

### Posudek oponenta bakalářské práce

**Jméno a příjmení studenta:** Barbora Zárubová, DiS.

**Název bakalářské práce:** Úloha České republiky v operacích Frontexu se zaměřením na praktické aspekty ochrany vnějších hranic EU

**Studijní program:** Bezpečnostně právní činnost

**Titul, jméno a příjmení oponenta práce:** plk. v. v. Ing. Bc. Michal Kubát

**Pracoviště a pracovní zařazení:** Katedra právních oborů a bezpečnostních studií

#### Hodnocení bakalářské práce

Kritérium hodnocení (označte křížkem)		Stupeň hodnocení						
		stupeň	A	B	C	D	E	F
		číselné vyjádření	1	1,5	2	2,5	3	-
Obsahová stránka BP	struktura práce	X						
	formulace cíle práce (v souladu se zadáním BP) / hypotéz a úroveň jejich naplnění	X						
	použité metody, jejich adekvátnost a relevance ve vztahu k tématu BP	X						
	faktická, věcná a obsahová správnost	X						
	hloubka provedené analýzy	X						
	zvládnutí odborné terminologie	X						
	schopnost argumentace a kritického myšlení	X						
	uplatnění práce v praxi / výuce	X						
Formální stránka BP	reprezentativnost a rozsah použité literatury a zdrojů	X						
	práce se zdroji, dodržování bibliografických norem, úroveň a četnost odkazů a citací	X						
	provázanost a sled textu, návaznost kapitol	X						
	jazyková a stylistická úroveň	X						
	estetická a grafická úprava textu, dodržení formálních náležitostí práce dle metodiky	X						
<b>Celkové hodnocení bakalářské práce</b>		X						
<b>Bakalářskou práci doporučuji k obhajobě</b>		<b>ANO</b>			<b>NE</b>			

### **Klady bakalářské práce:**

Předložená práce představuje vysoce kvalitní zpracování aktuálního tématu evropské bezpečnosti. Oceňuji zejména propojení teoretických východisek, která jsou zpracována přehledně a systematicky s vlastním empirickým šetřením, které je založeno na pěti polostrukturovaných rozhovorech, včetně rozhovoru se zástupcem národního kontaktního bodu Frontex. Autorka velmi přehledně zpracovala statistická data o zapojení českých policistů do misí (Tabulka 1) a identifikovala strukturu jejich operačních profilů (Graf 1), což dává práci vysokou praktickou hodnotu. Práce přináší unikátní vhled do každodenní reality výkonu služby v mezinárodním prostředí a jasně definuje přínosy i limity tohoto zapojení.

### **Zápory bakalářské práce:**

Práce nevykazuje zásadní nedostatky. Jako drobné podněty lze uvést, že vzorek 4 řadových policistů je limitující pro širší zobecnění závěrů (i když pro bakalářskou práci je tento počet akceptovatelný) a dále v diskusi výsledků mohla autorka více akcentovat srovnání zkušeností českých policistů s policisty z jiných států V4, nicméně vzhledem k zaměření práce na „úlohu ČR“ je toto pouze marginální připomínka, která nesnižuje kvalitní úroveň díla.

### **Zdůvodnění stanoviska oponenta k hodnocení bakalářské práce (minimálně 500 znaků):**

Zvolené téma považuji za mimořádně relevantní vzhledem ke studovanému oboru a současné bezpečnostní situaci v EU. Cíle práce byly jasně definovány a v plném rozsahu naplněny. Práce splňuje všechny formální náležitosti dle Metodiky BP 2025: rozsah vlastního textu (cca 48 stran) bezpečně překračuje minimum 40 stran. Seznam literatury obsahuje 15 knižních titulů, čímž byl splněn limit metodiky, a zahrnuje i cizojazyčné zdroje (např. Lemieux, Munglianu). Metodologie kvalitativního výzkumu je zvolena adekvátně a interpretace získaných dat je logická a přesvědčivá. Autorka prokázala schopnost pracovat s odborným textem i legislativními prameny EU na vysoké úrovni. Práce je napsána vytríbeným odborným stylem s vysokou jazykovou kulturou. Text je prostý citového zabarvení a drží se objektivního analytického tónu. Autorka důsledně dodržuje doporučení metodiky ohledně používání trpných větných konstrukcí a vyhýbá se nepatřičné Ich-formě. Odborná terminologie (např. *Standing Corps*, *EUROSUR*, *debriefing migrantů*) je používána přesně a v souladu s oborovým diskurzem. Text je gramaticky korektní, bez výrazných chyb či interpunkčních nedostatků, což přispívá k profesionálnímu dojmu z celého díla. Po kontrole citačního aparátu lze konstatovat, že práce se zdroji je na vynikající úrovni. Citace v poznámkách

#### **Klasifikační stupnice VŠERS – platnost od akademického roku 2008/2009**

Stupně	Číselné vyjádření	Slovní vyjádření Definice
A	1	VÝBORNÝ (excellent) vynikající výkon pouze s malými chybami
B	1,5	VELMI DOBRÝ (very good) nad průměrným standardem, ale s chybami
C	2	DOBRÝ (good) obecné vyznění práce s řadou zřetelných chyb
D	2,5	USPOKOJIVÝ (satisfactory) přijatelný, ale s významnými nedostatky
E	3	DOSTATEČNÝ (sufficient) výkon nad hranici minima
F	-	NEÚSPĚŠNÝ (fail) je zapotřebí značné množství další práce

pod čarou jsou uváděny průběžně a v souladu s normou ČSN ISO 690. Seznam použitých zdrojů je logicky rozdělen na literární, elektronické a ostatní zdroje. Odkazy v textu jsou ve shodě se závěrečným seznamem Práce svým obsahem a kvalitou analýzy dat výrazně převyšuje standardy kladené na bakalářskou práci a doporučuji ji k obhajobě s hodnocením A.

**Otázky k obhajobě:**

1. Ve svém šetření uvádíte, že od roku 2026 může být z ČR vysláno až 76 policistů. Jak vnímáte připravenost Policie ČR na postupné budování „Standing Corps“ a dosahování cílové kapacity 10 000 příslušníků na úrovni EU?
2. Z rozhovorů vyplynulo, že některé zkušenosti z misí nejsou přímo využitelné v domácí praxi. V čem však vidíte největší potenciál pro systémový přenos „best practices“ z operací Frontex do standardního výcviku českých policistů?

**Datum:** 17.5.2026.....

**Podpis oponenta bakalářské práce:** .....

**Klasifikační stupnice VŠERS – platnost od akademického roku 2008/2009**

Stupně	Číselné vyjádření	Slovní vyjádření Definice
A	1	VÝBORNÝ (excellent) vynikající výkon pouze s malými chybami
B	1,5	VELMI DOBRÝ (very good) nad průměrným standardem, ale s chybami
C	2	DOBRÝ (good) obecné vyznění práce s řadou zřetelných chyb
D	2,5	USPOKOJIVÝ (satisfactory) přijatelný, ale s významnými nedostatky
E	3	DOSTATEČNÝ (sufficient) výkon nad hranicí minima
F	-	NEÚSPĚŠNÝ (fail) je zapotřebí značné množství další práce