr. 9: Dozér pásový

Obr. 10: Nakladač-rýpadlo univerzální JCB

Obr. 11: Rýpadlo automobilní UDS

Obr. 12: Automobil T-810

- Obr. 13: Toyota Hilux
- Obr. 14: ARCH-90
- Obr. 15: Souprava pro dekontaminaci osob SDO
- Obr. 16: Mycí zařízení MZ-82
- Obr. 17: Zdravotnický terénní automobil LR 130
- Obr. 18: Vrtulník Mi-17
- Obr. 19: Vrtulník Mi-171Š
- Obr. 20: Vrtulník W-3A Sokol
- Obr. 21: Automobil T 815 jeřáb AV-15
- Obr. 22: Grejdr 120 M
- Obr. 23: Automobil mostní AM-50
- Obr. 24: Přepravník mostu PM-55
- Obr. 25: Transportér pásový obojživelný PTS-10
- Obr. 26: Úpravna vody AQUAOZON-32
- Obr. 27: Úpravna vody UV-2000
- Obr. 28: Vrtulník UH-1Y Venom
- Obr. 29: Vyžadování SaP AČR na základě plánované pomoci na vyžádání
- Obr. 30: Vyžádání SaP AČR hrozí-li nebezpečí z prodlení
- Obr. 31: Vyžádání SaP AČR nehrozí-li nebezpečí z prodlení
- Obr. 32: Vyžádání a nasazování SaP po nařízení vlády
- Obr. 33: Přehled dosažení stupňů povodňové aktivity za povodně v srpnu 2002
- Obr. 34: Oblasti s vyhlášeným stavem nebezpečí a nouzovým stavem

Obr. 35: Mapa nejvíce zasažených oblastí při povodni v roce 2024

## **Seznam příloh**

Příloha I: Rozpracovaná struktura Armády ČR, str. 83–84

Příloha II: Otázkové okruhy polostrukturovaného rozhovoru, str. 85–86

Příloha III: Rozhovor s Respondentem 1, str. 87–88

Příloha IV: Rozhovor s Respondentem 2, str. 89–90

Příloha V: Rozhovor s Respondentem 3, str. 91–92

Příloha VI: Rozhovor s Respondentem 4, str. 93–94

Příloha VII: Rozhovor s Respondentem 5, str. 95–96

Příloha VIII: Rozhovor s Respondentem 6, str. 97–98

Příloha IX: Tabulka kódů pro analýzu rozhovorů, str. 99–100

Příloha X: Kvantifikační tabulka SWOT, str. 101

## **Přílohy**

### **Příloha I: Rozpracovaná struktura Armády ČR**

#### **Struktura Pozemních sil Armády ČR:<sup>117</sup>**

- Velitelství pozemních sil AČR

#### **Bojové síly**

- 4. brigáda rychlého nasazení Žatec
  - 41. mechanizovaný prapor Žatec
  - 42. mechanizovaný prapor Tábor
  - 44. lehký motorizovaný prapor Jindřichův Hradec
- 7. mechanizovaná brigáda Hranice
  - 71. mechanizovaný prapor Hranice
  - 72. mechanizovaný prapor Práslavice
  - 73. tankový prapor Práslavice
  - 74. mechanizovaný prapor Bučovice
- 43. výsadkový pluk Chrudim

#### **Síly bojové podpory**

- 13. dělostřelecký pluk Jince
  - 131. dělostřelecký oddíl Jince
  - 132. dělostřelecký oddíl Jince
- 15. ženijní pluk Bechyně
  - 151. ženijní prapor Bechyně
  - 152. ženijní prapor Bechyně
  - 153. ženijní prapor Olomouc
- 31. pluk radiační, chemické a biologické ochrany Liberec
  - 311. prapor radiační, chemické a biologické ochrany
  - 312. prapor radiační, chemické a biologické ochrany
  - 314. centrum výstrahy zbraní hromadného ničení

---

<sup>117</sup> *Armáda České republiky* [online]. © 2025 – mo.gov.cz [cit. 2025-09-23] Dostupné z WWW: <<https://acr.mo.gov.cz/struktura/gs/velitelstvi-pozemnich-sil-acr-221600/>>.

- 53. pluk průzkumu a elektronického boje Heliodora Píky Opava
  - 532. prapor elektronického boje Opava
  - 533. prapor bezpilotních systémů Prostějov
  - 102. průzkumný prapor Prostějov

### **Síly bojového zabezpečení**

- 14. pluk logistické podpory Pardubice
  - 141. zásobovací prapor Pardubice
  - 142. prapor oprav Klatovy
  - 143. zásobovací prapor Lipník nad Bečvou

### **Struktura vzdušných sil Armády ČR:<sup>118</sup>**

- Velitelství vzdušných sil

### **Bojové jednotky**

- 21. základna taktického letectva Čáslav
- 22. základna vrtulníkového letectva Sedlec, Vícenice u Náměště nad Oslavou

### **Jednotky bojové podpory**

- 24. základna dopravního letectva Praha-Kbely
- 25. protiletadlový raketový pluk Strakonice
- 26. pluk velení, řízení a průzkumu Brandýs nad Labem - Stará Boleslav

### **Jednotky bojového zabezpečení**

- Správa letiště Pardubice

### **Struktura Sil pro operace:**

- Velitelství pro operace

---

<sup>118</sup> *Armáda České republiky* [online]. © 2025 – mo.gov.cz [cit. 2025-09-23] Dostupné z WWW: <<https://acr.mo.gov.cz/struktura/generalni-stab/velitelstvi-vzdušnych-sil-86864/>>.

## **Příloha II: Otázkové okruhy polostrukturovaného rozhovoru**

Rozhovor je veden za účelem zpracování bakalářské práce zaměřené na činnost Armády České republiky při povodních. Rozhovor je anonymní a získané informace budou využity výhradně pro bakalářskou práci. Nejedná se o hodnocení jednotlivce, ale o zhodnocení zkušeností z nasazení Armády ČR.

1. Jaké je vaše zařazení v Armádě České republiky (druh vojska)?
2. Jaká byla vaše konkrétní role nebo úkol při nasazení během povodní v roce 2024?
3. Jak dlouho jste byl/a do povodňových prací zapojen/a?
4. Jednalo se o vaše první nasazení při povodních, nebo jste se podobné činnosti účastnil/a již dříve?
5. Jak byste popsal/a průběh nasazení vaší jednotky při povodních v roce 2024?
6. Jaké hlavní úkoly jste během nasazení plnil/a?
7. Jakým způsobem probíhala spolupráce s ostatními složkami integrovaného záchranného systému?
8. Jak hodnotíte připravenost vaší jednotky na plnění úkolů při povodních?
9. Co podle vás fungovalo při nasazení Armády ČR během povodní nejlépe?
10. Jaké schopnosti, dovednosti nebo prostředky AČR považujete při povodních za klíčové?
11. V čem vidíte hlavní přínos Armády ČR oproti ostatním složkám IZS?
12. Existuje nějaký konkrétní příklad, kdy nasazení AČR výrazně přispělo k řešení situace?
13. S jakými problémy nebo omezeními jste se během nasazení setkal/a?
14. Byly podle vás některé síly nebo prostředky nedostatečné, nevhodné nebo chybějící?
15. Vnímáte nějaké nedostatky v organizaci, komunikaci nebo velení během nasazení?
16. Co by podle vás mohlo fungovat lépe, pokud by se podobná situace opakovala?
17. Jaké zkušenosti z povodní v roce 2024 by bylo možné využít pro zlepšení budoucích zásahů?
18. Vidíte prostor pro rozšíření nebo změnu role Armády ČR při řešení povodní?
19. Jaký význam podle vás mají moderní technologie (např. drony, spojovací prostředky) při těchto operacích?

20. Jak by bylo možné zlepšit spolupráci Armády ČR s civilními složkami do budoucna?
21. Jaká rizika nebo hrozby mohou podle vás ovlivnit efektivitu nasazení AČR při povodních?
22. Vnímáte nějaká bezpečnostní, logistická nebo personální omezení, která by mohla budoucí nasazení komplikovat?
23. Jaký vliv může mít nedostatek personálu, techniky nebo financí na schopnost AČR reagovat na povodně?
24. Jak byste celkově zhodnotil/a nasazení Armády ČR při povodních v roce 2024?
25. Je něco, co považujete za důležité a nebylo v rozhovoru zmíněno?
26. Jaké hlavní doporučení byste na základě své zkušenosti předal/a vedení Armády ČR?

**Příloha III: Rozhovor s Respondentem 1** – z důvodu obsáhlosti je zde uveden pouze výňatek z rozhovoru

.....

**Tazatel**

Co podle vás fungovalo při nasazení armády během povodní nejlépe?

**Respondent**

No, já si myslím, že ta soudržnost, ta soudržnost a to, že jsme všichni chtěli těm lidem pomoci. Tam byl problém ten, že celý ten zásah zrovna u té naší jednotky, od toho našeho nadřízeného, celý ten zásah pro nás probíhal strašně zmatečně. Ty úkoly byly vydávány nesmyslně v nesmyslném jako pořadí. Jo, že jeden den jsme dělali něco, my jsme to nedodělali a druhý den jsme byli posláni na úplně jinou věc a vlastně jsme nevěděli, nebo spíš tušili, že vlastně to, co jsme dělali den předtím, není dodělaný a nikdo už to nedodělá. Jo, takže celý ten zásah byl řízený zmatečně.

Všichni jsme se shodli po ukončení té rotace, že tyhle zásahy by neměl řídit hasič, i když oni jsou na tyhle věci jako cvičení, ale jsou cvičení na to, aby byli tím výkonným prvkem. My jsme se třeba shodli na tom, že nejlepší jako velení a řízení má právě armáda, která na tomhle úplně perfektně funguje. A tyhle zásahy by si měla řešit armáda třeba. Jo, že by tam měla být větší kooperace mezi armádou a Integrovaným záchranným systémem. Jo, že by tam měla být třeba lepší poznatky, jo, že armáda má lepší poznatky, co se týče toho velení. Integrovaný záchranný systém má zase lepší poznatky, co se týče vyložení těch zásahů. Jo, takže tam bylo blbý to, že my jsme měli úkol, nedodělali jsme ho a jeli jsme na další, což pro nás je úplně jako že nesmysl. Jo, my jsme cvičení na úplně jinou věc. Náš ten vlastně mindset je nastavený jinak. A bylo to, byla to strašná škoda. Jo, byla to strašná škoda pro ty lidi, který tam byli zasaženi tou povodní. Takže my jsme, my jsme tam vlastně zvládli a vůbec jsme neposlouchali úkoly, který jsme měli.

Jo, takže my jsme vlastně měli, řeknu příklad jenom, měli jsme uklidit nějaký dům, který byl zasažený povodní, a to bylo všechno. Jeden jediný dům v celé vesnici, ale ta vesnice jako byla zasažená celá, ne jenom jeden dům. Takže my jsme se prostě sebrali, jelikož nás tam byl větší počet jako lidí, tak my jsme tu práci, kterou jsme měli jako za úkol, tak jsme odvedli. Splnili jsme to, ale pak jsme najednou zjistili, že máme dalších

sedm hodin jako času, který bychom neměli, jak využít. Takže jsme se sebrali a chodili jsme doslova jako ulici po ulici, dům po domu a ptali jsme se lidí, s čím potřebují pomoci.

.....

My jsme měli k dispozici samozřejmě lopaty, krumpáče, kolečka, kýble. Tohle všechno my jsme jako dostali jako zabezpečení. Potom vždycky na tom daným místě toho plnění úkolů tak byla právě skupina třeba nějakých ženistů, kteří měli svoji techniku ať už Tatry, nebo malý bagříky, nebo k nám byl přidělený třeba hasič s nějakým právě malým bagrem, který nám pomáhal s tím plněním. Jo, tohle jakože, co se týče pak toho vybavení jako takového problém nebyl. Tam bylo spíš problém to, že oni třeba měli, třeba ti hasiči, když to řeknu takhle, tak ti hasiči měli vyblokovány pro nás třeba dvě hodiny, jo? A za dvě hodiny nám řidič toho bagru řek: „Hele, já musím odjet támhle.“ Ale my jsme ten bagr potřebovali třeba celý den. Takže tohle, jo, byla to škoda, protože my bychom samozřejmě kdybychom měli celý den třeba pro, jenom pro naši jednotku vyblokovány třeba nějaký malý bagřík, tak my jsme mohli ty práce zase udělat o něco víc. Nevím jak, tohle nedokážu úplně zhodnotit, jak fungovalo rozdělování právě těch hasičů na ty úkoly nebo ty techniky, takže, kdyby každá ta jednotka měla svůj bagr a svojí třeba Tatra, která to odveze, bylo by to úplně ideální.

.....

Jo, že měl by tam být nějaký koordinátor za armádu, který řekne ne, takhle to nejde pro nás, pojďme to udělat jinak. Pojďme vymyslet způsob, jak to půjde pro vás a jak to půjde pro nás. Jo tak, aby ty jednotky dokázaly spolu fungovat.

....

No, jasně, to personální nasazení není dostatek, prostě nebude dostatek vojáků. Ten nedostatek vojáků se může projevit jakoby buď tou personální naplněností, anebo plněním jiného úkolu armády. Jo, už to můžou být různé zahraniční operace, jiná krizová situace, jo, sled dvou krizových situací, který nastanou najednou. To může být třeba ten problém, co se týče logistiky, já si nemyslím, že úplně logistika je problém český armády. Já si myslím, že logistika je velkou výsadou, jako zrovna český armády, že ta funguje fakt dobře, že co se týče třeba právě logistického pluku v Pardubicích, tak že ten má hodně, ten má hodně jako prostředků, jak fungovat.

**Příloha IV: Rozhovor s Respondentem 2** – z důvodu obsáhlosti je zde uveden pouze výňatek z rozhovoru

### **Tazatel**

A jak byste popsal průběh nasazení vaší jednotky při povodních v tom roce 2024?

### **Respondent**

Eh, popsal? Hm, to... Ty jo, těžká otázka.

Nebo nevím, jak jí uchopit, jak to popsat. No, v podstatě, z mého úhlu pohledu mě potěšilo v podstatě, jak lidi se na to jako v uvozovkách těšili nebo byli jako vojáci. Byli rádi, že můžou takhle pomoci jakoby i v civilní sféře. Ne jenom jakoby co se týče naší práce, jako toho gro, toho hlavního, co je jakoby náplní vojáků, tak vlastně to bylo určitě pozitivní, i mě samotného to tak nějak jakoby motivovalo, že jak to říct, ukázat se té společnosti, že jsme platný, jako asi to.

A jinak... Smíšený pocity, co se týče asi nějaký organizace celkově, protože sám jsem teda nebyl členem nějaký vedoucí jako skupiny nebo nějakého týmu, který by tam rozhodoval, kde co dělat, a tak dále. Nebo nějaký takovéto organizace, ale přišlo mi to takový... zmatečný v některých chvílích, jako že ne vždycky jsme, ne vždycky jsme byli stoprocentně využítý.

.....

Z mého úhlu pohledu, co jsem viděl a mám nějaký jakoby zkušenosti s řízením jakoby lidí, co se týče tady v armádě, přišlo mi, že když jsme jeli, když jsme tam jeli, tak jsem měl x telefonátů z různých úrovní. Kolik nás je, co máme za materiál, kdy jedeme, kdy přijedeme atd., atd.

A takže jsem zavnímal asi tak nějaký tři, jak to říct, tři prvky nějakého velení a řízení, ale ve výsledku to pak bylo přesně takový, že nás někde vysadili, tam byla práce na hodinu a my jsme neměli co dělat dál. Jo, ale říkám, myslím si, že to už bylo taky tím, že už tam toho tolik nebylo, ale je pravda, že ta další rotace po nás, tak je trochu přemístili, trochu dál, jezdili dál a tam ty práce bylo ještě hodně a my jsme v podstatě ten týden nebyli tak plně jakoby efektivně využítý.

.....

Byl asi vlastně problém v tom, že my jsme přesně nevěděli, co si s sebou třeba přivést. Jo, že zpětně kdybych to mohl vrátit, se ten týden, co jsem přijel a vrátit se o týden zpátky, tak bychom třeba si vzali to některý železný nářadí jako fakt lopaty, tady to bychom si vzali víc toho tady od těch Jinců anebo pak ten jeden den třeba motorový pily by se hodily, ale to jsme neměli k tomu tolik informací, co se přesně hodí.

A ono to bylo ale taky složitý, že třeba když jsme pak v té škole, tak jsme tam v podstatě celé přízemí obouchávaly omítky, ale všechna bourací kladiva jsme měli půjčený od nějaký soukromý firmy, která nám tam dala, jako to byli asi ty dobrovolníci, která nám to půjčila. A oni měli to nářadí, neměli lidi. My jsme měli lidi, neměli jsme nářadí.

.....

A co podle vás fungovalo při nasazení armády během povodní nejlépe?

### **Respondent**

No, železná technika, no.

Ženijní technika a nějaký ty, co tam možná nevím, jak dlouho tam stálo, další rok? Ty mosty, co tam postavili ženisti, že zmizela silnice podél řeky a celá ta jedna. Ty vesnice jsou postavený podél řeky. Na každý straně je silnice. No ale chyběly tam mosty, což je takový blbý. Takže ty ženisti, no tak jako vlastně z podstaty jejich práce tam byly nejmíc využitý a ta jejich technika, bagry, náklad'áky se sklopkou a tak dále, no.

.....

Fyzická síla, fyzická připravenost, fyzická a psychická odolnost a připravenost a v podstatě taková ta vojenská organizace asi je v tady těch situacích potřebná takovýto jako umět se seřadit, rozdělit úkoly, plnit úkoly, nějak jako nějaká posloupnost toho velení a řízení. Jo, protože když by se tam naběhla banda lidí a rozutekli se, tak jako tam toho moc nevyřeší, jo. Takže asi tady to je takový ten nejmíc. Ta věc, kterou z té praxe jsme tam využili, no.

**Příloha V: Rozhovor s Respondentem 3** – z důvodu obsáhlosti je zde uveden pouze výňatek z rozhovoru

### **Respondent**

Jo, takže to probíhalo tak, my jsme tam vlastně...tam jsem přijel s tou skupinou a měl jsem kontakt jenom na velitele zásahu od hasičů. Ten se se mnou moc nebavil, takže jsem si ho, když jsem mu volal vlastně po cestě tam, protože jsme nevěděli ani kam jedeme přesně, tak jsem se tam vyptal vlastně dobrovolných hasičů, kde najdu vlastně jejich největšího šéfa. Dostali jsme se do Jeseníků, tam jsem přišel na to jejich velící centrum. No, jsem řekl, hele, my jsme tady za armádu, kam nás dáte? A hasiči mají trošku jiný způsob, jak kdyby toho nasazení než armáda.

.....

Jo, s hasiči se jednalo dobře, protože my jsme tam jednali vlastně jenom s nimi.

.....

### **Tazatel**

A já bych se ještě vrátila k té koordinaci za armádu. Existuje nějaký přímo teda koordinátor, který sedí přímo u toho velitele zásahu? Anebo něco takového chybí?

### **Respondent**

No, to právě chybělo tam, jo. Tam právě, a to jsem dával i do těch...(vyhodnocovací zpráva pozn.), potom odpověděli po povodních, abychom se k tomu vyjádřili, tak jsem říkal, že tam zaprvé měl prostě jet člověk, sednout si tam s tím velitelem zásahu hned první den a pokecat si s ním, co přesně všechno budou potřebovat, protože vlastně oni jako tam nasadili jednotku, ale nasadili jednotku, co my jsme si mysleli, že bude jako, že se tam nebude hodit. Ona se jako nakonec hodila, jo, ale kdyby tam seděl člověk a byl by s ním a třeba by si to tam objel, a to zabralo půlku dne, když by všechno objel, a zjistil by, tak zjistil by "Jo, dobrý, tady potřebujeme na odvoz tady tohle. Tady potřebujeme takové stroje, jo. Tady budeme potřebovat manuály, protože vidím, že tady jako hodně...

Ten, kdyby vlastně potom zavolal a řekl "Hele, vyčleňte mi tohle, tohle, tohle", a jenom by se mu to tam nasunulo a už by pro ně měl vlastně připravené. Takhle jsem to, jak kdyby převzal celé já, když jsem tam byl ten první týden a volal jsem šéfovi, jenže to šlo

jak kdyby zesponu, jo? A vy ty úkoly musíte dostávat z vrchu. A tak, takže někdo, kdo je prostě postavený nahore jako koordinátor, má možnost ovlivnit, co mu tam jednotlivé prapory pošlou, jo, a prostě to tam nasunout.

.....

To by fungovalo všechno. Takže... On chyběl člověk, který by řekl hele, teď potřebujeme tady tohle a budete jezdit v takových, v takových intervalech a jste schopni tady takhle to plnit, jo? Takhle to poslal druhá... a bylo by vyřešeno.

Ono se to potom utřepalo během toho týdne nebo dvou, tak už to nějak fungovalo, no nic

.....

### **Tazatel**

Jasně.

A existuje teda nějaký konkrétní příklad, kdy nasazení armády výrazně přispělo k řešení situace?

### **Respondent**

Jasně, když se postavil ten most, tak večer jim tam začal málem hořet stoh, jo, protože vlastně ta povodeň vyplavila nějaký kravín, ne nějaký kravín, myslím, že nějaký statek, kde měl nastohované vlastně balíky se senem, jo? Ono vlastně, když se, když se, když se namočí a vznikne v nich vlhkost, tak to jsem ani já nevěděl, že vlastně oni můžou zase vznítit, jo, prostě tím teplem

### **Tazatel**

Samovznícení

### **Respondent**

Jo, jo, jo, takže, takže vlastně my jsme postavili most nebo my jsme pomohli s postavením mostu a oni tam večer hned jeli k zásahu, protože tam začínalo hořet, jo.

Tak to bylo, takže tam to jako hodně pomohlo, jo.

**Příloha VI: Rozhovor s Respondentem 4** – z důvodu obsáhlosti je zde uveden pouze výňatek z rozhovoru

.....

**Tazatel**

Ještě se teda zeptám k těm úkolům, jestli ještě nějaké další úkoly jste plnili v průběhu nasazení?

**Respondent**

Tak takovou tu těžkou práci ženijní technikou, tak jsme využívali vlastně ženisty. Ty tam měli v podstatě dvě jednotky s dvěma JCBama, JCB. To byla taková ta práce v podstatě odstraňování nějakých sutin a podobně. Další práce byly, řekněme, na dřevě. Hodně se, hodně se řešilo, že jo, kácení dřeva a podobně. A pak samozřejmě takový ty řemeslný práce, vyklízení těch zaplavených prostorů, odklizení bordelu ze zahrad, sběr vlastně z těch prostranství vlastně veřejných, kde jakoby, byla velká naplavenina jakoby bordelu. Takže takováhle práce. Plus jsme řešili samozřejmě nějaký zásobování, co se týkalo...měli jsme i lidi, byl tam v podstatě sklad materiálu, co tam navezli místní obyvatelé, takže tam nějakým způsobem probíhalo třídění, přidělování, ať už elektroniky, potravin a podobně. Takže svým způsobem my jako vojáci jsme obsáhli všechny úkony, který se týkaly nějaký té pomoci.

.....

Myslím si, že ten úkol byl takový netradiční oproti tomu, co děláme. Ale musím říct, že, jsme byli naprosto připravení, protože je úplně jedno, jestli je to bojové nasazení, jestli je to nějaká mírová mise, ale prostě ten, to gró těch vojáků prostě zůstane stejný. My jsme byli perfektně organizovaní, perfektně prostě motivovaní a v podstatě i ta hierarchie, kdy prostě, co souvisí s tou organizací, tak prostě fungovalo to, mm, jako dobře.

Jo, dostali úkol, splnili, zahlásili a my jsme prostě nějakým způsobem věděli, jak na tom jsme. i co se týká logistiky, hmm, tak jakoby, nějakým způsobem už jak tam probíhal nějaký ten, já bych to přirovnal advance party, ten první týden, tak už jsme věděli, na co se připravit, nějakým způsobem zavézt si vlastní materiál, který tam byl nedostatečný.

Takže velký plus pro armádu. Za prvé lidi, kteří byli naprosto schopní, kteří prostě, řekněme, ne, že by je to bavilo, ale prostě vnímali tu potřebu a prostě fungovali na sto procent. A plus nějaký systém velení a řízení tam byl naprosto jako uplatnitelný.

.....

Za mě, ať už to bylo tornádo nebo povodně, je těžká technika prostě gró tady těch krizových situací. To se i třeba, řekněme, co se týkalo těch povodní, tak my jsme tam měli pět JCBA. V podstatě to bylo nedostatečný.

Čím víc, kdyby tam byly další, další takové, jako těžká technika, myslím si, že by se uplatnila. Plus nějaký nakladače. My jsme vlastně využívali, nebýt civilních nakladačů, tak tam v podstatě nemáme jak ty sutiny a podobně jako vyvážet. Je super, že tam dovezeme bagry, ale ty bagry, aniž by měly možnost jako kam skládat ten materiál, tak je to vlastně k ničemu. To, že máme jako tetry super, ale není to nákladní prostředek prostě na nějaký sutiny a podobně, takže to tam třeba chybělo. Myslím si, že se hodně uplatnily, byly tam civilní čtyřkolky.

.....

Což neříkám, že IZS nemá jako ty lidi, který mají tu motivaci a podobně, ale my máme asi ten, ten drive a takovou tu, i to nadšení, že plníme vlastně jiný úkoly než normálně, tak bylo to na těch klucích vidět, že jako si najednou tam přišli jako platný. Jo, když to vezmu, my se furt připravujeme na něco, co nikdy jako nemusí nastat, samozřejmě na válku a je to všechno jenom co by, kdyby. A tam na těch klucích bylo vidět, že jsem konečně formálně konečně dělám něco, co jako dává smysl, co reálně jakoby pomáhá, co můžou vidět, co je pro ně hmatatelný. Takže ta motivace byla fakt obrovská.

.....

Jo, tam v tomhle spatřuju jakoby největší problém armády, že my jsme vázaný prostě nějakýma omezeními, co se týká kurzů a podobně. My jsme mezi námi měli spoustu lidí, který třeba mají civilní průkazy na těžbu na motorový pily. Ale když půjdeme do důsledku, tak reálně je nemohli použít, protože nemají vojenský kurz, i když s tou pilou naprosto umí. A myslím si, že v takových krizových situacích, že bychom měli jako svým způsobem se trochu odpoutat od nějaký byrokracie, ale prostě řešit to, co je potřeba a ne řešit, jako že mám tady jenom dva lidi, co mají kurz. Takže nebudeme prostě dělat, co potřebuju, to, co je zrovna potřeba. V tomhle vidím trochu zkosnatělost toho systému.

**Příloha VII: Rozhovor s Respondentem 5** – z důvodu obsáhlosti je zde uveden pouze výňatek z rozhovoru

.....

My jsme tam jeli v podstatě jenom proto, protože celý odřad vlastně jel s tím, že se tam budou dělat mosty, jo, stavět mosty. Takže vlastně část už od...část odjela, ale jenom proto, že jeli tady do Soběslavi, kde jsme přebírali mostový provizoria, všechny jako ty mosty a součásti k tomu a tohle.

.....

Naše priorita bylo stavění mostů, stavění lávek. Ale další část, když prostě v uvozovkách jsme měli takový to časový okno, kdy jo se čekalo na něco a my jsme nemohli dělat tu práci, pro kterou jsme přijeli, tak třeba jsme dělali odtěžení z řeky prostě nánosů prostě jo, co přinesla řeka. Jo, tak takže to bylo takový, ale to bylo spíš jako málo. Spíš jsme tam byli pro to stavění těch mostů a těch lávek.

.....

Nevím, jak to jako vyloženě mám hodnotit, no. Tak samozřejmě to probíhalo, že jo, to už se vědělo dopředu, že něco takového bude, že jo. To už bylo prostě v televizi, že jo. No, takže my jsme se vlastně, když už tohle všechno začalo běžet v té televizi, že tohle něco asi by mohlo být.

No, tak jako určitá část lidí už prostě jako v uvozovkách jsme se trochu dopředu začali jakoby připravovat, jo. Už, už tady probíhaly všechny ty informace, jako co k tomu je, nějaký ty odřady, co je třeba postavit, co k tomu je v uvozovkách, co budeme potřebovat za techniku, za lidi, všechny tyhle věci, jo. To už tak nějak začalo probíhat. Pak samozřejmě přišla ta smutná část, kdy, kdy prostě začal být už prostě slejvák, že jo, všechno špatně a tak. No a u toho se to odvíjelo prostě no. Pak se tady stoply veškerý, veškerý jakoby výcviky, veškerý prostě všechno, co dělaly ty jednotky. Daly se dohromady věci, připravovala se technika prostě na výjezd, na všechno no. Připravovali se ty lidi, že jo, aby vyjeli a aby prostě...

.....

No nevím no, asi je to to, že prostě ta armáda je tak, má to gró prostě stavět ty mosty. Jo, já úplně si nejsem jistý, jestli tohle dělají i ti hasiči, jo, protože jako asi nikdo jiný v té republice prostě. Asi to dělají samozřejmě i ty firmy, který jsou ty stavební firmy, jo. Ale, ale při těchhle těch přímo si myslím, že při těchhle věcech prostě ta armáda může dělat tyhle mosty a tohle. To si myslím, že je asi jako ta výhoda té armády, co přinese do toho, do té IZS.

.....

To, jak jsme se tady dřív bavili o tom, že to všechno z toho zákona vyškrtli. Když byly záchranný prapory, tak měly oporu v zákoně a v podstatě to fungovalo, hejtman potřeboval armádu, v podstatě tu záchranný, ten záchranný prapor, tak prostě zvednul telefon, zavolal veliteli záchranného praporu, na kterého, jo, na kterého měl prostě číslo všechny tyhle věci. On mu řekl OK, ale musí se to domluvit na vyšších postech a tak. Takže hejtman položil to, vzal telefon, zavolal, plácnu, do Prahy na pozemní sídly nebo na ministerstvo...někam prostě. A oni mu řekli: "Dobrá, do hodiny ti dáme vědět." Za hodinu mu někdo zavolal. Všechno odsouhlasený. Někdo zavolal veliteli toho záchranného praporu, a velitel prostě jenom rozhodl. Okay, pískněte prostě zásah. Takže, takže zvednul celý ten záchranný odřad a ten záchranný odřad do tří hodin odjížděl. Jo, takže během v uvozovkách pěti hodin byla pomoc na cestě. To už to, ale trvá to prostě dlouho.

.....

To je takový, nevím, tak jak jsem už říkal, prostě to, kdyby bylo v uvozovkách na mně, ale jako samozřejmě to je, je to jenom můj názor, kdyby to prostě takhle šlo, tak jediný, co bych možná udělal, je zpátky vrátit do zákona a dát, aby armáda malou část toho, co měla kdysi z těch záchranných praporů a z toho. Jo, ale samozřejmě to je jenom, jenom to, protože když byly prostě ty záchranný prapory nebo aspoň ty záchranný roty a měly oporu v zákoně, tak prostě v uvozovkách to bylo jednodušší je někam vyslat, jo. Pak samozřejmě druhá stránka věci je, co se týče techniky, financí a všech těchhle věcí okolo. To samozřejmě je taky něco jiného. Ale nevím no, za mě, za mě prostě když by to mělo být k tomuhle, tak prostě já bych tohle asi obnovil. Protože, protože prostě ta armáda svým způsobem pořád nějak pomáhá těm lidem, že jo. Ať v uvozovkách, když se tohle něco stane, tak vždycky chtějí pomoci lidem, jo. Akorát dneska je to na jiný úrovni. No dneska o tom rozhodují prostě politici, že jo, a takový, takže jako těžko říct, no.

**Příloha VIII: Rozhovor s Respondentem 6** – z důvodu obsáhlosti je zde uveden pouze výňatek z rozhovoru

.....

Můj oddíl měl pouze jeden úkol, a to je výstavbu mostních provizorií. K tomu samozřejmě to je velký balík věcí, takže dojet si do státních hmotných rezerv pro jednotlivý mosty nebo mostní části, dojet na místo a postavit ten most. S tím, že pokud by bylo potřeba, měl jsem stavební stroje, takže nějaký drobný věci jsme si ještě museli dopravit, udělat a tak dál. Ale víceméně ten úkol, když to vezmu nějakým větším, tak je výstavba mostních provizorií.

.....

Ano, celý oddíl byl postaven tak, abych si dovezl materiál, postavil materiál, připravil a upravil podmínky na tom pracovišti. Měl jsem svoje zdravotníky, který se o nás starali. Měl jsem svoje dílny, který se o nás starali, ať už byla nějaká porucha nebo něco. Takže kromě PHM, který bylo pravidelně dováženo, jsem měl kompletně všechno s sebou. Jsem připravený tam jako fungovat.

.....

Nosný jádro na začátku bylo z první a druhý RVŽP. Jsou to relativně všeobecné ženíjní podpory, které jsou přímo připraveny na výstavbu mostních provizorií. Pravidelně to cvičí a je to jejich, jejich nosná schopnost nebo jedna z nosných schopností. To byl ten základ, na kterým se stavělo. Postupem času, jak samozřejmě docházely lidské síly, byli nahrazováni dalšími příslušníky praporu. A víceméně to know how se nám povedlo roztáhnout do celého praporu, ačkoliv to není nosná schopnost ostatních nebo není to schopnost ostatních, jednotek, tak se nám to povedlo roztáhnout. Zároveň naším mindsetem bylo dostat většinu příslušníků praporu na ty povodně do jakékoliv pozice i důstojníky tam dostat, aby to viděli, zažili a měli tu...

Děkuju, to je to slovo, co hledám. Jo, protože zkušenost je nepřenositelná.

.....

Jo, já myslím, že improvizace je velký benefit český armády všeobecně, nejenom nás ženistů. Myslím si, že všechny naše jednotky dokážou improvizovat, a to je to, za co jsme potom i v cizině dobře hodnoceni.

.....

A zase zpátky musím říct, tady se na začátku povedlo nastavit správně ten oddíl. Ten jsme vlastně stanovovali my. Pak jsme ho posílali do armády, jestli nám ho schválí nebo ne. Víceméně ho schválili. A to, že jsme tady měli zkušený chlapy, kteří zažili devadesát sedm povodně, dva tisíce dva, dva tisíce třináct, se nám povedlo z těch zkušeností i ze zkušeností mě, když jsem byl jako poslední venku v tom Slovinsku, poskládat ten oddíl, abychom byli soběstační. A to bylo strašně důležité. Nemuset čekat na nikoho jiného, aby nám opravil něco a tak dál.

.....

Rozhodně lidská síla, protože spoustu těch úkolů, který pomůžou těm lidem, je za mě to vyházení toho bahna, odvození, vyklizení. Tohle nikdo jiný neudělá. Možná hasiči, ale oni na to nemají prostě kapacity. Takže tohle je za mě důležitý. Samozřejmě ty mosty, to je super schopnost.

.....

Máme jiný zákon, máme soběstačnou logistiku, jsme schopni dlouhodobě fungovat v diskomfortu. Ty standardní asi jako věci. Jo, tím je zase, nechci, aby to vyznělo blbě vůči hasičům, ale hasiči mají jinak řešenou stravu, jinak řešený věci. V době, kdy prostě vláda rozhodne a je k tomu právní rámec. To, o čem jsme se bavili na začátku. Ta armáda tam je dlouhodobě schopná pracovat s velkým množstvím lidských zdrojů a potom i speciální techniky.

.....

Velmi rychle stanovit řetězec velení, snížit množství těch stupňů v tom řetězci velení a řízení....Já tam vidím ještě jednu věc, mission command. To, co teďka prostě letí celou armádou. Dát těm lidem tu volnou ruku, nesvazovat je, nevést je za ručičku. Prostě tady máš úkol, veliteli, postarej se o to a jenom nám dávej zpětný vstupy, co potřebuješ, co nejsi schopný splnit, kde potřebuješ pomoci. To je strašně důležitý za mě.

**Příloha č. IX: Tabulka kódů pro analýzu rozhovorů**

<b>Kód</b>	<b>Co kód znamená</b>	<b>SWOT</b>	<b>Příklad výroků</b>
Motivace	Vysoká motivace a ochota pomáhat /soudržnost kolektivu	S	„že jsme všichni chtěli těm lidem pomoci“
Armádní velení a organizace	Efektivní systém armádního velení a organizace v místě zásahu / neefektivní víceúrovňový systém velení a řízení	S / W	„ že nejlepší jako velení a řízení má právě armáda“ / „ vlastně ten řetězec velení, kdy nebylo úplně jasné, jestli spadá pod...“
Ženižní prostředky	Odborné schopnosti ženižních jednotek /ženižní technika / mostní provizoria	S	„ ta armáda je tak, má to gró prostě stavět ty mosty“
Logistika	Schopnost armády fungovat logisticky soběstačně	S	„ máme soběstačnou logistiku“
Schopnosti vojáků	Schopnost improvizace / vycvičenost na zvládání zátěže v nepříznivých podmínkách / vysoká schopnost odstraňování škod	S	„který pomůžou těm lidem, je za mě to vyházení toho bahna, odvození, vyklizení“ / „Takže kdo chtěl, tak si tam tu práci našel“
Personální nedostatek	Armáda se potýká s nedostatkem personálu a potřebných specialistů	W	„ Ty posádky jsou vymláčený, mladý generaci se do armády nechce“
Technika a materiál	Chybějící nasazení potřebné techniky a materiálu při odklízecích pracích	W	„ to nebyla naše ta technika, ale byla to technika vypůjčená“
Vojenské předpisy	Rigidní vojenské předpisy omezují efektivní nasazení	W / O	„naš systém je strašně zkomplikovaný a hrozně se řeší předpisy“

Koordinátor AČR	Chybějící koordinátor AČR od první chvíle povodní na štábu velitele zásahu	W / O	„ Nasazení koordinátora dopředu, prostě“
Moderní technologie	Využití dronů pro lepší koordinaci při zásahu / modernizace techniky	O	„že bude mít armáda drony“ „ Moderní technika, moderní technika, zkušené strojníci, jo“
Jednotky speciálně pro katastrofy	Zavedení samostatných specializovaných jednotek připravených pro katastrofy	O	„ Za mě je důležitý ten bod, že ten odřad byl soběstačný“
Cvičení AČR s IZS	Zlepšení spolupráce prostřednictvím společných cvičení	O	„ kdyby cvičily ty jednotky spolu“
Bezpečnost	Zhoršená bezpečnostní situace = nedostupnost SaP AČR	T	„ v podstatě bezpečnostní situace, řekněme, příprava na válku“
Úkoly AČR	Plnění prioritních úkolů AČR a závazků	T	„ No, že armáda bude plnit svůj úkol“
Financování AČR	Nedostatečné financování AČR pro výcvik a modernizaci	T	„ Když nebudou finance, nebude personál, nebude nová technika“
Politika	Politické nebo civilní zásahy	T	„ Ať už ten politický boj, kdy nás jako zneužívali pro nějaký svoje politický body

**Příloha č. X: Kvantifikační tabulka SWOT**

<b>KÓD</b>	<b>R1</b>	<b>R2</b>	<b>R3</b>	<b>R4</b>	<b>R5</b>	<b>R6</b>	<b>Σ</b>
S1 Motivace vojáků	2	2	2	2	2	2	<b>12</b>
S2 Ženíjní schopnosti	2	2	2	1	2	2	<b>11</b>
S3 Mostní stavby	0	2	2	0	2	2	<b>8</b>
S4 Odklízeč práce	2	2	1	1	1	1	<b>8</b>
S5 Armádní velení a organizace při zásahu	2	1	1	2	0	2	<b>8</b>
S6 Logistika	0	1	2	0	1	2	<b>6</b>
S7 Schopnost improvizace	2	2	2	1	2	1	<b>10</b>
S8 Vycvičenost jednotek na náročné podmínky	1	1	1	2	2	2	<b>9</b>
W1 Nedostatek personálu	2	1	2	0	2	2	<b>9</b>
W2 Složitá struktura velení a řízení AČR	0	1	1	1	0	2	<b>5</b>
W3 Nedostatek vlastní techniky při nasazení	2	2	2	2	1	0	<b>9</b>
W4 Rigidita vojenských předpisů	2	0	1	2	1	0	<b>6</b>
W5 Absence koordinátora AČR	2	0	2	1	0	0	<b>5</b>
O1 Společná cvičení s IZS	2	0	2	2	2	0	<b>8</b>
O2 Integrace do civilního krizového řízení	2	1	2	2	0	0	<b>7</b>
O3 Moderní technologie	2	1	2	2	1	1	<b>9</b>
O4 Speciální jednotky pro katastrofy	1	0	1	1	2	2	<b>7</b>
T1 Bezpečnost	1	1	0	0	1	1	<b>4</b>
T2 Úkoly AČR	1	1	0	1	1	2	<b>6</b>
T3 Politické tlaky	0	0	1	2	1	1	<b>5</b>
T4 Financování AČR	0	0	1	1	0	2	<b>4</b>